



**ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES INTERMEDIOS  
AL 31 DE MARZO DE 2011**

## CONTENIDO

|  |    |
|--|----|
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO ..... | 4  |
| ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN .....           | 5  |
| ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES .....            | 6  |
| ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO .....        | 7  |
| ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO .....         | 8  |
| NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS .....            | 11 |

### Estado de Situación Financiera Clasificado

| Estado de Situación Financiera Clasificado                 | NOTA | 31-03-2011        | 31-12-2010        |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos</b>   |      | <b>M\$</b>        | <b>M\$</b>        |
| <b>Activos corrientes</b>                                  |      |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo                        | 7    | 843.381           | 121.331           |
| Otros activos financieros corrientes                       | 18   | 455.384           | 859.529           |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | 8    | 993.323           | 300.663           |
| Deudores EERR  | 9    | -                 | 5.981             |
| Inventarios  | 10   | 2.352             | 2.247             |
| Otros Activos no financieros                               |      | 50.326            | 37.376            |
| <b>Activos corrientes totales</b>                          |      | <b>2.344.766</b>  | <b>1.327.127</b>  |
| <b>Activos no corrientes</b>                               |      |                   |                   |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía              | 11   | 8.495.504         | 9.456.784         |
| Propiedades, Planta y Equipo                               | 13   | 62.523            | 59.224            |
| Activos por impuestos diferidos                            | 14   | 992.069           | 965.124           |
| Total de activos no corrientes                             |      | <b>9.550.096</b>  | <b>10.481.132</b> |
| <b>Total de activos</b>                                    |      | <b>11.894.862</b> | <b>11.808.259</b> |
| <b>Patrimonio y pasivos</b>                                |      |                   |                   |
| <b>Pasivos</b>   |      |                   |                   |
| <b>Pasivos corrientes</b>                                  |      |                   |                   |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar    | 15   | 415.267           | 190.300           |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente      | 9    | 15.887            | -                 |
| Otras cuentas por pagar                                    |      | 80.107            | 57.162            |
| Otros Pasivos no financieros                               | 16   | 129.928           | 114.299           |
| <b>Pasivos corrientes totales</b>                          |      | <b>641.189</b>    | <b>361.761</b>    |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                               |      |                   |                   |
| Pasivos no corrientes                                      | 15   | 5.786             | 2.961             |
| <b>Total de pasivos no corrientes</b>                      |      | <b>5.786</b>      | <b>2.961</b>      |
| <b>Total pasivos</b>                                       |      | <b>646.975</b>    | <b>364.722</b>    |
| <b>Patrimonio</b>  |      |                   |                   |
| Capital emitido  | 19   | 15.030.000        | 15.030.000        |
| Ganancias (pérdidas) acumuladas                            |      | (3.830.933)       | (3.635.283)       |
| Primas de emisión  |      | 78.820            | 78.820            |
| Otras reservas   |      | (30.000)          | (30.000)          |
| Ganancias (pérdidas) acumuladas                            |      | <b>11.247.887</b> | <b>11.443.537</b> |
| <b>Total patrimonio y pasivos</b>                          |      | <b>11.894.862</b> | <b>11.808.259</b> |

Las notas adjuntas número 1 al 29 forman parte integral de estos estados financieros.

### Estado de Resultados por Función

| Estado de Resultados Por Función CRUZADOS SADP                                   | NOTA | ACUMULADO                |                          |
|--|------|--------------------------|--------------------------|
|  |      | 01-01-2011<br>31-03-2011 | 01-01-2010<br>31-03-2010 |
| Estado de resultados   |      | M\$                      | M\$                      |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>  |      |                          |                          |
| Ingresos de actividades ordinarias   | 20   | 2.829.189                | 972.314                  |
| Costo de ventas  | 21   | (2.768.300)              | (1.437.184)              |
| Ganancia bruta   |      | 60.889                   | (464.870)                |
| Otros Ingresos por función   |      | 10.177                   | -                        |
| Gasto de administración  |      | (253.227)                | (154.000)                |
| Otras ganancias (pérdidas)   |      | (72.013)                 | (42.472)                 |
| Ingresos financieros   |      | 5.855                    | 5.338                    |
| Costos financieros   |      | (366)                    | (129)                    |
| Diferencias de cambio  |      | 26.106                   | (2.841)                  |
| Ganancia (pérdida), antes de impuestos   |      | (222.579)                | (658.974)                |
| Gasto por impuestos a las ganancias  |      | 26.929                   | 124.140                  |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas                         |      | (195.650)                | (534.834)                |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas                      |      |                          |                          |
| Ganancia (pérdida)   |      |                          |                          |
| <b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>  |      |                          |                          |
| Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora             |      | (195.650)                | (534.834)                |
| Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras                |      | -                        | -                        |
| Ganancia (pérdida)   |      | (195.650)                | (534.834)                |
| <b>Ganancias por acción</b>  |      |                          |                          |
| <b>Ganancia por acción básica</b>  |      |                          |                          |
| Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas                  | 22   | (3,91)                   | (10,70)                  |
| Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas              |      | -                        | -                        |
| Ganancia (pérdida) por acción básica   | 22   | (3,91)                   | (10,70)                  |
| <b>Ganancias por acción diluidas</b>   |      |                          |                          |
| Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas     | 22   | (3,91)                   | (10,70)                  |
| Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas |      | -                        | -                        |
| Ganancias (pérdida) diluida por acción   | 22   | (3,91)                   | (10,70)                  |

Las notas adjuntas número 1 al 29 forman parte integral de estos estados financieros.



## Estado de Resultados Integral

| Estado de Resultados Integral                                       | ACUMULADO                |                          |
|---|--------------------------|--------------------------|
|   | 01-01-2011<br>31-03-2011 | 01-01-2010<br>31-03-2010 |
| <b>Estado del resultado integral</b>                                |                          |                          |
| Ganancia (pérdida)  | (195.650)                | (534.834)                |
| Resultado integral total  | (195.650)                | (534.834)                |
| <b>Resultado integral atribuible a</b>                              |                          |                          |
| Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora | (195.650)                | (534.834)                |
| Resultado integral total  | (195.650)                | (534.834)                |

Las notas adjuntas número 1 al 29 forman parte integral de estos estados financieros.

### Estado de Flujo de Efectivo Directo

| <b>Estado de Flujo de Efectivo Directo CRUZADOS SADP</b>  | <b>NOTA</b> | <b>01-01-2011<br/>31-03-2011</b> | <b>01-01-2010<br/>31-03-2010</b> |
|---|-------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Estado de flujos de efectivo</b>   |             |                                  |                                  |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>   |             |                                  |                                  |
| Clases de cobros por actividades de operación   |             |                                  |                                  |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios  |             | 1.254.237                        | 525.111                          |
| Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias                                 |             | 2.083                            | 8.501                            |
| Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósito de intermediación o para negociar                                    |             | 386.145                          | 746.183                          |
| Clases de pagos   |             | 0                                | 0                                |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios   |             | (628.019)                        | (488.435)                        |
| Pagos a y por cuenta de los empleados   |             | (615.259)                        | (669.001)                        |
| Otros pagos por actividades de operación  |             | (20.819)                         | (13.387)                         |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación  |             | <b>378.368</b>                   | <b>108.972</b>                   |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>   |             |                                  |                                  |
| Inversiones   |             | 410.000                          | 0                                |
| Compras de activos intangibles  |             | (36.804)                         | (74.868)                         |
| Intereses recibidos   |             | (29.514)                         | 5.157                            |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión  |             | <b>343.682</b>                   | <b>(69.711)</b>                  |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>  |             |                                  |                                  |
| Importes procedentes de la emisión de acciones  |             | 0                                | 0                                |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación   |             | <b>0</b>                         | <b>0</b>                         |
| Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio |             | <b>722.050</b>                   | <b>39.261</b>                    |
| <b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>                              |             |                                  |                                  |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo                                     |             | 0                                | (898)                            |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo  |             | <b>722.050</b>                   | <b>38.363</b>                    |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo  |             | <b>121.331</b>                   | <b>16.799</b>                    |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo  | 7           | <b>843.381</b>                   | <b>55.162</b>                    |

Las notas adjuntas número 1 al 29 forman parte integral de estos estados financieros.

## Estado de Cambios en el Patrimonio

### Estado de cambios en el patrimonio

|   | Capital emitido<br>M\$ | Primas de emisión<br>M\$ | Otras reservas<br>M\$ | Ganancias (pérdidas) acumuladas<br>M\$ | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora<br>M\$ | Patrimonio total<br>M\$ |
|---|------------------------|--------------------------|-----------------------|--|--|-------------------------|
| Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011                     | 15.030.000             | 78.820                   | (30.000)              | (3.635.283)                            | 11.443.537   | 11.443.537              |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -                      | -                        | -                     | -                                      | -  | -                       |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -                      | -                        | -                     | -                                      | -  | -                       |
| Saldo Inicial Reexpresado                                   | 15.030.000             | 78.820                   | (30.000)              | (3.635.283)                            | 11.443.537   | 11.443.537              |
| Cambios en patrimonio                                       |                        |                          |                       |  |  |                         |
| Resultado Integral  |                        |                          |                       |  |  |                         |
| Ganancia (pérdida)  | -                      | -                        | -                     | (195.650)                              | (195.650)  | (195.650)               |
| Otro resultado integral                                     | -                      | -                        | -                     | -                                      | -  | -                       |
| Resultado integral  | -                      | -                        | -                     | (195.650)                              | (195.650)  | (195.650)               |
| Emisión de patrimonio                                       | -                      | -                        | -                     | -                                      | -  | -                       |
| Dividendos  | -                      | -                        | -                     | -                                      | -  | -                       |
| Total de cambios en patrimonio                              | -                      | -                        | -                     | (195.650)                              | (195.650)  | (195.650)               |
| Saldo Final Período Actual 31/03/2011 <b>Nota N°19</b>      | 15.030.000             | 78.820                   | (30.000)              | (3.830.933)                            | 11.247.887   | 11.247.887              |

Las notas adjuntas número 1 al 29 forman parte integral de estos estados financieros.

