

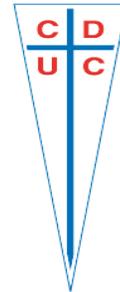
**CRUZADOS**



## Estados Financieros Cruzados SADP

Bajo Normas Internacionales de Información  
Financiera (NIIF)

**CRUZADOS**



Por los períodos terminados al 30 septiembre 2020 (no auditado),  
31 de Diciembre 2019 y 30 septiembre 2019 (no auditado)

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

SOCIEDAD: CRUZADOS SADP

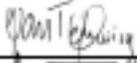
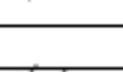
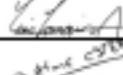
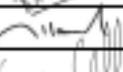
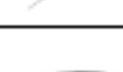
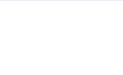
R.U.T.: 76.072.469-6

En Sesión ordinaria de Directorio de fecha 24 de Noviembre 2020, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe, referido al 30 de Septiembre de 2020, de acuerdo al siguiente detalle:

### INDIVIDUAL

|  |   |
|--|---|
| Estado de Situación Financiera               | X |
| Estado de Resultados por Función             | X |
| Estado de Resultados Integral                | X |
| Estado de Flujo de Efectivo, Directo         | X |
| Estado de Cambios en el Patrimonio Neto      | X |
| Notas Explicativas a los Estados Financieros | X |
| Resumen de Hechos Relevantes del período     | X |

### DIRECTORES

| NOMBRE                        | CARGO           | R.U.T.       | FIRMA   |
|-------------------------------|-----------------|--------------|---|
| Juan Tagle Quiroz             | Presidente      | 8.668.020-3  |  |
| Guillermo Agüero Plwonka      | Vicepresidente  | 4.779.273-8  |  |
| Hernán De Solminihac Tamplier | Vicepresidente  | 6.263.304-2  |  |
| Juan Pablo Del Río Goudie     | Director        | 5.898.685-2  |  |
| Francisco Lavín Chadwick      | Director        | 10.673.048-2 |  |
| Luis Larrain Arroyo           | Director        | 7.013.731-3  |  |
| Jaime Luis Estévez Valencia   | Director        | 4.774.243-9  |  |
| Alex Harasic Durán            | Director        | 5.058.433-4  |  |
| Felipe Correa Rivera          | Director        | 15.340.949-8 |  |
| Martín Del Río Arteaga        | Director        | 15.642.668-7 |  |
| Sebastián Arispe Kariezi      | Director        | 15.636.728-1 |  |
| Juan Pablo Pareja Lillo       | Gerente General | 10.853.201-7 |  |

INDICE

Páginas N°

ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS

|  |      |
|--|------|
| Estados de Situación Financiera Clasificado Intermedios  | I-II |
| Estados de Resultados por Función Intermedios            | III  |
| Estados de Resultados Integrales Intermedios             | IV   |
| Estados de Cambios en el Patrimonio Intermedios          | V    |
| Estados de Flujos de Efectivo Método Directo Intermedios | VI   |

Notas a los Estados Financieros Intermedios

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Nota 1.- Información General</b>                                      | <b>1</b>  |
| <b>Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables</b>               | <b>2</b>  |
| <b>Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas</b>                            | <b>24</b> |
| <b>Nota 4.- Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura</b> | <b>34</b> |
| <b>Nota 5.- Estimaciones y Juicios Contables</b>                         | <b>35</b> |
| <b>Nota 6.- Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                      | <b>36</b> |
| <b>Nota 7.- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar</b>          | <b>37</b> |
| <b>Nota 8.- Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas</b>  | <b>39</b> |
| <b>Nota 9.- Inventarios</b>  | <b>42</b> |
| <b>Nota 10.- Activos por Impuestos Corrientes</b>                        | <b>42</b> |
| <b>Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía</b>           | <b>43</b> |
| <b>Nota 12.- Propiedades, Planta y Equipos</b>                           | <b>52</b> |
| <b>Nota 13.- Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias</b>          | <b>55</b> |
| <b>Nota 14.- Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar</b> | <b>57</b> |
| <b>Nota 15.- Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados</b>   | <b>57</b> |
| <b>Nota 16.- Instrumentos Financieros</b>                                | <b>58</b> |
| <b>Nota 17.- Otros Pasivos Financieros</b>                               | <b>59</b> |
| <b>Nota 18.- Patrimonio Neto</b>   | <b>60</b> |
| <b>Nota 19.- Ingresos Ordinarios</b>                                     | <b>63</b> |
| <b>Nota 20.- Composición de Cuentas de Costo de Ventas (Servicios)</b>   | <b>66</b> |
| <b>Nota 21.- Gastos de Administración</b>                                | <b>67</b> |
| <b>Nota 22.- Ganancias (Perdidas) por Acción</b>                         | <b>67</b> |
| <b>Nota 23.- Información por Segmentos</b>                               | <b>68</b> |
| <b>Nota 24.- Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales</b>        | <b>69</b> |
| <b>Nota 25.- Moneda Extranjera</b>                                       | <b>70</b> |
| <b>Nota 26.- Contingencias, Juicios y Otros</b>                          | <b>72</b> |
| <b>Nota 27.- Cauciones Obtenidas de Terceros</b>                         | <b>74</b> |
| <b>Nota 28.- Medio Ambiente</b>  | <b>74</b> |
| <b>Nota 29.- Hechos Posteriores</b>                                      | <b>74</b> |

**CRUZADOS S.A.D.P.**  
**RUT: 76.072.469-6**  
**Tipo de Moneda: Pesos**  
**Estados de Situación Financiera Intermedios : Clasificados**  
**Al 30 de septiembre de 2020 ( no auditado) y 31 Diciembre 2019**

| <b>ACTIVOS</b>  | <b>Número</b> | <b>30-09-2020</b> | <b>31-12-2019</b> |
|---|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>Miles de pesos</b>   | <b>Nota</b>   |                   |                   |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>   |               |                   |                   |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                               | (6)           | 5.719.553         | 6.488.673         |
| Otros activos no financieros, corrientes                          |               | -                 | 1.804             |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos, corrientes | (7)           | 2.866.001         | 2.383.500         |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes           | (8)           | -                 | -                 |
| Inventarios   | (9)           | 90.497            | 28.447            |
| Activos por impuestos, corrientes                                 | (10)          | 784.699           | 785.304           |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>                                 |               | <b>9.460.750</b>  | <b>9.687.728</b>  |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                                      |               |                   |                   |
| Otros activos financieros, no corrientes                          | (7)           | -                 | -                 |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes        | (8)           | -                 | -                 |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                     | (11)          | 6.704.613         | 6.750.757         |
| Propiedades, planta y equipo                                      | (12)          | 5.593.127         | 5.083.503         |
| Activos por impuestos diferidos                                   | (13)          | 2.737.667         | 2.737.667         |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>                              |               | <b>15.035.407</b> | <b>14.571.927</b> |
| <b>TOTAL DE ACTIVOS</b>   |               | <b>24.496.157</b> | <b>24.259.655</b> |

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.

**CRUZADOS S.A.D.P.**  
**RUT: 76.072.469-6**  
**Tipo de Moneda: Pesos**  
**Estados de Situación Financiera Intermedios : Clasificados**  
**Al 30 de septiembre de 2020 ( no auditado) y 31 Diciembre 2019**

| <b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>   | <b>Número</b> | <b>30-09-2020</b> | <b>31-12-2019</b> |
|---|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>Miles de pesos</b>   | <b>Nota</b>   |                   |                   |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>   |               |                   |                   |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes | (14)          | 2.173.415         | 2.276.035         |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes              | (8)           | 317.580           | 403.107           |
| Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.              | (15)          | 82.019            | 324.757           |
| Pasivos por Impuestos, corrientes                                   |               | 238.809           | 205.163           |
| Otros pasivos financieros, corrientes                               | (17)          | 174.626           | -                 |
| <b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>                                   |               | <b>2.986.449</b>  | <b>3.209.062</b>  |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>  |               |                   |                   |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes           | (8)           | 4.402.327         | 4.517.987         |
| Otras cuentas por pagar, no corrientes                              | (14)          | 418.508           | 172.210           |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                            | (17)          | 833.402           | -                 |
| <b>TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES</b>                               |               | <b>5.654.237</b>  | <b>4.690.197</b>  |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  |               | <b>8.640.686</b>  | <b>7.899.259</b>  |
| <b>PATRIMONIO</b>   |               |                   |                   |
| Capital emitido   |               | 19.200.774        | 19.200.774        |
| Ganancias (pérdidas) acumuladas                                     |               | (3.229.480)       | (2.724.555)       |
| Otras reservas  |               | (115.823)         | (115.823)         |
| Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora         |               | <b>15.855.471</b> | <b>16.360.396</b> |
| <b>PATRIMONIO TOTAL</b>   | (18)          | <b>15.855.471</b> | <b>16.360.396</b> |
| <b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVO</b>                                 |               | <b>24.496.157</b> | <b>24.259.655</b> |

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.

CRUZADOS S.A.D.P.  
RUT: 76.072.469-6  
Tipo de Moneda: Pesos  
Estados de Resultados Integrales por Función  
Por los períodos de nueve meses finalizados al 30 septiembre del 2020 y 2019 (no auditado)

| ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN                                    | Número<br>Nota | ACUMULADO                |                          | TRIMESTRE                |                          |
|--|----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  |                | 01-01-2020<br>30-09-2020 | 01-01-2019<br>30-09-2019 | 01-07-2020<br>30-09-2020 | 01-07-2019<br>30-09-2019 |
|  |                | M\$                      | M\$                      | M\$                      | M\$                      |
| Ingresos de actividades ordinarias                                   | (19)           | 10.092.403               | 13.416.480               | 1.780.854                | 4.898.900                |
| Costo de ventas  | (20)           | (9.169.084)              | (9.200.277)              | (3.216.429)              | (3.116.371)              |
| <b>Ganancia Bruta</b>  |                | <b>923.319</b>           | <b>4.216.203</b>         | <b>(1.435.575)</b>       | <b>1.782.529</b>         |
| Otros ingresos por función   | (Ref. Nota 10) | 63.774                   | 1.579.001                | 63.095                   | 46.442                   |
| Otros Gastos por función   |                | (218.374)                | (219.308)                | (86.793)                 | (66.445)                 |
| Gasto de administración  | (21)           | (1.133.891)              | (1.215.104)              | (451.059)                | (397.666)                |
| Ingresos financieros   |                | 41.559                   | 164.156                  | 2.944                    | 31.795                   |
| Costos financieros   |                | (61.332)                 | (69.680)                 | (38.645)                 | (24.121)                 |
| Diferencias de cambio  |                | (119.980)                | (113.225)                | 208.436                  | (105.199)                |
| <b>Ganancia (Pérdida), Antes de Impuestos</b>                        |                | <b>(504.925)</b>         | <b>4.342.043</b>         | <b>(1.737.597)</b>       | <b>1.267.335</b>         |
| Ingreso (Gasto) por impuestos a las ganancias                        | (12 d)         | -                        | -                        | -                        | -                        |
| <b>Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Continuas</b>        |                | <b>(504.925)</b>         | <b>4.342.043</b>         | <b>(1.737.597)</b>       | <b>1.267.335</b>         |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>  |                | <b>(504.925)</b>         | <b>4.342.043</b>         | <b>(1.737.597)</b>       | <b>1.267.335</b>         |
| <b>Ganancia (Pérdida), Atribuible a</b>                              |                |                          |                          |                          |                          |
| Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora |                | (504.925)                | 4.342.043                | (1.737.597)              | 1.267.335                |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>  |                | <b>(504.925)</b>         | <b>4.342.043</b>         | <b>(1.737.597)</b>       | <b>1.267.335</b>         |
| <b>GANANCIAS POR ACCIÓN (EN PESOS)</b>                               |                |                          |                          |                          |                          |
| <b>Ganancia por Acción Básica</b>                                    | (22)           |                          |                          |                          |                          |
| Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas      |                | (6,54)                   | 56,21                    | (22,49)                  | 16,40                    |
| <b>Ganancia (Pérdida) por Acción Básica</b>                          |                | <b>(6,54)</b>            | <b>56,21</b>             | <b>(22,49)</b>           | <b>16,40</b>             |

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.

CRUZADOS S.A.D.P.

RUT: 76.072.469-6

Tipo de Moneda: Pesos

Estados de Resultados Integrales

Por los períodos de nueve meses finalizados al 30 septiembre del 2020 y 2019 (no auditado)

| Estados de Resultados Integrales                                    | Número<br>Nota | ACUMULADO        |                  | TRIMESTRE          |                  |
|---|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|   |                | 01-01-2020       | 01-01-2019       | 01-07-2020         | 01-07-2019       |
|   |                | 30-09-2020       | 30-09-2019       | 30-09-2020         | 30-09-2019       |
|   |                | M\$              | M\$              | M\$                | M\$              |
| <b>Estado del Resultado Integral</b>                                |                |                  |                  |                    |                  |
| Ganancia (pérdida)  |                | (504.925)        | 4.342.043        | (1.737.597)        | 1.267.335        |
| Resultado integral total  |                | (504.925)        | 4.342.043        | (1.737.597)        | 1.267.335        |
| <b>Resultado Integral Atribuible a</b>                              |                |                  |                  |                    |                  |
| Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora |                | (504.925)        | 4.342.043        | (1.737.597)        | 1.267.335        |
| <b>Resultado Integral Total</b>                                     |                | <b>(504.925)</b> | <b>4.342.043</b> | <b>(1.737.597)</b> | <b>1.267.335</b> |

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**Al 30 de septiembre del 2020 y 2019 (no auditado)**

**CRUZADOS S.A.D.P.**  
**RUT: 76.072.469-6**  
**Tipo de Moneda: Pesos**

| Capital emitido<br>(Nota 18)                                | Otras Reservas              |                         | Ganancias<br>(pérdidas)<br>acumuladas | Patrimonio total   |                   |
|---|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------|
|   | Otras<br>reservas<br>varias | Total Otras<br>reservas |                                       |                    |                   |
| M\$   | M\$                         | M\$                     | M\$                                   | M\$                |                   |
| <b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2020</b>              | <b>19.200.774</b>           | <b>(115.823)</b>        | <b>(115.823)</b>                      | <b>(2.724.555)</b> | <b>16.360.396</b> |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -                           | -                       | -                                     | -                  | -                 |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -                           | -                       | -                                     | -                  | -                 |
| Saldo Inicial Reexpresado                                   | 19.200.774                  | (115.823)               | (115.823)                             | (2.724.555)        | 16.360.396        |
| Cambios en patrimonio                                       |                             |                         |                                       |                    |                   |
| Resultado Integral  |                             |                         |                                       |                    |                   |
| Ganancia (pérdida)  | -                           | -                       | -                                     | (504.925)          | (504.925)         |
| <b>Resultado integral</b>                                   | -                           | -                       | -                                     | <b>(504.925)</b>   | <b>(504.925)</b>  |
| Incremento (disminución) del patrimonio                     | -                           | -                       | -                                     | -                  | -                 |
| <b>Total de cambios en patrimonio</b>                       | -                           | -                       | -                                     | (504.925)          | (504.925)         |
| <b>Saldo Final Período Actual 30/09/2020</b>                | <b>19.200.774</b>           | <b>(115.823)</b>        | <b>(115.823)</b>                      | <b>(3.229.480)</b> | <b>15.855.471</b> |
| <b>Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2019</b>            | <b>19.200.774</b>           | <b>(115.823)</b>        | <b>(115.823)</b>                      | <b>(4.952.742)</b> | <b>14.132.209</b> |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -                           | -                       | -                                     | 353.559            | 353.559           |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -                           | -                       | -                                     | -                  | -                 |
| Saldo Inicial Reexpresado                                   | 19.200.774                  | (115.823)               | (115.823)                             | (5.306.301)        | 13.778.650        |
| Cambios en patrimonio                                       |                             |                         |                                       |                    |                   |
| Resultado Integral  |                             |                         |                                       |                    |                   |
| Ganancia (pérdida)  | -                           | -                       | -                                     | 4.342.043          | 4.342.043         |
| <b>Resultado integral</b>                                   | -                           | -                       | -                                     | <b>4.342.043</b>   | <b>4.342.043</b>  |
| Incremento (disminución) del patrimonio                     | -                           | -                       | -                                     | -                  | -                 |
| <b>Total de cambios en patrimonio</b>                       | -                           | -                       | -                                     | 4.342.043          | 4.342.043         |
| <b>Saldo Final Período Anterior 30/09/2019</b>              | <b>19.200.774</b>           | <b>(115.823)</b>        | <b>(115.823)</b>                      | <b>(964.258)</b>   | <b>18.120.693</b> |

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.



CRUZADOS S.A.D.P.

RUT: 76.072.469-6

Tipo de Moneda: Pesos

Estados de Flujo de Efectivo Directo

Por los períodos de seis meses terminados al 30 Septiembre 2020 y 2019

(No Auditado)

| ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO   | NOTA       | 01-01-2020         | 01-01-2019         |
|---|------------|--------------------|--------------------|
|   |            | 30-09-2020         | 30-09-2019         |
|   |            | M\$                | M\$                |
| Importes Cobrados de Clientes   |            | 9.353.637          | 9.623.043          |
| Otros cobros por actividades de operación   |            | 321.471            | 620.771            |
| Pagos a Proveedores   |            | (5.007.710)        | (4.173.526)        |
| Pagos a y por Cuenta de los Empleados   |            | (4.582.443)        | (4.542.135)        |
| Otros Pagos por Actividades de Operación  |            | (258)              | (40)               |
| <b>Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>                |            | <b>84.697</b>      | <b>1.528.113</b>   |
| Otros pagos para adquirir instrumentos de deuda de otras entidades                        |            | -                  | -                  |
| Otros cobros por la venta de instrumentos de deuda de otras entidades                     |            | 857.977            | 915.237            |
| Compras de propiedades, planta y equipo   |            | (742.551)          | (232.782)          |
| Compras de activos intangibles  |            | (1.977.414)        | (2.181.219)        |
| Otras entradas (salidas) de efectivo  |            | 1.450              | -                  |
| <b>Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>                |            | <b>(1.860.538)</b> | <b>(1.498.764)</b> |
| Importes Procedentes de Préstamos de Largo Plazo  |            | 1.000.000          | -                  |
| Intereses pagados   |            | 6.721              | -                  |
| <b>Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiamiento</b>           |            | <b>1.006.721</b>   | <b>-</b>           |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo                      |            | (769.120)          | 29.349             |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo |            | -                  | -                  |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>                       |            | <b>6.488.673</b>   | <b>5.912.489</b>   |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>                           | <b>(6)</b> | <b>5.719.553</b>   | <b>5.941.838</b>   |

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros

## Nota 1.- Información General

La Sociedad Cruzados SADP Sociedad Anónima Deportiva Profesional, Rut 76.072.469-6, fue constituida en Chile mediante escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, ante el Notario Público señor Cosme Fernando Gomila Gatica y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009, e inscrito en el Registro de Comercio bajo el Número 32210 del año 2009.

