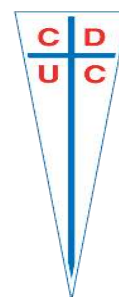


# Estados Financieros Cruzados SADP

Bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

# CRUZADOS



Correspondiente al período intermedio terminado al 31 de marzo 2021.

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

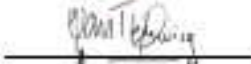
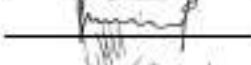
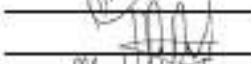
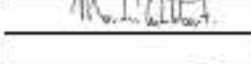
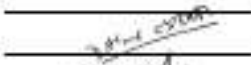
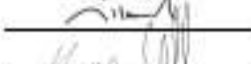
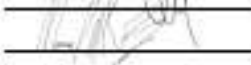





SOCIEDAD: CRUZADOS SADP  
R.U.T.: 76.072.469-6

En Sesión extraordinaria de Directorio de fecha 28 de Mayo 2021, las personas abajo Indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información Incorporada en el presente Informe, referido al 31 de Marzo de 2021, de acuerdo al siguiente detalle:

### INDIVIDUAL

Estado de Situación Financiera	X
Estado de Resultados por Función	X
Estado de Resultados Integral	X
Estado de Flujo de Efectivo, Directo	X
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	X
Notas Explicativas a los Estados Financieros	X
Resumen de Hechos Relevantes del período	X

### DIRECTORES

NOMBRE	CARGO	R.U.T.	FIRMA
Juan Tagle Quiroz	Presidente	8.668.020-3	
Guillermo Agüero Piwonka	Vicepresidente	4.779.273-8	
Hernán De Solminhac Tampler	Vicepresidente	6.263.304-2	
Juan Pablo Del Río Goudie	Director	5.898.685-2	
Martín Cuthbert De Solminhac	Director	16.211.589-8	
Luis Larrain Arroyo	Director	7.013.731-3	
Jaime Luis Estévez Valencia	Director	4.774.243-9	
Alex Harasic Durán	Director	5.058.433-k	
Felipe Correa Rivera	Director	15.340.949-8	
Martín Del Río Arteaga	Director	15.642.668-7	
Sebastián Arispe Kariezi	Director	15.636.728-1	
Juan Pablo Pareja Lillo	Gerente General	10.853.201-7	

## INDICE

Páginas N°

### ESTADOS FINANCIEROS

Estados de Situación Financiera Clasificado	I-II
Estados de Resultados por Función	III
Estados de Resultados Integrales	IV
Estados de Cambios en el Patrimonio	V
Estados de Flujos de Efectivo Método Directo	VI

### Notas a los Estados Financieros Intermedio

<b>Nota 1.- Información General</b>	<b>1</b>
<b>Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables</b>	<b>2</b>
<b>Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas</b>	<b>24</b>
<b>Nota 4.- Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura</b>	<b>30</b>
<b>Nota 5.- Estimaciones y Juicios Contables</b>	<b>31</b>
<b>Nota 6.- Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>32</b>
<b>Nota 7.- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar</b>	<b>33</b>
<b>Nota 8.- Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas</b>	<b>35</b>
<b>Nota 9.- Inventarios</b>	<b>38</b>
<b>Nota 10.- Activos por Impuestos Corrientes</b>	<b>38</b>
<b>Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía</b>	<b>39</b>
<b>Nota 12.- Propiedades, Planta y Equipos</b>	<b>48</b>
<b>Nota 13.- Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias</b>	<b>51</b>
<b>Nota 14.- Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar</b>	<b>53</b>
<b>Nota 15.- Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados.</b>	<b>53</b>
<b>Nota 16.- Instrumentos Financieros</b>	<b>54</b>
<b>Nota 17.- Otros Pasivos Financieros</b>	<b>55</b>
<b>Nota 18.- Patrimonio Neto</b>	<b>56</b>
<b>Nota 19.- Ingresos Ordinarios</b>	<b>59</b>
<b>Nota 20.- Composición de Cuentas de Costo de Ventas (Servicios)</b>	<b>62</b>
<b>Nota 21.- Gastos de Administración</b>	<b>63</b>
<b>Nota 22.- Ganancias (Perdidas) por Acción</b>	<b>63</b>
<b>Nota 23.- Información por Segmentos</b>	<b>64</b>
<b>Nota 24.- Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales</b>	<b>65</b>
<b>Nota 25.- Moneda Extranjera</b>	<b>66</b>
<b>Nota 26.- Contingencias, Juicios y Otros</b>	<b>68</b>
<b>Nota 27.- Cauciones Obtenidas de Terceros</b>	<b>70</b>
<b>Nota 28.- Medio Ambiente</b>	<b>70</b>
<b>Nota 29.- Hechos Posteriores</b>	<b>70</b>

**CRUZADOS S.A.D.P.**  
**RUT: 76.072.469-6**  
**Tipo de Moneda: Pesos**  
**Estados de Situación Financiera : Clasificados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 Diciembre 2020**

<b>ACTIVOS</b>	<b>Número</b>	<b>31-03-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b>Miles de pesos</b>	<b>Nota</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6)	4.193.980	6.214.278
Otros activos no financieros, corrientes		-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos, corrientes	(7)	5.480.265	3.817.366
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	-	-
Inventarios	(9)	255.572	93.668
Activos por impuestos, corrientes	(10)	98.650	15.348
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>10.028.467</b>	<b>10.140.660</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	(7)	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	(8)	-	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(11)	9.252.538	5.902.184
Propiedades, planta y equipo	(12)	5.896.394	5.789.148
Activos por impuestos diferidos	(13)	2.737.667	2.737.667
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>17.886.599</b>	<b>14.428.999</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>27.915.066</b>	<b>24.569.659</b>

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.

**CRUZADOS S.A.D.P.**  
**RUT: 76.072.469-6**  
**Tipo de Moneda: Pesos**  
**Estados de Situación Financiera : Clasificados**  
**Al 31 de marzo de 2021 y 31 Diciembre 2020**

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>Número</b>	<b>31-03-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b>Miles de pesos</b>	<b>Nota</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(14)	5.538.044	2.214.766
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	368.491	416.871
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.	(15)	202.159	181.317
Pasivos por Impuestos, corrientes		717.512	336.597
Otros pasivos financieros, corrientes	(17)	279.682	253.770
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>7.105.888</b>	<b>3.403.321</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corrientes	(8)	4.387.727	4.398.374
Otras cuentas por pagar, no corrientes	(14)	723.948	177.880
Otros pasivos financieros, no corrientes	(17)	692.211	763.151
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>5.803.886</b>	<b>5.339.405</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>12.909.774</b>	<b>8.742.726</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido		19.200.774	19.200.774
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(4.079.659)	(3.258.018)
Otras reservas		(115.823)	(115.823)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		<b>15.005.292</b>	<b>15.826.933</b>
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	(18)	<b>15.005.292</b>	<b>15.826.933</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVO</b>		<b>27.915.066</b>	<b>24.569.659</b>

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.

CRUZADOS S.A.D.P.  
RUT: 76.072.469-6  
Tipo de Moneda: Pesos  
Estados de Resultados Integrales por Función  
Por los períodos terminados al 31 de Marzo del 2021 y 2020

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Número Nota	ACUMULADO	
		01-01-2021 31-03-2021 M\$	01-01-2020 31-03-2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	(19)	2.917.677	4.587.743
Costo de ventas	(20)	(3.227.753)	(3.205.782)
<b>Ganancia Bruta</b>		<b>(310.076)</b>	<b>1.381.961</b>
Otros ingresos por función	(Ref. Nota 10)	14.559	65
Otros Gastos por función		(6.816)	(50.873)
Gasto de administración	(21)	(367.785)	(362.383)
Ingresos financieros		7.370	19.126
Costos financieros		(35.233)	(25.438)
Diferencias de cambio		(123.660)	(385.702)
<b>Ganancia (Pérdida), Antes de Impuestos</b>		<b>(821.641)</b>	<b>576.756</b>
Ingreso (Gasto) por impuestos a las ganancias	(12 d)	-	-
<b>Ganancia (Pérdida) Procedente de Operaciones Continuas</b>		<b>(821.641)</b>	<b>576.756</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>(821.641)</b>	<b>576.756</b>
<b>Ganancia (Pérdida), Atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(821.641)	576.756
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>(821.641)</b>	<b>576.756</b>
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN (EN PESOS)</b>			
<b>Ganancia por Acción Básica</b>	(22)		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuas		(10,64)	7,47
<b>Ganancia (Pérdida) por Acción Básica</b>		<b>(10,64)</b>	<b>7,47</b>

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.

**CRUZADOS S.A.D.P.**  
**RUT: 76.072.469-6**  
**Tipo de Moneda: Pesos**  
**Estados de Resultados Integrales**  
**Por los períodos terminados al 31 de Marzo del 2021 y 2020**

Estados de Resultados Integrales	Número Nota	ACUMULADO	
		01-01-2021 31-03-2021 M\$	01-01-2020 31-03-2020 M\$
<b>Estado del Resultado Integral</b>			
Ganancia (pérdida)		(821.641)	576.756
Resultado integral total		(821.641)	576.756
<b>Resultado Integral Atribuible a</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		(821.641)	576.756
<b>Resultado Integral Total</b>		<b>(821.641)</b>	<b>576.756</b>

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.



**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
Al 31 de marzo del 2021 y 2020

**CRUZADOS S.A.D.P.**  
**RUT: 76.072.469-6**  
**Tipo de Moneda: Pesos**

	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio total	
	Capital emitido (Nota 18)	Otras reservas varias			Total Otras reservas
	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2021</b>	<b>19.200.774</b>	<b>(115.823)</b>	<b>(115.823)</b>	<b>(3.258.018)</b>	<b>15.826.933</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	19.200.774	(115.823)	(115.823)	(3.258.018)	15.826.933
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(821.641)	(821.641)
<b>Resultado integral</b>	-	-	-	<b>(821.641)</b>	<b>(821.641)</b>
Incremento (disminución) del patrimonio	-	-	-	-	-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	(821.641)	(821.641)
<b>Saldo Final Período Actual 31/03/2021</b>	<b>19.200.774</b>	<b>(115.823)</b>	<b>(115.823)</b>	<b>(4.079.659)</b>	<b>15.005.292</b>
<b>Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2020</b>	<b>19.200.774</b>	<b>(115.823)</b>	<b>(115.823)</b>	<b>(2.724.555)</b>	<b>16.360.396</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	19.200.774	(115.823)	(115.823)	(2.724.555)	16.360.396
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	-	-	576.756	576.756
<b>Resultado integral</b>	-	-	-	<b>576.756</b>	<b>576.756</b>
Incremento (disminución) del patrimonio	-	-	-	-	-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	576.756	576.756
<b>Saldo Final Período Anterior 31/03/2020</b>	<b>19.200.774</b>	<b>(115.823)</b>	<b>(115.823)</b>	<b>(2.147.799)</b>	<b>16.937.152</b>

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros.





CRUZADOS S.A.D.P.

RUT: 76.072.469-6

Tipo de Moneda: Pesos

Estados de Flujo de Efectivo Directo

al 31 marzo 2021 y 2020

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	NOTA	01-01-2021	01-01-2020
		31-03-2021	31-03-2020
		M\$	M\$
Importes Cobrados de Clientes		3.200.719	3.720.538
Otros cobros por actividades de operación		222.016	33.371
Pagos a Proveedores		(2.550.272)	(1.763.153)
Pagos a y por Cuenta de los Empleados		(1.534.108)	(1.707.065)
Otros Pagos por Actividades de Operación		(77)	(11)
<b>Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>		<b>(661.722)</b>	<b>283.680</b>
Otros cobros por la venta de instrumentos de deuda de otras entidades		1.605.091	649.785
Compras de propiedades, planta y equipo		(183.484)	(272.748)
Compras de activos intangibles		(2.702.802)	(850.317)
<b>Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		<b>(1.281.195)</b>	<b>(473.280)</b>
Pagos de Préstamos		(77.381)	-
<b>Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiamiento</b>		<b>(77.381)</b>	<b>-</b>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(2.020.298)	(189.600)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-	-
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>		<b>6.214.278</b>	<b>6.488.673</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>(6)</b>	<b>4.193.980</b>	<b>6.299.073</b>

Las notas adjuntas números 1 a la 29 forman parte integral de estos Estados Financieros

## Nota 1.- Información General

La Sociedad Cruzados SADP Sociedad Anónima Deportiva Profesional, Rut 76.072.469-6, fue constituida en Chile mediante escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, ante el Notario Público señor Cosme Fernando Gomila Gatica y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009, e inscrito en el Registro de Comercio bajo el Número 32210 del año 2009.

Con fecha 13 de noviembre de 2009, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (EX SVS) con el número 1047 por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

Con fecha 4 de diciembre de 2009, se declaró exitosa la colocación en la Bolsa de Comercio de Santiago, a través del mecanismo de negociación bursátil denominado "Subasta de un Libro de Órdenes", de las 30.000.000 de acciones de primera emisión.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionados exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los Artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el Artículo 6º de la Ley Nº 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el Artículo 6º del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo Nº 75 de fecha 23 de mayo de 2006, del Ministerio Secretaría General de Gobierno, Cruzados SADP, se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional, bajo el registro No. 1500050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

El domicilio de la Sociedad es, Av. Las Flores 13.000, Las Condes.

Cruzados SADP, no posee controlador.

Las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de propiedad de la Sociedad al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 son las siguientes:

Accionistas	31-03-2021		31-12-2020	
	Nº acciones	%	Nº acciones	%
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	24.110.846	31,21%	24.442.464	31,64%
Fundación Club Deportivo Universidad Católica	9.999.991	12,94%	9.999.991	12,94%
Inversiones Santa Filomena Limitada	8.508.772	11,01%	8.508.772	11,01%
<b>Totales</b>	<b>42.619.609</b>	<b>55,16%</b>	<b>42.951.227</b>	<b>55,59%</b>

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables**

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros Individuales de Cruzados SADP. Tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de marzo de 2021 y aplicadas de manera uniforme a todo el ejercicio que se presenta en estos Estados Financieros.

**2.1 Bases de Preparación y Período Contable**

Los presentes Estados Financieros al 31 de marzo de 2021, han sido formulados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”)

Para todas las otras materias relacionadas con la presentación de sus Estados Financieros, la Sociedad utiliza las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

Los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de marzo de 2021, han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Los presentes Estados Financieros de la Sociedad Cruzados SADP, comprenden los estados de situación financiera al 31 de marzo de 2021 y 31 diciembre 2020, los estados de resultados integrales terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020, los estados de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo directo terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020 y sus correspondientes notas.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Los Estados Financieros se han preparado principalmente bajo el criterio del costo histórico, exceptuando algunos activos y pasivos financieros, a valor de mercado.