### Estado de Cambios en el Patrimonio

#### Estado de cambios en el patrimonio

|   | Capital emitido<br>M\$ | Primas de emisión<br>M\$ | Otras reservas<br>M\$ | Ganancias (pérdidas) acumuladas<br>M\$ | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora<br>M\$ | Patrimonio total<br>M\$ |
|---|------------------------|--------------------------|-----------------------|--|--|-------------------------|
| Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010                     | 15.030.000             | 78.820                   | (30.000)              | (744.264)                              | 14.334.556   | 14.334.556              |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables |                        |                          |                       |  |  |                         |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        |                        |                          |                       |  |  |                         |
| Saldo Inicial Reexpresado                                   | 15.030.000             | 78.820                   | (30.000)              | (744.264)                              | 14.334.556   | 14.334.556              |
| Cambios en patrimonio                                       | 0                      |                          |                       |  | 0  | 0                       |
| Resultado Integral  |                        |                          |                       |  |  |                         |
| Ganancia (pérdida)  |                        |                          |                       | (534.834)                              | (534.834)  | (534.834)               |
| Otro resultado integral                                     |                        |                          |                       |  |  |                         |
| Resultado integral  |                        |                          |                       |  |  |                         |
| Emisión de patrimonio                                       |                        |                          |                       |  |  |                         |
| Dividendos  |                        |                          |                       | -                                      | -  |                         |
| Total de cambios en patrimonio                              |                        |                          |                       | (534.834)                              | (534.834)  | (534.834)               |
| Saldo Final Período Actual 31/03/2010 <b>Nota N°19</b>      | 15.030.000             | 78.820                   | (30.000)              | (1.279.098)                            | 13.799.722   | 13.799.722              |



## Notas a los Estados Financieros

### INDICE A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. INFORMACIÓN GENERAL</b>                                      | <b>11</b> |
| <b>2. RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES</b>               | <b>12</b> |
| <b>3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES</b>                        | <b>25</b> |
| <b>4. PRIMERA APLICACIÓN DE LAS NIIF</b>                           | <b>27</b> |
| <b>5. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA</b> | <b>29</b> |
| <b>6. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES</b>                         | <b>30</b> |
| <b>7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>                      | <b>31</b> |
| <b>8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>          | <b>31</b> |
| <b>9. CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS</b>  | <b>33</b> |
| <b>10. INVENTARIOS</b>   | <b>35</b> |
| <b>11. INTANGIBLES</b>   | <b>36</b> |
| <b>12. ARRENDAMIENTOS</b>  | <b>43</b> |
| <b>13. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS</b>                           | <b>43</b> |
| <b>14. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>          | <b>45</b> |
| <b>15. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>        | <b>48</b> |
| <b>16. OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>                                 | <b>48</b> |
| <b>17. INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>                                | <b>49</b> |
| <b>18. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>                    | <b>50</b> |
| <b>19. PATRIMONIO NETO</b>   | <b>51</b> |
| <b>20. INGRESOS ORDINARIOS</b>                                     | <b>52</b> |
| <b>21. COMPOSICION DE CUENTAS DE COSTO DE VENTAS</b>               | <b>53</b> |
| <b>22. GANANCIAS (PÉRDIDAS) POR ACCIÓN</b>                         | <b>54</b> |
| <b>23. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS</b>                               | <b>55</b> |
| <b>24. OBLIGACIONES PREVISIONALES, LABORALES Y FISCALES</b>        | <b>56</b> |
| <b>25. MONEDA EXTRANJERA</b>                                       | <b>57</b> |
| <b>26. CONTINGENCIAS</b>   | <b>58</b> |
| <b>27. CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS</b>                         | <b>58</b> |
| <b>28. MEDIO AMBIENTE</b>  | <b>58</b> |
| <b>29. HECHOS POSTERIORES</b>                                      | <b>58</b> |



## Notas a los Estados Financieros

### Nota 1 - Información General

La Sociedad Cruzados SADP sociedad anónima deportiva profesional fue constituida en Chile mediante escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, ante el Notario Público señor Cosme Fernando Gomila Gatica y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009 e inscrito en el Registro de Comercio bajo el Número 32210 del año 2009.

Con fecha 13 de Noviembre de 2009, la sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 1047 por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

Con fecha 4 de diciembre de 2009 se declaró exitosa la colocación en la Bolsa de Comercio de Santiago, a través del mecanismo de negociación bursátil denominado "Subasta de un Libro de Ordenes", de las 30.000.000 de acciones de primera emisión.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionados exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el artículo 6º de la Ley Nº 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el artículo 6º del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo Nº 75 de fecha 23 de mayo de 2006 del Ministerio Secretaria General de Gobierno, Cruzados SADP, se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional bajo el registro No. 1500050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

El domicilio de la sociedad es Av. Las Flores 13.000, Las Condes.

Cruzados SADP no posee controlador.

Las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de propiedad la sociedad al 31 de marzo de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 31 de marzo de 2010, son las siguientes:

|   | <b>31/03/2011</b> | <b>31/12/2010</b> | <b>31/03/2010</b> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| IM Trust S.A. Corredoras de Bolsa             | 31,39%            | 31,96%            | 36,75%            |
| Fundación Club Deportivo Universidad Católica | 20%               | 20%               | 20%               |
| Inversiones Santa Filomena Limitada           | 10%               | 10%               | 10%               |



## **Notas a los Estados Financieros**

### **Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables**

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros individuales de Cruzados SADP. Tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de marzo de 2011 y aplicadas de manera uniforme a todo el ejercicio que se presenta en estos estados financieros intermedios.

#### **2.1 Bases de preparación y período**

Los presentes estados financieros de Cruzados SADP han sido preparados explícita y sin reserva y presentados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS en su sigla en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Los presentes estados financieros de la Sociedad Cruzados SADP comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2010 y 31 de marzo de 2011, los estados de resultados integrales por los ejercicios terminados al 31 de marzo de 2010 y 31 de marzo de 2011, los estados de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo directo por los ejercicios terminados al 31 de marzo de 2010 y 31 de marzo de 2011 y sus correspondientes notas, las cuales han sido preparadas y presentadas de acuerdo con IAS 34 de Estados Financieros Intermedios.

Las cifras de estos estados financieros y sus notas se encuentran expresadas en miles de pesos chilenos, según corresponde a la moneda funcional de la sociedad.

Hasta el 31 de diciembre de 2009, la sociedad mantenía sus registros y preparaba sus estados financieros anuales de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas impartidas por la SVS (“PCGA en Chile”). Los efectos de la adopción de las NIIF son presentados en la Nota 4.

La preparación de los presentes estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la Nota 6 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros. La información contenida en los presentes estados financieros es responsabilidad de la Administración de Cruzados SADP.



## **Notas a los Estados Financieros**

### **Nota 2 – Resumen de Principales Políticas Contables (continuación)**

#### **2.2 Información financiera por segmentos operativos**

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Cruzados SADP son los siguientes:

- Recaudación
- Comercial

Esta información financiera por segmentos operativos se detalla en Nota N° 23.

#### **2.3 Conversión de saldos, transacciones y estados financieros en moneda extranjera**

##### **2.3.1 Moneda de presentación y moneda funcional**

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). Los estados financieros individuales de Cruzados SADP se presentan en miles de pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

##### **2.3.2 Transacciones y saldos**

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados en la línea diferencias de cambio.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (continuación)

#### 2.3.3 Bases de conversión

Los activos y pasivos en moneda extranjera o expresados en otras unidades de conversión, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias:

|                           | 31.03.2011 | 31.12.2010 | 31.03.2010 |
|---------------------------|------------|------------|------------|
| Dólar Estadounidense US\$ | 479,46     | 468,01     | 524,46     |
| Euro                      | 680,47     | 621,53     | 709,30     |

#### 2.4 Propiedades, planta y equipos

Los ítemes de propiedades, planta y equipos, se reconocen a su costo de adquisición menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipos.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.

La depreciación de los activos fijos se calcula usando el método lineal, considerando el costo menos el valor residual sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

| <b>Método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipo (vidas útiles)</b> | <b>Tasa Mínima</b> | <b>Tasa Máxima</b> |
|---|--------------------|--------------------|
| Maquinarias y Equipos   | 3                  | 10                 |

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si fuera necesario, en cada cierre, de tal forma de tener una vida útil restante acorde con las expectativas de uso de los activos.

## **Notas a los Estados Financieros**

### **Nota 2 -Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante reconocimiento de pérdidas por deterioro. Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

#### **2.5 Activos intangibles**

##### **(a) Derechos de Concesión**

Con fecha 28 de septiembre de 2009, la Sociedad celebró un contrato de concesión con la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile que incluye los derechos de los conceptos que se detallan más adelante, los cuales se amortizan en forma lineal en el periodo de duración del contrato, que es de 40 años. En este contrato la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile da en concesión lo siguiente:

- "El uso y goce de los derechos federativos en virtud de los cuales el Club Deportivo Universidad Católica participa en las competencias futbolísticas profesionales".
- "El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores de Fútbol".
- "El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol, y de los bienes y servicios conexos".
- "El derecho de organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación del Club Deportivo Universidad Católica".

##### **(b) Derechos de pases de jugadores**

Adicionalmente, dentro del rubro intangibles se registraron los derechos de los pases de los jugadores que fueron cedidos onerosamente a la sociedad por medio del mismo contrato de concesión, donde se indica expresamente que La Sociedad Cruzados SADP acepta para sí el uso y goce de los derechos y obligaciones, sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores del plantel profesional de fútbol. La determinación del valor justo de los jugadores formados ha sido determinada utilizando valores de mercado cuando ha sido posible establecer transacciones comparables y utilizando la metodología del costo de reposición para los casos en los cuales no se disponían transacciones comparables. Para el cálculo del costo de reposición de algunos pases de jugadores formados, se utilizaron variables determinadas por la FIFA para estimar el costo de desarrollo de jugadores formados por la Fundación Club Deportivo Universidad Católica.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)

Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos.

Estos activos intangibles serán periódicamente sometidos a una revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros.

El indicador de deterioro de estos intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles de concesión y los derechos de pases de los jugadores son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada (cuya base de cálculo son los contratos y sus fechas de termino) y pérdida por deterioro acumulada.

#### 2.6 Deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el menor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido eventos que justifiquen reversiones de la pérdida.

El indicador de deterioro en el caso de los intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)

#### 2.7 Activos financieros

##### Clasificación y presentación

La Sociedad Cruzados SADP clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

##### **(a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

##### **(b) Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” en el estado de situación financiera.

##### **(c) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Administración de la sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría a categoría de activos financieros disponible para la venta.

##### **(d) Activos financieros disponibles para la venta**

Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre.



## Notas a los Estados Financieros

### Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)

#### Valorizaciones en momento de reconocimiento inicial y enajenación

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

#### Valorización posterior

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de “otros ingresos” cuando se establece el derecho de la sociedad a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados. Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de “otros ingresos”.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)

Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como “otros ingresos” cuando se establece el derecho de la sociedad a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los imputs del mercado y confiando lo menos posible en los imputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

#### 2.8. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que al 31 de marzo de 2011 la totalidad de las inversiones financieras de la sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable

## **Notas a los Estados Financieros**

### **Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

#### **2.9. Pasivos**

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”. La Administración determina la clasificación de sus pasivos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

##### **2.9.1. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados en su reconocimiento inicial a valor razonable a través de resultados.

##### **2.9.2. Otros pasivos financieros.**

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

##### **2.9.3 Instrumentos de patrimonio.**

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie A y B.

##### **2.9.4 Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

## **Notas a los Estados Financieros**

### **Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

#### **2.10 Inventarios**

Las existencias se valorizan al menor valor entre su costo o valor neto realizable. El costo se determina por el método precio medio ponderado (PMP). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

#### **2.11 Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios.

En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

La clasificación de efectivo y equivalente de efectivo no difiere de lo considerado en el estado de flujo de efectivo.

#### **2.12 Capital emitido**

El capital social está representado por acciones ordinarias de serie A y B, sin valor nominal. Las acciones de serie B pertenecen a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias:

- a) El derecho a elegir conjuntamente a dos directores, un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora.
- b) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B.
- c) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para la modificación de este estatuto en las materias a que se refiere el artículo sesenta y siete de la ley de Sociedades Anónimas.

## **Notas a los Estados Financieros**

### **Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

#### **2.13 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos**

La sociedad determina su impuesto a la renta corriente sobre la base de la renta líquida imponible determinada de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en cada ejercicio.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

El resultado por impuesto a las ganancias del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de la sociedad y resulta de la aplicación del gravamen sobre la base imponible del período, la cual considera los ingresos imposables y gastos deducibles tributariamente, más la variación de activos y pasivos por impuesto diferido y créditos tributarios.