Con fecha 13 de noviembre de 2009, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (EX SVS) con el número 1047 por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

Con fecha 4 de diciembre de 2009, se declaró exitosa la colocación en la Bolsa de Comercio de Santiago, a través del mecanismo de negociación bursátil denominado "Subasta de un Libro de Órdenes", de las 30.000.000 de acciones de primera emisión.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionados exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los Artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el Artículo 6º de la Ley Nº 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el Artículo 6º del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo Nº 75 de fecha 23 de mayo de 2006, del Ministerio Secretaría General de Gobierno, Cruzados SADP, se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional, bajo el registro No. 1500050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

El domicilio de la Sociedad es, Av. Las Flores 13.000, Las Condes.

Cruzados SADP, no posee controlador.

Las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de propiedad de la Sociedad al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 son las siguientes:

| Accionistas                                   | 30-09-2020        |               | 31-12-2019        |               |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|   | Nº acciones       | %             | Nº acciones       | %             |
| Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa    | 24.186.622        | 31,31%        | 24.442.464        | 31,64%        |
| Fundación Club Deportivo Universidad Católica | 9.999.990         | 12,94%        | 9.999.991         | 12,94%        |
| Inversiones Santa Filomena Limitada           | 8.508.772         | 11,01%        | 8.508.772         | 11,01%        |
| <b>Totales</b>                                | <b>42.695.384</b> | <b>55,26%</b> | <b>42.951.227</b> | <b>55,59%</b> |

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables**

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros Individuales de Cruzados SADP. Tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 30 de septiembre de 2020 y aplicadas de manera uniforme a todo el ejercicio que se presenta en estos Estados Financieros.

**2.1 Bases de Preparación y Período Contable**

Los presentes Estados Financieros al 30 de septiembre de 2020, han sido formulados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”)

Para todas las otras materias relacionadas con la presentación de sus Estados Financieros, la Sociedad utiliza las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

Los Estados Financieros de la Sociedad al 30 de septiembre de 2020, han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Los presentes Estados Financieros de la Sociedad Cruzados SADP, comprenden los estados de situación financiera al 30 de septiembre de 2020 y 31 diciembre 2019, los estados de resultados integrales por los período de nueve y tres meses terminados al 30 de septiembre de 2020 y 2019, los estados de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo directo por los períodos de nueve meses terminados al 30 de septiembre de 2020 y 2019 y sus correspondientes notas.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Los Estados Financieros se han preparado principalmente bajo el criterio del costo histórico, exceptuando algunos activos y pasivos financieros, a valor de mercado.

Las cifras de estos Estados Financieros y sus notas se encuentran expresadas en miles de pesos chilenos, según corresponde a la moneda funcional de la Sociedad.

La preparación de los presentes Estados Financieros conforme a las NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la nota 5, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros. La información contenida en los presentes Estados Financieros es responsabilidad de la Administración de Cruzados SADP.

**2.2 Información Financiera por Segmentos Operativos**

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los Estados Financieros, evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Cruzados SADP, son los siguientes:

- Recaudación
- Comercial

Esta información financiera por segmentos operativos se detalla en nota N° 23.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

### **2.3 Responsabilidad de la Información y Estimaciones Realizadas.**

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, normas emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los presentes Estados Financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 24 de Noviembre del 2020.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: la vida útil de las propiedades, plantas y equipos, las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.

La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto inciertos o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes Estados Financieros Futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generen flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

### **2.4 Conversión de Saldos, Transacciones y Estados Financieros en Moneda Extranjera**

#### **2.4.1 Moneda de Presentación y Moneda Funcional**

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Sociedad, se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). Los Estados Financieros Individuales de Cruzados SADP, se presentan en miles de pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

## Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)

### 2.4.2 Transacciones y Saldos

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados en la línea diferencias de cambio.

### 2.4.3 Bases de Conversión

Los activos y pasivos en monedas extranjeras o expresadas en otras unidades de conversión, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias:

| Conversiones a pesos chilenos | 30-09-2020<br>\$ | 31-12-2019<br>\$ |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Dólar Estadounidense          | 788,15           | 748,74           |
| Euro                          | 923,11           | 839,58           |
| U.F.                          | 28.707,85        | 28.309,94        |

### 2.5 Propiedades, Planta y Equipos

Los ítems de propiedades, planta y equipos, se reconocen a su costo de adquisición menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipos.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Adicionalmente, se incluyen en este rubro los “Activos por derecho de uso” que surgen por la aplicación de la NIIF 16.

Las reparaciones y mantenencias se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren. La depreciación de los activos fijos se calcula usando el método lineal, considerando el costo menos el valor residual sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

| Método utilizado para la Depreciación de Propiedades, Planta y Equipos (vidas útiles) | Vida o Tasa Mínima (años) | Vida o Tasa Máxima (años) |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Maquinarias y Equipos   | 3                         | 10                        |
| Muebles y Utiles  | 3                         | 10                        |
| Mejoras   | 10                        | 10                        |

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si fuera necesario, en cada cierre, de tal forma de tener una vida útil restante acorde con las expectativas de uso de los activos.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante reconocimiento de pérdidas por deterioro. Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

**2.6 Activos Intangibles**

**(a) Derechos de Concesión**

Con fecha 28 de septiembre de 2009, la Sociedad celebró un contrato de concesión con la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, que incluye los derechos de los conceptos que se detallan más adelante, los cuales se amortizan en forma lineal en el periodo de duración del contrato, que es de 40 años. En este contrato la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile da en concesión lo siguiente:

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

- "El uso y goce de los derechos federativos en virtud de los cuales el Club Deportivo Universidad Católica participa en las competencias futbolísticas profesionales".
- "El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores de Fútbol".
- "El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol, y de los bienes y servicios conexos".
- "El derecho de organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación del Club Deportivo Universidad Católica".

**(b) Derechos de Pases de Jugadores**

Para el cálculo del costo de pases de jugadores comprados a terceros, se registra el valor pagado del derecho económico y federativo.

Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos.

Estos activos intangibles serán periódicamente sometidos a una revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros.

El indicador de deterioro de estos intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles de concesión y los derechos de pases de los jugadores son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada (cuya base de cálculo son los contratos y sus fechas de término) y pérdida por deterioro acumulada.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

### **2.7 Deterioro de Valor de los Activos no Financieros**

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el menor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido eventos que justifiquen reversiones de la pérdida.

El indicador de deterioro en el caso de los intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

### **2.8 Instrumentos Financieros**

Los activos financieros y pasivos financieros son reconocidos cuando la Sociedad se convierte en una parte de las cláusulas contractuales del instrumento.

Los activos financieros y pasivos financieros son medidos inicialmente a valor razonable.

Los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos financieros y pasivos financieros (distintos de los activos financieros y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) son agregados o deducidos del valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros, según sea apropiado, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos financieros o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidos inmediatamente en resultados.

#### **2.8.1 Activos Financieros**

Todas las compras o ventas convencionales de activos financieros son reconocidas y dadas de baja en la fecha de contratación. Las compras o ventas convencionales de un activo financiero son compras o ventas bajo un contrato cuyas condiciones requieren la entrega del activo durante un periodo que generalmente está regulado o surge de una convención establecida en el mercado correspondiente.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

Todos los activos financieros reconocidos son posteriormente medidos en su totalidad, ya sea, a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo de la clasificación de los activos financieros.

### **Clasificación de activos financieros**

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a costo amortizado:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- el activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

### **Costo amortizado y método del interés efectivo**

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero y para la distribución del ingreso por intereses a lo largo del período correspondiente.

Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los cobros de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, durante la vida esperada del activo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, con respecto al valor en libros bruto de un activo financiero en el momento de su reconocimiento inicial. Para activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, se calcula una tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia descontando los flujos de efectivo estimados, incluyendo pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del activo financiero en su reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el importe al que fue medido en su reconocimiento inicial un activo financiero, menos reembolsos del principal, más la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas. Por otro lado, el valor en libros bruto de un activo financiero es el costo amortizado del activo financiero antes de ajustarlo por cualquier corrección de valor por pérdidas.

El ingreso por intereses se reconoce usando el método del interés efectivo para activos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, el ingreso por interés se calcula aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para activos financieros que han convertido posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio. Para activos financieros que se convierten posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses es reconocido aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si, en períodos de reporte posteriores, el riesgo de crédito del instrumento financiero con deterioro de valor crediticio mejora de manera tal que el activo financiero ya no tiene deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses se reconoce aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

Para los activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la Sociedad reconoce el ingreso por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia al costo amortizado del activo financiero desde el reconocimiento inicial. El cálculo no revierte a la base bruta, incluso si el riesgo de crédito del activo financiero mejora posteriormente de modo que el activo financiero ya no tenga deterioro de valor crediticio.

Los ingresos por intereses se reconocen en el estado de resultados y se incluye en la línea "ingresos financieros".

**Activos financieros clasificados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI)**

Son inicialmente medidos a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, los cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros como resultado de pérdidas y ganancias por diferencias de cambio, pérdidas y ganancias por deterioro, e ingresos por intereses calculados usando el método del interés efectivo son reconocidos en resultados. Los importes reconocidos en resultados son los mismos que habrían sido reconocidos en resultados si estos instrumentos financieros hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los otros cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros son reconocidos en otro resultado integral y acumulados en la "Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral" en patrimonio. Cuando estos instrumentos financieros son dados de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas a resultados.

**Instrumentos de patrimonio designados para ser medidos a VRCCORI**

En el reconocimiento inicial, la Sociedad puede realizar una elección irrevocable (sobre una base de instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de patrimonio para ser medidas a VRCCORI. La designación como VRCCORI no está permitida, si el instrumento de patrimonio es mantenido para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios a la que se le aplica NIIF 3.

Un activo financiero es mantenido para negociar si:

- Se compra o se incurre en él principalmente con el objetivo de venderlo en un futuro cercano;
- En su reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que la Sociedad gestiona conjuntamente y para la cual tiene evidencia de un patrón real reciente de obtención de beneficios a corto plazo;

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

- Es un derivado (excepto por los derivados que sean un contrato de garantía financiera o hayan sido designados como un instrumento de cobertura eficaz).

Las inversiones en instrumentos de patrimonio medidas a VRCCORI son inicialmente medidas a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, son medidas a su valor razonable reconociendo las pérdidas y ganancias de cambios en el valor razonable en otro resultado integral y acumuladas en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” en patrimonio. La ganancia o pérdida acumulada no será reclasificada a resultados al momento de vender los instrumentos de patrimonio, en su lugar, serán transferidas a resultados retenidos.

La Sociedad ha designado todas sus inversiones en instrumentos de patrimonio que no sean mantenidas para negociar para ser medidas a VRCCORI en la aplicación inicial de NIIF 9.

Los dividendos sobre estas inversiones en instrumentos de patrimonio son reconocidos en resultados cuando la Sociedad tenga derecho a recibir el dividendo, sea probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos asociados con el dividendo y el importe del dividendo puede ser medido de forma fiable, a menos que el dividendo represente claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos son incluidos en la línea “ingresos financieros” en el estado de resultados.

**Instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR)**

Los activos financieros que no cumplen el criterio para ser medidos a costo amortizado o a VRCCORI son medidos a VRCCR. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de patrimonio son clasificadas para ser medidas a VRCCR, a menos que la Sociedad designe un instrumento de patrimonio que no sea mantenido para negociar o una contraprestación contingente originada en una combinación de negocios para ser medido a VRCCORI, en su reconocimiento inicial.
- Los activos financieros que han sido en el momento del reconocimiento inicial designados de forma irrevocable como medido al VRCCR, si tal designación elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso de la medición de los activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas de los mismos sobre bases diferentes. La Sociedad no ha designado ningún instrumento financiero para ser medido a VRCCR.

Los activos financieros designados como VRCCR son medidos a valor razonable al cierre de cada período de reporte, con las ganancias o pérdidas a valor razonable reconocidas en resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

neta reconocida en resultados incluye cualquier dividendo o intereses ganados sobre el activo financiero y es incluida en la línea “ingresos financieros”.

**Ganancias y pérdidas por diferencias de cambio**

El valor en libros de los activos financieros que están denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte. Específicamente:

- Para activos financieros medidos a costo amortizado que no sean parte de una relación de cobertura, las diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea “diferencias de cambio”;
- Para activos financieros medidos a VRCCORI que no sean parte de una relación de cobertura, las diferencias de cambio en el costo amortizado del instrumento financiero se reconocerán resultados en la línea “diferencias de cambio”. Otras diferencias de cambio son reconocidas en otro resultado integral en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral”;
- Para activos financieros medidos a VRCCR que no sean parte de una relación de cobertura, las diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea “diferencias de cambio”; y
- Para instrumentos de patrimonio medidos a VRCCORI, las diferencias de cambio son reconocidas en otros resultados integrales en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral”

**2.8.2 Deterioro de activos financieros**

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Sociedad ha evaluado aplicar el enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

30 de septiembre de 2020. Por consiguiente, la administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas. La Administración de la Sociedad ha implementado un nuevo modelo de provisiones por riesgo de crédito para sus deudores comerciales para cumplir con lo requerido por NIIF 9.

Las pérdidas crediticias esperadas estimadas se calcularon con base en la experiencia de pérdida crediticia real durante los últimos años.

Las exposiciones dentro de cada grupo fueron segmentadas a base de características de riesgo comunes como la calificación de riesgo de crédito y la industria.

La Sociedad determinó que la aplicación de los requerimientos de deterioro del valor de las cuentas por cobrar de acuerdo a la Norma NIIF 9 no tuvieron efectos en los estados financieros, ya que no existía deterioro respecto de la medición bajo la Norma NIC 39.

Adicionalmente, existe una revisión permanente de todos los grados de morosidad de los deudores, a objeto de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

El análisis de deterioro de activos de origen comercial considera tanto las facturas pendientes de cobro y Documentos por cobrar.

Para el caso de los documentos por cobrar, la determinación de deterioro se realiza en el momento que el documento cumple su vencimiento, por el 100% del valor de éste.

**Activos financieros con deterioro de valor crediticio**

Un activo financiero está con deterioro de valor crediticio cuando han ocurrido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. Evidencias de que un activo financiero está con deterioro de valor crediticio incluyen información observable sobre los sucesos siguientes:

- a) Dificultades financieras significativas del emisor o del deudor;
- b) Una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora;
- c) El prestamista del deudor por razones económicas o contractuales relacionadas con dificultades financieras del deudor, le ha otorgado a éste concesiones o ventajas que no le habría facilitado en otras circunstancias;
- d) De está convirtiendo en probable que el deudor entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- e) La desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****Política de castigo**

La Sociedad castiga un activo financiero cuando existe información que indica que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, por ejemplo, cuando la contraparte ha sido puesta en liquidación o ha entrado en procedimientos de bancarrota, o en el caso de cuentas comerciales por cobrar, cuando las gestiones de cobranza se han agotado. Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la Sociedad, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

**Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas**

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la severidad (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición al incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la severidad está basada en datos históricos ajustados por información futura como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento para activos financieros, esta está representada por el valor en libros bruto de los activos a la fecha de reporte; para compromisos de préstamos y contratos de garantía financiera, la exposición incluye el importe que se dispondrá en el futuro en la fecha de incumplimiento determinada sobre la base de tendencias históricas, el entendimiento de la Sociedad de las específicas necesidades financieras futuras de los deudores, y otra información futura relevante.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se adeudan a la Sociedad en conformidad con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Sociedad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

La Sociedad reconoce una ganancia o pérdida por deterioro de valor en resultados para todos los instrumentos financieros con un correspondiente ajuste a su valor en libros a través de una cuenta de corrección de valor por pérdidas, excepto para los instrumentos financieros que son medidos a VRCCORI, para los cuales la corrección de valor se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en la cuenta “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral”, y no reduce el valor en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****Baja en cuentas de activos financieros**

La Sociedad da de baja un activo financiero solamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiera el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo a un tercero. Si la Sociedad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Sociedad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los importes que podría tener que pagar. Si la Sociedad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Sociedad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los importes recibidos.

Al dar de baja un activo financiero medido a costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la sumatoria de la consideración recibida y por recibir se reconoce en resultados. Adicionalmente, al dar de baja una inversión en un instrumento de deuda clasificado a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” es reclasificada a resultados. En contrario, al dar de baja una inversión en un instrumento de patrimonio el cual la Sociedad a elegido en el reconocimiento inicial medirlo a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” no es reclasificada a resultados, pero es transferida a resultados retenidos.

**2.8.3 Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio****Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio emitidos por una entidad de la Sociedad se clasifican como pasivos financieros o como patrimonio de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo financiero e instrumento de patrimonio.

**Instrumentos de patrimonio**

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por una entidad de la Sociedad se reconocen por los importes recibidos, neto de los costos directos de emisión.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

La recompra de instrumentos de capital propio de la Sociedad se reconocen y se deducen directamente en patrimonio. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en resultados en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de patrimonio propio de la Sociedad.

**Pasivos financieros**

Todos los pasivos financieros son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método de interés efectivo o a VRCCR.

Sin embargo, los pasivos financieros que se originan cuando una transferencia de un activo financiero no califica para darlo de baja o cuando aplica el enfoque de involucramiento continuo, contratos de garantía financiera emitidos por la Sociedad, y compromisos emitidos por la Sociedad para otorgar un préstamo a una tasa de interés por debajo del mercado son medidos en conformidad con las políticas contables específicas establecidas más adelante.

**Pasivos financieros medidos a VRCCR**

Los pasivos financieros se clasifican al VRCCR cuando el pasivo financiero es (i) una contraprestación contingente que sería ser pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios a la que se aplica IFRS 3, (ii) mantenido para negociar, o (iii) se designa a VRCCR.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se compra o se incurre en él principalmente con el objetivo de venderlo en un futuro cercano; o
- En su reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que la Sociedad gestiona conjuntamente y para la cual tiene evidencia de un patrón real reciente de obtención de beneficios a corto plazo; o
- Es un derivado, excepto por los derivados que sean un contrato de garantía financiera o hayan sido designados como un instrumento de cobertura eficaz.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero mantenido para negociar o contraprestación contingente que sería pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como VRCCR al momento del reconocimiento inicial si:

- Tal designación elimina o reduce significativamente alguna incongruencia en la medición o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de un grupo de activos financieros o pasivos financieros o ambos, el cual se administra y evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con la

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

documentada estrategia de inversión o de administración del riesgo de la Sociedad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o

- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y NIIF 9 permita que la totalidad del contrato sea designado como a VRCCR.

Los pasivos financieros a VRCCR se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida en los cambios del valor razonable en el estado de resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida neta reconocida en resultados incluye cualquier interés obtenido sobre el pasivo financiero y se incluye en la partida de 'ingresos/costos financieros' en el estado de resultados.

Sin embargo, para pasivos financieros designados a VRCCR, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo crediticio de ese pasivo se reconoce en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otros resultados integrales crearía o incrementaría una asimetría contable en resultados. El importe remanente del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo crediticio de un pasivo financiero que son reconocidos en otros resultados integrales no son posteriormente reclasificados a resultados; en su lugar, son transferidos a resultados retenidos una vez dado de baja el pasivo financiero.

Las pérdidas o ganancias sobre contratos de garantía financiera o compromisos de préstamos emitidos por la Sociedad que sean designados por la Sociedad para ser medidos a VRCCR se reconocen en resultados.