Las cifras de estos Estados Financieros y sus notas se encuentran expresadas en miles de pesos chilenos, según corresponde a la moneda funcional de la Sociedad.

La preparación de los presentes Estados Financieros conforme a las NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la nota 5, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros. La información contenida en los presentes Estados Financieros es responsabilidad de la Administración de Cruzados SADP.

### **2.2 Información Financiera por Segmentos Operativos**

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los Estados Financieros, evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Cruzados SADP, son los siguientes:

- Recaudación
- Comercial

Esta información financiera por segmentos operativos se detalla en nota N° 23.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

### **2.3 Responsabilidad de la Información y Estimaciones Realizadas.**

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, normas emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los presentes Estados Financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 28 de Mayo del 2021.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: la vida útil de las propiedades, plantas y equipos, las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.

La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto inciertos o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes Estados Financieros Futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generen flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

### **2.4 Conversión de Saldos, Transacciones y Estados Financieros en Moneda Extranjera**

#### **2.4.1 Moneda de Presentación y Moneda Funcional**

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Sociedad, se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). Los Estados Financieros Individuales de Cruzados SADP, se presentan en miles de pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

## Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)

### 2.4.2 Transacciones y Saldos

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados en la línea diferencias de cambio.

### 2.4.3 Bases de Conversión

Los activos y pasivos en monedas extranjeras o expresadas en otras unidades de conversión, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias:

Conversiones a pesos chilenos	31-03-2021 \$	31-12-2020 \$
Dólar Estadounidense	721,82	710,95
Euro	847,60	873,3
U.F.	29.394,77	29.070,33

### 2.5 Propiedades, Planta y Equipos

Los ítems de propiedades, planta y equipos, se reconocen a su costo de adquisición menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipos.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Adicionalmente, se incluyen en este rubro los “Activos por derecho de uso” que surgen por la aplicación de la NIIF 16.

Las reparaciones y mantenencias se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren. La depreciación de los activos fijos se calcula usando el método lineal, considerando el costo menos el valor residual sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

Método utilizado para la Depreciación de Propiedades, Planta y Equipos (vidas útiles)	Vida o Tasa Mínima (años)	Vida o Tasa Máxima (años)
Maquinarias y Equipos	3	10
Muebles y Utiles	3	10
Mejoras	10	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si fuera necesario, en cada cierre, de tal forma de tener una vida útil restante acorde con las expectativas de uso de los activos.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante reconocimiento de pérdidas por deterioro. Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

**2.6 Activos Intangibles**

**(a) Derechos de Concesión**

Con fecha 28 de septiembre de 2009, la Sociedad celebró un contrato de concesión con la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, que incluye los derechos de los conceptos que se detallan más adelante, los cuales se amortizan en forma lineal en el periodo de duración del contrato, que es de 40 años. En este contrato la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile da en concesión lo siguiente:

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

- "El uso y goce de los derechos federativos en virtud de los cuales el Club Deportivo Universidad Católica participa en las competencias futbolísticas profesionales".
- "El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores de Fútbol".
- "El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol, y de los bienes y servicios conexos".
- "El derecho de organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación del Club Deportivo Universidad Católica".

**(b) Derechos de Pases de Jugadores**

Para el cálculo del costo de pases de jugadores comprados a terceros, se registra el valor pagado del derecho económico y federativo.

Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos.

Estos activos intangibles serán periódicamente sometidos a una revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros.

El indicador de deterioro de estos intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles de concesión y los derechos de pases de los jugadores son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada (cuya base de cálculo son los contratos y sus fechas de término) y pérdida por deterioro acumulada.



**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****2.7 Deterioro de Valor de los Activos no Financieros**

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el menor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido eventos que justifiquen reversiones de la pérdida.

El indicador de deterioro en el caso de los intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

**2.8 Instrumentos Financieros**

Los activos financieros y pasivos financieros son reconocidos cuando la Sociedad se convierte en una parte de las cláusulas contractuales del instrumento.

Los activos financieros y pasivos financieros son medidos inicialmente a valor razonable.

Los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos financieros y pasivos financieros (distintos de los activos financieros y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) son agregados o deducidos del valor razonable de los activos financieros y pasivos financieros, según sea apropiado, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos financieros o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidos inmediatamente en resultados.

**2.8.1 Activos Financieros**

Todas las compras o ventas convencionales de activos financieros son reconocidas y dadas de baja en la fecha de contratación. Las compras o ventas convencionales de un activo financiero son compras o ventas bajo un contrato cuyas condiciones requieren la entrega del activo durante un periodo que generalmente está regulado o surge de una convención establecida en el mercado correspondiente.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

Todos los activos financieros reconocidos son posteriormente medidos en su totalidad, ya sea, a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo de la clasificación de los activos financieros.

### **Clasificación de activos financieros**

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a costo amortizado:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- el activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

### **Costo amortizado y método del interés efectivo**

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero y para la distribución del ingreso por intereses a lo largo del período correspondiente.

Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los cobros de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, durante la vida esperada del activo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, con respecto al valor en libros bruto de un activo financiero en el momento de su reconocimiento inicial. Para activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, se calcula una tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia descontando los flujos de efectivo estimados, incluyendo pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del activo financiero en su reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el importe al que fue medido en su reconocimiento inicial un activo financiero, menos reembolsos del principal, más la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas. Por otro lado, el valor en libros bruto de un activo financiero es el costo amortizado del activo financiero antes de ajustarlo por cualquier corrección de valor por pérdidas.

El ingreso por intereses se reconoce usando el método del interés efectivo para activos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, el ingreso por interés se calcula aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para activos financieros que han convertido posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio. Para activos financieros que se convierten posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses es reconocido aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si, en períodos de reporte posteriores, el riesgo de crédito del instrumento financiero con deterioro de valor crediticio mejora de manera tal que el activo financiero ya no tiene deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses se reconoce aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

Para los activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la Sociedad reconoce el ingreso por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia al costo amortizado del activo financiero desde el reconocimiento inicial. El cálculo no revierte a la base bruta, incluso si el riesgo de crédito del activo financiero mejora posteriormente de modo que el activo financiero ya no tenga deterioro de valor crediticio.

Los ingresos por intereses se reconocen en el estado de resultados y se incluye en la línea "ingresos financieros".

**Activos financieros clasificados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI)**

Son inicialmente medidos a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, los cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros como resultado de pérdidas y ganancias por diferencias de cambio, pérdidas y ganancias por deterioro, e ingresos por intereses calculados usando el método del interés efectivo son reconocidos en resultados. Los importes reconocidos en resultados son los mismos que habrían sido reconocidos en resultados si estos instrumentos financieros hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los otros cambios en el valor en libros de estos instrumentos financieros son reconocidos en otro resultado integral y acumulados en la "Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral" en patrimonio. Cuando estos instrumentos financieros son dados de baja, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidos en otro resultado integral son reclasificadas a resultados.

**Instrumentos de patrimonio designados para ser medidos a VRCCORI**

En el reconocimiento inicial, la Sociedad puede realizar una elección irrevocable (sobre una base de instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de patrimonio para ser medidas a VRCCORI. La designación como VRCCORI no está permitida, si el instrumento de patrimonio es mantenido para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios a la que se le aplica NIIF 3.

Un activo financiero es mantenido para negociar si:

- Se compra o se incurre en él principalmente con el objetivo de venderlo en un futuro cercano;
- En su reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que la Sociedad gestiona conjuntamente y para la cual tiene evidencia de un patrón real reciente de obtención de beneficios a corto plazo;

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

- Es un derivado (excepto por los derivados que sean un contrato de garantía financiera o hayan sido designados como un instrumento de cobertura eficaz).

Las inversiones en instrumentos de patrimonio medidas a VRCCORI son inicialmente medidas a su valor razonable más costos de transacción. Posteriormente, son medidas a su valor razonable reconociendo las pérdidas y ganancias de cambios en el valor razonable en otro resultado integral y acumuladas en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” en patrimonio. La ganancia o pérdida acumulada no será reclasificada a resultados al momento de vender los instrumentos de patrimonio, en su lugar, serán transferidas a resultados retenidos.

La Sociedad ha designado todas sus inversiones en instrumentos de patrimonio que no sean mantenidas para negociar para ser medidas a VRCCORI en la aplicación inicial de NIIF 9.

Los dividendos sobre estas inversiones en instrumentos de patrimonio son reconocidos en resultados cuando la Sociedad tenga derecho a recibir el dividendo, sea probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos asociados con el dividendo y el importe del dividendo puede ser medido de forma fiable, a menos que el dividendo represente claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos son incluidos en la línea “ingresos financieros” en el estado de resultados.

**Instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR)**

Los activos financieros que no cumplen el criterio para ser medidos a costo amortizado o a VRCCORI son medidos a VRCCR. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de patrimonio son clasificadas para ser medidas a VRCCR, a menos que la Sociedad designe un instrumento de patrimonio que no sea mantenido para negociar o una contraprestación contingente originada en una combinación de negocios para ser medido a VRCCORI, en su reconocimiento inicial.
- Los activos financieros que han sido en el momento del reconocimiento inicial designados de forma irrevocable como medido al VRCCR, si tal designación elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso de la medición de los activos o pasivos o del reconocimiento de las ganancias y pérdidas de los mismos sobre bases diferentes. La Sociedad no ha designado ningún instrumento financiero para ser medido a VRCCR.

Los activos financieros designados como VRCCR son medidos a valor razonable al cierre de cada período de reporte, con las ganancias o pérdidas a valor razonable reconocidas en resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

neta reconocida en resultados incluye cualquier dividendo o intereses ganados sobre el activo financiero y es incluida en la línea “ingresos financieros”.

### **Ganancias y pérdidas por diferencias de cambio**

El valor en libros de los activos financieros que están denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte. Específicamente:

- Para activos financieros medidos a costo amortizado que no sean parte de una relación de cobertura, las diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea “diferencias de cambio”;
- Para activos financieros medidos a VRCCORI que no sean parte de una relación de cobertura, las diferencias de cambio en el costo amortizado del instrumento financiero se reconocerán resultados en la línea “diferencias de cambio”. Otras diferencias de cambio son reconocidas en otro resultado integral en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral”;
- Para activos financieros medidos a VRCCR que no sean parte de una relación de cobertura, las diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea “diferencias de cambio”; y
- Para instrumentos de patrimonio medidos a VRCCORI, las diferencias de cambio son reconocidas en otros resultados integrales en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral”

### **2.8.2 Deterioro de activos financieros**

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Sociedad ha evaluado aplicar el enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

31 de marzo de 2021. Por consiguiente, la administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas. La Administración de la Sociedad ha implementado un nuevo modelo de provisiones por riesgo de crédito para sus deudores comerciales para cumplir con lo requerido por NIIF 9.

Las pérdidas crediticias esperadas estimadas se calcularon con base en la experiencia de pérdida crediticia real durante los últimos años.

Las exposiciones dentro de cada grupo fueron segmentadas a base de características de riesgo comunes como la calificación de riesgo de crédito y la industria.

La Sociedad determinó que la aplicación de los requerimientos de deterioro del valor de las cuentas por cobrar de acuerdo a la Norma NIIF 9 no tuvieron efectos en los estados financieros, ya que no existía deterioro respecto de la medición bajo la Norma NIC 39.

Adicionalmente, existe una revisión permanente de todos los grados de morosidad de los deudores, a objeto de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

El análisis de deterioro de activos de origen comercial considera tanto las facturas pendientes de cobro y Documentos por cobrar.

Para el caso de los documentos por cobrar, la determinación de deterioro se realiza en el momento que el documento cumple su vencimiento, por el 100% del valor de éste.

**Activos financieros con deterioro de valor crediticio**

Un activo financiero está con deterioro de valor crediticio cuando han ocurrido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. Evidencias de que un activo financiero está con deterioro de valor crediticio incluyen información observable sobre los sucesos siguientes:

- a) Dificultades financieras significativas del emisor o del deudor;
- b) Una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora;
- c) El prestamista del deudor por razones económicas o contractuales relacionadas con dificultades financieras del deudor, le ha otorgado a éste concesiones o ventajas que no le habría facilitado en otras circunstancias;
- d) De está convirtiendo en probable que el deudor entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- e) La desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****Política de castigo**

La Sociedad castiga un activo financiero cuando existe información que indica que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, por ejemplo, cuando la contraparte ha sido puesta en liquidación o ha entrado en procedimientos de bancarrota, o en el caso de cuentas comerciales por cobrar, cuando las gestiones de cobranza se han agotado. Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la Sociedad, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

**Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas**

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la severidad (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición al incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la severidad está basada en datos históricos ajustados por información futura como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento para activos financieros, esta está representada por el valor en libros bruto de los activos a la fecha de reporte; para compromisos de préstamos y contratos de garantía financiera, la exposición incluye el importe que se dispondrá en el futuro en la fecha de incumplimiento determinada sobre la base de tendencias históricas, el entendimiento de la Sociedad de las específicas necesidades financieras futuras de los deudores, y otra información futura relevante.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se adeudan a la Sociedad en conformidad con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Sociedad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original.

La Sociedad reconoce una ganancia o pérdida por deterioro de valor en resultados para todos los instrumentos financieros con un correspondiente ajuste a su valor en libros a través de una cuenta de corrección de valor por pérdidas, excepto para los instrumentos financieros que son medidos a VRCCORI, para los cuales la corrección de valor se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en la cuenta “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral”, y no reduce el valor en libros del activo financiero en el estado de situación financiera.



**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****Baja en cuentas de activos financieros**

La Sociedad da de baja un activo financiero solamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiera el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo a un tercero. Si la Sociedad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Sociedad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los importes que podría tener que pagar. Si la Sociedad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Sociedad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los importes recibidos.

Al dar de baja un activo financiero medido a costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la sumatoria de la consideración recibida y por recibir se reconoce en resultados. Adicionalmente, al dar de baja una inversión en un instrumento de deuda clasificado a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” es reclasificada a resultados. En contrario, al dar de baja una inversión en un instrumento de patrimonio el cual la Sociedad a elegido en el reconocimiento inicial medirlo a VRCCORI, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en la “Reserva de ganancias y pérdidas sobre activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral” no es reclasificada a resultados, pero es transferida a resultados retenidos.