Las diferencias entre los valores contables de activos y pasivos y sus bases tributarias los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

#### **2.14 Beneficios a los empleados**

##### **2.14.1 Beneficios a los empleados – corto plazo**

La Sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, bonos y otros, sobre base devengada.

##### **2.14.2. Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad no tiene pactada con su personal indemnización por años de servicio a todo evento, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)

#### 2.15 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

#### 2.16 Reconocimiento de ingresos

La sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la sociedad.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

##### 2.16.1. Ingresos por publicidad y auspicios

Se reconocen de acuerdo al devengamiento en relación a los contratos de publicidad y/o auspicio.

##### 2.16.2. Ingresos por borderó

Se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados. Borderó se denomina a la recaudación por concepto de entradas a los partidos.

No existen ingresos por borderó no realizados al cierre del ejercicio comprendido al 31 de marzo de 2011.

## **Notas a los Estados Financieros**

### **Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

#### **2.16.3 Ingresos por intereses**

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

#### **2.16.4. Ingresos por dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago, en el ejercicio actual Cruzados no mantiene subsidiarias.

#### **2.16.5 Ingresos por A.N.F.P.**

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de televisión se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos.

#### **2.16.6 Ingresos por Préstamo de Jugadores.**

Los ingresos recibidos por la recaudación de los préstamos de jugadores se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de otros clubes por el préstamo del pase de jugadores que son propiedad de la sociedad.

#### **2.16.7 Ingresos por Derechos de Solidaridad.**

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de solidaridad se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de un derecho de solidaridad cuando un club compra el pase de un jugador que ha sido formado por la sociedad.

### **2.17 Arrendamientos**

Los arrendamientos en los que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios a la propiedad se clasifican como financieros, la empresa no presenta estos arriendos al término de los ejercicios al 31 de marzo 2011 y 31 de diciembre 2010. El resto de arrendamientos se clasifican como operativos.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 2 - Resumen de Principales Políticas Contables (continuación)

#### 2.18 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La sociedad debe provisionar al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto lo contrario. A la fecha no se ha realizado esta provisión por presentar pérdidas.

#### 2.19 Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

### Nota 3 - Nuevos Pronunciamientos Contables

A la fecha de los presentes estados financieros, los siguientes pronunciamientos contables han sido emitidos por el IASB, pero no son de aplicación obligatoria a la fecha de emisión de los presentes estados financieros.

Normas Revisadas y Modificadas

Fecha de aplicación  
obligatoria

Nuevas Normativas

|               |                          |                 |
|---------------|--------------------------|-----------------|
| <b>IFRS 9</b> | Instrumentos Financieros | 1 de Enero 2013 |
|---------------|--------------------------|-----------------|



## Notas a los Estados Financieros

### Nota 3 - Nuevos Pronunciamientos Contables (continuación)

#### IFRS 9 “instrumentos financieros”

Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros, permitiendo su aplicación anticipada. Requiere que todos los activos financieros sean clasificados en su totalidad sobre la base del modelo de negocio de la entidad para la gestión de activos financieros y las características de los flujos de caja contractuales de los activos financieros. Los activos financieros bajo esta norma son medidos ya sea a costo amortizado o valor justo. Solamente los activos financieros que sean clasificados como medidos a costo amortizado deberán ser probados por deterioro. Su aplicación es efectiva para periodos anuales que comiencen el o después del 1 de Enero 2013, se permite la adopción anticipada para los estados financieros de 2011.

La Compañía ha evaluado el Impacto que podría generar la mencionada norma/modificación, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

|                          |                          | Fecha de aplicación<br>obligatoria |
|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| Mejoras y Modificaciones |                          |                                    |
| <b>IAS 12</b>            | Impuesto a las ganancias | 1 de Enero 2012                    |

#### IAS 12 - Impuesto a las ganancias

Con fecha 20 de diciembre de 2010, el IASB emitió el documento “Impuesto diferido: recuperación de activos subyacentes (modificación a NIC 12)” que regula la determinación del impuesto diferido de las entidades que utilizan el valor razonable como modelo de valorización de las Propiedades de Inversión de acuerdo al IAS 40 Propiedades de Inversión. Además, la nueva regulación incorpora la SIC-21 “Impuesto a la Ganancias—Recuperación de Activos no Depreciables” en el cuerpo de la IAS 12. Las entidades están obligadas a aplicar las modificaciones en los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2012.

La Compañía ha evaluado el Impacto que podría generar la mencionada norma/modificación, concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 4 - Primera Aplicación de las NIIF

#### a. Bases de transición a las NIIF

Hasta el 31 de diciembre de 2009, la Sociedad preparó sus estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas e instrucciones emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros. A contar de enero 1 de 2010, los estados financieros de la sociedad son preparados de acuerdo a NIIF.

De acuerdo a lo anteriormente indicado y como la constitución de la sociedad fue a partir del 28 de septiembre de 2009 la sociedad definió como su período de transición a las NIIF, el 30 de septiembre de 2009, definido como período para la medición de los efectos de primera aplicación. La fecha de adopción de la sociedad a las NIIF es el 1 de enero de 2010.

#### b. Conciliación entre NIIF y principios contables chilenos

A continuación se presenta la conciliación del patrimonio neto y resultado según PCGA chilenos al 31 de diciembre de 2009 y al 30 de septiembre de 2009 (Fecha de transición):

|                                     | <b>Patrimonio<br/>Al 31.12.2009</b>                  | <b>Patrimonio<br/>Al 30.09.2009</b> |
|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
|                                     | <b>M\$</b>   | <b>M\$</b>                          |
| Patrimonio neto según PCGA chilenos | 14.380.906   | 6.000.000                           |
| Efecto Corrección Monetaria         | (55.843)   | -                                   |
| Efecto Impuestos Diferidos          | 9.493  | -                                   |
| <b>Total ajustes NIIF 1</b>         | <b>(46.350)</b>                                      | -                                   |
| <b>Patrimonio neto según NIIF</b>   | <b>14.334.556</b>                                    | <b>6.000.000</b>                    |
|                                     | <b>Resultado del<br/>Ejercicio<br/>Al 31.12.2009</b> |                                     |
|                                     | <b>M\$</b>   |                                     |
| Resultado según PCGA chilenos       | (727.914)  |                                     |
| Corrección Monetaria Patrimonio     | 30.000   |                                     |
| Corrección Monetaria Activos        | (55.843)   |                                     |
| Efecto Impuestos Diferidos          | 9.493  |                                     |
| <b>Total ajustes NIIF 1</b>         | <b>(16.350)</b>                                      |                                     |
| <b>Resultado según NIIF</b>         | <b>(744.264)</b>                                     |                                     |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 4 - Primera Aplicación de las NIIF (continuación)

|                             | Saldo Final<br>efectivo y<br>efectivo<br>equivalente<br>Al 31.12.2009<br>M\$ | Saldo Final<br>efectivo y<br>efectivo<br>equivalente<br>Al 30.09.2009<br>M\$ |
|-----------------------------|--|--|
| EFE según PCGA chilenos     | 16.799   | 22.500   |
| Efecto ifrs                 | -  | -  |
| <b>Resultado según NIIF</b> | <b>16.799</b>  | <b>22.500</b>  |

#### c. Explicación de los principales ajustes efectuados para la transición a las NIIF.

##### Corrección monetaria

Los PCGA contemplan la aplicación del mecanismo de corrección monetaria a fin de expresar los estados financieros en moneda homogénea de la fecha de cierre del período, ajustando los efectos de la inflación correspondientes. La NIC 29 (“Información financiera en economías hiperinflacionarias”) prevé que dicho mecanismo se aplique sólo en aquellos casos en los cuales la entidad se encuentra sujeta a un contexto económico hiperinflacionario. Por lo tanto, dado que nuestro país en que opera la sociedad no califica como tal, se han eliminado los efectos de la corrección monetaria incluida en los estados financieros.

##### Impuestos Diferidos

Bajo IFRS, las empresas deben registrar el Impuesto Diferido de acuerdo con NIC N° 12 “Impuestos sobre las ganancias”, que requiere un enfoque de activo y pasivo para la contabilización y reporte del Impuesto a la Renta, bajo los siguientes principios:

- Se reconoce un pasivo o activo por Impuesto Diferido para los efectos tributarios futuros estimados atribuibles a diferencias temporales y arrastres de pérdidas tributarias.
- La medición de los pasivos y activos por Impuestos Diferidos está basada en las disposiciones de la ley tributaria promulgada y los efectos de cambios futuros en las leyes o tasas tributarias no son anticipados.

Los gastos por este concepto se reconocen en resultados cuando estos se devengan.

## **Notas a los Estados Financieros**

### **Nota 5 - Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura**

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

#### **a. Riesgo de mercado**

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Actualmente la sociedad tiene pasivos en moneda extranjera que frente a fluctuaciones del tipo de cambio generarían variaciones en el patrimonio neto de la sociedad.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

#### **b. Riesgo de tipo de cambio**

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

Al 31 de marzo de 2011, el impacto de una variación positiva de 10% en la tasa de cambio del dólar estadounidense o euro podría generar un impacto de aproximadamente M\$146.240 en la diferencia de cambio por la cuenta corriente en dólares y euro, además de las cuentas por cobrar en estas mismas monedas, que mantiene la sociedad. A su vez en relación a los pasivos en moneda extranjera frente a la misma situación de una variación positiva del dólar de un 10% los pasivos aumentarían en M\$17.631 Si ambos efectos fueran liquidados al 31 de marzo de 2011 dicho impacto tendría un efecto positivo en el patrimonio neto de M\$128.609.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 5 - Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura (continuación)

#### c. Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonable los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad mantiene pasivos financieros de cuentas comerciales las cuales han sido pagadas oportunamente y no se visualiza un riesgo en la liquidez del capital de trabajo.

#### d. Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para la sociedad.

La concentración de riesgo para la sociedad no es significativa ya que dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia, los principales clientes de la sociedad son empresas solventes. Para controlar este riesgo se cuenta con procedimientos de cobranzas que permiten controlar plazos y montos de cada cliente.

### Nota 6 - Estimaciones y Juicios Contables

La Sociedad ha utilizado estimaciones para valorar y registrar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos. La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- Los criterios empleados en la valoración de determinados activos.
- El cálculo de provisiones.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de existencia de arrendamientos financieros u operativos en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 7 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de marzo de 2011, 31 de diciembre de 2010, es el siguiente:

|                      | <b>31.03.2011</b> | <b>31.12.2010</b> |
|----------------------|-------------------|-------------------|
|                      | <b>M\$</b>        | <b>M\$</b>        |
| Cajas usd            | 1.045             | -                 |
| Cajas euro           | 3.243             | -                 |
| Saldos en bancos     | 4.501             | 1.126             |
| Saldos en bancos usd | 834.602           | 120.205           |
| <b>TOTALES</b>       | <b>843.381</b>    | <b>121.331</b>    |

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

Los efectivos y efectivos equivalentes que mantiene la compañía no mantienen restricciones de ningún tipo.