**Pasivos financieros medidos posteriormente a costo amortizado**

Los pasivos financieros que no sean (1) una contraprestación contingente de un adquirente en una combinación de negocios; (2) mantenidos para negociar; o (3) designados a VRCCR, son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método del interés efectivo.

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y para la distribución del gasto por intereses a lo largo del período correspondiente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, al costo amortizado de un pasivo financiero.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****Ganancias y pérdidas por diferencias de cambio**

Para pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y son medidos a costo amortizado al cierre de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio se determinan sobre la base del costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias o pérdidas por diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea “diferencias de cambio”, para pasivos financieros que no formen parte de una designada relación de cobertura.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte. Para pasivos financieros que son medidos a VRCCR, el componente de diferencia de cambio forma parte de las ganancias o pérdidas por valor razonable y se reconocen en resultados para pasivos financieros que no sean parte de una relación de cobertura.

**Baja en cuentas de pasivos financieros**

La Sociedad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Sociedad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar, incluyendo cualquier activo transferido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en resultados.

**2.9 Inventarios**

Las existencias se valorizan al menor valor entre su costo o valor neto realizable. El costo se determina por el método precio medio ponderado (PMP). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

**2.10 Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios.

En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

La clasificación de efectivo y equivalente de efectivo no difiere de lo considerado en el estado de flujo de efectivo

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

### **2.11 Capital Emitido**

El capital social está representado por acciones ordinarias de serie A y B, sin valor nominal. Las acciones de serie B pertenecen a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias:

- a) El derecho a elegir conjuntamente a dos directores, un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora.
- b) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B.
- c) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para la modificación de este estatuto en las materias a que se refiere el artículo sesenta y siete de la ley de Sociedades Anónimas.

### **2.12 Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos**

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos se realicen o el pasivo se cancele. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Compañía pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informe y se debe reducir en la medida de que ya no se estime probable que estarán disponibles suficientes ganancias fiscales como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

**Impuestos Corrientes y Diferidos para el Año**

Los impuestos corrientes y diferidos deben reconocerse como ganancia o pérdida, excepto cuando estén relacionados con partidas que se reconocen en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, en cuyo caso el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, respectivamente. Cuando el impuesto corriente o diferido surja de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

**2.13 Beneficios a los Empleados****2.13.1 Beneficios a los Empleados Corto Plazo**

La Sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, bonos y otros, sobre base devengada.

**2.13.2. Indemnizaciones por Años de Servicio**

La Sociedad no tiene pactada con su personal indemnización por años de servicio a todo evento, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

**2.14 Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando:

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

**2.15 Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes**

La sociedad reconoce sus ingresos provenientes de contratos con clientes cuando (o a medida que) satisface sus obligaciones de desempeño mediante la transferencia del control de los bienes o servicios comprometidos a sus clientes.

Los ingresos reconocidos para cada una de sus obligaciones de desempeño se miden al valor de la contraprestación a la que la Sociedad espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos.

Considerando lo anterior, la Sociedad reconoce sus ingresos de acuerdo a lo siguiente:

**2.15.1. Ingresos por Publicidad y Auspicios**

Se reconocen de acuerdo al devengamiento en relación a los contratos de publicidad y/o auspicio.

**2.15.2. Ingresos por Borderó**

Se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados. Borderó se denomina a la recaudación por concepto de entradas a los partidos.

No existen ingresos por borderó no realizados al cierre del ejercicio comprendido al 30 de septiembre de 2020 y 30 de septiembre de 2019.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****2.15.3 Ingresos por Intereses**

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

**2.15.4. Ingresos por Dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago, en el ejercicio actual Cruzados no mantiene subsidiarias.

**2.15.5 Ingresos por A.N.F.P.**

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de televisión se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos.

Adicionalmente, los ingresos informados como licenciamiento del CDF, se ha registrado de acuerdo a la rendición de cuenta enviada por la ANFP en virtud del mandato a nombre propio que le otorgaron los clubes y que dicen relación a las utilidades provenientes del CDF.

**2.15.6 Ingresos por Préstamo de Jugadores.**

Los ingresos recibidos por la recaudación de los préstamos de jugadores se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de otros clubes por el préstamo del pase de jugadores que son propiedad de la Sociedad.

**2.15.7 Ingresos por Derechos de Solidaridad.**

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de solidaridad se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de un derecho de solidaridad cuando un club compra el pase de un jugador que ha sido formado por la Sociedad.

**2.16 Distribución de Dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Sociedad debe provisionar al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto lo contrario.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****2.17 Medio Ambiente**

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

**2.18 Cambios en una Política Contable**

Las políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros han sido aplicadas uniformemente en comparación con los estados financieros terminados el año anterior. Esto incluye la adopción de nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2020, descritas en la Nota 3) Aplicación de nuevas normas emitidas vigente y no vigentes, que han sido emitidas y revisadas por la Administración de la Sociedad en los presentes Estados Financieros.

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas**

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas**

**NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)**

a) Las siguientes modificaciones a Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

| <b>Modificaciones a NIIFs</b>   | <b>Fecha de aplicación obligatoria</b>  |
|---|---|
| <p>Definición de un negocio (Modificaciones a la NIIF 3)</p> <p>Las enmiendas en la Definición de un Negocio (Enmiendas a la NIIF 3) son solamente cambios a los términos definidos en el Apéndice A, la guía de aplicación y los ejemplos ilustrativos de la NIIF 3. Ellos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• aclaran que, para ser considerado un negocio, un conjunto adquirido de actividades y activos debe incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustantivo que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de crear resultados;</li> <li>• reducen las definiciones de un negocio y de productos al enfocarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes y al eliminar la referencia a la capacidad de reducir costos;</li> <li>• agrega orientación y ejemplos ilustrativos para ayudar a las entidades a evaluar si se ha adquirido un proceso sustantivo;</li> <li>• elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar las entradas o procesos faltantes y continuar produciendo resultados; y</li> <li>• agrega una prueba de concentración opcional que permita una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos es o no un negocio.</li> </ul> | <p>Combinaciones de negocios para las cuales la fecha de adquisición es en o después del comienzo del primer período de informe anual que comienza el 1 de enero de 2020 o después.</p> |
| <p>Definición de Material (Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8)</p> <p>Las enmiendas tienen la intención de hacer más fácil el entendimiento de la definición de material en NIC 1 y no tienen la intención de alterar el concepto subyacente de materialidad en las normas NIIF. El concepto de “ocultar” información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición.</p> <p>El umbral para la materialidad que influencia a los usuarios ha cambiado desde “podría influenciar” a “podría razonablemente esperarse influenciar”.</p> <p>La definición de material en NIC 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de material en NIC 1.</p> <p>Adicionalmente, el IASB modificó otras Normas y el Marco Conceptual que contienen una definición de material o se refieren al término “material”, para asegurar consistencia.</p>  | <p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.</p>  |

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

| <b>Modificaciones a NIIFs</b>  | <b>Fecha de aplicación obligatoria</b>                                 |
|--|--|
| <p>Reforma de tasa de interés de referencia (Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)</p> <p>Las enmiendas cubren los temas que afectan el reporte financiero en el período anterior al reemplazo de una tasa de interés de referencia existente con una tasa de interés alternativa y aborda las implicancias para requerimientos específicos de contabilidad de cobertura en NIIF 9 Instrumentos Financieros y NIC 39 Instrumentos Financieros:</p> <p>Reconocimiento y Medición, el cual requiere análisis prospectivo. (NIC 39 fue modificada, así como también NIIF 9 dado que las entidades tienen una elección de política contable cuando aplican por primera vez NIIF 9, la cual permite a las entidades continuar aplicando los requerimientos de contabilidad de cobertura de NIC 39). También se realizaron enmiendas a NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones relacionadas con revelaciones adicionales de la incertidumbre originada por la reforma de la tasa de interés de referencia.</p> <p>Los cambios en la Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7): (i) modifican requerimientos específicos de contabilidad de cobertura de manera que las entidades apliquen esos requerimientos de contabilidad de cobertura asumiendo que la tasa de interés de referencias sobre la cual los flujos de caja cubiertos y los flujos de caja del instrumento de cobertura están basados no será alterada como resultado de la reforma en la tasa de interés de referencia; (ii) son obligatorios para todas las relaciones de cobertura que sean directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia; (iii) no tienen la intención de entregar una solución de cualquier otra consecuencia originada por la reforma de la tasa de interés de referencia (si una relación de cobertura ya no cumple los requerimientos de contabilidad de cobertura por razones distintas de aquellas especificadas por las enmiendas, la discontinuación de la contabilidad de cobertura es requerida); y (iv) requiere revelaciones específicas acerca del alcance al cual las relaciones de cobertura de las entidades se ven afectadas por las enmiendas.</p> | <p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.</p> |

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

| <b>Modificaciones a NIIFs</b>   | <b>Fecha de aplicación obligatoria</b>                                 |
|---|--|
| <p>Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado</p> <p>El 29 de marzo de 2018, el IASB publicó una revisión a su Marco Conceptual para el Reporte Financiero (el “Marco Conceptual”). El Marco Conceptual no es una norma, y ninguno de los conceptos prevalece sobre ninguna norma o alguno de los requerimientos de una norma. El propósito principal del Marco Conceptual es asistir al IASB cuando desarrolla Normas Internacionales de Información Financiera. El Marco Conceptual también asiste a los preparadores de estados financieros a desarrollar políticas contables consistentes si no existe una norma aplicable similar o específica para abordar un tema particular. El nuevo Marco Conceptual tiene una introducción, ocho capítulos y un glosario. Cinco de los capítulos son nuevos, o han sido sustancialmente modificados. El nuevo Marco Conceptual:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduce una nueva definición de activo enfocada en derechos y una nueva definición de pasivo que es probable que sea más amplia que la definición reemplazada, pero no cambia la distinción entre un pasivo y un instrumento de patrimonio.</li> <li>• Elimina de las definiciones de activo y pasivo las referencias a los flujos esperados de beneficios económicos. Esto reduce los obstáculos para identificar la existencia de un activo o pasivo y pone más énfasis en reflejar la incertidumbre en la medición.</li> <li>• Analiza las mediciones de costo histórico y valor presente, y entrega ciertas guías sobre las consideraciones que el IASB tomaría al seleccionar una base de medición para un activo o pasivo específico.</li> <li>• Establece que la medición principal del desempeño financiero es la ganancia o pérdida, y que solo en circunstancias excepcionales el IASB utilizará el otro resultado integral y solo para los ingresos o gastos que surjan de un cambio en el valor presente de un activo o pasivo</li> <li>• Analiza la incertidumbre, la baja en cuentas, la unidad de cuenta, la entidad que informa y los estados financieros combinados</li> </ul> <p>Adicionalmente, el IASB publicó un documento separado “Actualización de Referencias al Marco Conceptual”, el cual contiene las correspondientes modificaciones a las Normas afectadas de manera tal que ellas ahora se refieran al nuevo Marco Conceptual.</p> | <p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020.</p> |

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

| <b>Modificaciones a NIIFs</b>   | <b>Fecha de aplicación Obligatoria</b>                                 |
|---|--|
| <p>Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2018-2020</p> <p>NIIF 1 – La enmienda permite a una filial que aplica el párrafo D16(a) de la NIIF 1 medir las diferencias de traducción acumuladas utilizando los importes comunicados por su matriz, sobre la base de la fecha de transición de la matriz a las NIIF.</p> <p>NIIF 9 – La enmienda aclara qué tasas incluye una entidad cuando aplica el criterio del "10 por ciento" del párrafo B3.3.6 de la NIIF 9 al evaluar si se debe dejar de reconocer un pasivo financiero. Una entidad incluye solo las comisiones pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestamista, incluidas las tarifas pagadas o recibidas por la entidad o el prestamista en nombre del otro.</p> <p>NIIF 16 – La modificación del ejemplo ilustrativo 13 que acompaña a la NIIF 16 se desprende del ejemplo de la ilustración del reembolso de las mejoras del arrendamiento por parte del arrendador para resolver cualquier posible confusión con respecto al tratamiento de los incentivos de arrendamiento que pueda surgir debido a cómo se ilustran los incentivos al arrendamiento en ese ejemplo.</p> <p>NIC 41 – La enmienda elimina el requisito del párrafo 22 de la NIC 41 de que las entidades excluyan los flujos de efectivo fiscales al medir el valor razonable de un activo biológico utilizando una técnica de valor actual.</p> | <p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.</p> |

| <b>Modificaciones a NIIFs</b>   | <b>Fecha de aplicación Obligatoria</b>                                 |
|---|--|
| <p>Concesiones de renta relacionadas con Covid-19 (Modificación de la NIIF 16)</p> <p>La enmienda proporciona a los arrendatarios una exención de evaluar si una concesión de alquiler relacionada con COVID-19 es una modificación del arrendamiento. Contabilidad de los cambios en los pagos de arrendamiento aplicando la exención:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La condonación o renuncia de los pagos de arrendamiento como un pago de arrendamiento variable. El arrendatario también desconocer esa parte del pasivo por arrendamiento que ha sido extinguida por la condonación de los pagos de arrendamiento.</li> <li>• Un cambio en los pagos de arrendamiento que reduce los pagos en un período, pero aumenta proporcionalmente los pagos en otro (de tal manera que no hay ningún cambio en la contraprestación general para el arrendamiento y sólo el momento de los pagos individuales cambia), al continuar reconociendo los intereses sobre el pasivo y reducir esa responsabilidad por los pagos realizados al arrendador.</li> </ul> <p>Si los pagos de arrendamiento se reducen en un período, pero aumentan en un monto menor en un período posterior (de ahí que la contraprestación total sea menor), el cambio en los pagos de arrendamiento incorpora tanto una condonación de pagos como pagos de arrendamiento diferido.</p> <p>El pasivo por arrendamiento reconocido por un arrendatario que aplique la conveniencia práctica representaría el valor actual de los futuros pagos de arrendamiento debido al arrendador.</p> | <p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de junio de 2020.</p> |

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

b) Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

| <b>Nuevas NIIFs</b>  | <b>Fecha de aplicación obligatoria</b>                                |
|--|---|
| <p>NIIF 17, Contratos de Seguros</p> <p>NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza NIIF 4 Contratos de seguro. NIIF 17 establece un modelo general, el cual es modificado para los contratos de seguro con características de participación discrecional, descrito como el ‘Enfoque de Honorarios Variables’ (“Variable Fee Approach”). El modelo general es simplificado si se satisfacen ciertos criterios, mediante la medición del pasivo para la cobertura remanente usando el ‘Enfoque de Asignación de Prima’ (“Premium Allocation Approach”).</p> <p>El modelo general usa supuestos actuales para estimar el importe, oportunidad e incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y mide explícitamente el costo de esa incertidumbre; tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los tenedores de seguros.</p> <p>NIIF 17 es efectiva para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2021, se permite su aplicación anticipada. Se aplicará retrospectivamente a menos que sea impracticable, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable. Un borrador de exposición “Modificaciones a NIIF 17” aborda las preocupaciones y desafíos de la implementación que fueron identificados después de que NIIF 17 fuera publicada. Uno de los principales cambios propuestos es el diferimiento de la fecha de aplicación inicial de NIIF 17 en un año para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2022.</p> <p>Para propósitos de los requerimientos de transición, la fecha de aplicación inicial es el comienzo si el reporte financiero anual en el cual la entidad aplica por primera vez la Norma, y la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente precedente a la fecha de aplicación inicial.</p> | <p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021</p> |

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

| Modificaciones NIIFs   | Fecha de aplicación obligatoria                                       |
|--|---|
| <p>Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (modificaciones a la NIC 1)</p> <p>Las enmiendas proporcionan un enfoque más general para la clasificación de pasivos bajo NIC 1 basado en los acuerdos contractuales existentes a la fecha de reporte. Las enmiendas afectan solamente la presentación de pasivos en el estado de situación financiera – no el importe u oportunidad del reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información que las entidades revelan acerca de esos ítems. Las enmiendas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i. aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes debe basarse en los derechos existentes al final del período de reporte y alinear la redacción en todos los párrafos afectados para referirse al "derecho" para diferir la liquidación al menos doce meses y dejar explícito que solo los derechos vigentes "al cierre del período de reporte" deberían afectar la clasificación de un pasivo;</li> <li>ii. aclaran que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo; y</li> <li>iii. dejan en claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de patrimonio, otros activos o servicios.</li> </ul> <p>Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite su aplicación anticipada.</p> | <p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022</p> |
| <p>Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (modificaciones a NIIF 10 y NIC 28)</p> <p>Las enmiendas a NIIF 10 y NIC 28 abordan situaciones cuando existe una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las enmiendas establecen que las pérdidas o ganancias resultantes de la pérdida de control de una filial que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o negocio conjunto que se contabiliza usando el método de la participación, son reconocidas en las pérdidas o ganancias de la matriz solo en la medida de las participaciones de los inversionistas no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. De manera similar, las pérdidas o ganancias resultantes de la remediación a valor razonable de inversiones mantenidas en una anterior filial (que se ha convertido en una asociada o negocio conjunto que se contabilizan usando el método de la participación) son reconocidas en los resultados de la anterior matriz solo en la medida de las participaciones de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.</p> <p>La fecha de entrada en vigencia de las enmiendas aún no ha sido establecida por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada de las enmiendas.</p>  | <p>Fecha de vigencia aplazada indefinidamente</p>                     |

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

| <b>Modificaciones NIIFs</b>  | <b>Fecha de aplicación obligatoria</b>                                 |
|--|--|
| <p>Referencia al Marco Conceptual (Enmiendas a la NIIF 3)</p> <p>Las enmiendas actualizan una referencia obsoleta al Marco Conceptual en la NIIF 3 sin modificar significativamente los requisitos de la norma.</p> <p>Propiedad, Planta y Equipo — Ingresos antes del Uso Intencionado (Enmiendas a la NIC 16)</p> <p>Las modificaciones prohíben deducir del coste de un bien, planta y equipo de cualquier producto de la venta de artículos producidos, al tiempo que llevan ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda funcionar de la manera prevista por la dirección. En cambio, una entidad reconoce los ingresos derivados de la venta de tales artículos, y el costo de producir esos artículos, en ganancias o pérdidas.</p> <p>Contratos onerosos — Costo del cumplimiento de un contrato (Modificaciones de la NIC 37)</p> <p>Las modificaciones especifican que el «coste de cumplimiento» de un contrato comprende los «costes que se refieren directamente al contrato». Los costos que se relacionan directamente con un contrato pueden ser costos incrementales de cumplir ese contrato (ejemplos serían mano de obra directa, materiales) o una asignación de otros costos que se relacionan directamente con el cumplimiento de contratos (un ejemplo sería la asignación del cargo por depreciación para una partida de propiedad, planta y equipo utilizado en el cumplimiento del contrato).</p> | <p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.</p> |
| <p>Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)</p> <p>Las mejoras anuales incluyen enmiendas a cuatro Normas:</p> <p>NIIF 1 Adopción por Primera Vez de las NIIF</p> <p>La enmienda permite a una filial que aplica el párrafo D16(a) de NIIF 1 para medir las diferencias de conversión acumuladas usando los importes reportados por su matriz, basado en la fecha de transición a NIIF de su matriz.</p> <p>NIIF 9 Instrumentos Financieros</p> <p>La enmienda aclara qué honorarios (“fees”) incluye una entidad cuando aplica la prueba del “10 por ciento” del párrafo B3.3.6 de NIIF 9 al evaluar si da de baja un pasivo financiero. Una entidad incluye solamente los honorarios pagados o recibidos entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo los honorarios pagados tanto por la entidad o el prestador en nombre del otro.</p>  | <p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.</p> |