**2.8.3 Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio****Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio emitidos por una entidad de la Sociedad se clasifican como pasivos financieros o como patrimonio de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo financiero e instrumento de patrimonio.

**Instrumentos de patrimonio**

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por una entidad de la Sociedad se reconocen por los importes recibidos, neto de los costos directos de emisión.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

La recompra de instrumentos de capital propio de la Sociedad se reconocen y se deducen directamente en patrimonio. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en resultados en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de patrimonio propio de la Sociedad.

### **Pasivos financieros**

Todos los pasivos financieros son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método de interés efectivo o a VRCCR.

Sin embargo, los pasivos financieros que se originan cuando una transferencia de un activo financiero no califica para darlo de baja o cuando aplica el enfoque de involucramiento continuo, contratos de garantía financiera emitidos por la Sociedad, y compromisos emitidos por la Sociedad para otorgar un préstamo a una tasa de interés por debajo del mercado son medidos en conformidad con las políticas contables específicas establecidas más adelante.

### **Pasivos financieros medidos a VRCCR**

Los pasivos financieros se clasifican al VRCCR cuando el pasivo financiero es (i) una contraprestación contingente que sería ser pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios a la que se aplica IFRS 3, (ii) mantenido para negociar, o (iii) se designa a VRCCR.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se compra o se incurre en él principalmente con el objetivo de venderlo en un futuro cercano; o
- En su reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que la Sociedad gestiona conjuntamente y para la cual tiene evidencia de un patrón real reciente de obtención de beneficios a corto plazo; o
- Es un derivado, excepto por los derivados que sean un contrato de garantía financiera o hayan sido designados como un instrumento de cobertura eficaz.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero mantenido para negociar o contraprestación contingente que sería pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como VRCCR al momento del reconocimiento inicial si:

- Tal designación elimina o reduce significativamente alguna incongruencia en la medición o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de un grupo de activos financieros o pasivos financieros o ambos, el cual se administra y evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con la

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

documentada estrategia de inversión o de administración del riesgo de la Sociedad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o

- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y NIIF 9 permita que la totalidad del contrato sea designado como a VRCCR.

Los pasivos financieros a VRCCR se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida en los cambios del valor razonable en el estado de resultados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida neta reconocida en resultados incluye cualquier interés obtenido sobre el pasivo financiero y se incluye en la partida de 'ingresos/costos financieros' en el estado de resultados.

Sin embargo, para pasivos financieros designados a VRCCR, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo crediticio de ese pasivo se reconoce en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otros resultados integrales crearía o incrementaría una asimetría contable en resultados. El importe remanente del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo crediticio de un pasivo financiero que son reconocidos en otros resultados integrales no son posteriormente reclasificados a resultados; en su lugar, son transferidos a resultados retenidos una vez dado de baja el pasivo financiero.

Las pérdidas o ganancias sobre contratos de garantía financiera o compromisos de préstamos emitidos por la Sociedad que sean designados por la Sociedad para ser medidos a VRCCR se reconocen en resultados.

**Pasivos financieros medidos posteriormente a costo amortizado**

Los pasivos financieros que no sean (1) una contraprestación contingente de un adquirente en una combinación de negocios; (2) mantenidos para negociar; o (3) designados a VRCCR, son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método del interés efectivo.

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y para la distribución del gasto por intereses a lo largo del período correspondiente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, al costo amortizado de un pasivo financiero.

## **Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

### **Ganancias y pérdidas por diferencias de cambio**

Para pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y son medidos a costo amortizado al cierre de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio se determinan sobre la base del costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias o pérdidas por diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea “diferencias de cambio”, para pasivos financieros que no formen parte de una designada relación de cobertura.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte. Para pasivos financieros que son medidos a VRCCR, el componente de diferencia de cambio forma parte de las ganancias o pérdidas por valor razonable y se reconocen en resultados para pasivos financieros que no sean parte de una relación de cobertura.

### **Baja en cuentas de pasivos financieros**

La Sociedad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Sociedad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar, incluyendo cualquier activo transferido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en resultados.

### **2.9 Inventarios**

Las existencias se valorizan al menor valor entre su costo o valor neto realizable. El costo se determina por el método precio medio ponderado (PMP). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

### **2.10 Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios.

En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

La clasificación de efectivo y equivalente de efectivo no difiere de lo considerado en el estado de flujo de efectivo

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****2.11 Capital Emitido**

El capital social está representado por acciones ordinarias de serie A y B, sin valor nominal. Las acciones de serie B pertenecen a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias:

- a) El derecho a elegir conjuntamente a dos directores, un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora.
- b) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B.
- c) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para la modificación de este estatuto en las materias a que se refiere el artículo sesenta y siete de la ley de Sociedades Anónimas.

**2.12 Impuesto a las Ganancias e Impuestos Diferidos**

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a la renta”.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos se realicen o el pasivo se cancele. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Compañía pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informe y se debe reducir en la medida de que ya no se estime probable que estarán disponibles suficientes ganancias fiscales como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

**Impuestos Corrientes y Diferidos para el Año**

Los impuestos corrientes y diferidos deben reconocerse como ganancia o pérdida, excepto cuando estén relacionados con partidas que se reconocen en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, en cuyo caso el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, respectivamente. Cuando el impuesto corriente o diferido surja de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

**2.13 Beneficios a los Empleados****2.13.1 Beneficios a los Empleados Corto Plazo**

La Sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, bonos y otros, sobre base devengada.

**2.13.2. Indemnizaciones por Años de Servicio**

La Sociedad no tiene pactada con su personal indemnización por años de servicio a todo evento, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

**2.14 Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando:

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

**2.15 Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes**

La sociedad reconoce sus ingresos provenientes de contratos con clientes cuando (o a medida que) satisface sus obligaciones de desempeño mediante la transferencia del control de los bienes o servicios comprometidos a sus clientes.

Los ingresos reconocidos para cada una de sus obligaciones de desempeño se miden al valor de la contraprestación a la que la Sociedad espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos.

Considerando lo anterior, la Sociedad reconoce sus ingresos de acuerdo a lo siguiente:

**2.15.1. Ingresos por Publicidad y Auspicios**

Se reconocen de acuerdo al devengamiento en relación a los contratos de publicidad y/o auspicio.

**2.15.2. Ingresos por Borderó**

Se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados. Borderó se denomina a la recaudación por concepto de entradas a los partidos.

No existen ingresos por borderó no realizados al cierre del ejercicio comprendido al 31 de marzo de 2021 y 31 de marzo de 2020.

**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)****2.15.3 Ingresos por Intereses**

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

**2.15.4. Ingresos por Dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago, en el ejercicio actual Cruzados no mantiene subsidiarias.

**2.15.5 Ingresos por A.N.F.P.**

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de televisión se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos.

Adicionalmente, los ingresos informados como licenciamiento del CDF, se ha registrado de acuerdo a la rendición de cuenta enviada por la ANFP en virtud del mandato a nombre propio que le otorgaron los clubes y que dicen relación a las utilidades provenientes del CDF.

**2.15.6 Ingresos por Préstamo de Jugadores.**

Los ingresos recibidos por la recaudación de los préstamos de jugadores se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de otros clubes por el préstamo del pase de jugadores que son propiedad de la Sociedad.

**2.15.7 Ingresos por Derechos de Solidaridad.**

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de solidaridad se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de un derecho de solidaridad cuando un club compra el pase de un jugador que ha sido formado por la Sociedad.

**2.16 Distribución de Dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Sociedad debe provisionar al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto lo contrario.



**Nota 2.- Resumen de Principales Políticas Contables (Continuación)**

**2.17 Medio Ambiente**

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

**2.18 Cambios en una Política Contable**

Las políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros han sido aplicadas uniformemente en comparación con los estados financieros terminados el año anterior. Esto incluye la adopción de nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2020, descritas en la Nota 3) Aplicación de nuevas normas emitidas vigente y no vigentes, que han sido emitidas y revisadas por la Administración de la Sociedad en los presentes Estados Financieros.

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas**

**NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE NTERPRETACIONES NIIF (CINIIF)**

a) Las siguientes modificaciones a Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.
Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

b) Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
<p>NIIF 17, Contratos de Seguros</p> <p>NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza NIIF 4 Contratos de seguro.</p> <p>NIIF 17 establece un modelo general, el cual es modificado para los contratos de seguro con características de participación discrecional, descrito como el ‘Enfoque de Honorarios Variables’ (“Variable Fee Approach”). El modelo general es simplificado si se satisfacen ciertos criterios, mediante la medición del pasivo para la cobertura remanente usando el ‘Enfoque de Asignación de Prima’ (“Premium Allocation Approach”).</p> <p>El modelo general usa supuestos actuales para estimar el importe, oportunidad e incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y mide explícitamente el costo de esa incertidumbre; tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los tenedores de seguros.</p> <p>En junio de 2020, el IASB emitió Modificaciones a NIIF 17 para abordar consideraciones y desafíos de implementación que fueron identificados después de que NIIF 17 fue publicada. Las enmiendas difieren la fecha de aplicación inicial de NIIF 17 (incorporando las modificaciones) a períodos anuales que se inician en o después del 1 de enero de 2023. Al mismo tiempo, el IASB emitió Extensión de la Excepción Temporal de Aplicar NIIF 9 (Enmiendas a NIIF 4) que extienden la fecha fijada de expiración de la excepción temporal de aplicar NIIF 9 en NIIF 4 a períodos anuales que se inician en o después del 1 de enero de 2023.</p> <p>NIIF 17 debe ser aplicada retrospectivamente a menos que sea impracticable, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable.</p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023</p>

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

Modificaciones NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
<p>Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (modificaciones a la NIC 1)</p> <p>Las enmiendas proporcionan un enfoque más general para la clasificación de pasivos bajo NIC 1 basado en los acuerdos contractuales existentes a la fecha de reporte. Las enmiendas afectan solamente la presentación de pasivos en el estado de situación financiera – no el importe u oportunidad del reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información que las entidades revelan acerca de esos ítems. Las enmiendas:</p> <p>i. aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes debe basarse en los derechos existentes al final del período de reporte y alinear la redacción en todos los párrafos afectados para referirse al "derecho" para diferir la liquidación al menos doce meses y dejar explícito que solo los derechos vigentes "al cierre del período de reporte" deberían afectar la clasificación de un pasivo;</p> <p>ii. aclaran que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo; y</p> <p>iii. dejan en claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de patrimonio, otros activos o servicios.</p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023</p>
<p>Referencias al Marco Conceptual (Enmiendas a la NIIF 3)</p> <p>Las enmiendas actualizan NIIF 3 para haga referencia al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco Conceptual de 1989. Las enmiendas también agregan un requerimiento a NIIF 3 de que para obligaciones dentro del alcance de NIC 37, un adquirente aplique NIC 37 para determinar si en la fecha de adquisición existe una obligación presente como resultado de eventos pasados. Para un gravamen que debería estar en el alcance de CINIIF 21 Gravámenes, el adquirente aplica CINIIF 21 para determinar si el evento obligatorio que da origen a un pasivo para pagar el gravamen ha ocurrido a la fecha de adquisición.</p> <p>Finalmente, las enmiendas agregan una declaración explícita de que un adquirente no reconoce activos contingentes en una combinación de negocios.</p>	<p>Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022</p>

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

<b>Modificaciones NIIFs</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<p>Propiedad, Planta y Equipo — Ingresos antes del Uso Previsto (Modificaciones a NIC 16)</p> <p>Las enmiendas prohíben la deducción del costo de una partida de propiedad, planta y equipo de cualquier ingreso proveniente de la venta de ítems producidos antes de que el activo esté disponible para su uso, es decir, los ingresos mientras el activo es llevado a la ubicación y condición necesaria para que pueda operar de la forma prevista por la administración. Por consiguiente, una entidad reconoce los ingresos por ventas y los costos relacionados en resultados. La entidad mide el costo de esos ítems de acuerdo con IAS 2, Inventarios.</p> <p>Las enmiendas también aclarar el significado de “probar si un activo está funcionando apropiadamente”. NIC 16 ahora especifica esto mediante la evaluación de si el desempeño técnico y fijo del activo es tal que es capaz de ser usado en la producción o entrega de bienes y servicios, para arrendamiento a otros, o para propósitos administrativos.</p> <p>Si no son presentados separadamente en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar los importes de los ingresos y costos incluidos en resultados que se relacionan a los ítems producidos que no son un output de las actividades ordinarias de la entidad, y en qué línea(s) en el estado de resultados integrales se incluyen tales ingresos y costos.</p> <p>Las enmiendas se aplican retrospectivamente, pero solamente a partidas de propiedad, planta y equipos que fueron llevadas a la ubicación y condición necesaria para que puedan operar de la forma prevista por la administración en o después del comienzo del período más reciente presentando en los estados financieros en el cual la entidad aplica por primera vez las enmiendas.</p> <p>La entidad deberá reconocer el efecto acumulado de aplicar inicialmente las enmiendas como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas (u otro componente de patrimonio, como sea apropiado) al comienzo de ese período más reciente presentado.</p>	<p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.</p>

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

<p>Contratos onerosos — Costo del cumplimiento de un contrato (Modificaciones a NIC 37)</p> <p>Las enmiendas especifican que el “costo de cumplir” un contrato comprende los “costos que se relacionan directamente con el contrato”. Los costos que se relacionan directamente con el contrato pueden ya sea ser costos incrementales de cumplir ese contrato (ejemplos serían mano de obra directa, materiales) y una asignación de otros costos que se relacionan directamente para cumplir los contratos (un ejemplo sería la asignación del gasto de depreciación para un ítem de propiedad, planta y equipos usado para cumplir el contrato).</p> <p>Las enmiendas aplican a contratos para los cuales la entidad aún no ha cumplido todas sus obligaciones al comienzo del periodo de reporte anual en el cual la entidad aplica por primera vez las enmiendas. La información comparativa no es re-expresada. En su lugar, la entidad deberá reconocer el efecto acumulado de aplicar inicialmente las enmiendas como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas u otro componente de patrimonio, según lo apropiado, a la fecha de aplicación inicial.</p>	<p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.</p>
---	--