### Nota 8 - Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

La composición del rubro al 31 de marzo de 2011, 31 de diciembre de 2010 es la siguiente:

| Deudores Comerciales y<br>Otras Cuentas por Cobrar Neto                        | <b>Total</b>   |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | <b>M\$</b>     | <b>30 días</b> | <b>60 días</b> | <b>90 días</b> |
| Deudores Comerciales, Neto   | 870.360        | 241.336        | 51.152         | 577.872        |
| Documentos por Cobrar, Neto  | 106.555        | 14.566         | 9.904          | 82.085         |
| Otras Cuentas por cobrar, Neto   | 16.408         | 10.800         | 4.913          | 695            |
| <b>Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar,<br/>Neto al 31.03.2011</b> | <b>993.323</b> | 266.702        | 65.969         | 660.652        |

| Deudores Comerciales y<br>Otras Cuentas por Cobrar Neto                        | <b>Total</b>   |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | <b>M\$</b>     | <b>30 días</b> | <b>60 días</b> | <b>90 días</b> |
| Deudores Comerciales, Neto   | 238.258        | 238.258        |                |                |
| Documentos por Cobrar, Neto  | 26.190         | 24.228         | 1.962          |                |
| Otras Cuentas por cobrar, Neto   | 36.215         | 36.215         |                |                |
| <b>Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar,<br/>Neto al 31.12.2010</b> | <b>300.663</b> | 298.701        | 1.962          | -              |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 8 - Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar (continuación)

| <b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar</b> |                |
|--|----------------|
| <b>M\$</b>   |                |
| <b>Saldo inicial al 31 de diciembre de 2010</b>        | 300.663        |
| Adiciones deudores comerciales neto                    | 632.102        |
| Adiciones documentos por cobrar neto                   | 80.365         |
| Disminución cuentas por cobrar netos                   | (19.807)       |
| <b>Saldo final al 31 de marzo de 2011</b>              | <b>993.323</b> |

| <b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar</b> |                |
|--|----------------|
| <b>M\$</b>   |                |
| <b>Saldo inicial al 01 de enero de 2010</b>            | 286.596        |
| Disminución deudores comerciales neto                  | (29.839)       |
| Adiciones documentos por cobrar neto                   | 23.952         |
| Adiciones cuentas por cobrar netos                     | 19.954         |
| <b>Saldo final al 31 de diciembre de 2010</b>          | <b>300.663</b> |

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas a cobrar no difiere, significativamente, de su valor en libros. A la fecha no existen cuentas por cobrar vencidas y no devengan intereses. La Sociedad constituye provisiones ante la evidencia de deterioro de las deudas comerciales. El deterioro es por el cliente en particular o por señales del mercado.

Sensibilizaciones Casos de Mercado

Los criterios utilizados para determinar que existe evidencia objetiva de pérdida por deterioro son:

- Madurez de la cartera
- Señales concretas del mercado; y
- Hechos concretos de deterioro (default)

En ambos periodos no existen cuentas por cobrar deterioradas.

El promedio de la cobranza es de 54 días.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 9 - Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas

Los cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de marzo de 2011, 31 de diciembre de 2010, respectivamente, se detallan a continuación:

#### a) Cuentas por cobrar corto plazo:

| RUT          | Empresa Relacionada                           | País de Origen | Naturaleza De la relación | Plazo de la Transacción | Naturaleza de la Transacción | Tipo de Moneda | Saldos 31.03.2011 M\$ | Saldos 31.12.2010 M\$ |
|--------------|---|----------------|---------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 70.976.000-9 | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | Chile          | Accionista                | 90 días                 | Cuenta Corriente             | Pesos          |                       | 5.981                 |
| 70.976.000-9 | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | Chile          | Accionista                | 30 días                 | Compra de Pases              | Pesos          | -                     | -                     |
| <b>Total</b> |   |                |                           |                         |                              |                |                       | <b>5.981</b>          |

#### b) Cuentas por pagar corto plazo:

| RUT          | Empresa Relacionada                           | País de Origen | Naturaleza De la relación | Plazo de la Transacción | Naturaleza de la Transacción | Tipo de Moneda | Saldos 31.03.2011 M\$ | Saldos 31.12.2010 M\$ |
|--------------|---|----------------|---------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 70.976.000-9 | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | Chile          | Accionista                | 90 días                 | Cuenta Corriente             | Pesos          | 15.887                | -                     |
| 70.976.000-9 | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | Chile          | Accionista                | 30 días                 | Compra de Pases              | Pesos          | -                     | -                     |
| <b>Total</b> |   |                |                           |                         |                              |                | <b>15.887</b>         | <b>-</b>              |

Las cuentas por pagar a empresas relacionadas no devengan intereses y no presentan provisiones por deuda de dudoso cobro.

Las transacciones entre con empresa relacionada se presentan como activo o pasivos corrientes.



## Notas a los Estados Financieros

### Nota 9 - Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas (continuación)

#### c) Transacciones

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

| RUT          | Empresa Relacionada                           | País de Origen | Naturaleza De la relación | Plazo de la Transacción | Naturaleza de la Transacción       | Tipo de Moneda | Montos 31.03.2011 M\$ | Efecto en Resultados M\$ | Montos 31.12.2010 M\$ | Efecto en Resultados M\$ |
|--------------|---|----------------|---------------------------|-------------------------|------------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| 70.976.000-9 | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | Chile          | Accionista                | 90 días                 | Arriendo y Prestación de Servicios | Pesos          | 91.629                | (91.629)                 | 549.124               | (549.124)                |
| 70.976.000-9 | Fundación Club Deportivo Universidad Católica | Chile          | Accionista                | 30 días                 | Compra de Pases de Jugadores       | Pesos          | -                     | -                        | -                     | -                        |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 9 - Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas (continuación)

#### d) Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de marzo de 2011, 31 de diciembre de 2010 y 31 de marzo de 2010, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por once miembros.

#### e) Remuneración y otras prestaciones

El Directorio no ha sido remunerado por sus funciones en la sociedad. Las remuneraciones del personal clave de la Gerencia ascienden a \$46.886.738 por el período terminado el 31 de marzo de 2011, al 31 de marzo 2010 este concepto es por \$46.506.744.-

La compañía no presenta beneficios tales como: pagos basados en acciones, beneficios post empleo otros beneficios largo plazo.

### Nota 10 – Inventarios

La composición de este rubro es la siguiente:

|                     | <b>31.03.2011</b> | <b>31.12.2010</b> |
|---------------------|-------------------|-------------------|
|                     | <b>M\$</b>        | <b>M\$</b>        |
| Vestuario Oficial   | 2.124             | 2.093             |
| Productos           |                   |                   |
| Corporativos        | 158               | 114               |
| Productos Oficiales | 70                | 40                |
| <b>TOTALES</b>      | <b>2.352</b>      | <b>2.247</b>      |

#### Inventarios M\$

#### Saldo inicial al 31 de diciembre de 2010

**2.247**

Adiciones vestuario oficial

31

Adiciones Productos corporativos

44

Adiciones productos Oficiales

30

#### Saldo final al 31 de marzo de 2011

**2.352**

#### Inventarios M\$

#### Saldo inicial al 31 de diciembre de 2009

**2.606**

Adiciones vestuario oficial

598

Disminución Productos corporativos

197

Disminución productos Oficiales

760

#### Saldo final al 31 de diciembre de 2010

**2.247**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **Nota 10 – Inventarios (continuación)**

Al 31 de marzo de 2011 y 31 de diciembre de 2010 no se ha producido ningún ajuste de inventario que se refleje en resultados, ni se presenta provisión por obsolescencia.

Los inventarios son monitoreados con sistemas de control interno y no presentan garantías asociadas por préstamos.

### **Nota 11 - Intangibles**

Dentro del rubro de intangibles, la Sociedad ha registrado los derechos de concesión y los derechos de pases de jugadores, valorizados de acuerdo a lo señalado en la Nota 2.5.

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

Por escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, se firmó el contrato de concesión entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad Cruzados SADP. Dicho convenio, tuvo por objeto reglamentar ciertas obligaciones entre las partes, debido a lo establecido en el artículo 25 inciso 20 de la Ley N° 20.019 sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.

Este contrato incluye los derechos de concesión y adicionalmente cede onerosamente los derechos sobre pases de jugadores, ambos conceptos detallados y descritos en Nota 2.5. Adicionalmente se incluyen el uso no exclusivo de las licencias y sublicencias sobre las marcas comerciales de que es titular la Fundación relacionadas con la actividad del fútbol. Por otra parte dicho contrato también especifica las condiciones de arriendos de la infraestructura deportiva tanto del estadio como las dependencias del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo y además el pasivo por las obligaciones que tienen relación al personal traspasado sean estas por concepto de vacaciones y reconocimiento de los años de antigüedad trabajados.

De acuerdo a este contrato de concesión, los principales derechos y obligaciones que tiene la Sociedad son los siguientes:

#### **A) Derechos de la concesionaria:**

- a.1) La concesionaria tiene derecho absoluto y exclusivo a explotar todos los bienes y activos de la fundación cuyo uso y goce se ha concedido o cedido en virtud del presente contrato, y a celebrar todo tipo de contratos sobre los mismos siempre que no impliquen la pérdida de la concesión o de los activos que se le entregan en virtud del contrato, con excepción de los pases o derechos de transferencia de los jugadores profesionales y de las divisiones inferiores.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 11 - Intangibles (continuación)

- a.2) La concesionaria recibirá y percibirá, a título propio y en dominio, los frutos y productos que los bienes, derechos y activos concedidos y que su conservación y/o explotación generen, pudiendo disponer de tales frutos y productos libremente.
- a.3) La concesionaria tiene derecho a usar y explotar los derechos de afiliación y federativos de la fundación ante "la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile" o el organismo que la reemplace o suceda, o que tenga la tuición del fútbol profesional chileno, ante la "Federación de Fútbol de Chile" y ante cualquier otro organismo, público o privado, nacional, extranjero o internacional.
- a.4) La concesionaria tiene derecho a ser parte en cualquier proceso, judicial o administrativo en que sea parte la fundación y que pudiere afectar la titularidad de ésta sobre los bienes concesionados o que de cualquier otra forma, a juicio exclusivo de la sociedad concesionaria, pudiere afectar el cumplimiento y eficacia de la concesión.
- a.5) La concesionaria tiene derecho a ceder, parcialmente y para no más allá del plazo de la concesión, el uso y goce de determinados derechos que para ella emanan de este instrumento y sólo para usos específicos.
- a.6) La concesionaria tiene el derecho de usar la infraestructura arrendada en los términos establecidos en el contrato de concesión.

#### B) Obligaciones de la concesionaria:

- b.1) La concesionaria se obliga a aplicar en la explotación, uso y goce de los bienes, derechos y activos objeto de este contrato, estándares profesionales de gestión, debiendo actuar con la diligencia y cuidado que los hombres emplean ordinariamente en sus negocios propios.
- b.2) La concesionaria deberá cuidar los bienes concesionados, o recibidos a cualquier título, realizando a su costo, todas las reparaciones que sean necesarias con el objeto de asegurar su mantención hasta el momento en que deban ser restituidos a la fundación y a restituirlos en buen estado, al menos similar al estado en que los recibe, considerando el desgaste natural de los mismos como consecuencia de su uso normal.
- b.3) En especial, al término del plazo del presente contrato, o su prórroga y en conjunto con la devolución de los bienes, derechos y activos, la concesionaria deberá restituir a la fundación los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores de sus divisiones inferiores, consolidándose la propiedad de la fundación sobre esos bienes.
- b.4) La concesionaria se obliga a respetar, someterse y ceñirse a las normas de la Federación de Fútbol de Chile, de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) o de la correspondiente entidad que respectivamente las reemplace o suceda, y de cualquier otro órgano ligado al fútbol profesional, nacional o internacional, y que sea obligatoria.
- b.5) La concesionaria se obliga a mantener sustancialmente la imagen, símbolos y colores del "CDUC". Cualquier modificación sustancial a los mismos deberá ser previamente aprobada por el "Club".