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

| Modificaciones NIIFs   | Fecha de aplicación obligatoria  |
|--|--|
| <p><b>NIIF 16 Arrendamientos</b><br/>                     La enmienda al Ejemplo Ilustrativo 13 adjunto en NIIF 16 remueve del ejemplo la ilustración del reembolso de mejoras al bien arrendado realizadas por el arrendador para resolver cualquier potencial confusión al tratamiento de incentivos por arrendamientos que podrían originarse debido a como los incentivos de arrendamiento son ilustrados en ese ejemplo.</p> <p><b>NIC 41 Agricultura</b><br/>                     La enmienda remueve el requerimiento en el párrafo 22 de NIC 41 para las entidades de excluir los flujos de efectivo de impuesto al medir el valor razonable de un activo biológico usando la técnica del valor presente. Esto asegurará consistencia con los requerimientos en NIIF 13.</p> <p>Las enmiendas a NIIF 1, NIIF 9 y NIC 41 son todas efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada. La enmienda a NIIF 16 solamente se refiere a un ejemplo ilustrativo, por lo tanto, no se establece una fecha efectiva.</p> | <p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.</p> |

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

| Modificaciones NIIFs  | Fecha de aplicación obligatoria  |
|---|--|
| <p>Concesiones de renta relacionadas con Covid-19 (Modificación de la NIIF 16)</p> <p>La enmienda proporciona a los arrendatarios una exención de evaluar si una concesión de alquiler relacionada con COVID-19 es una modificación del arrendamiento. Contabilidad de los cambios en los pagos de arrendamiento aplicando la exención:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La condonación o renuncia de los pagos de arrendamiento como un pago de arrendamiento variable. El arrendatario también desconocer esa parte del pasivo por arrendamiento que ha sido extinguida por la condonación de los pagos de arrendamiento.</li> <li>• Un cambio en los pagos de arrendamiento que reduce los pagos en un período, pero aumenta proporcionalmente los pagos en otro (de tal manera que no hay ningún cambio en la contraprestación general para el arrendamiento y sólo el momento de los pagos individuales cambia), al continuar reconociendo los intereses sobre el pasivo y reducir esa responsabilidad por los pagos realizados al arrendador.</li> </ul> <p>Si los pagos de arrendamiento se reducen en un período, pero aumentan en un monto menor en un período posterior (de ahí que la contraprestación total sea menor), el cambio en los pagos de arrendamiento incorpora tanto una condonación de pagos como pagos de arrendamiento diferido.</p> <p>El pasivo por arrendamiento reconocido por un arrendatario que aplique la conveniencia práctica representaría el valor actual de los futuros pagos de arrendamiento debido al arrendador.</p> | <p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de junio de 2020.</p> |

La Administración de la Sociedad se encuentra evaluando los efectos iniciales de la aplicación de estas nuevas normativas y modificaciones. Se estima que la futura adopción no tendrá un impacto significativo en los estados financieros intermedios

**Nota 4.- Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura**

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

**a. Riesgo de Mercado**

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Actualmente la Sociedad tiene activos y pasivos en moneda extranjera que frente a fluctuaciones del tipo de cambio generarían variaciones en el resultado de la Sociedad.

Las políticas en la Administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

**b. Riesgo de Tipo de Cambio**

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Al 30 de septiembre de 2020, el impacto de una variación positiva de 10% en la tasa de cambio del dólar estadounidense o euro, podría generar un impacto de aproximadamente M\$ 4.612 en la diferencia de cambio por la cuenta corriente en dólares además de las cuentas por cobrar en estas mismas monedas, que mantiene la Sociedad. A su vez en relación a los pasivos en moneda extranjera frente a la misma situación de una variación positiva del dólar o euro de un 10% los pasivos aumentarían en M\$ 174.876 Si ambos efectos fueran liquidados al 30 de septiembre 2020, dicho impacto tendría un efecto negativo en el patrimonio neto de M\$-170.263.-

**Nota 4.- Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura (Continuación)****c. Riesgo de Financiamiento**

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonable los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad mantiene pasivos financieros de cuentas comerciales las cuales han sido pagadas oportunamente y no se visualiza un riesgo en la liquidez del capital de trabajo.

**d. Riesgo de Crédito**

El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para la sociedad.

La concentración de riesgo para la Sociedad no es significativa ya que dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia, los principales clientes de la Sociedad son empresas solventes. Para controlar este riesgo se cuenta con procedimientos de cobranzas que permiten controlar plazos y montos de cada cliente.

**Nota 5.- Estimaciones y Juicios Contables**

La Sociedad ha utilizado estimaciones para valorar y registrar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos. La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- Los criterios empleados en la valoración de determinados activos.
- El cálculo de provisiones.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de existencia de arrendamientos financieros u operativos en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

**Nota 6.- Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

| Efectivo y equivalentes al efectivo | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ | Tipo<br>Moneda |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Saldo en caja                       | 768               | 6.088             | Pesos          |
| Saldo en caja                       | -                 | -                 | USD            |
| Saldo en caja                       | 1.615             | 1.469             | EUR            |
| Saldos en banco                     | 276.317           | 34.663            | Pesos          |
| Saldos en banco                     | 41.293            | 52.920            | USD            |
| Saldos en banco                     | 3.216             | 351.177           | EUR            |
| Saldos en Fondos Mutuos             | 16.866            | 6.042.356         | Pesos          |
| Saldo Depósito a Plazo              | 5.379.478         | -                 | Pesos          |
| <b>Totales</b>                      | <b>5.719.553</b>  | <b>6.488.673</b>  |                |

| Valores Negociables  | Moneda | 30-09-2020       | 31-12-2019     | 30-09-2020    | 31-12-2019       |
|--|--------|------------------|----------------|---------------|------------------|
|  |        | Número de Cuotas |                | M\$           | M\$              |
| FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- EJECUTIVA SANTANDER INVESTMENT | \$     | 11.997,4348      | 2.747.162,5592 | 16.866        | 3.833.561        |
| FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BTG PACTUAL                    | \$     | -                | 557.027,8032   | -             | 1.106.600        |
| FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BAN CHILE                      | \$     | -                | 1.066.684,7998 | -             | 1.102.195        |
| <b>Totales</b>   |        |                  |                | <b>16.866</b> | <b>6.042.356</b> |

| Cuotas Valores Negociables                                 | Moneda | 30-09-2020       | 31-12-2019     | Valor Cuota       |                   |
|--|--------|------------------|----------------|-------------------|-------------------|
|  |        | Número de Cuotas |                | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
| FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- EJECUTIVA SANTANDER INVESTMENT | \$     | 11.997,4348      | 2.747.162,5592 | 1.405,8311        | 1.395,4621        |
| FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BTG PACTUAL                    | \$     | -                | 557.027,8032   | -                 | 1.986,6151        |
| FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BAN CHILE                      | \$     | -                | 1.066.684,7998 | -                 | 1.033,2906        |

| DEPOSITO A PLAZO FIJO EN PESOS | Moneda | 30-09-2020       | 31-12-2019 | 30-09-2020 | 31-12-2019 | 30-09-2020       | 31-12-2019 |
|--------------------------------|--------|------------------|------------|------------|------------|------------------|------------|
|                                |        | INVERSION        |            | INTERESES  |            | VALOR FINAL      |            |
|                                |        | M\$              | M\$        | M\$        | M\$        | M\$              | M\$        |
| DEPOSITO A PLAZO FIJO EN PESOS | \$     | 300.000          | -          | 4          | -          | 300.004          | -          |
| DEPOSITO A PLAZO FIJO EN PESOS | \$     | 937.843          | -          | 9          | -          | 937.853          | -          |
| DEPOSITO A PLAZO FIJO EN PESOS | \$     | 1.111.294        | -          | 11         | -          | 1.111.305        | -          |
| DEPOSITO A PLAZO FIJO EN PESOS | \$     | 49.281           | -          | 0          | -          | 49.281           | -          |
| DEPOSITO A PLAZO FIJO EN PESOS | \$     | 175.952          | -          | 2          | -          | 175.954          | -          |
| DEPOSITO A PLAZO FIJO EN PESOS | \$     | 1.090.025        | -          | 11         | -          | 1.090.036        | -          |
| DEPOSITO A PLAZO FIJO EN PESOS | \$     | 932.263          | -          | 9          | -          | 932.272          | -          |
| DEPOSITO A PLAZO FIJO EN PESOS | \$     | 782.765          | -          | 8          | -          | 782.773          | -          |
| <b>Totales</b>                 |        | <b>5.379.424</b> | <b>-</b>   | <b>54</b>  | <b>-</b>   | <b>5.379.478</b> | <b>-</b>   |

**Nota 6.- Efectivo y Equivalentes al Efectivo (Continuación)**

Este ítem considera inversión en fondos mutuos y Depósito a Plazo Fijo en pesos, cuyo vencimiento es al día, el valor cuota de estos instrumentos se mueve en forma diaria, el riesgo de la tasa de interés es bajo, dado que la cartera de inversión de estos fondos mutuos es de renta fija.

A la fecha de los presentes Estados Financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

Los efectivos y efectivos equivalentes que mantiene la institución no tienen restricciones de ningún tipo.

**Nota 7.- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar**

La composición del rubro al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es la siguiente:

| Deudores comerciales, neto   | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|--|-------------------|-------------------|
| Deudores comerciales, neto   | 2.380.665         | 2.369.316         |
| Documentos por cobrar, neto  | 19.422            | 556               |
| Otras cuentas por cobrar, neto   | 465.914           | 13.628            |
| <b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente, Neto</b> | <b>2.866.001</b>  | <b>2.383.500</b>  |

| Antigüedad                   | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Menos de 30 días de vencidos | 1.045.910         | 911.473           |
| 31 a 60 días de vencidos     | 21.559            | 123.761           |
| 91 a 180 días de vencidos    | 1.798.532         | 1.348.266         |
| <b>Total</b>                 | <b>2.866.001</b>  | <b>2.383.500</b>  |

| Composición, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente, Neto | Saldos al         |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
| Venta de derechos económicos de jugadores                                    | 402.298           | 1.020.854         |
| Contratos de publicidad  | 1.971.611         | 1.296.822         |
| Otros  | 492.091           | 65.824            |
| <b>Saldo Final</b>   | <b>2.866.001</b>  | <b>2.383.500</b>  |

**Nota 7.- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar (Continuación)**

| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar No corriente, Neto              | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| Documentos por cobrar, neto   | -                 | -                 |
| <b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar No corriente, Neto</b> | -                 | -                 |

| Antigüedad    | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 1 a 3 años    | -                 | -                 |
| 3 a 5 años    | -                 | -                 |
| Mas de 5 años | -                 | -                 |
| <b>Total</b>  | -                 | -                 |

| Composición Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar No Corriente | Saldos al<br>30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|--|--------------------------------|-------------------|
| Venta de derechos económicos de jugadores                                | -                              | -                 |
| Contratos de Publicidad  | -                              | -                 |
| Otros  | -                              | -                 |
| <b>Saldo Final</b>   | -                              | -                 |

| Movimientos                                | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo inicial</b>                       | <b>2.383.500</b>  | <b>1.267.987</b>  |
| Adiciones deudores comerciales neto        | 17.377.557        | 17.516.814        |
| Adiciones documentos por cobrar neto       | 3.662.498         | 5.447.522         |
| Adiciones Otras Cuentas por Cobrar, Neto   | 653.194           | 336.809           |
| Disminución deudores comerciales neto      | (17.366.208)      | (16.208.919)      |
| Disminución documentos por cobrar neto     | (3.643.632)       | (5.638.659)       |
| Disminución Otras Cuentas por Cobrar, Neto | (200.908)         | (338.054)         |
| <b>Saldo Final</b>                         | <b>2.866.001</b>  | <b>2.383.500</b>  |

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas a cobrar no difiere, significativamente, de su valor en libros.

El promedio de la cobranza para el periodo 2020 y el 2019 es de 49,35 y 40,37 días respectivamente.

**Nota 7.- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar (Continuación)**

Al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, movimiento por la provisión de deterioro es el siguiente:

| Movimientos               | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo inicial</b>      | <b>(15.648)</b>   | <b>(17.052)</b>   |
| Aumento de estimación     | (412)             | (11.114)          |
| Disminución de estimación |                   | 12.518            |
| Otros                     | -                 | -                 |
| <b>Saldo Final</b>        | <b>(16.060)</b>   | <b>(15.648)</b>   |

**Nota 8.- Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas**

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 30 de septiembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2019, respectivamente, se detallan a continuación:

**a) Cuentas por cobrar corto plazo:**

| RUT parte relacionada         | Nombre parte relacionada                      | Naturaleza de la relación | País origen | Detalle Cuenta x Cobrar                | Saldos al  |            | Tipo            |                    |  |
|-------------------------------|---|---------------------------|-------------|--|------------|------------|-----------------|--------------------|--|
|                               |   |                           |             |  | 30-09-2020 | 31-12-2019 | Moneda reajuste | Plazos de transac. |  |
|                               |   |                           |             |  | M\$        | M\$        |                 |                    |  |
| <b>Activo corriente</b>       |   |                           |             |  |            |            |                 |                    |  |
| 70.976.000-9                  | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Chile       | Transacciones entre cuentas corrientes | -          | -          | Pesos           | 30 días            |  |
| <b>Total activo corriente</b> |   |                           |             |  | -          | -          |                 |                    |  |

**b) Cuentas por pagar corto plazo:**

| RUT parte relacionada         | Nombre parte relacionada                      | Naturaleza de la relación | País Origen | Detalle Cuenta x Pagar   | Saldos al  |            | Tipo            |                    |  |
|-------------------------------|---|---------------------------|-------------|--|------------|------------|-----------------|--------------------|--|
|                               |   |                           |             |  | 30-09-2020 | 31-12-2019 | Moneda reajuste | Plazos de transac. |  |
|                               |   |                           |             |  | M\$        | M\$        |                 |                    |  |
| <b>Pasivo corriente</b>       |   |                           |             |  |            |            |                 |                    |  |
| 70.976.000-9                  | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Chile       | Participación 3,5% EBITDA  | -          | 147.362    | Pesos           | 30 días            |  |
| 70.976.000-9                  | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Chile       | Obligaciones por el contrato de arriendo por activo por derecho en uso | 239.820    | 242.088    | Pesos           | 30 días            |  |
| 70.976.000-9                  | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Chile       | Reembolso de Gastos  | 77.760     | 13.657     | Pesos           | 30 días            |  |
| <b>Total pasivo corriente</b> |   |                           |             |  | 317.580    | 403.107    |                 |                    |  |

**Nota 8.- Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas (Continuación)**

**a) Cuentas por cobrar a largo plazo:**

| RUT parte relacionada            | Nombre parte relacionada                      | Naturaleza de la relación | País origen | Detalle Cuenta x Cobrar                | Saldos al  |            | Tipo            |                    |
|----------------------------------|---|---------------------------|-------------|--|------------|------------|-----------------|--------------------|
|                                  |   |                           |             |  | 30-09-2020 | 31-12-2019 | Moneda reajuste | Plazos de transac. |
|                                  |   |                           |             |  | M\$        | M\$        |                 |                    |
| <b>Activo No corriente</b>       |   |                           |             |  |            |            |                 |                    |
| 70.976.000-9                     | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Chile       | Transacciones entre cuentas corrientes | -          | -          | Pesos           | más 365 días       |
| <b>Total activo No corriente</b> |   |                           |             |  | -          | -          |                 |                    |

**b) Cuentas por pagar largo plazo:**

| RUT parte relacionada            | Nombre parte relacionada                      | Naturaleza de la relación | País Origen | Detalle Cuenta x Pagar   | Saldos al  |            | Tipo            |                    |
|----------------------------------|---|---------------------------|-------------|--|------------|------------|-----------------|--------------------|
|                                  |   |                           |             |  | 30-09-2020 | 31-12-2019 | Moneda reajuste | Plazos de transac. |
|                                  |   |                           |             |  | M\$        | M\$        |                 |                    |
| <b>Pasivo No corriente</b>       |   |                           |             |  |            |            |                 |                    |
| 70.976.000-9                     | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Chile       | Obligaciones por el contrato de arriendo por activo por derecho en uso | 4.402.327  | 4.517.987  | Pesos           | más 365 días       |
| <b>Total pasivo No corriente</b> |   |                           |             |  | 4.402.327  | 4.517.987  |                 |                    |

El contrato de arrendamiento por la infraestructura del Estadio de San Carlos de Apoquindo, y del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo estipula que el pago del arrendamiento de los inmuebles y bienes antes indicados ascenderá, durante la vigencia del contrato, a la suma equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, de UF 500 mensuales más IVA por el Estadio San Carlos de Apoquindo y UF 500 por el Complejo de Fútbol. Los pagos comenzarán a devengarse desde el inicio de la concesión y se efectuarán por el equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, según el valor vigente de la UF al día del pago efectivo.

Estos arrendamientos se reclasificaron según la NIIF16 del 01 enero 2019, como Activo por Derecho en uso, según tabla de amortización.

Los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración del contrato de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante, transcurridos tres años de contrato cualquiera de las partes podrá poner término a cualquiera de ellos o ambos a la vez con al menos veinticuatro meses de anticipación.

Las cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas no devengan intereses y no presentan provisiones por deuda de incobrables.

Las transacciones entre empresas relacionadas se presentan como activos o pasivos corrientes y no corrientes

**Nota 8.- Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas (Continuación)**

**c) Transacciones**

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas, son las siguientes:

| RUT parte relacionada | Nombre parte relacionada                      | Naturaleza de la relación | Descripción de la Transacción | Nota Ref. | 30-09-2020     |                                      | 31-12-2019     |                                      |
|-----------------------|---|---------------------------|-------------------------------|-----------|----------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
|                       |   |                           |                               |           | Monto M\$      | Efecto en resultados (Cargo) / Abono | Monto M\$      | Efecto en resultados (Cargo) / Abono |
| 70.976.000-9          | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Arriendo Estadio              |           | 82.451         | (82.451)                             | 166.983        | (166.983)                            |
| 70.976.000-9          | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Arriendo Complejo Fut.        |           | 82.451         | (82.451)                             | 166.983        | (166.983)                            |
| 70.976.000-9          | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Servicios Administrativos     |           | 111.163        | (111.163)                            | 144.180        | (144.180)                            |
| 70.976.000-9          | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | Reembolso Gastos Comunes      |           | 115.778        | (115.778)                            | 173.601        | (173.601)                            |
| 70.976.000-9          | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | ACCIONISTA                | 3,5% EBITDA Anual             | (10)      | -              | -                                    | 147.362        | (147.362)                            |
| <b>Totales</b>        |   |                           |                               |           | <b>391.842</b> | <b>(391.842)</b>                     | <b>799.109</b> | <b>(799.109)</b>                     |

**d) Administración y Alta Dirección**

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por once miembros.