**Nota 3.- Políticas Contables Aplicadas (Continuación)**

Modificaciones NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
<p>Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)</p> <p>NIIF 1 – La enmienda proporciona una exención adicional a una filial que se convierte en un adoptador por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilización de las diferencias de conversión acumuladas. Como resultado de la enmienda, una filial que usa la excepción en NIIF 1:D16(a) ahora puede elegir medir las diferencias de conversión acumuladas para todas las operaciones extranjeras al importe en libros que habría sido incluido en los estados financieros consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición a las Normas NIIF de la matriz, si no se realizaron ajustes por propósitos de consolidación y por los efectos de la combinación de negocios en la cual la matriz adquirió a la filial.</p> <p>NIIF 9 – La enmienda aclara que al aplicar la prueba del “10 por ciento” para evaluar si se da de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solamente los honorarios pagados o recibidos entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo los honorarios pagados o recibidos tanto por la entidad o el prestador en nombre del otro.</p> <p>NIIF 16 – La enmienda elimina la ilustración del reembolso de mejoras al bien arrendado. Dado que la enmienda a NIIF 16 solo es respecto a un ejemplo ilustrativo, no se establece una fecha efectiva.</p> <p>NIC 41 – La enmienda elimina el requerimiento en NIC 41 para las entidades de excluir los flujos de efectivo de impuesto al medir el valor razonable. Esto alinea la medición a valor razonable de IAS 41 con los requerimientos en NIIF 13 Medición a Valor Razonable para internamente usar flujos de caja y tasas de descuentos consistentes y que permita a los preparadores determinar si usar flujos de caja antes de impuestos o después de impuestos y tasas de descuento para la medición de valor razonable más apropiada.</p>	<p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022.</p>
<p>Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (Modificaciones a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)</p> <p>Las enmiendas de la Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16) introducen un expediente práctico para modificaciones requeridas por la reforma, aclara que la contabilidad de cobertura no es descontinuada solamente a causa de la reforma IBOR (“Interbank Offered Rates”), e introduce revelaciones que permiten a los usuarios comprender la naturaleza y alcance de los riesgos originados por la reforma IBOR a los cuales la entidad está expuesta y como la entidad administra esos riesgos así como también el progreso de la entidad en la transición de IBOR a tasas de referencia alternativas y como la entidad está administrando esa transición.</p>	<p>Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021.</p>

La Administración de la Sociedad se encuentra evaluando los efectos iniciales de la aplicación de estas nuevas normativas y modificaciones. Se estima que la futura adopción no tendrá un impacto significativo en los estados financieros .

#### **Nota 4.- Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura**

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

##### **a. Riesgo de Mercado**

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Actualmente la Sociedad tiene activos y pasivos en moneda extranjera que frente a fluctuaciones del tipo de cambio generarían variaciones en el resultado de la Sociedad.

Las políticas en la Administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

##### **b. Riesgo de Tipo de Cambio**

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios. Al 31 de marzo de 2021, el impacto de una variación positiva de 10% en la tasa de cambio del dólar estadounidense o euro, podría generar un impacto de aproximadamente M\$ 19.308 en la diferencia de cambio por la cuenta corriente en dólares además de las cuentas por cobrar en estas mismas monedas, que mantiene la Sociedad. A su vez en relación a los pasivos en moneda extranjera frente a la misma situación de una variación positiva del dólar o euro de un 10% los pasivos aumentarían en M\$ 237.841 Si ambos efectos fueran liquidados al 31 de marzo 2021, dicho impacto tendría un efecto negativo en el patrimonio neto de M\$-218.533.

**Nota 4.- Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura (Continuación)****c. Riesgo de Financiamiento**

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonable los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad mantiene pasivos financieros de cuentas comerciales las cuales han sido pagadas oportunamente y no se visualiza un riesgo en la liquidez del capital de trabajo.

**d. Riesgo de Crédito**

El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para la sociedad.

La concentración de riesgo para la Sociedad no es significativa ya que dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia, los principales clientes de la Sociedad son empresas solventes. Para controlar este riesgo se cuenta con procedimientos de cobranzas que permiten controlar plazos y montos de cada cliente.

**Nota 5.- Estimaciones y Juicios Contables**

La Sociedad ha utilizado estimaciones para valorar y registrar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos. La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- Los criterios empleados en la valoración de determinados activos.
- El cálculo de provisiones.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de existencia de arrendamientos financieros u operativos en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.



**Nota 6.- Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Efectivo y equivalentes al efectivo	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$	Tipo Moneda
Saldo en caja	400	2.400	Pesos
Saldo en caja	-	-	USD
Saldo en caja	1.483	1.528	EUR
Saldos en banco	120.344	53.553	Pesos
Saldos en banco	75.943	577.964	USD
Saldos en banco	115.660	100.961	EUR
Saldos en Fondos Mutuos	3.880.150	5.477.872	Pesos
Saldo Depósito a Plazo	-	-	Pesos
<b>Totales</b>	<b>4.193.980</b>	<b>6.214.278</b>	

Valores Negociables	Moneda	31-03-2021	31-12-2020	31-03-2021	31-12-2020
		Número de Cuotas		M\$	M\$
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- EJECUTIVA SANTANDER INVESTMENT	\$	1.178.668,8362	3.895.212,9066	1.658.080	5.477.872
FONDOS MUTUOS INVERSIONES SECURITY	\$	65.476,3422	-	229.910	-
PATRIMONIO EN CUSTODIA PERSHING	\$	-	-	1.992.160	-
<b>Totales</b>				<b>3.880.150</b>	<b>5.477.872</b>

Cuotas Valores Negociables	Moneda	31-03-2021	31-12-2020	Valor Cuota	
		Número de Cuotas		31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- EJECUTIVA SANTANDER INVESTMENT	\$	1.178.668,8362	3.895.212,9066	1.406,7397	1.406,3087
FONDOS MUTUOS INVERSIONES SECURITY	\$	65.476,3422	-	3.511,3411	-

### Nota 6.- Efectivo y Equivalentes al Efectivo (Continuación)

Este ítem considera inversión en fondos mutuos en pesos, cuyo vencimiento es al día, el valor cuota de estos instrumentos se mueve en forma diaria, el riesgo de la tasa de interés es bajo, dado que la cartera de inversión de estos fondos mutuos es de renta fija.

A la fecha de los presentes Estados Financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

Los efectivos y efectivos equivalentes que mantiene la institución no tienen restricciones de ningún tipo.

### Nota 7.- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

La composición del rubro al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es la siguiente:

Deudores comerciales, neto	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Deudores comerciales, neto	5.091.935	3.281.837
Documentos por cobrar, neto	21.231	73.075
Otras cuentas por cobrar, neto	367.099	462.454
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente, Neto</b>	<b>5.480.265</b>	<b>3.817.366</b>

Antigüedad	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Menos de 30 días de vencidos	3.383.391	432.475
31 a 60 días de vencidos	81.277	2.151.420
91 a 180 días de vencidos	2.015.597	1.233.471
<b>Total</b>	<b>5.480.265</b>	<b>3.817.366</b>

Composición, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente, Neto	Saldos al	
	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Venta de derechos económicos de jugadores	1.317.591	2.392.946
Contratos de publicidad	3.608.311	708.539
Otros	554.363	715.881
<b>Saldo Final</b>	<b>5.480.265</b>	<b>3.817.366</b>

**Nota 7.- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar (Continuación)**

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar No corriente, Neto	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Documentos por cobrar, neto	-	-
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar No corriente, Neto</b>	-	-

Antigüedad	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
1 a 3 años	-	-
3 a 5 años	-	-
Mas de 5 años	-	-
<b>Total</b>	-	-

Composición Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar No Corriente	Saldos al 31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Venta de derechos económicos de jugadores	-	-
Contratos de Publicidad	-	-
Otros	-	-
<b>Saldo Final</b>	-	-

Movimientos	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>3.817.366</b>	<b>2.383.500</b>
Adiciones deudores comerciales neto	9.691.736	24.212.820
Adiciones documentos por cobrar neto	131.849	3.730.222
Adiciones Otras Cuentas por Cobrar, Neto	522.440	728.298
Disminución deudores comerciales neto	(7.881.638)	(23.300.300)
Disminución documentos por cobrar neto	(183.694)	(3.657.702)
Disminución Otras Cuentas por Cobrar, Neto	(617.794)	(279.472)
<b>Saldo Final</b>	<b>5.480.265</b>	<b>3.817.366</b>

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas a cobrar no difiere, significativamente, de su valor en libros.

El promedio de la cobranza para el periodo 2021 y el 2020 es de 37 y 40,09 días respectivamente.

**Nota 7.- Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar (Continuación)**

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, movimiento por la provisión de deterioro es el siguiente:

Movimientos	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>(16.060)</b>	<b>(15.648)</b>
Aumento de estimación		(412)
Disminución de estimación		
Otros	-	-
<b>Saldo Final</b>	<b>(16.060)</b>	<b>(16.060)</b>

**Nota 8.- Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas**

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de marzo de 2021 y el 31 de diciembre de 2020, respectivamente, se detallan a continuación:

**a) Cuentas por cobrar corto plazo:**

RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País origen	Detalle Cuenta x Cobrar	Saldos al		Tipo		
					31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$	Moneda reajuste	Plazos de transac.	
<b>Activo corriente</b>									
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Transacciones entre cuentas corrientes	-	-	Pesos	30 días	
<b>Total activo corriente</b>					-	-			

**b) Cuentas por pagar corto plazo:**

RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País Origen	Detalle Cuenta x Pagar	Saldos al		Tipo		
					31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$	Moneda reajuste	Plazos de transac.	
<b>Pasivo corriente</b>									
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Participación 3,5% EBITDA	121.714	121.714	Pesos	30 días	
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Obligaciones por el contrato de arriendo por activo por derecho en uso	241.763	240.964	Pesos	30 días	
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Reembolso de Gastos	5.014	54.193	Pesos	30 días	
<b>Total pasivo corriente</b>					368.491	416.871			

**Nota 8.- Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas (Continuación)**
**a) Cuentas por cobrar a largo plazo:**

RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País origen	Detalle Cuenta x Cobrar	Saldos al		Tipo	
					31-03-2021	31-12-2020	Moneda reajuste	Plazos de transac.
					M\$	M\$		
<b>Activo No corriente</b>								
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Transacciones entre cuentas corrientes	-	-	Pesos	más 365 días
<b>Total activo No corriente</b>					-	-		

**b) Cuentas por pagar largo plazo:**

RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País Origen	Detalle Cuenta x Pagar	Saldos al		Tipo	
					31-03-2021	31-12-2020	Moneda reajuste	Plazos de transac.
					M\$	M\$		
<b>Pasivo No corriente</b>								
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Obligaciones por el contrato de arriendo por activo por derecho en uso	4.387.727	4.398.374	Pesos	más 365 días
<b>Total pasivo No corriente</b>					4.387.727	4.398.374		

El contrato de arrendamiento por la infraestructura del Estadio de San Carlos de Apoquindo, y del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo estipula que el pago del arrendamiento de los inmuebles y bienes antes indicados ascenderá, durante la vigencia del contrato, a la suma equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, de UF 500 mensuales más IVA por el Estadio San Carlos de Apoquindo y UF 500 por el Complejo de Fútbol. Los pagos comenzarán a devengarse desde el inicio de la concesión y se efectuarán por el equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, según el valor vigente de la UF al día del pago efectivo.

Estos arrendamientos se reclasificaron según la NIIF16 del 01 enero 2019, como Activo por Derecho en uso, según tabla de amortización.

Los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración del contrato de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante, transcurridos tres años de contrato cualquiera de las partes podrá poner término a cualquiera de ellos o ambos a la vez con al menos veinticuatro meses de anticipación.

Las cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas no devengan intereses y no presentan provisiones por deuda de incobrables.

Las transacciones entre empresas relacionadas se presentan como activos o pasivos corrientes y no corrientes

**Nota 8.- Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas (Continuación)**

**c) Transacciones**

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas, son las siguientes:

RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	Descripción de la Transacción	Nota Ref.	31-03-2021		31-12-2020	
					Monto M\$	Efecto en resultados (Cargo) / Abono	Monto M\$	Efecto en resultados (Cargo) / Abono
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Arriendo Estadio		43.764	(43.764)	166.983	(166.983)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Arriendo Complejo Fut.		43.764	(43.764)	166.983	(166.983)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Servicios Administrativos		38.055	(38.055)	144.180	(144.180)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Reembolso Gastos Comunes		147.844	(147.844)	173.601	(173.601)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	3,5% EBITDA Anual	(8)	-	-	121.714	(121.714)
<b>Totales</b>					<b>273.427</b>	<b>(273.427)</b>	<b>773.461</b>	<b>(773.461)</b>

**d) Administración y Alta Dirección**

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por once miembros.

**e) Remuneración y Otras Prestaciones**

El Directorio según acuerdo del acta de la junta ordinaria de accionistas 2021, fue remunerado por un total de M\$9.929.- por el periodo terminado al 31 de marzo de 2021. Las remuneraciones del personal clave de la Gerencia ascienden a M\$122.770.- por el período terminado el 31 de marzo de 2021, al 31 de diciembre de 2020, este concepto fue por M\$560.296.-

La Compañía no presenta beneficios tales como: pagos basados en acciones, beneficios post empleo u otros beneficios de largo plazo

### Nota 9.- Inventarios

La composición de este rubro, es la siguiente:

Inventarios	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Vestuario Oficial	8.585	9.771
Productos Corporativos	31.375	12.060
Productos Oficiales	215.612	71.838
<b>Total</b>	<b>255.572</b>	<b>93.668</b>

Movimientos	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>93.668</b>	<b>28.447</b>
Adiciones vestuario oficial	734.123	579.787
Adiciones Productos corporativos	19.610	9.113
Adiciones Productos oficiales	149.136	76.290
Disminución vestuario oficial	(735.308)	(594.468)
Disminución Productos corporativos	(295)	(295)
Disminución Productos oficiales	(5.362)	(5.206)
<b>Saldo Final</b>	<b>255.572</b>	<b>93.668</b>

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, no se ha producido ningún ajuste significativamente de inventario que se refleje en resultados.

Los inventarios son monitoreados con sistemas de control interno y no presentan garantías asociadas por préstamos.

### Nota 10.- Activos por impuestos corrientes

En este rubro representa impuesto por recuperar por la sociedad de acuerdo al siguiente detalle:

Activos por Impuestos Corrientes	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
Iva Recuperación Proporcional	98.650	15.348
<b>Total</b>	<b>98.650</b>	<b>15.348</b>

### **Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía**

Dentro del rubro de intangibles, la Sociedad ha registrado los derechos de concesión y los derechos de pases de jugadores, valorizados de acuerdo a lo señalado en la Nota 2.6

Las características del Contrato de Concesión, son las siguientes:

Por escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, se firmó el contrato de concesión entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad Cruzados SADP. Dicho convenio, tuvo por objeto reglamentar ciertas obligaciones entre las partes, debido a lo establecido en el Artículo 25 inciso 20 de la Ley Nº 20.019 sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.

