

Memoria Anual  
2012



CRUZADOS







Memoria Anual 2012  
CRUZADOS





“LAS OBRAS EN NUESTRO  
RECINTO DEPORTIVO  
ESTÁN ALINEADAS CON  
NUESTRO OBJETIVO DE



POTENCIAR EL VÍNCULO  
QUE LOS HINCHAS TIENEN  
CON EL FÚTBOL DE  
UNIVERSIDAD CATÓLICA”.



## INDICE

Carta del Presidente

| PÁG. 7

Descripción de  
la Compañía

| PÁG. 10

Constitución de  
la Sociedad

| PÁG. 11

Propiedad y Control  
de la Entidad

| PÁG. 14

Directorio

| PÁG. 18

Actividades y  
Negocios de la Entidad

| PÁG. 20

Factores de Riesgo

| PÁG. 30

Administración  
y Finanzas

| PÁG. 31

Mejoras de  
Infraestructura

| PÁG. 32

Análisis Razonado

| PÁG. 34

Hechos Relevantes

| PÁG. 38

Estados Financieros

| PÁG. 40

Suscripción de la  
Memoria

| PÁG. 88





## 1. CARTA DEL PRESIDENTE

“DURANTE 2012 EXPERIMENTAMOS  
UN IMPORTANTE CRECIMIENTO  
INSTITUCIONAL EN CUANTO A  
INFRAESTRUCTURA Y GESTIÓN”.



### Señores Accionistas:

El año 2012 estuvo marcado por los 75 años del Club Deportivo Universidad Católica y de la Rama de Fútbol que tuvo una labor relevante para su fundación. Herederos de dicha institución, Cruzados fue parte de las celebraciones con una serie de acciones realizadas durante abril, que se enfocaron en dos ejes: recordar nuestra historia y hacer partícipes a nuestros hinchas en las actividades.

Por primera vez se realizó un libro que contenía exclusivamente la historia del fútbol de Universidad Católica, se lanzó una camiseta conmemorativa que recordaba las indumentarias de nuestros primeros años en el fútbol profesional y se comercializaron los tabloneros retirados de la Tribuna Alberto Fouilloux, pudiendo nuestros seguidores tener un trozo del Estadio San Carlos de Apoquindo. El día de celebración del aniversario se realizó un partido entre históricos ex futbolistas de la UC, quienes fueron reconocidos, incluyendo a varios que viven en el extranjero que vinieron especialmente para este evento.

Para hacer partícipes a nuestros hinchas y acercarlos cada vez más a la institución, se realizó una inédita "Feria Cruzada". Más de 3.000 personas disfrutaron durante toda una tarde de una serie de actividades, entre las que destacaron un tour por el estadio, un torneo de fútbol tenis con la participación de históricos Cruzados, la comercialización de los productos antes mencionados y la participación de las marcas que nos

auspician. Además, durante todo el mes se llevaron a cabo diferentes concursos con importante participación de nuestros seguidores.

Los 75 años trajeron consigo la mayor remodelación del Estadio San Carlos de Apoquindo desde su inauguración en 1988. Se instalaron butacas en la Tribuna Alberto Fouilloux y Palcos VIP en la Tribuna Sergio Livingstone, se refaccionaron los baños de todas las ubicaciones del estadio, la zona de casetas de prensa tuvo una importante mejora y los espectadores pudieron disfrutar de una nueva pantalla LED en el tablero marcador de goles, que no había sido renovado desde 1994.

En la zona interior del recinto, se refaccionó el camarín local, dejándolo a la altura de los vestuarios de importantes estadios del mundo y se creó una nueva sala de conferencias de prensa.

Además del estadio, se remodeló la Casa Cruzada "Mario Livingstone". La residencia donde viven los jugadores del Fútbol Formativo que por distintas razones necesitan alojamiento en San Carlos de Apoquindo, merecía entregar la comodidad necesaria para que los jóvenes se sientan atraídos a ser parte de Universidad Católica, por eso se mejoró notablemente, se pintó y adornó con nuestros colores y el recuerdo de nuestra historia, para así fortalecer su identificación con la UC.

También pensando en el trabajo del Fútbol Formativo, Femenino y Escuelas de Fútbol, a fin de año comenzó la instalación de césped sintético en las tres canchas del "Fortín Cruzado", lo que permitirá practicar en mejores

superficies y no suspender los entrenamientos cuando haya condiciones climáticas adversas.

En lo futbolístico el 2012 comenzó sabiendo que por segundo año consecutivo participaríamos de los dos torneos sudamericanos. En la Copa Libertadores el rendimiento no fue el esperado y no superamos la Fase de Grupos.

Un resultado muy distinto tuvimos en el segundo semestre. Así como el año anterior llegamos luego de 14 años a los Cuartos de Final de Copa Libertadores, en 2012 después de siete temporadas volvimos a jugar una Semifinal de Copa Sudamericana. Con un gran rendimiento que nos permitió superar por primera vez a Independiente de Avellaneda, estuvimos entre los cuatro mejores de la competencia, siendo eliminados sólo por goles de visita ante el campeón, Sao Paulo. Además, durante el torneo destacó la gran cantidad de jugadores formados en casa que fueron parte de los equipos titulares que presentó el director técnico, Martín Lasarte.

En el ámbito nacional no fue un buen año. En el Apertura, dirigidos por Mario Lepe, alcanzamos los Cuartos de Final. En el Clausura no calificamos la fase de Play Off, estando por debajo de nuestras aspiraciones. Eso sí, en Copa Chile logramos instalarnos en Cuartos de Final, en un torneo que seguimos disputando en 2013.