**e) Remuneración y Otras Prestaciones**

El Directorio según acuerdo del acta de la junta ordinaria de accionistas 2018, fue remunerado por un total de M\$29.205.- por el periodo terminado al 30 de septiembre de 2020. Las remuneraciones del personal clave de la Gerencia ascienden a M\$422.759.- por el período terminado el 30 de septiembre de 2020, al 31 de diciembre de 2019, este concepto fue por M\$557.261.-

La Compañía no presenta beneficios tales como: pagos basados en acciones, beneficios post empleo u otros beneficios de largo plazo

### Nota 9.- Inventarios

La composición de este rubro, es la siguiente:

| Inventarios            | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Vestuario Oficial      | 89.208            | 24.452            |
| Productos Corporativos | 69                | 3.242             |
| Productos Oficiales    | 1.220             | 753               |
| <b>Total</b>           | <b>90.497</b>     | <b>28.447</b>     |

| Movimientos                        | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Saldo inicial</b>               | <b>28.447</b>     | <b>12.155</b>     |
| Adiciones vestuario oficial        | 499.546           | 673.398           |
| Adiciones Productos corporativos   | 266               | 22.070            |
| Adiciones Productos oficiales      | 5.205             | 18.912            |
| Disminución vestuario oficial      | (434.790)         | (658.466)         |
| Disminución Productos corporativos | (3.439)           | (19.967)          |
| Disminución Productos oficiales    | (4.738)           | (19.655)          |
| <b>Saldo Final</b>                 | <b>90.497</b>     | <b>28.447</b>     |

Al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, no se ha producido ningún ajuste significativamente de inventario que se refleje en resultados.

Los inventarios son monitoreados con sistemas de control interno y no presentan garantías asociadas por préstamos.

### Nota 10.- Activos por impuestos corrientes

En este rubro representa impuesto por recuperar por la sociedad de acuerdo al siguiente detalle:

| Activos por Impuestos Corrientes              | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| Iva Recuperación Proporcional                 | 13.018            | 13.623            |
| Pagos provisionales por pérdida absorbida (1) | 771.681           | 771.681           |
| <b>Total</b>                                  | <b>784.699</b>    | <b>785.304</b>    |

**Nota 10.- Activos por impuestos corrientes (Continuación)**

(1) Según el N 3 del artículo 31 de la Ley de Impuesto a la Renta, las rentas percibidas a título de retiros o dividendos debidamente incrementados y que sea absorbido por pérdidas tributarias, podrá solicitarse su devolución a título de pago provisional por utilidades absorbidas (PPUA). La sociedad registró en este ítem los PPUA de los AT 2018 M\$ 771.681, respectivamente, producto de la rendición de cuentas de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP) del mandato en nombre propio acerca de la inversión de los Clubes en la empresa de la Sociedad Canal del Fútbol Ltda.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía**

Dentro del rubro de intangibles, la Sociedad ha registrado los derechos de concesión y los derechos de pases de jugadores, valorizados de acuerdo a lo señalado en la Nota 2.6

Las características del Contrato de Concesión, son las siguientes:

Por escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, se firmó el contrato de concesión entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad Cruzados SADP. Dicho convenio, tuvo por objeto reglamentar ciertas obligaciones entre las partes, debido a lo establecido en el Artículo 25 inciso 20 de la Ley Nº 20.019 sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.

Con fecha 13 de septiembre de 2013, se modificó la cláusula segunda (Letras a) y b)) del contrato de concesión firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relacionado con: a) Los pagos que debe efectuar ésta última a la primera. A contar de la fecha señalada Cruzados SADP, pagará un 3,5 % del EBITDA anual que obtenga, el que será determinado según los Estados Financieros reportados a la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS); b) A contar de la fecha señalada Cruzados SADP, entregará a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile una menor cantidad de entradas o pases liberados de pago, en aquellos partidos que juegue como local.

Con esa misma fecha se modificó la cláusula quinta del contrato de concesión, firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relativo a: Ambas partes de mutuo acuerdo establecieron que los arrendamientos tendrán el mismo plazo de duración del contrato de concesión y serán independientes entre sí. Cruzados SADP podrá desahuciar cada uno de ellos o ambos, sin limitación en el tiempo, con la condición de avisar

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

con al menos veinticuatro meses de anticipación a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, mediante notificación notarial. Por su parte Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, sólo podrá desahuciar los arrendamientos, cualquiera sea el plazo transcurrido, cuando haya existido incumplimiento por parte de Cruzados SADP, de cualquiera de las obligaciones estipuladas en el contrato de concesión.

Este contrato incluye los derechos de concesión y adicionalmente cede onerosamente los derechos sobre pases de jugadores, ambos conceptos detallados y descritos en Nota 2.6. Adicionalmente se incluyen el uso no exclusivo de las licencias y sus licencias sobre las marcas comerciales de que es titular la Fundación relacionadas con la actividad del fútbol. Por otra parte, dicho contrato también especifica las condiciones de arriendos de la infraestructura deportiva tanto del estadio como las dependencias del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo y además el pasivo por las obligaciones que tienen relación al personal traspasado sean estas por concepto de vacaciones y reconocimiento de los años de antigüedad trabajados.

De acuerdo a este contrato de concesión, los principales derechos y obligaciones que tiene la Sociedad son los siguientes:

**A) Derechos de la concesionaria:**

- a.1) La concesionaria tiene derecho absoluto y exclusivo a explotar todos los bienes y activos de la fundación cuyo uso y goce se ha concedido o cedido en virtud del presente contrato, y a celebrar todo tipo de contratos sobre los mismos siempre que no impliquen la pérdida de la concesión o de los activos que se le entregan en virtud del contrato, con excepción de los pases o derechos de transferencia de los jugadores profesionales y de las divisiones inferiores.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

- a.2) La concesionaria recibirá y percibirá, a título propio y en dominio, los frutos y productos que los bienes, derechos y activos concedidos y que su conservación y/o explotación generen, pudiendo disponer de tales frutos y productos libremente.
- a.3) La concesionaria tiene derecho a usar y explotar los derechos de afiliación y federativos de la fundación ante "la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile" o el organismo que la reemplace o suceda, o que tenga la tuición del fútbol profesional chileno, ante la "Federación de Fútbol de Chile" y ante cualquier otro organismo, público o privado, nacional, extranjero o internacional.
- a.4) La concesionaria tiene derecho a ser parte en cualquier proceso, judicial o administrativo en que sea parte la fundación y que pudiere afectar la titularidad de ésta sobre los bienes concesionados o que, de cualquier otra forma, a juicio exclusivo de la Sociedad concesionaria, pudiere afectar el cumplimiento y eficacia de la concesión.
- a.5) La concesionaria tiene derecho a ceder, parcialmente y para no más allá del plazo de la concesión, el uso y goce de determinados derechos que para ella emanan de este instrumento y sólo para usos específicos.
- a.6) La concesionaria tiene el derecho de usar la infraestructura arrendada en los términos establecidos en el contrato de concesión.

**B) Obligaciones de la concesionaria:**

- b.1) La concesionaria se obliga a aplicar en la explotación, uso y goce de los bienes, derechos y activos objeto de este contrato, estándares profesionales de gestión, debiendo actuar con la diligencia y cuidado que los hombres emplean ordinariamente en sus negocios propios.
- b.2) La concesionaria deberá cuidar los bienes concesionados, o recibidos a cualquier título, realizando a su costo, todas las reparaciones que sean necesarias con el objeto de asegurar su mantención hasta el momento en que deban ser restituidos a la fundación y a restituirlos en buen estado, al menos similar al estado en que los recibe, considerando el desgaste natural de los mismos como consecuencia de su uso normal.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

- b.3) En especial, al término del plazo del presente contrato, o su prórroga y en conjunto con la devolución de los bienes, derechos y activos, la concesionaria deberá restituir a la fundación los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores de sus divisiones inferiores, consolidándose la propiedad de la fundación sobre esos bienes.
- b.4) La concesionaria se obliga a respetar, someterse y ceñirse a las normas de la Federación de Fútbol de Chile, de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) o de la correspondiente entidad que respectivamente las reemplace o suceda, y de cualquier otro órgano ligado al fútbol profesional, nacional o internacional, y que sea obligatoria.
- b.5) La concesionaria se obliga a mantener sustancialmente la imagen, símbolos y colores del "CDUC". Cualquier modificación sustancial a los mismos deberá ser previamente aprobada por el "Club".
- b.6) La concesionaria se obliga a velar por la adecuada protección de las marcas que se licencian y sub-licencian, manteniendo indemne a la Fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile" y a la "Pontificia Universidad Católica de Chile", respecto de cualquier litigio que pudiere producirse respecto de las mismas.
- b.7) La concesionaria se obliga especialmente a respetar los valores de las instituciones que llevan el nombre de la fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile", y de la "Pontificia Universidad Católica de Chile" y a exigir de todos sus directores, trabajadores, técnicos, profesionales, jugadores y deportistas una conducta acorde con dichos valores.
- b.8) La concesionaria deberá realizar todos los pagos establecidos en el presente contrato en los plazos estipulados en el mismo. Cualquier retraso en los mismos devengará el interés máximo convencional, sin perjuicio del derecho de la fundación, a extinguir anticipadamente el contrato de concesión si los retrasos fueran reiterados.
- b.9) La concesionaria respetará todos los contratos vigentes de la fundación, relacionados con los bienes y derechos que se conceden, transfieren o arriendan, percibiendo -en su caso- directamente los ingresos que se devenguen de los mismos. A su vencimiento podrá renovarlos, extinguirlos o modificarlos, no más allá del plazo de concesión, o su prórroga si fuere el caso.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

La composición de este rubro es la siguiente:

| Activos intangibles distintos a plusvalía, Brutos   | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| Activos en concesión, bruto                         | 6.042.737         | 6.042.737         |
| Derechos de pases de jugadores profesionales, bruto | 5.902.229         | 3.600.010         |
| Licencias   | -                 | 9.357             |
| <b>Total activos intangibles brutos</b>             | <b>11.944.966</b> | <b>9.652.104</b>  |

| Activos intangibles distintos a plusvalía, Netos    | 30-09-2020<br>M\$ | 31-12-2019<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| Activos en concesión, netos                         | 4.380.985         | 4.494.286         |
| Derechos de pases de jugadores profesionales, netos | 2.323.628         | 2.256.471         |
| Licencias   | -                 | -                 |
| <b>Total Neto Activos Intangibles</b>               | <b>6.704.613</b>  | <b>6.750.757</b>  |

Los activos intangibles asociados a la concesión se amortizan linealmente hasta el plazo de término de la concesión que es de 40 años (Quedan 29 años).

Los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la sociedad los amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo a la duración de cada contrato con los jugadores.

Al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, no existen adiciones de intangibles que procedan de desarrollos internos y combinaciones de negocio.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

| Movimientos al 30/09/2020          | Activos en Concesión | Derechos de Pases de Jugadores Profesionales | Arriendo Pases jugadores Profesionales | Licencias | Total Activos Intangibles |
|------------------------------------|----------------------|--|--|-----------|---------------------------|
|                                    | M\$                  | M\$  | M\$                                    | M\$       | M\$                       |
| <b>Saldo Inicial al 01/01/2020</b> | <b>4.494.286</b>     | <b>2.256.471</b>                             | -                                      | -         | <b>6.750.757</b>          |
| Adiciones por compra de pases      | -                    | 1.870.641                                    | -                                      | -         | 1.870.641                 |
| Adiciones por Arriendo de pases    | -                    | -  | 431.578                                | -         | 431.578                   |
| Amortizaciones Termino Anticipado  | -                    | -  | -                                      | -         | -                         |
| Adiciones por compra Licencias     | -                    | -  | -                                      | -         | -                         |
| Amortización de Intangibles        | (113.301)            | (2.031.385)                                  | (203.677)                              | -         | (2.348.363)               |
| <b>Saldo Final al 30/09/2020</b>   | <b>4.380.985</b>     | <b>2.095.727</b>                             | <b>227.901</b>                         | -         | <b>6.704.613</b>          |

| Movimientos al 31/12/2019          | Activos en Concesión | Derechos de Pases de Jugadores Profesionales | Arriendo Pases jugadores Profesionales | Licencias | Total Activos Intangibles |
|------------------------------------|----------------------|--|--|-----------|---------------------------|
|                                    | M\$                  | M\$  | M\$                                    | M\$       | M\$                       |
| <b>Saldo Inicial al 01/01/2019</b> | <b>4.645.354</b>     | <b>978.115</b>                               | -                                      | -         | <b>5.623.469</b>          |
| Adiciones por compra de pases      | -                    | 3.402.763                                    | -                                      | -         | 3.402.763                 |
| Adiciones por Arriendo de pases    | -                    | -  | 293.766                                | -         | 293.766                   |
| Amortizaciones Termino Anticipado  | -                    | -  | -                                      | -         | -                         |
| Adiciones por compra Licencias     | -                    | -  | -                                      | -         | -                         |
| Amortización de Intangibles        | (151.068)            | (2.124.407)                                  | (293.766)                              | -         | (2.569.241)               |
| Venta (baja) Intangibles           | -                    | -  | -                                      | -         | -                         |
| <b>Saldo Final al 31/12/2019</b>   | <b>4.494.286</b>     | <b>2.256.471</b>                             | -                                      | -         | <b>6.750.757</b>          |

| Movimientos Amortización Acumulada        | Amortización Acumulada |  |  |              |                           |
|---|------------------------|--|--|--------------|---------------------------|
|   | Activos en Concesión   | Derechos de Pases de Jugadores Profesionales | Arriendo Pases jugadores Profesionales | Licencias    | Total Activos Intangibles |
|   | M\$                    | M\$  | M\$                                    | M\$          | M\$                       |
| <b>Saldo Inicial al 01/01/2020</b>        | <b>1.548.451</b>       | <b>462.462</b>                               | <b>881.077</b>                         | <b>9.357</b> | <b>2.901.347</b>          |
| Amortizaciones de Intangibles del período | 113.301                | 2.031.385                                    | 203.677                                | (9.357)      | 2.339.006                 |
| Aplicación a pases por venta (baja)       | -                      | -  | -                                      | -            | -                         |
| <b>Saldo Final al 30/09/2020</b>          | <b>1.661.752</b>       | <b>2.493.847</b>                             | <b>1.084.754</b>                       | -            | <b>5.240.353</b>          |

**Nota 11.- Activos Intangibles distintos de la Plusvalía (Continuación)**

| Movimientos Amortización Acumulada        | Amortización Acumulada |   |  |              |                  |
|---|------------------------|---|--|--------------|------------------|
|   | Activos en Concesión   | Derechos de Pases Jugadores Profesionales | Arriendo pases jugadores Profesionales | Licencias    | Total            |
|   | M\$                    | M\$                                       | M\$                                    | M\$          | M\$              |
| <b>Saldo Inicial al 01/01/2019</b>        | <b>1.397.383</b>       | <b>861.577</b>                            | 587.311                                | 9.357        | <b>2.855.628</b> |
| Amortizaciones de Intangibles del período | 151.068                | 2.124.407                                 | 293.766                                | -            | 2.569.241        |
| Aplicación a pases por venta (baja)       | -                      | (2.523.522)                               | -                                      | -            | (2.523.522)      |
| <b>Saldo Final 31/12/2019</b>             | <b>1.548.451</b>       | <b>462.462</b>                            | <b>881.077</b>                         | <b>9.357</b> | <b>2.901.347</b> |

| Movimientos Activos Intangibles a valor Bruto al 30/09/2020 | Activos en Concesión | Derechos de Pases de Jugadores Profesionales | Arriendo Pases jugadores Profesionales | Licencias    | Total Activos Intangibles |
|---|----------------------|--|--|--------------|---------------------------|
|   | M\$                  | M\$  | M\$                                    | M\$          | M\$                       |
| <b>Saldo Inicial al 01/01/2020</b>                          | <b>6.042.737</b>     | <b>2.718.933</b>                             | <b>881.077</b>                         | <b>9.357</b> | <b>9.652.104</b>          |
| Adiciones por compra de pases                               | -                    | 1.870.641                                    | -                                      | -            | 1.870.641                 |
| Adiciones por Arriendo de pases                             | -                    | -  | 431.578                                | -            | 431.578                   |
| Adiciones por compra Licencias                              | -                    | -  | -                                      | -            | -                         |
| Enmienda compra pases                                       | -                    | -  | -                                      | -            | -                         |
| Venta (baja) Intangibles                                    | -                    | -  | -                                      | (9.357)      | (9.357)                   |
| <b>Saldo Final al 30/09/2020</b>                            | <b>6.042.737</b>     | <b>4.589.574</b>                             | <b>1.312.655</b>                       | <b>-</b>     | <b>11.944.966</b>         |

| Movimientos Activos Intangibles a valor Bruto al 31/12/2019 | Activos en Concesión | Derechos de Pases de Jugadores Profesionales | Arriendo Pases jugadores Profesionales | Licencias    | Total Activos Intangibles |
|---|----------------------|--|--|--------------|---------------------------|
|   | M\$                  | M\$  | M\$                                    | M\$          | M\$                       |
| <b>Saldo Inicial al 01/01/2019</b>                          | <b>6.042.737</b>     | <b>1.839.692</b>                             | <b>587.311</b>                         | <b>9.357</b> | <b>8.479.097</b>          |
| Adiciones por compra de pases                               | -                    | 3.402.763                                    | -                                      | -            | 3.402.763                 |
| Adiciones por Arriendo de pases                             | -                    | -  | 293.766                                | -            | 293.766                   |
| Adiciones por compra Licencias                              | -                    | -  | -                                      | -            | -                         |
| Enmienda compra pases                                       | -                    | -  | -                                      | -            | -                         |
| Venta (baja) Intangibles                                    | -                    | (2.523.522)                                  | -                                      | -            | (2.523.522)               |
| <b>Saldo Final 31/12/2019</b>                               | <b>6.042.737</b>     | <b>2.718.933</b>                             | <b>881.077</b>                         | <b>9.357</b> | <b>9.652.104</b>          |

La amortización de intangibles de los activos en concesión y la amortización de los derechos de pases de los jugadores se refleja en el estado de resultados por función en el ítem costo de los servicios.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