Con fecha 13 de septiembre de 2013, se modificó la cláusula segunda (Letras a) y b)) del contrato de concesión firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relacionado con: a) Los pagos que debe efectuar ésta última a la primera. A contar de la fecha señalada Cruzados SADP, pagará un 3,5 % del EBITDA anual que obtenga, el que será determinado según los Estados Financieros reportados a la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS); b) A contar de la fecha señalada Cruzados SADP, entregará a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile una menor cantidad de entradas o pases liberados de pago, en aquellos partidos que juegue como local.

Con esa misma fecha se modificó la cláusula quinta del contrato de concesión, firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relativo a: Ambas partes de mutuo acuerdo establecieron que los arrendamientos tendrán el mismo plazo de duración del contrato de concesión y serán independientes entre sí. Cruzados SADP podrá desahuciar cada uno de ellos o ambos, sin limitación en el tiempo, con la condición de avisar



**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

con al menos veinticuatro meses de anticipación a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, mediante notificación notarial. Por su parte Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, sólo podrá desahuciar los arrendamientos, cualquiera sea el plazo transcurrido, cuando haya existido incumplimiento por parte de Cruzados SADP, de cualquiera de las obligaciones estipuladas en el contrato de concesión.

Este contrato incluye los derechos de concesión y adicionalmente cede onerosamente los derechos sobre pases de jugadores, ambos conceptos detallados y descritos en Nota 2.6. Adicionalmente se incluyen el uso no exclusivo de las licencias y sus licencias sobre las marcas comerciales de que es titular la Fundación relacionadas con la actividad del fútbol. Por otra parte, dicho contrato también especifica las condiciones de arriendos de la infraestructura deportiva tanto del estadio como las dependencias del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo y además el pasivo por las obligaciones que tienen relación al personal traspasado sean estas por concepto de vacaciones y reconocimiento de los años de antigüedad trabajados.

De acuerdo a este contrato de concesión, los principales derechos y obligaciones que tiene la Sociedad son los siguientes:

**A) Derechos de la concesionaria:**

- a.1) La concesionaria tiene derecho absoluto y exclusivo a explotar todos los bienes y activos de la fundación cuyo uso y goce se ha concedido o cedido en virtud del presente contrato, y a celebrar todo tipo de contratos sobre los mismos siempre que no impliquen la pérdida de la concesión o de los activos que se le entregan en virtud del contrato, con excepción de los pases o derechos de transferencia de los jugadores profesionales y de las divisiones inferiores.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

- a.2) La concesionaria recibirá y percibirá, a título propio y en dominio, los frutos y productos que los bienes, derechos y activos concedidos y que su conservación y/o explotación generen, pudiendo disponer de tales frutos y productos libremente.
- a.3) La concesionaria tiene derecho a usar y explotar los derechos de afiliación y federativos de la fundación ante "la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile" o el organismo que la reemplace o suceda, o que tenga la tuición del fútbol profesional chileno, ante la "Federación de Fútbol de Chile" y ante cualquier otro organismo, público o privado, nacional, extranjero o internacional.
- a.4) La concesionaria tiene derecho a ser parte en cualquier proceso, judicial o administrativo en que sea parte la fundación y que pudiere afectar la titularidad de ésta sobre los bienes concesionados o que, de cualquier otra forma, a juicio exclusivo de la Sociedad concesionaria, pudiere afectar el cumplimiento y eficacia de la concesión.
- a.5) La concesionaria tiene derecho a ceder, parcialmente y para no más allá del plazo de la concesión, el uso y goce de determinados derechos que para ella emanan de este instrumento y sólo para usos específicos.
- a.6) La concesionaria tiene el derecho de usar la infraestructura arrendada en los términos establecidos en el contrato de concesión.

**B) Obligaciones de la concesionaria:**

- b.1) La concesionaria se obliga a aplicar en la explotación, uso y goce de los bienes, derechos y activos objeto de este contrato, estándares profesionales de gestión, debiendo actuar con la diligencia y cuidado que los hombres emplean ordinariamente en sus negocios propios.
- b.2) La concesionaria deberá cuidar los bienes concesionados, o recibidos a cualquier título, realizando a su costo, todas las reparaciones que sean necesarias con el objeto de asegurar su mantención hasta el momento en que deban ser restituidos a la fundación y a restituirlos en buen estado, al menos similar al estado en que los recibe, considerando el desgaste natural de los mismos como consecuencia de su uso normal.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

- b.3) En especial, al término del plazo del presente contrato, o su prórroga y en conjunto con la devolución de los bienes, derechos y activos, la concesionaria deberá restituir a la fundación los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores de sus divisiones inferiores, consolidándose la propiedad de la fundación sobre esos bienes.
- b.4) La concesionaria se obliga a respetar, someterse y ceñirse a las normas de la Federación de Fútbol de Chile, de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) o de la correspondiente entidad que respectivamente las reemplace o suceda, y de cualquier otro órgano ligado al fútbol profesional, nacional o internacional, y que sea obligatoria.
- b.5) La concesionaria se obliga a mantener sustancialmente la imagen, símbolos y colores del "CDUC". Cualquier modificación sustancial a los mismos deberá ser previamente aprobada por el "Club".
- b.6) La concesionaria se obliga a velar por la adecuada protección de las marcas que se licencian y sub-licencian, manteniendo indemne a la Fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile" y a la "Pontificia Universidad Católica de Chile", respecto de cualquier litigio que pudiere producirse respecto de las mismas.
- b.7) La concesionaria se obliga especialmente a respetar los valores de las instituciones que llevan el nombre de la fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile", y de la "Pontificia Universidad Católica de Chile" y a exigir de todos sus directores, trabajadores, técnicos, profesionales, jugadores y deportistas una conducta acorde con dichos valores.
- b.8) La concesionaria deberá realizar todos los pagos establecidos en el presente contrato en los plazos estipulados en el mismo. Cualquier retraso en los mismos devengará el interés máximo convencional, sin perjuicio del derecho de la fundación, a extinguir anticipadamente el contrato de concesión si los retrasos fueran reiterados.
- b.9) La concesionaria respetará todos los contratos vigentes de la fundación, relacionados con los bienes y derechos que se conceden, transfieren o arriendan, percibiendo -en su caso- directamente los ingresos que se devenguen de los mismos. A su vencimiento podrá renovarlos, extinguirlos o modificarlos, no más allá del plazo de concesión, o su prórroga si fuere el caso.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Activos intangibles distintos a plusvalía, Brutos</b>	<b>31-03-2021</b> M\$	<b>31-12-2020</b> M\$
Activos en concesión, bruto	6.042.737	6.042.737
Derechos de pases de jugadores profesionales, bruto	7.607.419	3.392.309
Licencias	-	-
<b>Total activos intangibles brutos</b>	<b>13.650.156</b>	<b>9.435.046</b>

<b>Activos intangibles distintos a plusvalía, Netos</b>	<b>31-03-2021</b> M\$	<b>31-12-2020</b> M\$
Activos en concesión, netos	4.305.451	4.343.218
Derechos de pases de jugadores profesionales, netos	4.947.087	1.558.966
Licencias	-	-
<b>Total Neto Activos Intangibles</b>	<b>9.252.538</b>	<b>5.902.184</b>

Los activos intangibles asociados a la concesión se amortizan linealmente hasta el plazo de término de la concesión que es de 40 años (Quedan 28 años).

Los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la sociedad los amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo a la duración de cada contrato con los jugadores.

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, no existen adiciones de intangibles que procedan de desarrollos internos y combinaciones de negocio.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

Movimientos al 31/03/2021	Activos en Concesión	Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo Inicial al 01/01/2021</b>	<b>4.343.218</b>	<b>1.558.966</b>	-	-	<b>5.902.184</b>
Adiciones por compra de pases	-	4.086.870	-	-	4.086.870
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	128.240	-	128.240
Amortizaciones Termino Anticipado	-	-	-	-	-
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Amortización de Intangibles	(37.767)	(793.130)	(33.859)	-	(864.756)
<b>Saldo Final al 31/03/2021</b>	<b>4.305.451</b>	<b>4.852.706</b>	<b>94.381</b>	-	<b>9.252.538</b>

Movimientos al 31/12/2020	Activos en Concesión	Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo Inicial al 01/01/2020</b>	<b>4.494.286</b>	<b>2.256.471</b>	-	-	<b>6.750.757</b>
Adiciones por compra de pases	-	1.894.244	-	-	1.894.244
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	431.578	-	431.578
Amortizaciones Termino Anticipado	-	-	-	-	-
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Amortización de Intangibles	(151.068)	(2.591.749)	(431.578)	-	(3.174.395)
Venta (baja) Intangibles	-	-	-	-	-
<b>Saldo Final al 31/12/2020</b>	<b>4.343.218</b>	<b>1.558.966</b>	-	-	<b>5.902.184</b>

Movimientos Amortización Acumulada	Amortización Acumulada				
	Activos en Concesión	Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo Inicial al 01/01/2021</b>	<b>1.699.519</b>	<b>520.688</b>	<b>1.312.655</b>	-	<b>3.532.862</b>
Amortizaciones de Intangibles del período	37.767	793.130	33.859	-	864.756
Aplicación a pases por venta (baja)	-	-	-	-	-
<b>Saldo Final al 31/03/2021</b>	<b>1.737.286</b>	<b>1.313.818</b>	<b>1.346.514</b>	-	<b>4.397.618</b>

**Nota 11.- Activos Intangibles distintos de la Plusvalía (Continuación)**

Movimientos Amortización Acumulada	Amortización Acumulada				
	Activos en Concesión	Derechos de Pases Jugadores Profesionales	Arriendo pases jugadores Profesionales	Licencias	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo Inicial al 01/01/2020</b>	<b>1.548.451</b>	<b>462.462</b>	<b>881.077</b>	<b>9.357</b>	<b>2.901.347</b>
Amortizaciones de Intangibles del período	151.068	2.591.749	431.578	(9.357)	3.165.038
Aplicación a pases por venta (baja)	-	(2.533.523)	-	-	(2.533.523)
<b>Saldo Final 31/12/2020</b>	<b>1.699.519</b>	<b>520.688</b>	<b>1.312.655</b>	<b>-</b>	<b>3.532.862</b>

Movimientos Activos Intangibles a valor Bruto al 31/12/2020	Activos en Concesión	Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	<b>Saldo Inicial al 01/01/2021</b>	<b>6.042.737</b>	<b>2.079.654</b>	<b>1.312.655</b>	<b>-</b>
Adiciones por compra de pases	-	4.086.870	-	-	4.086.870
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	128.240	-	128.240
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Enmienda compra pases	-	-	-	-	-
Venta (baja) Intangibles	-	-	-	-	-
<b>Saldo Final al 31/03/2021</b>	<b>6.042.737</b>	<b>6.166.524</b>	<b>1.440.895</b>	<b>-</b>	<b>13.650.156</b>

Movimientos Activos Intangibles a valor Bruto al 31/12/2020	Activos en Concesión	Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	<b>Saldo Inicial al 01/01/2020</b>	<b>6.042.737</b>	<b>2.718.933</b>	<b>881.077</b>	<b>9.357</b>
Adiciones por compra de pases	-	1.894.244	-	-	1.894.244
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	431.578	-	431.578
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Enmienda compra pases	-	-	-	-	-
Venta (baja) Intangibles	-	(2.533.523)	-	(9.357)	(2.542.880)
<b>Saldo Final 31/12/2020</b>	<b>6.042.737</b>	<b>2.079.654</b>	<b>1.312.655</b>	<b>-</b>	<b>9.435.046</b>

La amortización de intangibles de los activos en concesión y la amortización de los derechos de pases de los jugadores se refleja en el estado de resultados por función en el ítem costo de los servicios.

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

## Derechos de Pases de Jugadores Activados

Nombre Jugador	Saldo Final Neto al	Porcentaje de tenencia de pase D° Economico (%)	Porcentaje de tenencia de pase D° Federativo (%)	Saldo Final Neto al	Porcentaje de tenencia de pase D° Economico (%)	Porcentaje de tenencia de pase D° Federativo (%)
	31-03-2021	31-03-2021	31-03-2021	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020
Tomás Asta-Buruaga	395.969	50%	100%	-	0%	0%
Erwin Branco Ampuero Vera	197.975	50%	100%	-	0%	0%
Luciano Aued	170.628	80%	100%	-	0%	0%
Diego Buonanotte	132.503	100%	100%	-	0%	0%
Juan Cornejo Palma	75.780	100%	100%	-	0%	0%
Juan Fuentes	14.398	0%	100%	-	0%	0%
Matias Ezequiel Dituro	463.156	100%	100%	563.292	100%	100%
German Andres Lanaro	152.499	90%	100%	-	0%	0%
Alfonso Parot	125.785	100%	100%	167.713	100%	100%
Edson Puch	276.135	50%	100%	368.181	50%	100%
Francisco Silva	63.834	50%	100%	127.668	50%	100%
Valver Robert Huerta	100.698	50%	100%	134.265	50%	100%
Juan Andrés Leiva Mieres	384.638	60%	100%	-	0%	0%
Gaston Lezcano	162.097	80%	100%	-	0%	0%
Sebastián Andrés Pérez	161.410	100%	100%	-	0%	0%
Fernando Zampedri	2.056.938	50%	100%	182.675	50%	100%
Yorman Zapata	12.644	25%	100%	15.172	25%	100%
<b>Total valor libro</b>	<b>4.947.087</b>			<b>1.558.966</b>		

**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**
**Jugadores activados Movimiento enero-marzo 2021**

Años de Vcto De contratos	Cantidad Pases	Saldo inicial Neto	Amortización del Ejercicio	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final neto
				Adiciones	Bajas	Arriendos	
2021	10	1.035.628	(555.853)	924.676	-	106.643	1.511.094
2022	2	340.663	(43.215)			21.597	319.045
2023	4	182.675	(221.052)	2.839.337			2.800.960
2024	1	-	(6.869)	322.857			315.988
<b>Totales</b>	<b>17</b>	<b>1.558.966</b>	<b>(826.989)</b>	<b>4.086.870</b>	<b>-</b>	<b>128.240</b>	<b>4.947.087</b>