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 11 - Intangibles (continuación)

- b.6) La concesionaria se obliga a velar por la adecuada protección de las marcas que se licencian y sublicencian, manteniendo indemne a la Fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile" y a la "Pontificia Universidad Católica de Chile", respecto de cualquier litigio que pudiere producirse respecto de las mismas.
- b.7) La concesionaria se obliga especialmente a respetar los valores de las instituciones que llevan el nombre de la fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile", y de la "Pontificia Universidad Católica de Chile" y a exigir de todos sus directores, trabajadores, técnicos, profesionales, jugadores y deportistas una conducta acorde con dichos valores.
- b.8) La concesionaria deberá realizar todos los pagos establecidos en el presente contrato en los plazos estipulados en el mismo. Cualquier retraso en los mismos devengará el interés máximo convencional, sin perjuicio del derecho de la fundación, a extinguir anticipadamente el contrato de concesión si los retrasos fueran reiterados.
- b.9) La concesionaria respetará todos los contratos vigentes de la fundación, relacionados con los bienes y derechos que se conceden, transfieren o arriendan, percibiendo -en su caso- directamente los ingresos que se devenguen de los mismos. A su vencimiento podrá renovarlos, extinguirlos o modificarlos, no más allá del plazo de concesión, o su prórroga si fuere el caso.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 11 - Intangibles (continuación)

La composición de este rubro es la siguiente:

|   | 31.03.2011<br>M\$ | 31.12.2010<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Activos intangibles, netos</b>                   |                   |                   |
| Activos en concesión, netos                         | 5.816.134         | 5.853.901         |
| Derechos de pases de jugadores profesionales, netos | 2.674.700         | 3.598.213         |
| Licencias   | 4.670             | 4.670             |
| <b>Total Activos Intangibles netos</b>              | <b>8.495.504</b>  | <b>9.456.784</b>  |

|  | 31.03.2011<br>M\$ | 31.12.2010<br>M\$ |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Activos intangibles, brutos</b>                   |                   |                   |
| Activos en concesión, brutos                         | 6.042.737         | 6.042.737         |
| Derechos de pases de jugadores profesionales, brutos | 5.278.520         | 5.861.759         |
| Licencias  | 4.670             | 4.670             |
| <b>Total Activos Intangibles, brutos</b>             | <b>11.325.927</b> | <b>11.909.166</b> |

|  | Activos en<br>Concesión<br>M\$ | Derechos de<br>Pases de<br>Jugadores<br>Profesionales<br>M\$ | Licencias<br>M\$ | Total<br>Activos<br>Intangibles<br>M\$ |
|--|--------------------------------|--|------------------|--|
| <b>Movimientos del período 2011</b>        |                                |  |                  |  |
| <b>Saldo Inicial al 01.01.2011</b>         | 5.853.901                      | 3.598.213  | 4.670            | 9.456.784                              |
| Adiciones por adquisiciones independientes | -                              | 88.100   | -                | 88.100                                 |
| Amortización de Intangibles                | (37.767)                       | (1.011.613)  | -                | (1.049.380)                            |
| <b>Saldo Final al 31.03.2011</b>           | <b>5.816.134</b>               | <b>2.674.700</b>   | <b>4.670</b>     | <b>8.495.504</b>                       |

|  | Activos en<br>Concesión<br>M\$ | Derechos de<br>Pases de<br>Jugadores<br>Profesionales<br>M\$ | Licencias<br>M\$ | Total<br>Activos<br>Intangibles<br>M\$ |
|--|--------------------------------|--|------------------|--|
| <b>Movimientos del período 2010</b>        |                                |  |                  |  |
| <b>Saldo Inicial al 01.01.2010</b>         | 6.004.969                      | 5.163.769  | -                | 11.168.738                             |
| Adiciones por adquisiciones independientes | -                              | 125.015  | -                | 125.015                                |
| Adiciones por Licencias                    | -                              | -  | 4.670            | 4.670                                  |
| Amortización de Intangibles                | (151.068)                      | (1.564.533)  | -                | (1.715.601)                            |
| Deterioro                                  | -                              | (126.038)  | -                | (126.038)                              |
| <b>Saldo Final al 31.12.2010</b>           | <b>5.853.901</b>               | <b>3.598.213</b>   | <b>4.670</b>     | <b>9.456.784</b>                       |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 11 - Intangibles (continuación)

Los activos intangibles asociados a la concesión se amortizan linealmente hasta el plazo de término de la concesión que es de 40 años.

Los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la sociedad los amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo a la duración de cada contrato con los jugadores.

Al 31 de marzo de 2011 y 31 de diciembre de 2010 no existen adiciones de intangibles que procedan de desarrollos internos y combinaciones de negocio.

|   | <b>Amortización Acumulada Activos en Concesión</b> | <b>Amortización Acumulada Derechos de Pases de Jugadores Profesionales</b> | <b>Total Amortización Acumulada Activos Intangibles</b> |
|---|--|--|---|
|   | <b>M\$</b>   | <b>M\$</b>   | <b>M\$</b>  |
| <b>Movimientos del período 2011</b>       |  |  |   |
| <b>Saldo Inicial al 31.12.2010</b>        | 188.836  | 2.263.546  | 2.452.382   |
| Amortizaciones de Intangibles del período | 37.767   | 340.274  | 378.041   |
| <b>Saldo Final al 31.03.2011</b>          | <b>226.603</b>                                     | <b>2.603.820</b>   | <b>2.830.423</b>  |

|   | <b>Amortización Acumulada Activos en Concesión</b> | <b>Amortización Acumulada Derechos de Pases de Jugadores Profesionales</b> | <b>Total Amortización Acumulada Activos Intangibles</b> |
|---|--|--|---|
|   | <b>M\$</b>   | <b>M\$</b>   | <b>M\$</b>  |
| <b>Movimientos del período 2010</b>       |  |  |   |
| <b>Saldo Inicial al 01.01.2010</b>        | 37.768   | 699.012  | 736.780   |
| Amortizaciones de Intangibles del período | 151.068  | 1.564.534  | 1.715.602   |
| <b>Saldo Final al 31.12.2010</b>          | <b>188.836</b>                                     | <b>2.263.546</b>   | <b>2.452.382</b>  |

La amortización de intangibles de los activos en concesión y la amortización de los derechos de pases de los jugadores se refleja en el estado de resultados por función en el ítem costo de los servicios.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 11 - Intangibles (continuación)

#### Derechos de Pases de Jugadores Activados

| Nombre Jugador                   | Valor Libro al<br>31.12.2010 | Valor Libro al<br>31.03.2011 | Tenencia de pase (%) al<br>31.03.2011 |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
| Adan Vergara                     | 0                            | 2.700                        | 60                                    |
| Alexis Gutierrez Díaz            | 61.962                       | 51.636                       | 100                                   |
| Alfonso Parot Rojas              | 74.446                       | 68.242                       | 90                                    |
| Bernardo Campos Araniba          | 72.285                       | 65.056                       | 100                                   |
| Braulio Brizuela Benítez         | 92.979                       | 85.231                       | 100                                   |
| Camilo Peña Díaz                 | 69.964                       | 64.133                       | 100                                   |
| Claudio Santis Torrejón          | 58.303                       | 53.445                       | 100                                   |
| Claudio Sepúlveda Castro         | 69.964                       | 64.133                       | 100                                   |
| Cristopher Toselli Rios          | 326.305                      | 285.517                      | 100                                   |
| David Henríquez Espinoza         | 38.111                       | 31.760                       | 100                                   |
| Eduardo Villagra Cabezas         | 93.285                       | 85.511                       | 100                                   |
| Emerson Ayala Alarcón            | 73.765                       | 66.388                       | 100                                   |
| Enzo Andia Roco                  | 69.964                       | 64.133                       | 100                                   |
| Fabian Cerda Valdés              | 74.446                       | 65.140                       | 100                                   |
| Felipe Gutierrez Leiva           | 23.165                       | 21.717                       | 100                                   |
| Fernando Meneses Cornejo         | 45.912                       | 45.912                       | 50                                    |
| Francisco Pizarro Cartes         | 40.329                       | 31.022                       | 100                                   |
| Francisco Silva Gajardo          | 62.004                       | 56.837                       | 100                                   |
| Frank Fernandez Pardo            | 69.964                       | 64.133                       | 100                                   |
| Gary Medel Soto                  | 1.275.377                    | 590.452                      | 50                                    |
| Gonzalo Sepúlveda Dominguez      | 0                            | 0                            | 100                                   |
| Hans Martinez Cabrera            | 326.305                      | 285.517                      | 100                                   |
| Jorge Gálvez Ibarra              | 78.067                       | 72.491                       | 100                                   |
| José Luis Vilanueva              | 0                            | 9.000                        | 30                                    |
| Jorge Ormeño                     | 0                            | 22.500                       | 60                                    |
| Marcos González Salazar          | 36.709                       | 0                            | 0                                     |
| Marko Biskupovic Venturino       | 83.752                       | 76.773                       | 100                                   |
| Matias Rubio Kostner             | 41.285                       | 30.964                       | 100                                   |
| Milovan Mirosevic Albornoz       | 30.937                       | 23.203                       | 100                                   |
| Pablo Calandria                  | 0                            | 31.700                       | 25                                    |
| Pablo González Reyes             | 55.114                       | 48.225                       | 100                                   |
| Patricio Aguilera Cuadro         | 37.125                       | 30.937                       | 100                                   |
| Paulo Garces Contreras           | 20.625                       | 15.469                       | 100                                   |
| Pedro Salgado González           | 58.303                       | 53.445                       | 100                                   |
| Rodrigo Mannara                  | 55.064                       | 45.887                       | 100                                   |
| Rodrigo Toloza Vilches           | 15.476                       | 7.738                        | 50                                    |
| Rodrigo Valenzuela Aviles        | 8.618                        | 4.309                        | 100                                   |
| Santiago Dittborn Martinez Conde | 58.303                       | 53.444                       | 100                                   |
| <b>Total valor libro</b>         | <b>3.598.213</b>             | <b>2.674.700</b>             |                                       |



## Notas a los Estados Financieros

### Nota 11 - Intangibles (continuación)

#### Jugadores activados

| Años de Vcto.<br>De contratos | Cantidad<br>Pases | Saldo inicial<br>Neto | Amortización<br>del<br>Ejercicio | Movimientos del Ejercicio |                |          | Saldo Final<br>neto |
|-------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------|----------|---------------------|
|                               |                   |                       |                                  | Adiciones                 | Bajas          | Otros    |                     |
| 2011                          | 10                | 153.651               | 60.518                           | 88.100                    | 33.650         | 0        | 147.582             |
| 2012                          | 11                | 1.060.674             | 139.122                          | 0                         | 0              | 0        | 921.552             |
| 2013                          | 14                | 1.007.279             | 86.374                           | 0                         | 0              | 0        | 920.905             |
| 2014                          | 2                 | 101.232               | 7.024                            | 0                         | 0              | 0        | 94.208              |
| 2015                          | 1                 | 1.275.377             | 47.236                           | 0                         | 637.689        | 0        | 590.452             |
| <b>Totales</b>                | <b>38</b>         | <b>3.598.213</b>      | <b>340.274</b>                   | <b>88.100</b>             | <b>671.339</b> | <b>0</b> | <b>2.674.700</b>    |