Derechos de Pases de Jugadores Activados

| Nombre Jugador           | Saldo Final<br>Neto al | Porcentaje de<br>tenencia de<br>pase D°<br>Economico (%) | Porcentaje de<br>tenencia de<br>pase D°<br>Federativo (%) | Saldo Final<br>Neto al | Porcentaje de<br>tenencia de<br>pase D°<br>Economico (%) | Porcentaje de<br>tenencia de<br>pase D°<br>Federativo (%) |
|--------------------------|------------------------|--|---|------------------------|--|---|
|                          | 30-09-2020             | 30-09-2020   | 30-09-2020  | 31-12-2019             | 31-12-2019   | 31-12-2019  |
| Luciano Aued             | 42.662                 | 80%  | 100%  | 170.649                | 100%   | 100%  |
| Tomás Asta-Buruaga       | 30.531                 | 0%   | 100%  | -                      | 0%   | 0%  |
| Diego Buonanotte         | 50.684                 | 70%  | 100%  | 202.737                | 70%  | 100%  |
| Juan Cornejo             | 26.089                 | 0%   | 100%  | -                      | 0%   | 0%  |
| Matias Ezequiel Dituro   | 663.430                | 100%   | 100%  | 475.602                | 100%   | 100%  |
| German Andres Lanaro     | 58.513                 | 100%   | 100%  | 234.051                | 100%   | 100%  |
| Gaston Lezcano           | 61.746                 | 100%   | 100%  | -                      | 0%   | 0%  |
| Estefano Magnasco        | 6.687                  | 50%  | 100%  | -                      | 0%   | 0%  |
| Alfonso Parot            | 209.641                | 100%   | 100%  | 335.426                | 100%   | 100%  |
| Cesar Pinares            | 232.694                | 30%  | 100%  | -                      | 0%   | 0%  |
| Edson Puch               | 460.226                | 50%  | 100%  | -                      | 0%   | 0%  |
| Francisco Silva          | 191.502                | 50%  | 100%  | 383.005                | 50%  | 100%  |
| Valver Robert Huerta     | 167.830                | 50%  | 100%  | 268.529                | 50%  | 100%  |
| Diego Vallejos Hernandez | 17.756                 | 60%  | 100%  | 71.026                 | 60%  | 100%  |
| Benjamin Vidal           | 22.540                 | 65%  | 100%  | 90.159                 | 65%  | 100%  |
| Fernando Zampedri        | 63.396                 | 0%   | 100%  | -                      | 0%   | 0%  |
| Yorman Zapata            | 17.701                 | 25%  | 100%  | 25.287                 | 25%  | 100%  |
| <b>Total valor libro</b> | <b>2.323.628</b>       |  |   | <b>2.256.471</b>       |  |   |

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**
**Jugadores activados Movimiento enero-septiembre 2020**

| Años de Vcto<br>De contratos | Cantidad<br>Pases | Saldo inicial<br>Neto | Amortización del<br>Ejercicio | Movimientos del Ejercicio |          |                | Saldo Final<br>neto |
|------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------|----------------|---------------------|
|                              |                   |                       |                               | Adiciones                 | Bajas    | Arriendos      |                     |
| 2020                         | 10                | 768.622               | (1.093.328)                   | 273.732                   | -        | 431.578        | 380.604             |
| 2021                         | 5                 | 1.462.562             | (1.012.088)                   | 1.108.672                 | -        | -              | 1.559.146           |
| 2022                         | 2                 | 25.287                | (129.646)                     | 488.237                   | -        | -              | 383.878             |
| <b>Totales</b>               | <b>17</b>         | <b>2.256.471</b>      | <b>(2.235.062)</b>            | <b>1.870.641</b>          | <b>-</b> | <b>431.578</b> | <b>2.323.628</b>    |

**Jugadores activados Movimiento enero-diciembre 2019**

| Años de Vcto<br>De contratos | Cantidad<br>Pases | Saldo inicial<br>Neto | Amortización del<br>Ejercicio | Movimientos del Ejercicio |          |                | Saldo Final<br>neto |
|------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------------------|----------|----------------|---------------------|
|                              |                   |                       |                               | Adiciones                 | Bajas    | Otros          |                     |
| 2018                         | -                 | 317.471               | (317.471)                     | -                         | -        | -              | -                   |
| 2019                         | -                 | 338.274               | (990.472)                     | 358.432                   | -        | 293.766        | -                   |
| 2020                         | 5                 | 322.370               | (613.045)                     | 1.059.297                 | -        | -              | 768.622             |
| 2021                         | 4                 | -                     | (494.656)                     | 1.957.218                 | -        | -              | 1.462.562           |
| 2022                         | 1                 | -                     | (2.529)                       | 27.816                    | -        | -              | 25.287              |
| <b>Totales</b>               | <b>10</b>         | <b>978.115</b>        | <b>(2.418.173)</b>            | <b>3.402.763</b>          | <b>-</b> | <b>293.766</b> | <b>2.256.471</b>    |

**Transacciones del ejercicio 2020**

| Jugador                | Procedencia o destino | Descripciones de los<br>movimientos del ejercicio | Porcentaje<br>derechos<br>económicos | Porcentaje<br>derechos<br>federativos | Valor de venta<br>del Jugador en<br>el período | Amortización de<br>Pase del Jugador<br>en el período | Efecto en Resultados<br>2020 ganancia(pérdida) |
|------------------------|-----------------------|---|--------------------------------------|---------------------------------------|--|--|--|
| Cesar Pinares          | Jugador               | Compra Pase                                       | 30%                                  | 100% pase                             | -  | (139.616)  | (139.616)                                      |
| Matias Dituro          | Jugador               | Compra Pase                                       | 100%                                 | 100% pase                             | -  | (122.059)  | (122.059)                                      |
| Stefano Magñasco       | Jugador               | Compra Pase                                       | 50%                                  | 100% pase                             | -  | (20.063)   | (20.063)                                       |
| Gaston Lezcano         | Jugador               | Compra Pase                                       | 100%                                 | 100% pase                             | -  | (185.237)  | (185.237)                                      |
| Edson Puch             | Jugador               | Compra Pase                                       | 50%                                  | 100% pase                             | -  | (276.136)  | (276.136)                                      |
| Juan Francisco Cornejo | Jugador               | Arriendo Pase                                     | 0%                                   | 100% pase                             | -  | (78.266)   | (78.266)                                       |
| Fernando Zampedri      | Jugador               | Arriendo Pase                                     | 0%                                   | 100% pase                             | -  | (141.703)  | (141.703)                                      |
| Tomás Asta-Buruaga     | Jugador               | Arriendo Pase                                     | 0%                                   | 100% pase                             | -  | (91.593)   | (91.593)                                       |

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**
**Transacciones del Ejercicio 2019**

| Jugador                 | Procedencia o destino   | Descripciones de los movimientos del ejercicio | Porcentaje derechos económicos | Porcentaje derechos federativos | Valor de venta del Jugador en el período | Amortización de Pase del Jugador en el período | Efecto en Resultados 2019 ganancia(pérdida) |
|-------------------------|-------------------------|--|--------------------------------|---------------------------------|--|--|---|
| Germán Andrés Lanaro    | Jugador                 | Compra Pase                                    | 100%                           | 100% pase                       | -  | (234.051)                                      | (234.051)                                   |
| Valver Robert Huerta    | Jugador                 | Compra Pase                                    | 50%                            | 100% pase                       | -  | (128.894)                                      | (128.894)                                   |
| Cesr Pinares Tamayo     | Jugador                 | Compra Pase                                    | 20%                            | 100% pase                       | -  | (119.057)                                      | (119.057)                                   |
| Matias Ezequiel Dituero | Jugador                 | Compra Pase                                    | 100%                           | 100% pase                       | -  | (235.612)                                      | (235.612)                                   |
| Diego Buonanotte        | Jugador                 | Compra Pase                                    | 70%                            | 100% pase                       | -  | (118.264)                                      | (118.264)                                   |
| Duvier Riascos Barahona | Jugador                 | Compra Pase                                    | 100%                           | 100% pase                       | -  | (239.375)                                      | (239.375)                                   |
| Alfonso Parot           | Jugador                 | Compra Pase                                    | 100%                           | 100% pase                       | -  | (69.880)                                       | (69.880)                                    |
| Luciano Aued            | Jugador                 | Compra Pase                                    | 80%                            | 100% pase                       | -  | (99.545)                                       | (99.545)                                    |
| Francisco Silva         | Jugador                 | Compra Pase                                    | 50%                            | 100% pase                       | -  | (60.270)                                       | (60.270)                                    |
| Juan Francisco Cornejo  | Jugador                 | Arriendo Pase                                  | 0%                             | 100% pase                       | -  | (97.268)                                       | (97.268)                                    |
| Edson Raúl Fuch Cortez  | Jugador                 | Arriendo Pase                                  | 0%                             | 100% pase                       | -  | (196.498)                                      | (196.498)                                   |
| Yormán Zapata           | Jugador                 | Compra Pase                                    | 25%                            | 100% pase                       | -  | (2.529)  | (2.529)                                     |
| Guillermo Maripán       | Deportivo Alaves S.A.D. | Venta Pase                                     | 100%                           | 100% pase                       | 1.480.414                                |  | 1.480.414                                   |
| Erick Pulgar            | Bologna FC SpA          | Venta Pase                                     | 100%                           | 100% pase                       | 395.535                                  |  | 395.535                                     |

El test de deterioro realizado al cierre de cada ejercicio, al 30 de septiembre de 2020 y al cierre del ejercicio 2019, no detectó pérdida de valor para el plantel vigente, al 30 de septiembre de 2020 y 31 diciembre 2019, no se han observado situaciones distintas por parte de las unidades médicas.

**Nota 12.- Propiedades, Planta y Equipos**

a) La composición de este rubro es la siguiente:

| Conceptos                     | 30-09-2020       |                        |                  | 31-12-2019       |                        |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------------|------------------|
|                               | M\$              | M\$                    | M\$              | M\$              | M\$                    | M\$              |
|                               | Valor Bruto      | Depreciación Acumulada | Valor Neto       | Valor Bruto      | Depreciación Acumulada | Valor Neto       |
| Proyecto Estadio San Carlos   | 243.616          | -                      | 243.616          | 39.849           | -                      | 39.849           |
| Mejoras                       | 1.243.877        | (160.332)              | 1.083.545        | 716.896          | (93.476)               | 623.420          |
| Maquinarias y Equipos         | 498.444          | (380.840)              | 117.604          | 488.040          | (327.063)              | 160.977          |
| Vehiculos                     | -                | -                      | -                | 6.714            | (6.714)                | -                |
| Muebles y Utiles              | 197.505          | (194.089)              | 3.416            | 197.346          | (190.924)              | 6.422            |
| Implementos Deportivos        | 5.939            | (4.070)                | 1.869            | 5.939            | (3.638)                | 2.301            |
| Activo por derecho de uso (1) | 4.393.810        | (250.733)              | 4.143.077        | 4.393.810        | (143.276)              | 4.250.534        |
| <b>Totales</b>                | <b>6.583.191</b> | <b>(990.064)</b>       | <b>5.593.127</b> | <b>5.848.594</b> | <b>(765.091)</b>       | <b>5.083.503</b> |

(1) Corresponde al efecto de la aplicación de la NIIF 16.

Corresponde al efecto de la aplicación de la NIIF 16. La Sociedad clasifica en este rubro, principalmente los activos por derecho de uso relacionados con arriendos de inmuebles (Complejo de Fútbol y Estadio) destinados al desarrollo de sus actividades, tal como se señala en Nota 3.

**Nota 12.- Propiedades, Planta y Equipos (Continuación)**

b) El movimiento de propiedades, planta y equipos al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

| Costo 2020                         | Proyecto Estadio San Carlos<br>M\$ | Mejoras<br>M\$   | Maquinarias y Equipos<br>M\$ | Vehiculos<br>M\$ | Muebles y Útiles<br>M\$ | Implementos Deportivos<br>M\$ | Activo por derecho de uso<br>M\$ | Total<br>M\$     |
|------------------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo al 01-Ene-2020               | 39.849                             | 716.896          | 488.040                      | 6.714            | 197.346                 | 5.939                         | 4.393.810                        | 5.848.594        |
| Altas                              | 203.767                            | 526.981          | 11.644                       | -                | 159                     | 0                             |                                  | 742.551          |
| Bajas                              | -                                  | -                | (1.240)                      | (6.714)          | -                       | -                             |                                  | (7.954)          |
| <b>Saldo al 30-Septiembre-2020</b> | <b>243.616</b>                     | <b>1.243.877</b> | <b>498.444</b>               | <b>0</b>         | <b>197.505</b>          | <b>5.939</b>                  | <b>4.393.810</b>                 | <b>6.583.191</b> |

| Costo 2019                  | Proyecto Estadio San Carlos<br>M\$ | Mejoras<br>M\$ | Maquinarias y Equipos<br>M\$ | Vehiculos<br>M\$ | Muebles y Útiles<br>M\$ | Implementos Deportivos<br>M\$ | Activo por derecho de uso<br>M\$ | Total<br>M\$     |
|-----------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo al 01-Ene-2019        | -                                  | 529.238        | 443.177                      | 6.714            | 195.842                 | 3.063                         | 0                                | 1.178.034        |
| Altas                       | 39.849                             | 187.658        | 44.863                       | -                | 1.504                   | 2.876                         | 4.393.810                        | 4.670.560        |
| Bajas                       | -                                  | -              | -                            | -                | -                       | -                             |                                  | -                |
| <b>Saldo al 31-Dic-2019</b> | <b>39.849</b>                      | <b>716.896</b> | <b>488.040</b>               | <b>6714</b>      | <b>197.346</b>          | <b>5.939</b>                  | <b>4.393.810</b>                 | <b>5.848.594</b> |

| Depreciación y Deterioro de valor 2020 | Proyecto Estadio San Carlos<br>M\$ | Mejoras<br>M\$   | Maquinarias y Equipos<br>M\$ | Vehiculos<br>M\$ | Muebles y Útiles<br>M\$ | Implementos Deportivos<br>M\$ | Activo por derecho de uso<br>M\$ | Total<br>M\$     |
|--|------------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo al 01-Ene-2020                   | -                                  | (93.476)         | (327.063)                    | (6.714)          | (190.924)               | (3.638)                       | (143.276)                        | (765.091)        |
| Bajas                                  |                                    |                  | 1.240                        | 6.714            | -                       | -                             |                                  | 7.954            |
| Depreciación del período               |                                    | (66.856)         | (53.900)                     | -                | (3.165)                 | (432)                         | (107.458)                        | (231.811)        |
| <b>Saldo al 30-Septiembre-2020</b>     | <b>-</b>                           | <b>(160.332)</b> | <b>(379.723)</b>             | <b>-</b>         | <b>(194.089)</b>        | <b>(4.070)</b>                | <b>(250.734)</b>                 | <b>(988.948)</b> |

| Depreciación y Deterioro de valor 2019 | Proyecto Estadio San Carlos<br>M\$ | Mejoras<br>M\$  | Maquinarias y Equipos<br>M\$ | Vehiculos<br>M\$ | Muebles y Útiles<br>M\$ | Implementos Deportivos<br>M\$ | Activo por derecho de uso<br>M\$ | Total<br>M\$     |
|--|------------------------------------|-----------------|------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo al 01-Ene-2019                   | -                                  | (45.133)        | (255.316)                    | (6.714)          | (180.874)               | (3.063)                       | -                                | (491.100)        |
| Bajas                                  | -                                  | -               | -                            | -                | -                       | -                             | -                                | -                |
| Depreciación del período               | -                                  | (48.343)        | (71.747)                     | -                | (10.050)                | (575)                         | (143.276)                        | (273.991)        |
| <b>Saldo al 31-Dic-2019</b>            | <b>-</b>                           | <b>(93.476)</b> | <b>(327.063)</b>             | <b>(6.714)</b>   | <b>(190.924)</b>        | <b>(3.638)</b>                | <b>(143.276)</b>                 | <b>(765.091)</b> |

|                                 |                |                  |                |          |              |              |                  |                  |
|---------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------|--------------|--------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo Neto al 30-09-2020</b> | <b>243.616</b> | <b>1.083.545</b> | <b>118.721</b> | <b>-</b> | <b>3.416</b> | <b>1.869</b> | <b>4.143.076</b> | <b>5.594.243</b> |
| <b>Saldo Neto al 31-12-2019</b> | <b>39.849</b>  | <b>623.420</b>   | <b>160.977</b> | <b>-</b> | <b>6.422</b> | <b>2.301</b> | <b>4.250.534</b> | <b>5.083.503</b> |

**Nota 12.- Propiedades, Planta y Equipos (Continuación)****Costo por Depreciación:**

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los Estados Financieros.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipo.

Al 30 de septiembre de 2020, no existe deterioro de plantas y equipos.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los costos de ventas y activo por derecho de uso al 30 de septiembre de 2020, es de M\$231.811, mientras que al 31 de diciembre de 2019, este cargo fue por M\$273.991.

**Nota 13.- Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias**

**a. Impuestos Diferidos**

| Activos y pasivos por impuestos diferidos | 30-09-2020       |               | 31-12-2019       |               |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|
|   | Activo<br>M\$    | Pasivo<br>M\$ | Activo<br>M\$    | Pasivo<br>M\$ |
| Amortizaciones                            | 1.218.840        | -             | 1.218.840        | -             |
| Provisión de Vacaciones                   | 49.991           | -             | 49.991           | -             |
| Provisión Incobrables                     | 675              | -             | 675              | -             |
| Doctos por Recibir                        | 37.431           | -             | 37.431           | -             |
| Ingresos Percibidos por Adelantado        | 3.372            | -             | 3.372            | -             |
| Provisión Gastos Judiciales               | -                | -             | -                | -             |
| Activos por Derechos de Uso               | 130.769          | -             | 130.769          | -             |
| Pérdida Tributaria                        | 1.294.702        | -             | 1.294.702        | -             |
| Activo Fijo                               | 1.887            | -             | 1.887            | -             |
| <b>Totales</b>                            | <b>2.737.667</b> | <b>-</b>      | <b>2.737.667</b> | <b>-</b>      |

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera, son los siguientes:

| Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos | 30-09-2020       |               | 31-12-2019       |               |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|
|  | Activo<br>M\$    | Pasivo<br>M\$ | Activo<br>M\$    | Pasivo<br>M\$ |
| Saldo inicial por impuestos diferidos                    | 2.737.667        | -             | 2.606.898        | -             |
| Aumento por impuestos diferidos                          | -                | -             | 130.769          | -             |
| Disminuciones por impuestos diferidos                    | -                | -             | -                | -             |
| <b>Saldo Final por impuestos diferidos</b>               | <b>2.737.667</b> | <b>-</b>      | <b>2.737.667</b> | <b>-</b>      |

La Administración analizó las proyecciones de los resultados tributarios y no se ha reanudado activos por impuestos diferidos durante el ejercicio 2020 y 2019, solo se calculó el impuesto por Activo por Derechos de uso de los Arrendamientos, considerando que en el mediano plazo no es seguro disponer de utilidades tributarias contra las cuales pueda imputar las pérdidas de arrastre que mantiene.

**Reforma Tributaria Chile**

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”.

Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. En el caso de la Sociedad por regla general establecida por ley se aplica el sistema de tributación semi integrado.

**Nota 13.- Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias (Continuación)**

El sistema semi integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de Primera categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21%, 22.5%, 24%, 25.5% y 27% respectivamente.

Los efectos de aplicar estas nuevas tasas en el cálculo del impuesto de primera categoría no generarán cargo en resultados por efecto de impuestos corrientes, ya que la Sociedad presenta resultados tributarios negativos.

**c. Impuesto a la renta**

Al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, no se ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría por presentar una pérdida tributaria.