**Jugadores activados Movimiento enero-diciembre 2020**

Años de Vcto De contratos	Cantidad Pases	Saldo inicial Neto	Amortización del Ejercicio	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final neto
				Adiciones	Bajas	Otros	
2020	-	768.622	(1.687.170)	486.970	-	431.578	-
2021	5	1.462.562	(1.163.296)	736.362	-	-	1.035.628
2022	1	25.287	(172.861)	488.237	-	-	340.663
2023	1	-	-	182.675	-	-	182.675
<b>Totales</b>	<b>7</b>	<b>2.256.471</b>	<b>(3.023.327)</b>	<b>1.894.244</b>	<b>-</b>	<b>431.578</b>	<b>1.558.966</b>

**Transacciones del ejercicio 2021**

Jugador	Procedencia o destino	Descripciones de los movimientos del ejercicio	Porcentaje derechos económicos	Porcentaje derechos federativos	Valor de venta del Jugador en el periodo	Amortización de Pase del Jugador en el periodo	Efecto en Resultados 2021 ganancia(pérdida)
Fernando Zampedri	Club Atletico Rosario Central	Compra Pase	50%	100% pase		(186.994)	(186.994)
Tomás Asta-Buruaga	Club de Deportes Antofagasta SADP	Compra Pase	50%	100% pase	-	(33.530)	(33.530)
Luciano Aued	Jugador	Compra Pase	80%	100% pase	-	(56.876)	(56.876)
Diego Buonanotte	Jugador	Compra Pase	100%	100% pase	-	(44.168)	(44.168)
Juan Cornejo Palma	Jugador	Compra Pase	100%	100% pase	-	(25.260)	(25.260)
German Lanaro	Jugador	Compra Pase	90%	100% pase	-	(50.833)	(50.833)
Gaston Lezcano	Jugador	Compra Pase	80%	100% pase	-	(54.032)	(54.032)
Erwin Branco Ampuero Vera	Club de Deportes Antofagasta SADP	Compra Pase	50%	100% pase	-	(17.998)	(17.998)
Juan Andrés Leiva Meres	Club Deportivo Universidad de la Calera	Compra Pase	60%	100% pase	-	(11.313)	(11.313)
Sebastián Andrés Pérez Kirby	Club Deporte iquique SADP	Compra Pase	100%	100% pase	-	(4.747)	(4.747)
Juan Fuentes Jiménez	O'higgins SADP	Prestamo	-	100% pase	-	(7.199)	(7.199)
Vicente Fernandez	Club Deportivo Palestino SADP	Venta de pase	50%	100% pase	82.622		82.622



**Nota 11.- Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía (Continuación)**

**Transacciones del Ejercicio 2020**

Jugador	Procedencia o destino	Descripciones de los movimientos del ejercicio	Porcentaje derechos económicos	Porcentaje derechos federativos	Valor de venta del Jugador en el período	Amortización de Pase del Jugador en el período	Efecto en Resultados 2020 ganancia(pérdida)
Cesar Pinares	Jugador	Compra Pase	30%	100% pase	-	(184.800)	(184.800)
Matias Dituro	Jugador	Compra Pase	100%	100% pase	-	(162.746)	(162.746)
Stefano Magnasco	Jugador	Compra Pase	50%	100% pase	-	(26.750)	(26.750)
Gaston Lezcano	Jugador	Compra Pase	100%	100% pase	-	(246.982)	(246.982)
Edson Puch	Jugador	Compra Pase	50%	100% pase	-	(368.181)	(368.181)
Luciano Aued	Jugador	Compra Pase	80%	100% pase	-	(28.438)	(28.438)
Juan Francisco Cornejo	Jugador	Arriendo Pase	0%	100% pase	-	(104.354)	(104.354)
Fernando Zampedri	Jugador	Arriendo Pase	0%	100% pase	-	(205.099)	(205.099)
Tomás Asta-Buruaga	Jugador	Arriendo Pase	0%	100% pase	-	(122.124)	(122.124)
Cesar Pinares	Gremio Football Porto Alegre Sociedade Esportiva	Venta de pase	80%	100% pase	1.138.875	-	1.138.875
Benjamin Kuscevic	Palmeiras Club de Deportes	Venta de pase	50%	100% pase	1.353.225	-	1.353.225
Andres Souper	Antofagasta SADP	Venta de pase	50%	100% pase	88.905	-	88.905

El test de deterioro realizado al cierre de cada ejercicio, al 31 de marzo de 2021 y al cierre del ejercicio 2020, no detectó pérdida de valor para el plantel vigente, al 31 de marzo de 2021 y 31 diciembre 2020, no se han observado situaciones distintas por parte de las unidades médicas.

**Nota 12.- Propiedades, Planta y Equipos**

a) La composición de este rubro es la siguiente:

Conceptos	31-03-2021			31-12-2020		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	Valor Bruto	Depreciación Acumulada	Valor Neto	Valor Bruto	Depreciación Acumulada	Valor Neto
Proyecto Estadio San Carlos	590.335	-	590.335	417.488	-	417.488
Mejoras	1.355.585	(218.726)	1.136.859	1.347.831	(189.456)	1.158.375
Maquinarias y Equipos	501.792	(408.334)	93.458	499.901	(398.658)	101.243
Vehiculos	-	-	-	-	-	-
Muebles y Utiles	197.505	(194.784)	2.721	197.505	(194.446)	3.059
Implementos Deportivos	5.939	(4.357)	1.582	5.939	(4.213)	1.726
Activo por derecho de uso (1)	4.393.810	(322.372)	4.071.438	4.393.810	(286.553)	4.107.257
<b>Totales</b>	<b>7.044.967</b>	<b>(1.148.573)</b>	<b>5.896.394</b>	<b>6.862.474</b>	<b>(1.073.326)</b>	<b>5.789.148</b>

(1) Corresponde al efecto de la aplicación de la NIIF 16.

Corresponde al efecto de la aplicación de la NIIF 16. La Sociedad clasifica en este rubro, principalmente los activos por derecho de uso relacionados con arriendos de inmuebles (Complejo de Fútbol y Estadio) destinados al desarrollo de sus actividades, tal como se señala en Nota 3.

**Nota 12.- Propiedades, Planta y Equipos (Continuación)**

b) El movimiento de propiedades, planta y equipos al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Costo 2021	Proyecto Estadio San Carlos M\$	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehiculos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Activo por derecho de uso M\$	Total M\$
Saldo al 01-Ene-2021	417.488	1.347.831	499.901	-	197.505	5.939	4.393.810	6.862.474
Altas	172.847	7.755	3.131	-	-	-	-	183.733
Bajas	-	-	(1.240)	-	-	-	-	(1.240)
<b>Saldo al 31-Marzo-2021</b>	<b>590.335</b>	<b>1.355.585</b>	<b>501.792</b>	<b>-</b>	<b>197.505</b>	<b>5.939</b>	<b>4.393.810</b>	<b>7.044.967</b>

Costo 2020	Proyecto Estadio San Carlos M\$	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehiculos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Activo por derecho de uso M\$	Total M\$
Saldo al 01-Ene-2020	39.849	716.896	488.040	6.714	197.346	5.939	-	1.454.784
Altas	377.639	630.935	13.101	-	159	-	4.393.810	5.415.644
Bajas	-	-	(1.240)	(6.714)	-	-	-	(7.954)
<b>Saldo al 31-Dic-2020</b>	<b>417.488</b>	<b>1.347.831</b>	<b>499.901</b>	<b>0</b>	<b>197.505</b>	<b>5.939</b>	<b>4.393.810</b>	<b>6.862.474</b>

Depreciación y Deterioro de valor 2020	Proyecto Estadio San Carlos M\$	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehiculos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Activo por derecho de uso M\$	Total M\$
Saldo al 01-Ene-2021	-	(189.456)	(398.658)	-	(194.446)	(4.213)	(286.552)	(1.073.325)
Bajas	-	-	214	-	-	-	-	214
Depreciación del período	-	(29.270)	(9.890)	-	(338)	(144)	(35.819)	(75.461)
<b>Saldo al 31-Marzo-2021</b>	<b>-</b>	<b>(218.726)</b>	<b>(408.334)</b>	<b>-</b>	<b>(194.784)</b>	<b>(4.357)</b>	<b>(322.371)</b>	<b>(1.148.572)</b>

Depreciación y Deterioro de valor 2019	Proyecto Estadio San Carlos M\$	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehiculos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Activo por derecho de uso M\$	Total M\$
Saldo al 01-Ene-2020	-	(93.476)	(327.063)	(6.714)	(190.924)	(3.638)	(143.276)	(765.091)
Bajas	-	-	161	6.714	-	-	-	6.875
Depreciación del período	-	(95.980)	(71.756)	-	(3.522)	(575)	(143.276)	(315.109)
<b>Saldo al 31-Dic-2020</b>	<b>-</b>	<b>(189.456)</b>	<b>(398.658)</b>	<b>-</b>	<b>(194.446)</b>	<b>(4.213)</b>	<b>(286.552)</b>	<b>(1.073.325)</b>

<b>Saldo Neto al 31-03-2021</b>	<b>590.335</b>	<b>1.136.859</b>	<b>93.458</b>	<b>-</b>	<b>2.721</b>	<b>1.582</b>	<b>4.071.439</b>	<b>5.896.395</b>
<b>Saldo Neto al 31-12-2020</b>	<b>417.488</b>	<b>1.158.375</b>	<b>101.243</b>	<b>-</b>	<b>3.059</b>	<b>1.726</b>	<b>4.107.258</b>	<b>5.789.149</b>

**Nota 12.- Propiedades, Planta y Equipos (Continuación)****Costo por Depreciación:**

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los Estados Financieros.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipo.

Al 31 de marzo de 2021, no existe deterioro de plantas y equipos.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los costos de ventas y activo por derecho de uso al 31 de marzo de 2021, es de M\$75.461, mientras que al 31 de diciembre de 2020, este cargo fue por M\$315.109.

**Nota 13.- Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias**
**a. Impuestos Diferidos**

Activos y pasivos por impuestos diferidos	31-03-2021		31-12-2020	
	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Amortizaciones	1.218.840	-	1.218.840	-
Provisión de Vacaciones	49.991	-	49.991	-
Provisión Incobrables	675	-	675	-
Doctos por Recibir	37.431	-	37.431	-
Ingresos Percibidos por Adelantado	3.372	-	3.372	-
Provisión Gastos Judiciales	-	-	-	-
Activos por Derechos de Uso	130.769	-	130.769	-
Pérdida Tributaria	1.294.702	-	1.294.702	-
Activo Fijo	1.887	-	1.887	-
<b>Totales</b>	<b>2.737.667</b>	<b>-</b>	<b>2.737.667</b>	<b>-</b>

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera, son los siguientes:

Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos	31-03-2021		31-12-2020	
	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Saldo inicial por impuestos diferidos	2.737.667	-	2.606.898	-
Aumento por impuestos diferidos	-	-	130.769	-
Disminuciones por impuestos diferidos	-	-	-	-
<b>Saldo Final por impuestos diferidos</b>	<b>2.737.667</b>	<b>-</b>	<b>2.737.667</b>	<b>-</b>

La Administración analizó las proyecciones de los resultados tributarios y no se ha reanudado activos por impuestos diferidos durante el ejercicio 2021 y 2020, solo se calculó el impuesto por Activo por Derechos de uso de los Arrendamientos, considerando que en el mediano plazo no es seguro disponer de utilidades tributarias contra las cuales pueda imputar las pérdidas de arrastre que mantiene.

**Reforma Tributaria Chile**

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 “Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”.

Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. En el caso de la Sociedad por regla general establecida por ley se aplica el sistema de tributación semi integrado.

### Nota 13.- Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias (Continuación)

El sistema semi integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de Primera categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21%, 22.5%, 24%, 25.5% y 27% respectivamente.

Los efectos de aplicar estas nuevas tasas en el cálculo del impuesto de primera categoría no generarán cargo en resultados por efecto de impuestos corrientes, ya que la Sociedad presenta resultados tributarios negativos.

#### c. Impuesto a la renta

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, no se ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría por presentar una pérdida tributaria.

#### d. Conciliación de Tributación Aplicable

A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (Ingreso) Tributario por impuesto a la renta y la utilizada contable, además de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

Conciliación del Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal con el Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Efectiva	01/01/2021 31/03/2021 M\$	01/01/2020 31/12/2020 M\$
<b>Utilidad (Pérdida) antes de impuesto</b>	<b>(821.641)</b>	<b>(533.463)</b>
<b>Tasa Impositiva Legal</b>	27,0%	27,0%
Gastos por impuesto corriente		
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal	221.843	144.035
Otro aumento (disminución) tributables	(221.843)	(144.035)
Impuesto Único (gastos rechazados)	-	-
<b>Total Ingreso/(gasto) por impuesto a la renta</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Tasa efectiva</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>

**Nota 14.- Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar**

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corriente, eran los siguientes:

Concepto	Moneda	Importe de clase de pasivo expuesto al riesgo de liquidez (M\$)			
		31-03-2021		31-12-2020	
		Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes
Facturas por Pagar	\$	546.560	-	378.310	-
Cuentas por pagar (1)	\$	4.336.715	-	1.105.058	-
Retenciones por pagar	\$	654.769	-	731.398	-
Documentos por pagar L/P	\$	-	723.948	-	177.880
<b>Total Acreedores Comerciales y otras cuentas por pagar</b>		<b>5.538.044</b>	<b>723.948</b>	<b>2.214.766</b>	<b>177.880</b>

- (1) Dentro de Cuentas por pagar se incluyen los documentos por pagar por deudas de pases. Las cuentas por pagar no devengan intereses.

**Nota 15.- Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados.**

El detalle y movimientos de este rubro al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Provisiones Corrientes por Beneficios a los Empleados.	31-03-2021		31-12-2020	
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial Provisión Corrientes por Beneficios a los Empleados</b>	<b>124.168</b>	-	<b>267.125</b>	-
"Aumento(Disminucion)" del periodo Vacaciones	22.542	-	(142.957)	-
Retenciones por pagar	55.450	-	57.149	-
<b>Saldo final Provisión Corrientes por Beneficios a los Empleados</b>	<b>202.159</b>	-	<b>181.317</b>	-

## Nota 16.- Instrumentos Financieros

### Activos Efectivo, Efectivo equivalente y financieros

#### Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables relativas a instrumentos financieros y que se ajustan a norma respecto de su valorización a valor justo, que además establece que la jerarquía del valor justo prioriza en tres amplios niveles que van desde el más alto que considera aquellos precios cotizados, en mercados activos para idénticos activos que se desee valorizar, el segundo nivel son aquellos que mantienen información o datos distintos de los precios cotizados incluidos en el primer nivel, siendo un tercero aquellos con Información o datos no disponibles para activo.