#### Transacciones del Ejercicio 2011

| Jugador                  | Procedencia<br>o destino | Especificación movimientos<br>del ejercicio | Efecto en<br>Resultados<br>M\$ |
|--------------------------|--------------------------|---|--------------------------------|
| Jose Luis Villanueva     | jugador                  | 30% Compra Pase                             | -3.000                         |
| Adan Vergara Villagra    | jugador                  | 60% Compra Pase                             | -2.700                         |
| Jorge Ormeño Guerra      | jugador                  | 60% Compra Pase                             | -7.500                         |
| Rodrigo Valenzuela       | jugador                  | 100% Compra pase                            | -4.309                         |
| David Henríquez Espinoza | jugador                  | Compra de 100% del pase                     | -6.352                         |
| Pablo Calandria          | jugador                  | 25% Compra pase                             | -9.000                         |
| Marco Gonzalez           | Azul Azul                | Venta 100%                                  | 110.974                        |
| Gary Medel               | Sevilla                  | venta 50%                                   | 276.476                        |

El test de deterioro realizado al 31 de marzo de 2011 no detectó pérdida de valor para el plantel vigente.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 12 - Arrendamientos

| Pagos Futuros mínimos del arrendamiento no cancelado | 31/03/2011<br>Bruto<br>M\$ | 31/03/2011<br>Intereses<br>M\$ | 31/03/2011<br>Valor Presente<br>M\$ | 31/12/2010<br>Bruto<br>M\$ | 31/12/2010<br>Intereses<br>M\$ | 31/12/2010<br>Valor Presente<br>M\$ |
|--|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Menos a un año                                       | 258.939                    | -                              | 258.939                             | 257.475                    | -                              | 257.475                             |
| Entre un año y cinco años                            | 1.294.696                  | -                              | 1.294.696                           | 1.287.375                  | -                              | 1.287.375                           |
| Más de 5 años  | 8.415.521                  | -                              | 8.415.521                           | 8.453.762                  | -                              | 8.453.762                           |
| <b>TOTALES</b>                                       | <b>9.969.156</b>           | <b>-</b>                       | <b>9.969.156</b>                    | <b>9.998.612</b>           | <b>-</b>                       | <b>9.998.612</b>                    |

El contrato de arrendamiento por la infraestructura del Estadio de San Carlos de Apoquindo, y del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo estipula que el pago del arrendamiento de los inmuebles y bienes antes indicados ascenderá, durante la vigencia del contrato, a la suma equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, de UF 500 mensuales más IVA por el Estadio San Carlos de Apoquindo y UF 500 por el Complejo de Fútbol. Los pagos comenzarán a devengarse desde el inicio de la concesión y se efectuarán por el equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, según el valor vigente de la UF al día del pago efectivo.

Los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración del contrato de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante transcurridos tres años de contrato cualquiera de las partes podrá poner término a cualquiera de ellos o ambos a la vez con al menos veinticuatro meses de anticipación.

### Nota 13 - Propiedades, Planta y Equipos

La composición de este rubro es la siguiente:

|  | 31.03.2011<br>M\$ | 31.12.2010<br>M\$ |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Clases de propiedad, planta y equipos, brutos</b> |                   |                   |
| Maquinarias y equipos, brutos                        | 76.785            | 69.817            |
| <b>Totales</b>                                       | <b>76.785</b>     | <b>69.817</b>     |

|   | 31.03.2011<br>M\$ | 31.12.2010<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Clases de propiedad, planta y equipos, netos</b> |                   |                   |
| Maquinarias y equipos, netos                        | 62.523            | 59.224            |
| <b>Totales</b>                                      | <b>62.523</b>     | <b>59.224</b>     |

| <b>Depreciación acumulada y deterioro de valor, Propiedades, planta y equipo, total</b> | 31.03.2011<br>M\$ | 31.12.2010<br>M\$ |
|---|-------------------|-------------------|
|   |                   |                   |
| Maquinarias y equipos   | 14.262            | 10.593            |
| <b>Totales</b>  | <b>14.262</b>     | <b>10.593</b>     |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 13 - Propiedades, Planta y Equipos (continuación)

El movimiento de propiedades, planta y equipos al 31 de marzo de 2011 y 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
|  | <b>Propiedades, Planta y equipo</b> |
|  | <b>M\$</b>                          |
| <b>Saldo inicial al 31 de diciembre de 2010</b>      | 59.224                              |
| Adiciones  | 6.968                               |
| Depreciación Acumulada Propiedades, Planta y equipos | (3.669)                             |
| <b>Saldo final al 31 de marzo de 2011</b>            | <u><b>62.523</b></u>                |
|  | <b>Propiedades, Planta y equipo</b> |
|  | <b>M\$</b>                          |
| <b>Saldo inicial al 31 de diciembre de 2009</b>      | 44.710                              |
| Adiciones  | 25.107                              |
| Depreciación Acumulada Propiedades, Planta y equipos | (10.593)                            |
| <b>Saldo final al 31 de diciembre de 2010</b>        | <u><b>59.224</b></u>                |
|  | <b>Propiedades, Planta y equipo</b> |
|  | <b>M\$</b>                          |
|  | -                                   |
| Depreciación del ejercicio                           | <u>3.669</u>                        |
| <b>Saldo final al 31 de marzo de 2011</b>            | <u><b>3.669</b></u>                 |
|  | <b>Propiedades, Planta y equipo</b> |
|  | <b>M\$</b>                          |
|  | -                                   |
| Depreciación del ejercicio                           | <u>10.593</u>                       |
| <b>Saldo final al 31 de diciembre de 2010</b>        | <u><b>10.593</b></u>                |

#### Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 13 - Propiedades, Planta y Equipos (continuación)

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

| <b>Método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipo (vidas útiles)</b> | <b>Tasa Mínima</b> | <b>Tasa Máxima</b> |
|---|--------------------|--------------------|
| Maquinarias y Equipos   | 3                  | 10                 |

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipo.

Al 31 de marzo de 2011 no existe deterioro de plantas y equipos.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los gastos de administración al 31 de marzo de 2011 es de M\$3.669, mientras que al 31 de diciembre de 2010, este cargo fue por M\$10.593.

### Nota 14 - Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias

#### a. Impuestos diferidos

|                         | <b>Activos</b>    |                   | <b>Pasivos</b>    |                   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                         | <b>31.03.2011</b> | <b>31.12.2010</b> | <b>31.03.2011</b> | <b>31.12.2010</b> |
|                         | <b>M\$</b>        | <b>M\$</b>        | <b>M\$</b>        | <b>M\$</b>        |
| Amortizaciones          | 591.587           | 535.425           | -                 | -                 |
| Provisión de Vacaciones | 25.986            | 22.860            | -                 | -                 |
| Pérdidas Tributarias    | 374.497           | 406.839           | -                 | -                 |
| <b>TOTALES</b>          | <b>992.069</b>    | <b>965.124</b>    | -                 | -                 |

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

| <b>Movimientos de activos por impuestos diferidos</b> | <b>31.03.2011</b> |
|---|-------------------|
|   | <b>M\$</b>        |
| Saldo inicial de activos por impuestos diferidos      | 965.124           |
| Aumento en activos por impuestos diferidos            | 32.279            |
| <b>Saldo final de activos por impuestos diferidos</b> | <b>992.069</b>    |

**Notas a los Estados Financieros**

**Nota 14 - Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias (continuación)**

|   |                   |
|---|-------------------|
| <b>Movimientos de activos por impuestos diferidos</b>               | <b>31.12.2010</b> |
|   | <b>M\$</b>        |
| Saldo inicial de activos por impuestos diferidos                    | 217.315           |
| Aumento en activos por impuestos diferidos                          | 747.809           |
| <b>Saldo final de activos por impuestos diferidos al 31.12.2010</b> | <b>965.124</b>    |

La administración proyecta los resultados tributarios futuros positivos los cuales harán que se recuperen las pérdidas tributarias de arrastre.

**c. Impuesto a la renta**

Al 31 de marzo de 2011 no existe impuesto a la renta por tener perdidas tributarias.

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 14 - Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias (continuación)

#### d. Conciliación de Tributación Aplicable

A continuación se presenta la conciliación ente el Gasto (ingreso) Tributario por impuesto a la renta y la utilizada contable, además de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

| Conciliación Tasa Efectiva v/s Tasa Real 2010            |  |           |                 | Conciliación Tasa Efectiva v/s Tasa Real 2009 |  |             |                  |
|--|--|-----------|-----------------|---|--|-------------|------------------|
|  |  |           | M\$             |   |  |             | M\$              |
| Utilidad antes de impuesto                               |  |           | (222.579)       |   |  |             | (3.638.866)      |
| Composición del gasto del impuesto                       |  |           | 26.929          | 12%   |  |             | 747.846          |
| Impuestos diferidos                                      |  |           |                 |   |  |             | -                |
| Ingreso por impuesto a la renta                          |  |           |                 |   |  |             | -                |
| Provisión impuesto único                                 |  |           |                 |   |  |             | -                |
| Gasto contable del ejercicio                             |  |           | 26.929          | 12%   |  |             | 747.846          |
| Gastos teórico del impuesto                              |  | (222.579) | (37.838)        | 17%   |  | (3.838.866) | (618.607)        |
| Modificaciones   |  |           |                 |   |  |             |                  |
| Diferencias permanentes                                  |  | 48.317    | 29.429          |   |  | (37.133)    | (63.126)         |
| Diferencia Amorti. Concesión Inicial                     |  | (229.494) | (44.766)        |   |  | (7.742)     | (1.316)          |
| Diferencia en impuestos diferidos por pérdida tributaria |  | 190.252   | 32.343          |   |  | -           | 9.493            |
| Diferencia C. Monetaria Tributaria                       |  | (67.036)  | (11.396)        |   |  | (17.499)    | (2.975)          |
| Efecto por cambio de tasa                                |  |           | 8.425           |   |  |             | (71.335)         |
| Otros  |  | (15.629)  | (3.126)         |   |  |             | 20               |
| Gasto contable por impuesto                              |  |           | (26.929)        |   |  |             | (747.846)        |
| <b>Gasto efectivo por impuesto</b>                       |  |           | <b>(26.929)</b> |   |  |             | <b>(747.846)</b> |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 15 - Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Al 31 de marzo de 2011, 31 de diciembre de 2010, los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corriente eran los siguientes:

| Rubros  | Saldos            |                      |                   |                      |
|---|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
|   | 31.03.2011        |                      | 31.12.2010        |                      |
|   | Corrientes<br>M\$ | No Corrientes<br>M\$ | Corrientes<br>M\$ | No Corrientes<br>M\$ |
| Facturas por pagar  | 86.712            | -                    | 79.750            | -                    |
| Cuentas por pagar (1)   | 301.740           | 5.786                | 83.630            | 2.961                |
| Retenciones por pagar   | 26.815            | -                    | 26.920            | -                    |
| <b>Totales Acreedores Comerciales y otras cuentas por pagar</b> | <b>415.267</b>    | <b>5.786</b>         | <b>190.300</b>    | <b>2.961</b>         |

(1) Dentro de Cuentas por pagar se incluyen los documentos por pagar por deudas de pases. Las cuentas por pagar no devengan intereses.