**d. Conciliación de Tributación Aplicable**

A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (ingreso) Tributario por impuesto a la renta y la utilizada contable, además de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

| Conciliación del Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal con el Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Efectiva | 01/01/2020<br>30/09/2020<br>M\$ | 01/01/2019<br>30/09/2019<br>M\$ |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Utilidad (Pérdida) antes de impuesto</b>  | <b>(504.925)</b>                | <b>4.342.043</b>                |
| <b>Tasa Impositiva Legal</b>   | 27,0%                           | 27,0%                           |
| Gastos por impuesto corriente  |                                 |                                 |
| Gastos por impuestos utilizando la tasa legal  | 136.330                         | (1.172.352)                     |
| Otro aumento (disminución) tributables   | (136.330)                       | 1.172.352                       |
| Impuesto Único (gastos rechazados)   | -                               | -                               |
| <b>Total Ingreso/(gasto) por impuesto a la renta</b>   | <b>-</b>                        | <b>-</b>                        |
| <b>Tasa efectiva</b>   | <b>0,00%</b>                    | <b>0,00%</b>                    |

**Nota 14.- Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar**

Al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corriente, eran los siguientes:

| Concepto  | Moneda | Importe de clase de pasivo expuesto al riesgo de liquidez (M\$) |                |                  |                |
|---|--------|---|----------------|------------------|----------------|
|   |        | 30-09-2020  |                | 31-12-2019       |                |
|   |        | Corrientes  | No corrientes  | Corrientes       | No corrientes  |
| Facturas por Pagar  | \$     | 390.171   | -              | 194.724          | -              |
| Cuentas por pagar (1)   | \$     | 1.682.694   | -              | 1.467.323        | -              |
| Retenciones por pagar   | \$     | 100.550   | -              | 613.988          | -              |
| Documentos por pagar L/P                                      | \$     |   | 418.508        | -                | 172.210        |
| <b>Total Acreedores Comerciales y otras cuentas por pagar</b> |        | <b>2.173.415</b>  | <b>418.508</b> | <b>2.276.035</b> | <b>172.210</b> |

(1) Dentro de Cuentas por pagar se incluyen los documentos por pagar por deudas de pases. Las cuentas por pagar no devengan intereses.

**Nota 15.- Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados.**

El detalle y movimientos de este rubro al 30 de septiembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

| Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados.                   | 30-09-2020     |               | 31-12-2019     |               |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
|  | Corrientes     | No corrientes | Corrientes     | No corrientes |
|  | M\$            | M\$           | M\$            | M\$           |
| <b>Saldo inicial Provisión Corrientes por Beneficios a los Empleados</b> | <b>267.125</b> | -             | <b>12.106</b>  | -             |
| Disminucion del periodo Vacaciones                                       | (236.873)      | -             | 255.019        | -             |
| Retenciones por pagar  | 51.768         | -             | 57.632         | -             |
| <b>Saldo final Provisión Corrientes por Beneficios a los Empleados</b>   | <b>82.019</b>  | -             | <b>324.757</b> | -             |

## Nota 16.- Instrumentos Financieros

### Activos Efectivo, Efectivo equivalente y financieros

#### Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables relativas a instrumentos financieros y que se ajustan a norma respecto de su valorización a valor justo, que además establece que la jerarquía del valor justo prioriza en tres amplios niveles que van desde el más alto que considera aquellos precios cotizados, en mercados activos para idénticos activos que se desee valorizar, el segundo nivel son aquellos que mantienen información o datos distintos de los precios cotizados incluidos en el primer nivel, siendo un tercero aquellos con Información o datos no disponibles para activo.

En este rubro y luego de aplicar política de valor justo se presentan las categorías que se detallan a continuación:

| Activos Financieros   | Efectivo Y Efectivo<br>Equivalente<br>M\$ | Préstamos y<br>cuentas por cobrar<br>M\$ | Activos a Valor Razonable<br>con cambios en<br>resultados<br>M\$ | Total<br>M\$           |
|---|---|--|--|------------------------|
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar<br>Efectivo y equivalente al efectivo | -<br>5.719.553                            | 2.866.001<br>-                           | -<br>-   | 2.866.001<br>5.719.553 |
| <b>Total Activos Financiero al 30 de septiembre del 2020</b>                          | <b>5.719.553</b>                          | <b>2.866.001</b>                         | -  | <b>8.585.554</b>       |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar<br>Efectivo y equivalente al efectivo | -<br>6.488.673                            | 2.383.500<br>-                           | -<br>-   | 2.383.500<br>6.488.673 |
| <b>Total Activos Financiero al 31 de diciembre del 2019</b>                           | <b>6.488.673</b>                          | <b>2.383.500</b>                         | -  | <b>8.872.173</b>       |

**Nota 17.- Otros Pasivos Financieros**

Al 30 septiembre de 2020, la Sociedad Cruzados SADP., mantiene vigente el siguiente crédito:

| Conceptos         | Moneda         | Préstamo Bancario (M\$) |                |            |               |
|-------------------|----------------|-------------------------|----------------|------------|---------------|
|                   |                | 30-09-2020              |                | 31-12-2019 |               |
|                   |                | Corrientes              | No corrientes  | Corrientes | No corrientes |
| Préstamo Bancario | Pesos Chilenos | 174.626                 | 833.402        | -          | -             |
| <b>Total</b>      |                | <b>174.626</b>          | <b>833.402</b> | -          | -             |

El detalle de este rubro corriente y no corriente al 30 septiembre 2020 y 31 diciembre 2019 es el siguiente:

**Corriente**

| Fecha Inicio          | Vcto.      | Tasa Mensual | Tasa Efectiva | Banco           | Moneda       | Pais entidad Acreedora | Valor Inicial M\$ | Interés M\$  | Saldo Final M\$ |
|-----------------------|------------|--------------|---------------|-----------------|--------------|------------------------|-------------------|--------------|-----------------|
| 10-07-2020            | 10-09-2021 | 0,29%        | 0,29%         | Banco Santander | Peso Chileno | Chile                  | 166.603           | 8.023        | 174.626         |
| <b>Total Préstamo</b> |            |              |               |                 |              |                        | <b>166.603</b>    | <b>8.023</b> | <b>174.626</b>  |

**No corriente**

| Fecha Inicio | Vcto.      | Tasa Mensual | Tasa Efectiva | Banco           | Moneda       | Pais entidad Acreedora | Valor inicial M\$ | Interés M\$ | Saldo Final M\$ |
|--------------|------------|--------------|---------------|-----------------|--------------|------------------------|-------------------|-------------|-----------------|
| 12-10-2021   | 10-07-2024 | 0,29%        | 0,29%         | Banco Santander | Peso Chileno | Chile                  | 833.402           | -           | 833.402         |
|              |            |              |               |                 |              |                        | <b>833.402</b>    | -           | <b>833.402</b>  |

En Julio de 2020, la Sociedad, obtuvo un crédito “FOGAPE” por M\$ 1.000.004., el que se paga en 42 meses de plazo con 6 período de gracias a una tasa 0,29%.

**Nota 18.- Patrimonio Neto****a) GESTIÓN DE CAPITAL**

El objetivo principal de la gestión de capital de la Sociedad es asegurar indicadores de capital sólidos de forma de soportar el negocio y maximizar el valor a los accionistas. La Sociedad gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes a la misma, a la luz de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Sociedad podría emitir nuevas acciones. No se realizaron cambios en los objetivos, políticas o procedimientos durante el período terminado al 30 de septiembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019.

**b) CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO Y NÚMERO DE ACCIONES**

En juntas Extraordinarias de Accionistas de Cruzados celebradas con fecha 15 julio y 21 de octubre 2015, se acordó y aprobó lo siguiente:

Aumentar el capital en M\$ 6.000 millones de pesos, mediante la emisión de 35.087.720 acciones de la Serie A, nominativas y sin valor nominal, en la forma términos y condiciones acordados en la Junta. Asimismo, en virtud de la rectificación del capital social resultante a la suma M\$21.108.820., monto que además del aumento de capital recién referido reconoce el mayor valor por sobreprecio obtenido en la colocación de acciones ya señalado y revalorización del capital propio.

Las acciones serán de dos series, las de serie A y las de serie B. La serie A consta de 85.087.718 acciones ordinarias, las que no tiene preferencias de ninguna clase y naturaleza. La serie B consta de dos Acciones.

Con fecha 6 de noviembre de 2015, el Directorio de Cruzados SADP acordó el inicio del período de opción preferente de suscripción de los accionistas de la Sociedad, quienes tendrán el derecho de suscribir 0,70175442 acciones nuevas por cada acción de la serie A que posean inscrita en el Registro de Accionistas al día 10 de noviembre de 2015, y que serán ofrecidas al precio de \$150 (ciento cincuenta pesos) por acción, que serán pagadas a partir del día 16 de noviembre del año 2015.

La colocación de acciones del aumento de capital de Cruzados SADP. tuvo vencimiento el día 21 Octubre del 2018, tal como se acordó en Numeral I del punto seis de la Junta Extraordinaria de Accionistas que se celebró el día 21 de octubre del 2015.

Se suscribieron y pagaron 27.253.406 acciones, y no se suscribieron ni pagaron 7.834.314 acciones.

**Nota 18.- Patrimonio Neto (Continuación)**

Habiéndose cumplido el plazo de tres años para suscribir y pagar las acciones colocadas por el aumento de capital, se ha disminuido de pleno derecho el capital, el día 21 de octubre del 2018, Por lo que el capital estatutario ha quedado en consecuencia reducido a la suma M\$ 19.200.774 dividido en 77.253.404 acciones de la serie A nominativas y sin valor nominal, 2 acciones de la serie B.

El capital social quedo en M\$19.200.774, una vez descontado la suma correspondiente por concepto de Costos de Emisión y Colocación de Acciones.

**b) CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**

**Al 30 de septiembre de 2020**

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$19.200.774, y está dividido en 77.253.404 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

|              | Nro. Acciones<br>Suscritas | Nro. Acciones<br>Pagadas | Nro. Acciones con<br>Derecho a Voto | Capital Suscrito<br>M\$ | Capital Pagado<br>M\$ |
|--------------|----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| SERIE A      | 77.253.404                 | 77.253.404               | 77.253.404                          | 19.200.773              | 19.200.773            |
| SERIE B      | 2                          | 2                        | 2                                   | 1                       | 1                     |
| <b>Total</b> | <b>77.253.406</b>          | <b>77.253.406</b>        | <b>77.253.406</b>                   | <b>19.200.774</b>       | <b>19.200.774</b>     |

**Al 31 diciembre de 2019**

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$19.200.774, y está dividido en 77.253.404 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

|              | Nro. Acciones<br>Suscritas | Nro. Acciones<br>Pagadas | Nro. Acciones con<br>Derecho a Voto | Capital Suscrito<br>M\$ | Capital Pagado<br>M\$ |
|--------------|----------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| SERIE A      | 77.253.404                 | 77.253.404               | 77.253.404                          | 19.200.773              | 19.200.773            |
| SERIE B      | 2                          | 2                        | 2                                   | 1                       | 1                     |
| <b>Total</b> | <b>77.253.406</b>          | <b>77.253.406</b>        | <b>77.253.406</b>                   | <b>19.200.774</b>       | <b>19.200.774</b>     |

**Nota 18.- Patrimonio Neto (Continuación)**

La Sociedad cumple con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento, equivalente a 1.000 Unidades de Fomento, que indica el artículo 13 de la Ley 20.019

Distribución de utilidades - De acuerdo con la legislación vigente, a lo menos un 30% de la utilidad del año debe destinarse al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

Sobreprecio en venta de acciones - El sobreprecio en venta de acciones reconocido por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2014, corresponde a la proporción del sobreprecio generado por M\$300.000 con ocasión de la oferta pública de acciones efectuada en diciembre de 2009. Dicho monto se presenta neto de los gastos incurridos por la colocación de acciones por M\$221.180. En 2015 dicho sobreprecio fue capitalizado, en conformidad a lo acordado en el aumento de capital.

**c) RESULTADOS RETENIDOS**

La composición de este rubro es la siguiente:

| Resultados Retenidos  | 30-09-2020<br>M\$  | 31-12-2019<br>M\$  |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Saldo Inicial Resultados Retenidos</b>                                       | <b>(2.724.555)</b> | <b>(4.952.742)</b> |
| Utilidad (Pérdida) neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la Sociedad | (504.925)          | 2.581.746          |
| Incremento (disminución) del patrimonio   |                    | (353.559)          |
| <b>Saldo Final Resultados Retenidos</b>   | <b>(3.229.480)</b> | <b>(2.724.555)</b> |

**Nota 19.- Ingresos Ordinarios**

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

| Ingresos de actividades ordinarias              | 01/01/2020        | 01/01/2019        |
|---|-------------------|-------------------|
|   | 30/09/2020        | 30/09/2019        |
|   | M\$               | M\$               |
| Ingresos por A.N.F.P. (1)                       | 2.505.042         | 2.638.216         |
| Ingresos por Derechos de TV                     | 2.569.614         | 2.288.001         |
| Ingresos por Retiros del CDF                    | -                 | -                 |
| Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)     | 1.444.575         | 1.925.543         |
| Ingresos por Préstamo de Jugadores              | 3.896             | -                 |
| Ingresos por venta de Jugadores                 | -                 | 1.875.949         |
| Ingresos por Derechos de Solidaridad            | 161.412           | 1.083.044         |
| Otros   | 10.529            | 14.639            |
| <b>Ingresos por Recaudación y otros</b>         | <b>6.695.068</b>  | <b>9.825.392</b>  |
| <b>Ingresos Comerciales</b>                     | <b>3.397.335</b>  | <b>3.591.088</b>  |
| <b>Total Ingresos de actividades ordinarias</b> | <b>10.092.403</b> | <b>13.416.480</b> |

- (1) La Sociedad percibió parte del contrato de licenciamiento de los derechos de televisación mediante la rendición de cuentas mensual que la ANFP debe realizar producto del mandato a nombre propio y que al 30 de septiembre de 2020 asciende a un monto neto de M\$2.455.651.-

**Nota 19.- Ingresos Ordinarios (Continuación)**

El siguiente es el detalle de los Ingresos por venta de jugadores al 30 de septiembre de 2020 y 2019.

En este período no se produjeron Ingresos por venta de Jugadores.

| INGRESO POR VENTA DE JUGADORES M\$           |   |   |  |
|--|---|---|--|
| Jugador                                      | Tipo de Jugador   | Tipo de Transacción                       | Valor de venta del Jugador<br>30/09/2020 |
|  |   |   |  |
|  |   |   |  |
|  |   |   |  |
| <b>Total Ingresos por venta de jugadores</b> |   |   | -  |
| INGRESO POR VENTA DE JUGADORES M\$           |   |   |  |
| Jugador                                      | Tipo de Jugador   | Tipo de Transacción                       | Valor de venta del Jugador<br>30/09/2019 |
|  |   |   |  |
| Guillermo Maripán                            | Jugador profesional de Fútbol Venta a Deportivo Alaves S.A.D. | 50% Derechos Económicos Guillermo Maripán | 965.250                                  |
| Erick Pulgar                                 | Jugador Profesional de Futbol Bologna FC 1909 SpA             | 100% Derechos Económicos Erick Pulgar     | 395.535                                  |
| Guillermo Maripán                            | Jugador profesional de Fútbol Venta a Deportivo Alaves S.A.D. | Plusvalia Guillermo Maripán               | 515.164                                  |
|  |   |   |  |
| <b>Total Ingresos por venta de jugadores</b> |   |   | <b>1.875.949</b>                         |

**Nota 19.- Ingresos Ordinarios (Continuación)**

El siguiente es el detalle de los Ingresos por préstamo de jugadores al 30 de septiembre 2020 y 2019

| INGRESO POR PRESTAMO DE JUGADORES M\$           |   |   |
|---|---|---|
| Jugador   | Tipo de Jugador   | Valor de préstamo del Jugador<br>30/09/2020 |
| Vicente Fernandez                               | Jugador profesional de Fútbol Préstamo Club Deportivo Palestino SADP. | 3.895                                       |
|   |   |   |
|   |   |   |
| <b>Total Ingresos por préstamo de jugadores</b> |   | <b>3.895</b>                                |
| INGRESO POR PRESTAMO DE JUGADORES M\$           |   |   |
| Jugador   | Tipo de Jugador   | Valor de préstamo del Jugador<br>30/09/2019 |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
| <b>Total Ingresos por préstamo de jugadores</b> |   | <b>-</b>                                    |

**Nota 20.- Composición de Cuentas de Costo de Ventas (Servicios)**

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de la Sociedad (costo de ventas de los servicios prestados):

| Composición Costo de Ventas                       | 01/01/2020       | 01/01/2019       |
|---|------------------|------------------|
|   | 30/09/2020       | 30/09/2019       |
|   | M\$              | M\$              |
| Remuneraciones                                    | 4.727.181        | 4.924.699        |
| Gastos de Operación                               | 1.158.534        | 1.054.430        |
| Amortización pases de jugadores profesionales (*) | 2.235.062        | 1.758.226        |
| Amortización Concesión                            | 113.301          | 113.301          |
| Amortización Licencias                            | -                | -                |
| Gastos de torneos y otros                         | 384.757          | 676.162          |
| Gasto por Préstamo de Jugadores                   | 181.563          | 100.827          |
| Gasto por Transferencia de Jugadores              | 28.925           | 252.419          |
| Depreciación                                      | 231.811          | 205.849          |
| Costos de ventas productos                        | 107.950          | 114.364          |
| <b>Total Costo de Ventas</b>                      | <b>9.169.084</b> | <b>9.200.277</b> |

(\*) Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos. (Nota 2.6, letra b)

**Nota 21.- Gastos de Administración**

El siguiente es el detalle de los principales gastos de administración:

| Composición Gastos de Administración   | 01/01/2020       | 01/01/2019       |
|--|------------------|------------------|
|  | 30/09/2020       | 30/09/2019       |
|  | M\$              | M\$              |
| Remuneración                           | 481.053          | 500.026          |
| Indemnización                          | -                | 5.469            |
| Gastos Generales                       | 41.343           | 54.244           |
| Combustible y Lubricantes              | 2.359            | 5.025            |
| Servicios Contratados                  | 327.063          | 319.512          |
| Servicios de Seguridad                 | 42.209           | 38.987           |
| Servicios de Aseo                      | 21.276           | 34.084           |
| Arriendo de Bienes                     | 7.717            | -                |
| Servicios de Terceros                  | 28.051           | 13.568           |
| Materiales de Mantenición y Reparación | 7.806            | 12.542           |
| Servicios de Mantenición y Reparación  | 29.156           | 53.342           |
| Patentes y Contribuciones              | 85.843           | 76.221           |
| Provisión No Operacionales             | 412              | -                |
| Materiales de Oficina y Otros          | 80.324           | 91.664           |
| Feriado Legal                          | (20.721)         | 10.420           |
| <b>Total Gastos de Administración</b>  | <b>1.133.891</b> | <b>1.215.104</b> |

**Nota 22.- Ganancias (Perdidas) por Acción**
**UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCION**

La utilidad (pérdida) por acción básica se calcula dividiendo la pérdida atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

| Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción   | 01/01/2020       | 01/01/2019       |
|---|------------------|------------------|
|   | 30/09/2020       | 30/09/2019       |
|   | M\$              | M\$              |
| Ganancias (pérdida) atribuibles a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora | (504.925)        | 4.342.043        |
| <b>Resultado disponible para accionistas comunes, básico</b>  | <b>(504.925)</b> | <b>4.342.043</b> |
| Promedio ponderado de número de acciones, básico  | 77.253.406       | 77.253.406       |
| <b>Ganancias (pérdidas) básica por acción</b>   | <b>(6,54)</b>    | <b>56,21</b>     |
| <b>Ganancias (pérdidas) por acción diluida</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         |

**Nota 23.- Información por Segmentos**

La Gerencia ha determinado los segmentos operativos sobre la base de las áreas de negocio de la Sociedad Cruzados SADP que son Recaudación e Ingresos Comerciales.