En este rubro y luego de aplicar política de valor justo se presentan las categorías que se detallan a continuación:

Activos Financieros	Efectivo Y Efectivo Equivalente M\$	Préstamos y cuentas por cobrar M\$	Activos a Valor Razonable con cambios en resultados M\$	Total M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Efectivo y equivalente al efectivo	- 4.193.980	5.480.265 -	- -	5.480.265 4.193.980
<b>Total Activos Financiero al 31 de marzo del 2021</b>	<b>4.193.980</b>	<b>5.480.265</b>	-	<b>9.674.245</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar Efectivo y equivalente al efectivo	- 6.214.278	3.817.366 -	- -	3.817.366 6.214.278
<b>Total Activos Financiero al 31 de diciembre del 2020</b>	<b>6.214.278</b>	<b>3.817.366</b>	-	<b>10.031.644</b>

**Nota 17.- Otros Pasivos Financieros**

Al 31 marzo de 2021 y 31 diciembre 2020, la Sociedad Cruzados SADP., mantiene vigente el siguiente crédito:

Conceptos	Moneda	Préstamo Bancario (M\$)			
		31-03-2021		31-12-2020	
		Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes
Préstamo Bancario	Pesos Chilenos	279.682	692.211	253.770	763.151
<b>Total</b>		<b>279.682</b>	<b>692.211</b>	<b>253.770</b>	<b>763.151</b>

El detalle de este rubro corriente y no corriente al 31 marzo 2021 y 31 diciembre 2020 es el siguiente:

**Corriente al 31 de Marzo 2021**

Fecha Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Banco	Moneda	Pais entidad Acreedora	Valor Inicial	Interés	Saldo Final
							M\$	M\$	M\$
10-07-2020	10-12-2021	0,29%	0,29%	Banco Santander	Peso Chileno	Chile	256.832	22.850	279.682
<b>Total Préstamo</b>							<b>256.832</b>	<b>22.850</b>	<b>279.682</b>

**Corriente al 31 Diciembre 2020**

Fecha Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Banco	Moneda	Pais entidad Acreedora	Valor Inicial	Interés	Saldo Final
							M\$	M\$	M\$
10-07-2020	10-12-2021	0,29%	0,29%	Banco Santander	Peso Chileno	Chile	236.853	16.917	253.770
<b>Total Préstamo</b>							<b>236.853</b>	<b>16.917</b>	<b>253.770</b>

**No corriente al 31 marzo 2021**

Fecha Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Banco	Moneda	Pais entidad Acreedora	Valor inicial	Interés	Saldo Final
							M\$	M\$	M\$
12-01-2021	10-07-2024	0,29%	0,29%	Banco Santander	Peso Chileno	Chile	662.196	30.015	692.211
							<b>662.196</b>	<b>30.015</b>	<b>692.211</b>

**No corriente al 31 Diciembre 2020**

Fecha Inicio	Vcto.	Tasa Mensual	Tasa Efectiva	Banco	Moneda	Pais entidad Acreedora	Valor inicial	Interés	Saldo Final
							M\$	M\$	M\$
12-01-2021	10-07-2024	0,29%	0,29%	Banco Santander	Peso Chileno	Chile	726.694	36.457	763.151
							<b>726.694</b>	<b>36.457</b>	<b>763.151</b>



**Nota 17.- Otros Pasivos Financieros (Continuación)**

En Julio de 2020, la Sociedad, obtuvo un crédito “FOGAPE” por M\$ 1.000.004., el que se paga en 42 meses de plazo con 6 período de gracias a una tasa 0,29%.

**Nota 18.- Patrimonio Neto****a) GESTIÓN DE CAPITAL**

El objetivo principal de la gestión de capital de la Sociedad es asegurar indicadores de capital sólidos de forma de soportar el negocio y maximizar el valor a los accionistas. La Sociedad gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes a la misma, a la luz de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Sociedad podría emitir nuevas acciones. No se realizaron cambios en los objetivos, políticas o procedimientos durante el período terminado al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020.

**b) CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO Y NÚMERO DE ACCIONES**

En juntas Extraordinarias de Accionistas de Cruzados celebradas con fecha 15 julio y 21 de octubre 2015, se acordó y aprobó lo siguiente:

Aumentar el capital en M\$ 6.000 millones de pesos, mediante la emisión de 35.087.720 acciones de la Serie A, nominativas y sin valor nominal, en la forma términos y condiciones acordados en la Junta. Asimismo, en virtud de la rectificación del capital social resultante a la suma M\$21.108.820., monto que además del aumento de capital recién referido reconoce el mayor valor por sobreprecio obtenido en la colocación de acciones ya señalado y revalorización del capital propio.

Las acciones serán de dos series, las de serie A y las de serie B. La serie A consta de 85.087.718 acciones ordinarias, las que no tiene preferencias de ninguna clase y naturaleza. La serie B consta de dos Acciones.

Con fecha 6 de noviembre de 2015, el Directorio de Cruzados SADP acordó el inicio del período de opción preferente de suscripción de los accionistas de la Sociedad, quienes tendrán el derecho de suscribir 0,70175442 acciones nuevas por cada acción de la serie A que posean inscrita en el Registro de Accionistas al día 10 de noviembre de 2015, y que serán ofrecidas al precio de \$150 (ciento cincuenta pesos) por acción, que serán pagadas a partir del día 16 de noviembre del año 2015.

La colocación de acciones del aumento de capital de Cruzados SADP. tuvo vencimiento el día 21 Octubre del 2018, tal como se acordó en Numeral I del punto seis de la Junta Extraordinaria de Accionistas que se celebró el día 21 de octubre del 2015.

**Nota 18.- Patrimonio Neto (Continuación)**

Se suscribieron y pagaron 27.253.406 acciones, y no se suscribieron ni pagaron 7.834.314 acciones.

Habiéndose cumplido el plazo de tres años para suscribir y pagar las acciones colocadas por el aumento de capital, se ha disminuido de pleno derecho el capital, el día 21 de octubre del 2018, Por lo que el capital estatutario ha quedado en consecuencia reducido a la suma M\$ 19.200.774 dividido en 77.253.404 acciones de la serie A nominativas y sin valor nominal, 2 acciones de la serie B.

El capital social quedo en M\$19.200.774, una vez descontado la suma correspondiente por concepto de Costos de Emisión y Colocación de Acciones.

**b) CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO**

**Al 31 de marzo de 2021**

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$19.200.774, y está dividido en 77.253.404 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

	Nro. Acciones Suscritas	Nro. Acciones Pagadas	Nro. Acciones con Derecho a Voto	Capital Suscrito M\$	Capital Pagado M\$
SERIE A	77.253.404	77.253.404	77.253.404	19.200.773	19.200.773
SERIE B	2	2	2	1	1
<b>Total</b>	<b>77.253.406</b>	<b>77.253.406</b>	<b>77.253.406</b>	<b>19.200.774</b>	<b>19.200.774</b>

**Al 31 diciembre de 2020**

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$19.200.774, y está dividido en 77.253.404 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

	Nro. Acciones Suscritas	Nro. Acciones Pagadas	Nro. Acciones con Derecho a Voto	Capital Suscrito M\$	Capital Pagado M\$
SERIE A	77.253.404	77.253.404	77.253.404	19.200.773	19.200.773
SERIE B	2	2	2	1	1
<b>Total</b>	<b>77.253.406</b>	<b>77.253.406</b>	<b>77.253.406</b>	<b>19.200.774</b>	<b>19.200.774</b>

**Nota 18.- Patrimonio Neto (Continuación)**

La Sociedad cumple con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento, equivalente a 1.000 Unidades de Fomento, que indica el artículo 13 de la Ley 20.019

Distribución de utilidades - De acuerdo con la legislación vigente, a lo menos un 30% de la utilidad del año debe destinarse al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

Sobrepeso en venta de acciones - El sobrepeso en venta de acciones reconocido por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2014, corresponde a la proporción del sobrepeso generado por M\$300.000 con ocasión de la oferta pública de acciones efectuada en diciembre de 2009. Dicho monto se presenta neto de los gastos incurridos por la colocación de acciones por M\$221.180. En 2015 dicho sobrepeso fue capitalizado, en conformidad a lo acordado en el aumento de capital.

**c) RESULTADOS RETENIDOS**

La composición de este rubro es la siguiente:

Resultados Retenidos	31-03-2021 M\$	31-12-2020 M\$
<b>Saldo Inicial Resultados Retenidos</b>	<b>(3.258.018)</b>	<b>(2.724.555)</b>
Utilidad (Pérdida) neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la Sociedad	(821.641)	(533.463)
Incremento (disminución) del patrimonio		
<b>Saldo Final Resultados Retenidos</b>	<b>(4.079.659)</b>	<b>(3.258.018)</b>

**Nota 19.- Ingresos Ordinarios**

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

Ingresos de actividades ordinarias	01/01/2021	01/01/2020
	31/03/2021	31/03/2020
	M\$	M\$
Ingresos por A.N.F.P. (1)	1.140.556	810.898
Ingresos por Derechos de TV	-	841.060
Ingresos por Retiros del CDF	-	-
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	-	1.433.784
Ingresos por Préstamo de Jugadores	-	3.895
Ingresos por venta de Jugadores	82.622	-
Ingresos por Derechos de Solidaridad	-	-
Otros	-	6.959
<b>Ingresos por Recaudación y otros</b>	<b>1.223.178</b>	<b>3.096.596</b>
<b>Ingresos Comerciales</b>	<b>1.694.499</b>	<b>1.491.147</b>
<b>Total Ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>2.917.677</b>	<b>4.587.743</b>

- (1) La Sociedad percibió parte del contrato de licenciamiento de los derechos de televisación mediante la rendición de cuentas mensual que la ANFP debe realizar producto del mandato a nombre propio y que al 31 de marzo de 2021 asciende a un monto neto de M\$1.140.556.-

**Nota 19.- Ingresos Ordinarios (Continuación)**

El siguiente es el detalle de los Ingresos por venta de jugadores al 31 de marzo de 2021 y 2020.

INGRESO POR VENTA DE JUGADORES M\$			
Jugador	Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Valor de venta del Jugador 31/03/2021
Vicente Fernandez	Jugador profesional de Fútbol Venta Club Deportivo Palestino SADP	Venta 50% derechos economicos Vicente Fernandez	82.622
<b>Total Ingresos por venta de jugadores</b>			<b>82.622</b>
INGRESO POR VENTA DE JUGADORES M\$			
Jugador	Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Valor de venta del Jugador 31/03/2020
<b>Total Ingresos por venta de jugadores</b>			<b>-</b>

**Nota 19.- Ingresos Ordinarios (Continuación)**

El siguiente es el detalle de los Ingresos por préstamo de jugadores al 31 de marzo 2021 y 2020.

INGRESO POR PRESTAMO DE JUGADORES M\$		
Jugador	Tipo de Jugador	Valor de préstamo del Jugador 31/03/2021
		-
<b>Total Ingresos por préstamo de jugadores</b>		<b>-</b>
INGRESO POR PRESTAMO DE JUGADORES M\$		
Jugador	Tipo de Jugador	Valor de préstamo del Jugador 31/03/2020
Vicente Fernandez	Jugador profesional de Fútbol Préstamo Club Deportivo Palestino SADP.	3.895
<b>Total Ingresos por préstamo de jugadores</b>		<b>3.895</b>

**Nota 20.- Composición de Cuentas de Costo de Ventas (Servicios)**

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de la Sociedad (costo de ventas de los servicios prestados):

Composición Costo de Ventas	01/01/2021	01/01/2020
	31/03/2021	31/03/2020
	M\$	M\$
Remuneraciones	1.694.030	1.630.346
Gastos de Operación	379.039	443.828
Amortización pases de jugadores profesionales (*)	826.990	743.000
Amortización Concesión	37.767	37.767
Amortización Licencias	-	-
Gastos de torneos y otros	107.825	187.820
Gasto por Préstamo de Jugadores	40.924	74.880
Gasto por Transferencia de Jugadores	9.641	-
Depreciación	75.462	70.117
Costos de ventas productos	56.075	18.024
<b>Total Costo de Ventas</b>	<b>3.227.753</b>	<b>3.205.782</b>

(\*) Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos. (Nota 2.6, letra b)

**Nota 21.- Gastos de Administración**

El siguiente es el detalle de los principales gastos de administración:

Composición Gastos de Administración	01/01/2021	01/01/2020
	31/03/2021	31/03/2020
	M\$	M\$
Remuneración	138.856	141.377
Indemnización	305	-
Gastos Generales	8.993	18.316
Combustible y Lubricantes	633	1.355
Servicios Contratados	113.563	103.073
Servicios de Seguridad	9.973	14.737
Servicios de Aseo	9.627	12.140
Arriendo de Bienes	439	7.350
Servicios de Terceros	11.909	3.936
Materiales de Mantenición y Reparación	2.140	3.661
Servicios de Mantenición y Reparación	4.075	22.046
Patentes y Contribuciones	46.384	40.033
Provisión No Operacionales	-	-
Materiales de Oficina y Otros	9.908	18.194
Feriado Legal	10.980	(23.835)
<b>Total Gastos de Administración</b>	<b>367.785</b>	<b>362.383</b>

**Nota 22.- Ganancias (Perdidas) por Acción**
**UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCION**

La utilidad (pérdida) por acción básica se calcula dividiendo la pérdida atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción	01/01/2021	01/01/2020
	31/03/2021	31/03/2020
	M\$	M\$
Ganancias (pérdida) atribuibles a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	(821.641)	576.756
<b>Resultado disponible para accionistas comunes, básico</b>	<b>(821.641)</b>	<b>576.756</b>
Promedio ponderado de número de acciones, básico	77.253.406	77.253.406
<b>Ganancias (pérdidas) básica por acción</b>	<b>(10,64)</b>	<b>7,47</b>
<b>Ganancias (pérdidas) por acción diluida</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



**Nota 23.- Información por Segmentos**

La Gerencia ha determinado los segmentos operativos sobre la base de las áreas de negocio de la Sociedad Cruzados SADP que son Recaudación e Ingresos Comerciales.

No existe una división de activos y pasivos por segmentos ya que dentro de los principales activos se cuenta con los intangibles por el plantel de jugadores y la concesión que no se puede atribuir a un solo segmento.