### Nota 16 - Otras cuentas por pagar

El detalle de este rubro es el siguiente:

| Rubros                   | Saldos            |                   |                   |                      |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|                          | 31.03.2011        |                   | 31.12.2010        |                      |
|                          | Corrientes<br>M\$ | Corrientes<br>M\$ | Corrientes<br>M\$ | No Corrientes<br>M\$ |
| Provisión vacaciones     | 129.928           |                   | 114.299           | -                    |
| <b>Total Provisiones</b> | <b>129.928</b>    |                   | <b>114.299</b>    | <b>-</b>             |

El movimiento de las provisiones al 31 de marzo de 2011 y 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

|   | <b>Provisión<br/>Vacaciones<br/>M\$</b> |
|---|---|
| Saldo inicial al 1 de enero de 2011       | 114.299                                 |
| Aumento en provisiones existentes         | 15.629                                  |
| <b>Saldo final al 31 de marzo de 2011</b> | <b>129.928</b>                          |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 16 - Otras cuentas por pagar (continuación)

|   | Provisión<br>Vacaciones<br>M\$ |
|---|--------------------------------|
| Saldo inicial al 1 de enero de 2010           | 55.732                         |
| Aumento en provisiones existentes             | 58.567                         |
| <b>Saldo final al 31 de diciembre de 2010</b> | <b>114.299</b>                 |

### Nota 17 - Instrumentos Financieros

#### Activos Efectivo, Efectivo equivalente y financieros

##### Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables relativas a instrumentos financieros y que se ajustan a norma respecto de su valorización a valor justo, que además establece que la jerarquía del valor justo prioriza en tres amplios niveles que van desde el más alto que considera aquellos precios cotizados, en mercados activos para idénticos activos que se desee valorizar, el segundo nivel son aquellos que mantienen información o datos distintos de los precios cotizados incluidos en el primer nivel, siendo un tercero aquellos con información o datos no disponibles para activo.

En este rubro y luego de aplicar política de valor justo se presentan las categorías que se detallan a continuación:

|  | Efectivo Y<br>Efectivo<br>Equivalente<br>M\$ | Mantenidos<br>al<br>vencimiento<br>M\$ | Préstamos<br>y cuentas<br>por cobrar<br>M\$ | Activos a<br>Valor<br>Razonable<br>con<br>cambios<br>en<br>resultados<br>M\$ | Total<br>M\$     |
|--|--|--|---|--|------------------|
| <b>Saldos al 31 de marzo de 2011</b>               |  |  |   |  |                  |
| Deudores comerciales y otras<br>cuentas por cobrar | -  | -                                      | 993.323                                     | -  | 993.323          |
| Otros activos financieros<br>corrientes            | -  | -                                      | -   | 455.384  | 455.384          |
| Efectivo y equivalente al efectivo                 | 843.381                                      | -                                      | -   | -  | 843.381          |
| <b>Total activos financieros</b>                   | <b>843.381</b>                               | <b>-</b>                               | <b>993.323</b>                              | <b>455.384</b>   | <b>2.292.088</b> |



## Notas a los Estados Financieros

### Nota 17 - Instrumentos Financieros (continuación)

|   | Efectivo Y<br>Efectivo<br>Equivalente<br>M\$ | Mantenidos<br>al<br>vencimiento<br>M\$ | Préstamos<br>y cuentas<br>por cobrar<br>M\$ | Activos a<br>Valor<br>Razonable<br>con<br>cambios<br>en<br>resultados<br>M\$ | Total<br>M\$     |
|---|--|--|---|--|------------------|
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2010</b>        |  |  |   |  |                  |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar | -  | -                                      | 300.663                                     | -  | 300.663          |
| Otros activos financieros corrientes            | -  | -                                      | -   | 859.529  | 859.529          |
| Efectivo y equivalente al efectivo              | 121.331                                      | -                                      | -   | -  | 121.331          |
| <b>Total activos financieros</b>                | <b>121.331</b>                               | <b>-</b>                               | <b>300.663</b>                              | <b>859.529</b>   | <b>1.281.523</b> |

### Nota 18 - Otros Activos Financieros Corrientes

Los instrumentos incluidos en la categoría activos financieros corrientes cuyos valores presentados no difieren del valor razonable de tales activos son los siguientes:

|   | Saldo Cuota al<br>31-03-2011 | Valor Cuota al<br>31-03-2011 | Total<br>M\$<br>31-03-2011 |
|---|------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| <b>Saldos al 31 de marzo de 2011</b>  |                              |                              |                            |
| DEPOSITO EFECTIVO SERIE ALFA BCI ASSET MANAGEMENT ADMINISTRADORA GENERAL DE FONDOS S.A. | 894,8483                     | 508.895,5221                 | 455.384                    |
| <b>Total Otros activos financieros corrientes</b>                                       | <b>894,8483</b>              | <b>508.895,5221</b>          | <b>455.384</b>             |

Este ítem considera inversión en Fondo mutuos, cuyo vencimiento es al día, el valor cuota de estos instrumentos se mueve en forma diaria, el riesgo de la tasa de interés es bajo, dado que la cartera de inversión de estos fondos mutuos es de renta fija.

## Notas a los Estados Financieros

|   | Saldo Cuota al<br>31-12-2010 | Valor Cuota al<br>31-12-2010 | Total<br>M\$<br>31-12-2010 |
|---|------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2010</b>  |                              |                              |                            |
| DEPOSITO EFECTIVO SERIE ALFA BCI ASSET<br>MANAGEMENT ADMINISTRADORA GENERAL<br>DE FONDOS S.A. | <b>1.704,7993</b>            | <b>504.193,7813</b>          | <b>859.529</b>             |
| <b>Total Otros activos financieros corrientes</b>   | <b>1.704,7993</b>            | <b>504.193,7813</b>          | <b>859.529</b>             |

### Nota 19 - Patrimonio Neto

#### a) GESTIÓN DE CAPITAL

El objetivo principal de la gestión de capital de la sociedad es asegurar indicadores de capital sólidos de forma de soportar el negocio y maximizar el valor a los accionistas. La sociedad gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes a la misma, a la luz de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la sociedad podría emitir nuevas acciones. No se realizaron cambios en los objetivos, políticas o procedimientos durante el período 2010 y durante el ejercicio terminado al 31 de marzo de 2011.

Al 31 de marzo de 2011 la compañía no tiene requerimientos de capital externos impuestos.

#### b) CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$15.030.000, y está dividido en 49.999.998 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

#### Número de Acciones

| SERIE   | Nro. Acciones<br>Suscritas | Nro. Acciones<br>Pagadas | Nro. Acciones<br>con Derecho a<br>Voto |
|---------|----------------------------|--------------------------|--|
| SERIE A | 49.999.998                 | 49.999.998               | 49.999.998                             |
| SERIE B | 2                          | 2                        | 2                                      |
| Total   | 50.000.000                 | 50.000.000               | 50.000.000                             |

#### Capital en M\$

| SERIE   | Capital<br>Suscrito<br>M\$ | Capital<br>Pagado<br>M\$ |
|---------|----------------------------|--------------------------|
| SERIE A | 15.029.999                 | 15.029.999               |
| SERIE B | 1                          | 1                        |
| Total   | 15.030.000                 | 15.030.000               |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 19 – Patrimonio Neto (continuación)

La Sociedad cumple con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento, equivalente a 1.000 Unidades de Fomento, que indica el artículo 13 de la Ley 20.019.

Distribución de utilidades - De acuerdo con la legislación vigente, a lo menos un 30% de la utilidad del año debe destinarse al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

Sobrepeso en venta de acciones - El sobrepeso en venta de acciones reconocido por la Sociedad, corresponde a la proporción del sobrepeso generado por M\$300.000 con ocasión de la oferta pública de acciones efectuada en diciembre de 2009. Dicho monto se presenta neto de los gastos incurridos por la colocación de acciones por M\$221.180.

De acuerdo a lo señalado en IAS 1 no existen variaciones en el número de acciones emitidas entre el 31 de diciembre de 2010 y el 31 de marzo de 2011.

#### c) RESULTADOS RETENIDOS

La composición de este rubro es la siguiente:

|  |                    |
|--|--------------------|
|  | M\$                |
| Saldo al 1 de enero de 2011  | (3.635.283)        |
| Pérdida neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la Sociedad | (195.650)          |
| <b>Saldo al 31 de marzo de 2011</b>                                  | <b>(3.830.933)</b> |
|  | M\$                |
| Saldo al 1 de enero de 2010  | (744.264)          |
| Pérdida neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la Sociedad | (2.891.019)        |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2010</b>                              | <b>(3.635.283)</b> |

### Nota 20 - Ingresos Ordinarios

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

|                                       |                   |
|---------------------------------------|-------------------|
|                                       | <b>31.03.2011</b> |
|                                       | M\$               |
| <b>Detalle de ingresos ordinarios</b> |                   |
| Ingresos por recaudaciones y otros    | 2.243.318         |
| Ingresos comerciales                  | 585.871           |
| <b>Totales</b>                        | <b>2.829.189</b>  |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 20 - Ingresos Ordinarios (continuación)

El detalle de otros ingresos es el siguiente:

|                                       | <b>31.03.2010</b> |
|---------------------------------------|-------------------|
|                                       | <b>M\$</b>        |
| <b>Detalle de ingresos ordinarios</b> |                   |
| Ingresos por recaudaciones y otros    | 714.777           |
| Ingresos comerciales                  | 257.537           |
| <b>Totales</b>                        | <b>972.314</b>    |

### Nota 21 - Composición de Cuentas de Costo de Ventas (Servicios)

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de la sociedad (costo de ventas de los servicios prestados):

|  | <b>31.03.2011</b> |
|--|-------------------|
|  | <b>M\$</b>        |
| Remuneraciones                             | 675.667           |
| Gastos de Operación                        | 229.898           |
| Amortización pases jugadores profesionales | 1.011.613         |
| Amortización Concesión                     | 37.767            |
| Costos de torneos y otros                  | 173.261           |
| Costos de pases de jugadores               | 635.606           |
| Depreciación                               | 3.669             |
| Costo de ventas productos                  | 819               |
| <b>TOTALES</b>                             | <b>2.768.300</b>  |

|  | <b>31.03.2010</b> |
|--|-------------------|
|  | <b>M\$</b>        |
| Remuneraciones                             | 667.867           |
| Gastos de Operación                        | 148.969           |
| Amortización pases jugadores profesionales | 397.977           |
| Amortización Concesión                     | 37.767            |
| Costos de torneos y otros                  | 157.428           |
| Costos de pases de jugadores               | 24.127            |
| Depreciación                               | 2.235             |
| Costo de ventas productos                  | 814               |
| <b>TOTALES</b>                             | <b>1.437.184</b>  |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 22 - Ganancias (Perdidas) por Acción

#### UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCION

La utilidad (pérdida) por acción básica se calcula dividiendo la pérdida atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

| <b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción</b>  | <b>31.03.2011</b> |
|---|-------------------|
|   | <b>M\$</b>        |
| Ganancias (pérdida) atribuibles a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora | (195.650)         |
| <b>Resultado disponible para accionistas comunes, básico</b>  | <b>(195.650)</b>  |
| Promedio ponderado de número de acciones, básico  | 50.000.000        |
| <b>Ganancia (pérdida) básica por acción</b>   | <b>(3,91)</b>     |
| <b>Ganancia (pérdida) por acción diluida</b>  | <b>(3,91)</b>     |

| <b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción</b>  | <b>31.03.2010</b> |
|---|-------------------|
|   | <b>M\$</b>        |
| Ganancias (pérdida) atribuibles a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora | (534.834)         |
| <b>Resultado disponible para accionistas comunes, básico</b>  | <b>(534.834)</b>  |
| Promedio ponderado de número de acciones, básico  | 50.000.000        |
| <b>Ganancia (pérdida) básica por acción</b>   | <b>(10,70)</b>    |
| <b>Ganancia (pérdida) por acción diluida</b>  | <b>(10,70)</b>    |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 23- Información por Segmentos