No existe una división de activos y pasivos por segmentos ya que dentro de los principales activos se cuenta con los intangibles por el plantel de jugadores y la concesión que no se puede atribuir a un solo segmento.

La Compañía no presenta concentración de los ingresos respecto de clientes en particular, estando ubicados estos en la zona geográfica de la región Metropolitana.

| Estados de Resultados por función                                   | Recaudaciones      |                    | Comerciales       |                   | Totales            |                    |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|   | 30-09-2020<br>M\$  | 30-09-2019<br>M\$  | 30-09-2020<br>M\$ | 30-09-2019<br>M\$ | 30-09-2020<br>M\$  | 30-09-2019<br>M\$  |
| <b>INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>                          |                    |                    |                   |                   |                    |                    |
| Ingresos por A.N.F.P.   | 2.505.042          | 2.638.216          | -                 | -                 | 2.505.042          | 2.638.216          |
| Ingresos por Derechos de TV   | 2.569.614          | 2.288.001          | -                 | -                 | 2.569.614          | 2.288.001          |
| Ingresos por Retiros del CDF  | -                  | -                  | -                 | -                 | -                  | -                  |
| Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)                         | 1.444.575          | 1.925.543          | -                 | -                 | 1.444.575          | 1.925.543          |
| Ingresos por Préstamo de Jugadores                                  | 3.896              | -                  | -                 | -                 | 3.896              | -                  |
| Ingresos por venta de Jugadores                                     | -                  | 1.875.949          | -                 | -                 | -                  | 1.875.949          |
| Ingresos por Derechos de Solidaridad                                | 161.412            | 1.083.044          | -                 | -                 | 161.412            | 1.083.044          |
| Ingresos Cuotas Socios Fútbol                                       | -                  | -                  | 98.800            | 171.675           | 98.800             | 171.675            |
| Ingresos Matrículas de Escuelas de Fútbol                           | -                  | -                  | 74.679            | 77.518            | 74.679             | 77.518             |
| Ingresos por Publicidad y Auspicios                                 | -                  | -                  | 2.779.123         | 3.096.419         | 2.779.123          | 3.096.419          |
| Ingresos por Ventas de Productos Tienda UC                          | -                  | -                  | 160.414           | 90.463            | 160.414            | 90.463             |
| Ingresos por Derechos de Merchandising                              | -                  | -                  | 284.319           | 155.013           | 284.319            | 155.013            |
| Otros   | 10.529             | 14.639             | -                 | -                 | 10.529             | 14.639             |
| <b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS POR SEGMENTO</b>        | <b>6.695.068</b>   | <b>9.825.392</b>   | <b>3.397.335</b>  | <b>3.591.088</b>  | <b>10.092.403</b>  | <b>13.416.480</b>  |
| <b>COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)</b>                                  |                    |                    |                   |                   |                    |                    |
| Remuneraciones  | (4.402.008)        | (4.582.882)        | (325.173)         | (341.817)         | (4.727.181)        | (4.924.699)        |
| Gastos de Operación   | (928.099)          | (858.973)          | (230.435)         | (195.457)         | (1.158.534)        | (1.054.430)        |
| Amortización Pases de Jugadores Profesionales                       | (2.235.062)        | (1.758.226)        | -                 | -                 | (2.235.062)        | (1.758.226)        |
| Amortización Concesión  | (75.161)           | (82.975)           | (38.140)          | (30.327)          | (113.301)          | (113.301)          |
| Amortización Licencias  | -                  | -                  | -                 | -                 | -                  | -                  |
| Gastos de Torneos y otros   | (384.757)          | (676.162)          | -                 | -                 | (384.757)          | (676.162)          |
| Gasto por Préstamo de Jugadores                                     | (181.563)          | (100.827)          | -                 | -                 | (181.563)          | (100.827)          |
| Gasto por Transferencia de Jugadores                                | (28.925)           | (252.419)          | -                 | -                 | (28.925)           | (252.419)          |
| Depreciación  | (231.811)          | (205.848)          | -                 | -                 | (231.811)          | (205.848)          |
| Costos de Ventas Productos  | -                  | -                  | (107.950)         | 114.365           | (107.950)          | (114.365)          |
| <b>TOTAL COSTOS DE VENTAS (SERVICIOS) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b> | <b>(8.467.386)</b> | <b>(8.518.312)</b> | <b>(701.698)</b>  | <b>(681.966)</b>  | <b>(9.169.084)</b> | <b>(9.200.277)</b> |
| <b>OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN</b>                                   |                    |                    |                   |                   |                    |                    |
| Otros Ingresos por función  | 42.306             | 1.156.362          | 21.468            | 422.639           | 63.774             | 1.579.001          |
| Ingresos Financieros  | 27.569             | 120.218            | 13.990            | 43.938            | 41.559             | 164.156            |
| Diferencia de Cambio  | (79.592)           | (82.919)           | (40.388)          | (30.306)          | (119.980)          | (113.225)          |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN</b>                             | <b>(9.717)</b>     | <b>1.193.661</b>   | <b>(4.930)</b>    | <b>436.271</b>    | <b>(14.647)</b>    | <b>1.629.932</b>   |
| <b>OTROS GASTOS</b>   |                    |                    |                   |                   |                    |                    |
| Gastos de Administración  | (752.197)          | (889.866)          | (381.694)         | (325.238)         | (1.133.891)        | (1.215.104)        |
| Otros Gastos por Función  | (144.864)          | (160.607)          | (73.510)          | (58.701)          | (218.374)          | (219.308)          |
| Gastos Financieros  | (40.686)           | (51.029)           | (20.646)          | (18.651)          | (61.332)           | (69.680)           |
| Impuestos a las Ganancias   | -                  | -                  | -                 | -                 | -                  | -                  |
| Diferencia de Cambio  | -                  | -                  | -                 | -                 | -                  | -                  |
| <b>TOTAL OTROS GASTOS</b>   | <b>(937.747)</b>   | <b>(1.101.502)</b> | <b>(475.850)</b>  | <b>(402.590)</b>  | <b>(1.413.597)</b> | <b>(1.504.092)</b> |
| <b>TOTAL RESULTADOS POR SEGMENTOS</b>                               | <b>(2.719.782)</b> | <b>1.399.239</b>   | <b>2.214.857</b>  | <b>2.942.803</b>  | <b>(504.925)</b>   | <b>4.342.043</b>   |

**Nota 24.- Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales**

El detalle del saldo al 30 de septiembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, de acuerdo a lo solicitado en Circular N° 1813 de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) es el siguiente. Los montos reflejados como obligaciones Previsionales se presentan dentro del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y las obligaciones fiscales se presentan bajo el rubro pasivos no financieros.

| Al 30 de Septiembre del 2020 | Al día M\$     | Vencidas M\$ |         |         |     |
|------------------------------|----------------|--------------|---------|---------|-----|
|                              |                | 30 días      | 60 días | 90 días | Más |
| <b>Jugadores</b>             | <b>123.045</b> | -            | -       | -       | -   |
| Previsional                  | 19.494         | -            | -       | -       | -   |
| Fiscal                       | 103.551        | -            | -       | -       | -   |
| <b>Trabajadores</b>          | <b>50.714</b>  | -            | -       | -       | -   |
| Previsional                  | 32.155         | -            | -       | -       | -   |
| Fiscal                       | 18.559         | -            | -       | -       | -   |
| <b>Total</b>                 | <b>173.759</b> | -            | -       | -       | -   |

| Al 31 de Diciembre del 2019 | Al día M\$     | Vencidas M\$ |         |         |     |
|-----------------------------|----------------|--------------|---------|---------|-----|
|                             |                | 30 días      | 60 días | 90 días | Más |
| <b>Jugadores</b>            | <b>133.800</b> | -            | -       | -       | -   |
| Previsional                 | 31.370         | -            | -       | -       | -   |
| Fiscal                      | 102.430        | -            | -       | -       | -   |
| <b>Trabajadores</b>         | <b>47.943</b>  | -            | -       | -       | -   |
| Previsional                 | 26.263         | -            | -       | -       | -   |
| Fiscal                      | 21.680         | -            | -       | -       | -   |
| <b>Total</b>                | <b>181.743</b> | -            | -       | -       | -   |

**Nota 25.- Moneda Extranjera**

El siguiente es el cuadro de moneda extranjera que mantiene la Sociedad al 30 de septiembre de 2020 y 31 diciembre de 2019.

**a) Activos en Moneda Extranjera**

| Rubro   | Moneda  | Monto<br>30-09-2020<br>M\$ | Monto<br>31-12-2019<br>M\$ |
|---|---------|----------------------------|----------------------------|
| Efectivo y Equivalentes al efectivo                             | Dólares | 41.293                     | 52.920                     |
| Efectivo y Equivalentes al efectivo                             | Euros   | 4.831                      | 352.646                    |
| <b>Total Activos Líquidos en Moneda Extranjera</b>              |         | <b>46.124</b>              | <b>405.566</b>             |
| <b>Activos Financieros</b>                                      |         |                            |                            |
| Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes      | Euros   | -                          | -                          |
| Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes      | Dólares | -                          | -                          |
| <b>Total Activos Financieros en Moneda Extranjera Corriente</b> |         | <b>-</b>                   | <b>-</b>                   |

| Rubro  | Moneda  | Monto<br>30-09-2020<br>M\$ | Monto<br>31-12-2019<br>M\$ |
|--|---------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Activos Financieros</b>   |         |                            |                            |
| Otros activos financieros no corrientes                            | Dólares | -                          | -                          |
| Otros activos financieros no corrientes                            | Euros   | -                          | -                          |
| Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes      | Dólares | -                          | -                          |
| Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes      | Euros   | -                          | -                          |
| <b>Total Activos Financieros en Moneda Extranjera No corriente</b> |         | <b>-</b>                   | <b>-</b>                   |

**Nota 25.- Moneda Extranjera (Continuación)**
**b) Pasivos en Moneda Extranjera**

| Rubro                              | Moneda  | Hasta 90 días           | 91 días a 1 año         |
|------------------------------------|---------|-------------------------|-------------------------|
|                                    |         | Monto M\$<br>30-06-2020 | Monto M\$<br>30-06-2020 |
| Otras Cuentas por Pagar corrientes | Euros   | -                       | -                       |
|                                    | Dólares | 701.413                 | 1.007.290               |
| <b>Pasivos corrientes</b>          |         | <b>701.413</b>          | <b>1.007.290</b>        |

| Rubro                                 | Moneda  | De 13 meses a 5         | Más de 5 años           |
|---------------------------------------|---------|-------------------------|-------------------------|
|                                       |         | Monto M\$<br>30-06-2020 | Monto M\$<br>30-06-2020 |
| Otras Cuentas por Pagar no corrientes | Euros   | -                       | -                       |
|                                       | Dólares | 1.016.436               | -                       |
| <b>Pasivos no corrientes</b>          |         | <b>1.016.436</b>        | -                       |

| Rubro                              | Moneda  | Hasta 90 días           | 91 días a 1 año         |
|------------------------------------|---------|-------------------------|-------------------------|
|                                    |         | Monto M\$<br>31-12-2019 | Monto M\$<br>31-12-2019 |
| Otras Cuentas por Pagar corrientes | Euros   | -                       | -                       |
|                                    | Dólares | 291.821                 | 690.151                 |
| <b>Pasivos corrientes</b>          |         | <b>291.821</b>          | <b>690.151</b>          |

| Rubro                                 | Moneda  | De 13 meses a 5         | Más de 5 años           |
|---------------------------------------|---------|-------------------------|-------------------------|
|                                       |         | Monto M\$<br>31-12-2019 | Monto M\$<br>31-12-2019 |
| Otras Cuentas por Pagar no corrientes | Euros   | -                       | -                       |
|                                       | Dólares | 172.210                 | -                       |
| <b>Pasivos no corrientes</b>          |         | <b>172.210</b>          | -                       |

**Nota 26.- Contingencias, Juicios y Otros**

- 1) De acuerdo a lo señalado en los Artículos 8º letra a), y 9º de la Ley Nº 20.019, la Sociedad Cruzados SADP, se encuentra al día en el pago de sus obligaciones laborales y previsionales con los trabajadores y jugadores, que fueron traspasados en el contrato de concesión.
- 2) No hemos tenido conocimiento de litigios civiles, laborales o penales que involucren a la Sociedad indicada anteriormente como demandante o demandada, ya sean actuales o que amenacen de iniciarse en el futuro, así como tampoco respecto de algún litigio en el cual la Sociedad haya admitido alguna responsabilidad.
- 3) No tenemos conocimiento de ningún tipo de investigación en contra de la Sociedad, que haya sido o esté siendo conducida por alguna agencia gubernamental que tenga jurisdicción reguladora sobre ella, así como tampoco tenemos conocimiento de asuntos que involucren un reclamo actual o potencial, o que implique un pasivo contingente en contra de la Sociedad;
- 4) En relación a la solicitud de devolución de Pagos Provisionales por Utilidades Absorbidas (PPUA), solicitada al Servicio de Impuestos Internos (SII), informamos lo siguiente en relación a cada Año Tributario (AT):

## 4.1) AT 2015

En relación a estas materias, nos permitimos informar que Cruzados SADP, con fecha 11.04.2018 solicitó devolución de PPUA provenientes de su participación en la sociedad Servicios de Televisión Canal del Fútbol Ltda. ( en adelante CDF), en la Dirección Regional Metropolitana Santiago Oriente del SII, suma que por el AT 2015, asciende a \$358.163.428.

Con fecha 11.04.2019 el SII emitió resolución exenta Nº 949, resolviendo la negación total del PPUA solicitado por el AT 2015 y la modificación de la Perdida Tributaria.

Con fecha 27.05.2019, se presentó recurso RAV en contra de la resolución 949 del SII, la que se encuentra en trámite

## 4.2) AT 2016.

Con fecha 29.04.2019 se presentó al SII, Dirección Regional Metropolitana Santiago Oriente del SII, una solicitud de PPUA por el AT 2016, que corresponde al año comercial 2015 por un valor de \$418.642.387.

**Nota 26.- Contingencias, Juicios y Otros (Continuación)**

Con fecha 09.06.2019 el SII mediante notificación N° 194 solicita antecedentes para la revisión del PPUA AT 2016. A la fecha estos antecedentes se encuentran todos aportados y su estado es pendiente.

**4.3) AT 2017.**

Con fecha 23.09.2019 se presentó al SII, Una solicitud de PPUA por el AT 2017, que corresponde al año comercial 2016 por un valor de \$483.380.595.

Con fecha 21.07.,2020 el SII, notificó resolución N° 1840/2020 de la misma fecha rechazando la citada devolución.

En la actualidad Cruzados SADP tiene en etapa final la presentación del Recurso RAV en contra de esta resolución.

**4.4) AT 2018.**

Con fecha 21 agosto 2020, RES. Ex. N°2043/2020 el SII. Se resolvió la solicitud de devolución presentada con fecha 26 agosto 2019. Quedando por recuperar los PPUA AT 2018 por \$771.681.146 como muestra la Nota (10) Activos por impuestos corrientes.

Respecto de las solicitudes de devolución de los AT 2015, AT 2016 y AT 2017, las probabilidades en el corto plazo son menores, dado que el SII ha manifestado su disposición de rechazar dichas devoluciones, quedando el camino abierto a un juicio tributario.

- 5) No tenemos conocimiento de asuntos de carácter tributario que puedan eventualmente representar una obligación real o contingente, respecto de posibles o eventuales incumplimientos de declaraciones y/o pagos de impuestos, revisiones Efectuadas por el Servicio de impuestos internos, notificaciones, reclamaciones, giros y litigios con el Servicio por parte de la Sociedad indicada.

No tenemos noticias de otros asuntos o contingencias de naturaleza legal de los que pudiera resultar una obligación para la Sociedad que pueda afectar sus estados financieros.

**Nota 27.- Cauciones Obtenidas de Terceros**

La Sociedad Cruzados SADP, no ha recibido cauciones de terceros para garantizar ningún tipo de obligaciones con terceros.

**Nota 28.- Medio Ambiente**

Al 30 de septiembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

**Nota 29.- Hechos Posteriores**

Con fecha 24 de marzo, la ANFP comunicó la suspensión de todos sus torneos deportivos, en línea con las instrucciones emitidas por el Ministerio de Salud. El 16 de julio, se retomaron los entrenamientos del Plantel Profesional de Universidad Católica luego de haber obtenido los permisos de las autoridades sanitarias, tras la aprobación de estrictos protocolos de funcionamiento. El Campeonato Nacional se reinició con fecha sábado 29 de agosto. Hasta el minuto están programadas las siguientes tres fechas y todo ha salido según lo estipulado en los estrictos protocolos sanitarios que implementó la ANFP. Por parte de Conmebol, se reinició sin problemas la Copa Conmebol Libertadores a partir del 15 de septiembre. Universidad Católica, luego de quedar eliminada de la fase de grupos clasificó a la Copa Sudamericana, lo cual le traerá ingresos económicos adicionales por Derechos de Televisión. Además, Conmebol generó aportes económicos especiales a los clubes para cubrir gastos en la contratación de vuelos charters. En ambas competencias se está considerando que los partidos deberán jugarse en un inicio sin público y hasta no obtener los permisos correspondientes. Por su parte, el fútbol femenino retomó sus actividades el 31 de octubre. Respecto de las actividades y competencias del fútbol joven, esta se mantiene suspendida por parte de la ANFP.

La Comisión de Finanzas junto al Directorio, están monitoreando de manera permanente la evolución de esta crisis para tomar las medidas necesarias que permitan controlar los efectos sobre los resultados de la Sociedad. Por ello, se han identificado una serie de gastos que han sido reducidos durante la suspensión de actividades deportivas y administrativas, así como la implementación de otros ahorros y eficiencias que contribuirán a compensar en parte los menores ingresos que se han producido hasta la fecha y que seguirán aconteciendo.

A la fecha se registran una disminución de ingresos en algunas áreas de negocios que están impedidas de funcionar con normalidad en estos momentos, tales como Escuelas Deportivas, Socios, venta de publicidad y otros. Del mismo modo, se han recibido algunas solicitudes para evaluar modificaciones en los contratos con nuestros auspiciadores, lo que están siendo evaluados por la Comisión Comercial de Cruzados.

**Nota 29.- Hechos Posteriores (Continuación)**

Respecto de negociaciones con CDF relativas a eventuales indemnizaciones solicitadas por este último con ocasión del término anticipado del Campeonato Nacional 2019, al interior de la ANFP se conformó una Comisión de trabajo, integrada por representantes de cinco clubes, para avanzar en posibles acuerdos con CDF. A esta fecha no es posible estimar si producto de esta materia se producirán impactos financieros para la Sociedad, manteniéndose a la fecha la recepción completa de las cuotas mensuales pactadas contractualmente por derechos de televisión.

Durante noviembre, se informó la transferencia de dos jugadores al fútbol brasileño, Benjamín Kuscevic a Palmeiras por un monto bruto de €1.500.000, y César Pinares a Grêmio por un monto bruto de USD 1.500.000.

Los presentes Estados Financieros fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio de fecha 24 de Noviembre del 2020.

Entre el 30 de septiembre de 2020 y la fecha de emisión de estos Estados Financieros no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente la interpretación de los mismos.

# CRUZADOS