La Compañía no presenta concentración de los ingresos respecto de clientes en particular, estando ubicados estos en la zona geográfica de la región Metropolitana.

Estados de Resultados por función	Recaudaciones		Comerciales		Totales	
	31-03-2021 M\$	31-03-2020 M\$	31-03-2021 M\$	31-03-2020 M\$	31-03-2021 M\$	31-03-2020 M\$
<b>INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>						
Ingresos por A.N.F.P.	1.140.556	810.898	-	-	1.140.556	810.898
Ingresos por Derechos de TV	-	841.060	-	-	-	841.060
Ingresos por Retiros del CDF	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	-	1.433.784	-	-	-	1.433.784
Ingresos por Préstamo de Jugadores	-	3.895	-	-	-	3.895
Ingresos por venta de Jugadores	82.622	-	-	-	82.622	-
Ingresos por Derechos de Solidaridad	-	-	-	-	-	-
Ingresos Cuotas Socios Fútbol	-	-	440	97.956	440	97.956
Ingresos Matrículas de Escuelas de Fútbol	-	-	32.342	113.913	32.342	113.913
Ingresos por Publicidad y Auspicios	-	-	1.492.749	1.118.964	1.492.749	1.118.964
Ingresos por Ventas de Productos Tienda UC	-	-	64.276	34.725	64.276	34.725
Ingresos por Derechos de Merchandising	-	-	104.692	125.589	104.692	125.589
Otros	-	6.959	-	-	-	6.959
<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS POR SEGMENTO</b>	<b>1.223.178</b>	<b>3.096.596</b>	<b>1.694.499</b>	<b>1.491.147</b>	<b>2.917.677</b>	<b>4.587.743</b>
<b>COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)</b>						
Remuneraciones	(1.585.872)	(1.505.835)	(108.158)	(124.511)	(1.694.030)	(1.630.346)
Gastos de Operación	(329.243)	(353.583)	(49.796)	(90.245)	(379.039)	(443.828)
Amortización Pases de Jugadores Profesionales	(826.990)	(743.000)	-	-	(826.990)	(743.000)
Amortización Concesión	(15.833)	(25.492)	(21.934)	(12.275)	(37.767)	(37.767)
Amortización Licencias	-	-	-	-	-	-
Gastos de Torneos y otros	(107.825)	(187.820)	-	-	(107.825)	(187.820)
Gasto por Préstamo de Jugadores	(40.924)	(74.880)	-	-	(40.924)	(74.880)
Gasto por Transferencia de Jugadores	(9.641)	-	-	-	(9.641)	-
Depreciación	(75.462)	(70.116)	-	-	(75.462)	(70.116)
Costos de Ventas Productos	-	-	(56.075)	(18.025)	(56.075)	(18.025)
<b>TOTAL COSTOS DE VENTAS (SERVICIOS) DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>(2.991.790)</b>	<b>(2.960.726)</b>	<b>(235.963)</b>	<b>(245.056)</b>	<b>(3.227.753)</b>	<b>(3.205.782)</b>
<b>OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN</b>						
Otros Ingresos por función	6.104	44	8.455	21	14.559	65
Ingresos Financieros	3.090	12.910	4.280	6.216	7.370	19.126
Diferencia de Cambio	(51.842)	(260.338)	(71.818)	(125.364)	(123.660)	(385.702)
<b>TOTAL OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN</b>	<b>(42.648)</b>	<b>(247.384)</b>	<b>(59.083)</b>	<b>(119.127)</b>	<b>(101.731)</b>	<b>(366.511)</b>
<b>OTROS GASTOS</b>						
Gastos de Administración	(154.187)	(244.598)	(213.598)	(117.785)	(367.785)	(362.383)
Otros Gastos por Función	(2.857)	(34.338)	(3.959)	(16.535)	(6.816)	(50.873)
Gastos Financieros	(14.771)	(17.170)	(20.462)	(8.268)	(35.233)	(25.438)
Impuestos a las Ganancias	-	-	-	-	-	-
Diferencia de Cambio	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>	<b>(171.815)</b>	<b>(296.106)</b>	<b>(238.019)</b>	<b>(142.588)</b>	<b>(409.834)</b>	<b>(438.694)</b>
<b>TOTAL RESULTADOS POR SEGMENTOS</b>	<b>(1.983.075)</b>	<b>(407.620)</b>	<b>1.161.434</b>	<b>984.376</b>	<b>(821.641)</b>	<b>576.756</b>

**Nota 24.- Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales**

El detalle del saldo al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, de acuerdo a lo solicitado en Circular N° 1813 de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) es el siguiente. Los montos reflejados como obligaciones Previsionales se presentan dentro del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y las obligaciones fiscales se presentan bajo el rubro pasivos no financieros.

Al 31 de Marzo del 2021	Al día M\$	Vencidas M\$			
		30 días	60 días	90 días	Más
<b>Jugadores</b>	<b>121.130</b>	-	-	-	-
Previsional	22.481	-	-	-	-
Fiscal	98.649	-	-	-	-
<b>Trabajadores</b>	<b>56.141</b>	-	-	-	-
Previsional	32.970	-	-	-	-
Fiscal	23.171	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>177.271</b>	-	-	-	-

Al 31 de Diciembre del 2020	Al día M\$	Vencidas M\$			
		30 días	60 días	90 días	Más
<b>Jugadores</b>	<b>189.063</b>	-	-	-	-
Previsional	22.974	-	-	-	-
Fiscal	166.089	-	-	-	-
<b>Trabajadores</b>	<b>51.688</b>	-	-	-	-
Previsional	34.176	-	-	-	-
Fiscal	17.512	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>240.751</b>	-	-	-	-

**Nota 25.- Moneda Extranjera**

El siguiente es el cuadro de moneda extranjera que mantiene la Sociedad al 31 de marzo de 2021 y 31 diciembre de 2020.

**a) Activos en Moneda Extranjera**

Rubro	Moneda	Monto 31-03-2021 M\$	Monto 31-12-2020 M\$
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Dólares	75.943	577.964
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Euros	117.143	102.489
<b>Total Activos Líquidos en Moneda Extranjera</b>		<b>193.086</b>	<b>680.453</b>
<b>Activos Financieros</b>			
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Euros	-	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	-	-
<b>Total Activos Financieros en Moneda Extranjera Corriente</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

Rubro	Moneda	Monto 31-03-2021 M\$	Monto 31-12-2020 M\$
<b>Activos Financieros</b>			
Otros activos financieros no corrientes	Dólares	-	-
Otros activos financieros no corrientes	Euros	-	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	Dólares	-	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	Euros	-	-
<b>Total Activos Financieros en Moneda Extranjera No corriente</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

**Nota 25.- Moneda Extranjera (Continuación)**
**b) Pasivos en Moneda Extranjera**

Rubro	Moneda	Hasta 90 días	91 días a 1 año
		Monto M\$ 31-03-2021	Monto M\$ 31-03-2021
Otras Cuentas por Pagar corrientes	Euros	-	-
	Dólares	569.245	1.101.555
<b>Pasivos corrientes</b>		<b>569.245</b>	<b>1.101.555</b>

Rubro	Moneda	De 13 meses a 5	Más de 5 años
		Monto M\$ 31-03-2021	Monto M\$ 31-03-2021
Otras Cuentas por Pagar no corrientes	Euros	-	-
	Dólares	707.613	-
<b>Pasivos no corrientes</b>		<b>707.613</b>	<b>-</b>

Rubro	Moneda	Hasta 90 días	91 días a 1 año
		Monto M\$ 31-12-2020	Monto M\$ 31-12-2020
Otras Cuentas por Pagar corrientes	Euros	-	-
	Dólares	217.013	399.449
<b>Pasivos corrientes</b>		<b>217.013</b>	<b>399.449</b>

Rubro	Moneda	De 13 meses a 5	Más de 5 años
		Monto M\$ 31-12-2020	Monto M\$ 31-12-2020
Otras Cuentas por Pagar no corrientes	Euros	-	-
	Dólares	177.880	-
<b>Pasivos no corrientes</b>		<b>177.880</b>	<b>-</b>

**Nota 26.- Contingencias, Juicios y Otros**

En relación con el examen de los estados financieros de CRUZADOS SADP, en adelante la “Sociedad”, al 31 de marzo de 2021, podemos informar a ustedes los siguientes reclamos tributarios:

1.- Reclamo Tributario interpuesto ante el Segundo Tribunal Tributario y Aduanero con fecha 12 de diciembre de 2019, en que se solicita la devolución de Pagos Provisionales por Utilidades Absorbidas (“PPUA”), ascendente a \$358.163.428 y correspondientes al año tributario 2015.

Actualmente, el tribunal recibió la causa a prueba, pero dicha etapa se debiera reanudar los últimos días del mes de junio de 2021, una vez que se levante el estado de catástrofe constitucional.

2.- Reclamo Tributario interpuesto ante el Primer Tribunal Tributario y Aduanero con fecha 2 de octubre de 2020, en que se solicita la devolución de PPUA, ascendente a \$418.642.387 y correspondientes al año tributario 2016.

Actualmente, el tribunal recibió la causa a prueba, pero dicha etapa se debiera reanudar los últimos días del mes de junio de 2021, una vez que se levante el estado de catástrofe constitucional.

3.- Reclamo Tributario interpuesto ante el Primer Tribunal Tributario y Aduanero con fecha 26 de febrero de 2021, en que se solicita la devolución de PPUA, ascendente a \$483.380.595 y correspondientes al año tributario 2017.

Actualmente, el tribunal recibió la causa a prueba, pero dicha etapa se debiera reanudar los últimos días del mes de junio de 2021, una vez que se levante el estado de catástrofe constitucional

4.- Juicio ordinario “CRUZADOS SADP con CARPAS ROCHA”, Rol C-18300-2020, 26º Juzgado Civil de Santiago.

Materia: Ordinario mayor cuantía.

Cuantía: \$27.000.000.-

Se interpuso demanda en contra de la empresa Carpas Rocha para perseguir el cumplimiento del contrato y cobro de indemnizaciones. cheques protestados por falta de fondos por la suma total de veintiocho millones de pesos.

**Nota 26.- Contingencias, Juicios y Otros (Continuación)**

La demanda fue ingresada y se encuentra pendiente de notificación a la demandada la que se encuentra domiciliada en San Joaquín, por lo que ha sido necesario exhortar. Se contestó la demanda, pendiente que se cite a audiencia de conciliación.

5.- Juicio de tutela laboral “VARGAS con CRUZADOS SADP”, RIT T-1900-2020, 2º Juzgado del Trabajo de Santiago.

Materia: Tutela laboral.

Cuantía: \$120.000.000.-

Se interpuso demanda en contra de Cruzados SADP por parte de un trabajador Oscar Vargas, con quien se firmó finiquito por mutuo acuerdo de las partes. El actor acusa presión para la firma del finiquito, por lo que alega la nulidad. La demanda fue ingresada tiene audiencia fijada para el 29 de marzo. Se realizó audiencia preparatoria en la que se propuso por Cruzados el pago de una remuneración, el demandante propuso el reintegro a sus funciones y el pago del 50% de lo demandado y el Tribunal propuso como bases de arreglo por la suma de \$2.000.000. No se logró acuerdo por lo que se citó a audiencia de juicio para el 22 de noviembre a las 11:15 horas.

6.- No hemos tenido conocimiento de otros litigios o procesos relacionados con tributos con organismos fiscales y/o particulares que involucren a Cruzados como demandante o demandada, ya sean actuales o que amenacen de iniciarse en el futuro, así como tampoco respecto de algún litigio en el cual Cruzados haya admitido alguna responsabilidad.

7.- No tenemos conocimiento de otras demandas, reclamos pendientes u otros asuntos de naturaleza legal de los que pudiera resultar una obligación para Cruzados que pueda afectar sus estados financieros.

8.- No tenemos conocimiento de otros asuntos de carácter tributario que puedan eventualmente representar una obligación real o contingente, respecto de posibles o eventuales incumplimientos de declaraciones y/o pagos de impuestos, revisiones efectuadas por el Servicio de Impuestos Internos, notificaciones, reclamaciones, giros y litigios con el Servicio por parte de la Sociedad.

9.- De acuerdo a lo señalado en los Artículos 8º letra a), y 9º de la Ley Nº 20.019, la Sociedad Cruzados SADP, se encuentra al día en el pago de sus obligaciones laborales y previsionales con los trabajadores y jugadores, que fueron traspasados en el contrato de concesión.

**Nota 26.- Contingencias, Juicios y Otros (Continuación)**

No tenemos noticias de otros asuntos o contingencias de naturaleza legal de los que pudiera resultar una obligación para la Sociedad que pueda afectar sus estados financieros.

**Nota 27.- Cauciones Obtenidas de Terceros**

La Sociedad Cruzados SADP, no ha recibido cauciones de terceros para garantizar ningún tipo de obligaciones con terceros.

**Nota 28.- Medio Ambiente**

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

**Nota 29.- Hechos Posteriores**

Por acuerdo del Directorio, en su sesión ordinaria del mes de febrero de 2021, y con el objeto de poder financiar el Proyecto de Modernización del Estadio San Carlos de Apoquindo, en la medida que se cumplan las condiciones necesarias para ello, acordó lo siguiente: Convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas de Cruzados SADP, a fin de someter a la consideración de los accionistas de la Sociedad un Aumento de Capital en un monto en pesos por hasta el equivalente a 450.000 unidades de fomento, o por el monto que se defina libremente por la Junta, para ser enterado mediante la emisión de acciones de pago de la Serie A, a ser emitidas y colocadas en la forma, oportunidades y al valor que acuerde la Junta en conformidad con la ley, y emitir una línea de bonos desmaterializados, al portador, dirigida al mercado general, no convertibles y hasta por un monto nominal de hasta 600.000 unidades de fomento.

Universidad Católica se clasificó a octavos de final de la edición 2021 de la Copa CONMEBOL Libertadores luego de derrotar por 2-0 a Atlético Nacional y quedar segundo su grupo.

Cruzados recibirá por parte de la CONMEBOL US\$1.050.000 brutos por derechos de televisión por disputar dicha fase. El sorteo se realizará la primera semana de junio y los partidos de octavos de final se disputarán en julio de este año.

Los presentes Estados Financieros fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio de fecha 28 de Mayo del 2021.

Entre el 31 de marzo de 2021 y la fecha de emisión de estos Estados Financieros no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente la interpretación de los mismos.

# CRUZADOS