La Gerencia ha determinado los segmentos operativos sobre la base de las áreas de negocio de la Sociedad Cruzados SADP que son: Recaudación e Ingresos Comerciales:

| Estados de Resultados por función                                   | Recaudaciones      |                    | Comerciales     |                  | Totales            |                    |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|------------------|--------------------|--------------------|
|   | 31-03-2011         | 31-03-2010         | 31-03-2011      | 31-03-2010       | 31-03-2011         | 31-03-2010         |
| <b>INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>                          | M\$                | M\$                | M\$             | M\$              | M\$                | M\$                |
| Ingresos por A.N.F.P.   | 210.722            | 333.135            | 0               | 0                | 210.722            | 333.135            |
| Ingresos por Derechos de TV   | 0                  | 158.625            | 0               | 0                | 0                  | 158.625            |
| Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)                         | 273.763            | 223.017            | 0               | 0                | 273.763            | 223.017            |
| Ingresos por Préstamo de Jugadores                                  | 149.689            | 0                  | 0               | 0                | 149.689            | 0                  |
| Ingresos por venta de Jugadores                                     | 1.605.785          | 0                  | 0               | 0                | 1.605.785          | 0                  |
| Ingresos por Derechos de Solidaridad                                | 3.360              | 0                  | 0               | 0                | 3.360              | 0                  |
| Ingresos Cuotas Socios Fútbol                                       | 0                  | 0                  | 36.281          | 15.622           | 36.281             | 15.622             |
| Ingresos Matrículas de Escuelas de Fútbol                           | 0                  | 0                  | 43.926          | 15.430           | 43.926             | 15.430             |
| Ingresos por Publicidad y Auspicios                                 | 0                  | 0                  | 448.192         | 213.456          | 448.192            | 213.456            |
| Ingresos por Ventas de Productos Tienda UC                          | 0                  | 0                  | 1.342           | 1.764            | 1.342              | 1.764              |
| Ingresos por Derechos de Merchandising                              | 0                  | 0                  | 40.499          | 9.202            | 40.499             | 9.202              |
| Otros   | 0                  | 0                  | 15.631          | 2.063            | 15.631             | 2.063              |
| <b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS POR SEGMENTO</b>        | <b>2.243.318</b>   | <b>714.777</b>     | <b>585.871</b>  | <b>257.537</b>   | <b>2.829.189</b>   | <b>972.314</b>     |
| <b>COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)</b>                                  |                    |                    |                 |                  |                    |                    |
| Remuneraciones  | (634.972)          | (616.881)          | (40.695)        | (50.986)         | (675.667)          | (667.867)          |
| Gastos de Operación   | (222.019)          | (110.060)          | (7.879)         | (38.909)         | (229.898)          | (148.969)          |
| Amortización Pases de Jugadores                                     | (1.011.613)        | (397.977)          | 0               | 0                | (1.011.613)        | (397.977)          |
| Amortización Concesión  | (29.946)           | (27.759)           | (7.821)         | (10.008)         | (37.767)           | (37.767)           |
| Gastos de Torneos y otros   | (173.261)          | (157.428)          | 0               | 0                | (173.261)          | (157.428)          |
| Gastos de Pases de Jugadores  | (635.606)          | (24.127)           | 0               | 0                | (635.606)          | (24.127)           |
| Depreciación  | (3.669)            | (2.235)            | 0               | 0                | (3.669)            | (2.235)            |
| Costos de Ventas Productos  | 0                  | 0                  | (819)           | (814)            | (819)              | (814)              |
| <b>TOTAL COSTOS DE VENTAS (SERVICIOS) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b> | <b>(2.711.087)</b> | <b>(1.336.467)</b> | <b>(57.214)</b> | <b>(100.717)</b> | <b>(2.768.300)</b> | <b>(1.437.184)</b> |
| <b>OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN</b>                                   |                    |                    |                 |                  |                    |                    |
| Otros Ingresos por función  | 8.069              | 0                  | 2.107           | 0                | 10.177             | 0                  |
| Ingresos Financieros  | 4.643              | 3.923              | 1.212           | 1.415            | 5.855              | 5.338              |
| Impuestos a las Ganancias   | 21.353             | 91.243             | 5.577           | 32.897           | 26.929             | 124.140            |
| Diferencia de Cambio  | 0                  | 0                  | 0               | 0                | 0                  | 0                  |
| <b>TOTAL OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN</b>                             | <b>34.065</b>      | <b>95.166</b>      | <b>8.896</b>    | <b>34.312</b>    | <b>42.961</b>      | <b>129.478</b>     |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 23 - Información por Segmentos, (continuación)

|                                       | Recaudaciones    |                  | Comerciales     |                 | Totales          |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                                       | 31-03-2011       | 31-03-2010       | 31-03-2011      | 31-03-2010      | 31-03-2011       | 31-03-2010       |
|                                       | M\$              | M\$              | M\$             | M\$             | M\$              | M\$              |
| <b>OTROS GASTOS</b>                   |                  |                  |                 |                 |                  |                  |
| Gastos de Administración              | (200.788)        | (113.190)        | (52.438)        | (40.810)        | (253.227)        | (154.000)        |
| Otros Gastos por Función              | (57.101)         | (31.217)         | (14.913)        | (11.255)        | (72.013)         | (42.472)         |
| Gastos Financieros                    | (290)            | (95)             | (76)            | (34)            | (366)            | (129)            |
| Diferencia de Cambio                  | 20.700           | (2.088)          | 5.406           | (753)           | 26.106           | (2.841)          |
| <b>TOTAL OTROS GASTOS</b>             | <b>(237.479)</b> | <b>(146.590)</b> | <b>(62.021)</b> | <b>(52.852)</b> | <b>(299.500)</b> | <b>(199.442)</b> |
| <b>TOTAL RESULTADOS POR SEGMENTOS</b> | <b>(671.183)</b> | <b>(673.114)</b> | <b>475.532</b>  | <b>138.280</b>  | <b>(195.650)</b> | <b>(534.834)</b> |

No existe una división de activos y pasivos por segmentos ya que dentro de los principales activos se cuenta con los intangibles por el plantel de jugadores y la concesión que no se puede atribuir a un solo segmento.

La compañía no presenta concentración de los ingresos respecto de clientes en particular, estando ubicados estos en la zona geográfica de la región Metropolitana.

### Nota 24 - Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales

El detalle del saldo al 31 de marzo de 2011 de acuerdo a lo solicitado en Circular N° 1813 de la Superintendencia de Valores y Seguros es el siguiente. Los montos reflejados como obligaciones Previsionales se presentan dentro del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y las obligaciones fiscales se presentan bajo el rubro pasivos por impuestos corrientes.

|                     | Al día M\$    | Vencidas M\$ |         |         |     |
|---------------------|---------------|--------------|---------|---------|-----|
|                     |               | 30 días      | 60 días | 90 días | Más |
| <b>Jugadores</b>    | <b>39.025</b> | -            | -       | -       | -   |
| Laboral             | -             | -            | -       | -       | -   |
| Previsional         | 8.830         | -            | -       | -       | -   |
| Fiscal              | 30.195        | -            | -       | -       | -   |
| <b>Trabajadores</b> | <b>27.005</b> | -            | -       | -       | -   |
| Laboral             | -             | -            | -       | -       | -   |
| Previsional         | 17.584        | -            | -       | -       | -   |
| Fiscal              | 9.421         | -            | -       | -       | -   |
| <b>Total</b>        | <b>66.030</b> | -            | -       | -       | -   |

## Notas a los Estados Financieros

### Nota 25 - Moneda Extranjera

El siguiente es el cuadro de moneda nacional y extranjera que mantiene la Sociedad al 31 de marzo de 2011.

#### a) Activos en Moneda Extranjera

| Rubro  | Moneda  | Monto<br>31.03.2011 | Monto<br>31.03.2011<br>M\$ |
|--|---------|---------------------|----------------------------|
| <b>Activos Líquidos</b>                                    |         |                     |                            |
| Efectivo y Equivalentes al efectivo                        | Dólares | 1.742.892           | 835.647                    |
| Efectivo y Equivalentes al efectivo                        | Euros   | 4.751               | 3.233                      |
| <b>Total Activos Líquidos en Moneda Extranjera</b>         |         |                     | <b>838.880</b>             |
| <b>Activos Financieros</b>                                 |         |                     |                            |
| Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | Dólares | 108.109             | 73.565                     |
| Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes | Euros   | 808.204             | 549.959                    |
| <b>Total Activos Financieros en Moneda Extranjera</b>      |         |                     | <b>623.524</b>             |

#### b) Pasivos en Moneda Extranjera

| Rubro                                 | Moneda  | Hasta 90 días              |                                      | 91 días a 1 año            |                                      |
|---------------------------------------|---------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
|                                       |         | Monto<br>M\$<br>31-03-2011 | Tasa de interés<br>promedio<br>anual | Monto<br>M\$<br>31-03-2011 | Tasa de interés<br>promedio<br>anual |
| Otras Cuentas por<br>Pagar corrientes | Euros   | 73.559                     |                                      | 73.827                     |                                      |
|                                       | Dólares | 5.785                      | -                                    | 17.355                     | -                                    |
| <b>Pasivos corrientes</b>             |         | <b>79.344</b>              | -                                    | <b>91.182</b>              | -                                    |

| Rubro                                    | Moneda  | De 13 meses a 5 años       |                                      | Más de 5 años              |                                      |
|--|---------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
|  |         | Monto<br>M\$<br>31-03-2011 | Tasa de interés<br>promedio<br>anual | Monto<br>M\$<br>31-03-2011 | Tasa de interés<br>promedio<br>anual |
| Otras Cuentas por<br>Pagar no corrientes | Dólares | 5.786                      | -                                    | -                          | -                                    |
| <b>Pasivos no corrientes</b>             |         | <b>5.786</b>               | -                                    | -                          | -                                    |



## Notas a los Estados Financieros

### Nota 26 - Contingencias

De acuerdo a lo señalado en los artículos 8º letra a), y 9º de la Ley N° 20.019, la Sociedad Cruzados SADP se encuentra al día en el pago de sus obligaciones laborales y previsionales con los trabajadores y jugadores, que fueron traspasados en el contrato de concesión.

Además, a través del contrato de concesión ya mencionado, la Sociedad asumirá el papel de empleador en todos los contratos de trabajos vigentes que tenga la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile en su Rama de Fútbol, debiendo responder ante los trabajadores de todas las obligaciones que emanan de sus respectivos contratos. Si bien, no se ha pactado indemnización por años de servicio a todo evento en los contratos de trabajo mantenidos con dicho personal, mediante este contrato de concesión, la sociedad reconoce la antigüedad de los años de servicio de los trabajadores que pasan a formar parte de la dotación inicial de la misma. La Sociedad no presenta restricciones que afecten a los indicadores financieros originados por convenios y/o contratos.

### Nota 27 - Caucciones Obtenidas de Terceros

La Sociedad Cruzados SADP no ha recibido cauciones de terceros para garantizar ningún tipo de obligaciones con terceros.

### Nota 28 - Medio Ambiente

Al 31 de marzo de 2011 y 31 de diciembre de 2010 no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

### Nota 29 - Hechos Posteriores

Los presentes estados financieros fueron aprobados en sesión extraordinaria de Directorio de fecha 30 de mayo de 2011.

Entre el 31 de marzo de 2011 y la fecha de emisión de estos estados financieros no han ocurrido otros hechos posteriores, que afecten significativamente la interpretación de los mismos.