Una alegría en los campeonatos nacionales de 2012, fue vencer por primera vez en un Clásico Universitario oficial disputado en San Carlos de Apoquindo. Más allá de eso, destaca la consolidación del logro del año ante-

rior: jugar todos nuestros encuentros de local en nuestro recinto deportivo.

Para lograr este objetivo continuamos con una campaña comunicacional que apunta a que San Carlos de Apoquindo siga siendo un estadio para la familia. Además, cumplimos con todos los requerimientos del Programa Estadio Seguro. El éxito de este trabajo nos permitió tomar la decisión de reducir la altura de las rejas en distintos sectores de nuestro recinto deportivo, lo que se hizo efectivo en 2013.

En cuanto al Fútbol Formativo, fue un gran año a nivel internacional. Cruzados sigue trabajando para que nuestros jóvenes tengan la experiencia necesaria para su mejor desarrollo. Por eso, durante 2012 continuaron las participaciones en eventos de carácter internacional. Nuevamente organizamos la Copa UC Sub 17, logrando el cuarto lugar, con la participación de varios jugadores que durante el año debutarían en el Plantel Profesional.

La Sub 15 consiguió los logros más importantes durante el año. Ganaron el Campeonato Internacional de Fútbol Infantil de Valdivia y luego consiguieron la clasificación para la Nike Manchester United Premier Cup, el torneo más prestigioso de la categoría a nivel mundial.

En Shangai, China, se coronaron campeones, un logro histórico para nuestro país. Luego, a fin de año, se consagraron como los mejores del Clausura, cerrando una temporada sencillamente espectacular.

También, destacó el título nacional

Sub 16 en el Apertura, el segundo lugar de la Sub 17 en el Torneo Latinoamericano Juvenil de Mar del Plata, Argentina, y el cuarto puesto de la misma categoría en la Copa Saprissa, en Costa Rica. Por su parte, la Sub 17 femenina alcanzó la segunda final de su historia en el Clausura.

Este buen trabajo del Fútbol Formativo fue refrendado con la partida al fútbol europeo de dos jugadores formados en casa. Felipe Gutiérrez y Stefano Magnasco fueron traspasados luego de buenas campañas, consolidándonos como una institución exportadora de jugadores.

Además de lo deportivo, hubo números positivos en dos de las tres grandes áreas de negocios de nuestra entidad. Por concepto de derechos de televisión, hubo mayores ingresos por el aumento en el reparto de ingresos por parte del Canal del Fútbol y nuestra buena participación en la Copa Sudamericana. Por su parte, en Derechos de Comercialización inciden positivamente las renovaciones de contrato y nuevos acuerdos comerciales con nuestros auspiciadores, destacando nuestro nuevo sponsor oficial, DIRECTV.

Esto es producto de una buena gestión, lo que permite que los resultados de la Sociedad tengan una base más amplia y mayor estabilidad. En dicho aspecto destaco que se siguió reforzando el área comercial, para consolidar los buenos resultados y hacerlos extensivos a mediano y largo plazo.

En el ítem Borderó, hubo menores ingresos, debido a que las campañas en

los campeonatos nacionales y Copa Libertadores no fueron los esperados. Sin embargo, destaco el trabajo de fidelización que se está realizando, lo que permitió aumentar el número de Abonados al Estadio San Carlos de Apoquindo.

Durante 2012 experimentamos un importante crecimiento institucional en cuanto a infraestructura y gestión, lo cual nos permitirá tener satisfacciones en el futuro. Para eso, junto al Directorio que presido, seguiremos trabajando. Es nuestro compromiso con nuestros Accionistas, Abonados, Socios e Hinchas.

Cordialmente,  
**JAIME ESTÉVEZ VALENCIA**  
Presidente



## 2. DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA



**RAZÓN SOCIAL:** CRUZADOS SADP

**NOMBRE DE FANTASÍA:** CRUZADOS

**R.U.T:** 76.072.469-6

**INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES:** N° 1047

**CÓDIGO NEMOTÉCNICO EN BOLSA:** CRUZADOS

**TIPO DE SOCIEDAD:** SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

**DOMICILIO LEGAL:** AV. LAS FLORES 13.000, LAS CONDES, SANTIAGO, CHILE

**TELÉFONO:** (56-2) 2 412 4710

**FAX:** (56-2) 2 412 4713

**SITIO WEB:** [WWW.CRUZADOS.CL](http://WWW.CRUZADOS.CL)

### 3. CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

El 28 de septiembre de 2009, mediante escritura pública, fue constituida la Sociedad Cruzados SADP ante el Notario Público de Santiago, señor Cosme Fernando Gomila Gatica, y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009 e inscrito en el Registro de Comercio bajo el Número 32.210 del año 2009.

Con fecha 13 de Noviembre de 2009, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 1047, por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

El objeto de la Sociedad es: organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionadas exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el artículo 6° de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el artículo 6° del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo N° 75 de fecha 23 de mayo de 2006 del Ministerio Secretaría General de Gobierno, Cruzados SADP se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional bajo el registro N° 1.500.050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

**EL OBJETO DE LA SOCIEDAD ES: ORGANIZAR, PRODUCIR, COMERCIALIZAR Y PARTICIPAR EN ACTIVIDADES DEPORTIVAS DE CARÁCTER PROFESIONAL RELACIONADAS EXCLUSIVAMENTE CON EL FÚTBOL.**



### 3.1 MARCO NORMATIVO QUE RIGE A LA SOCIEDAD

Cruzados SADP es una sociedad anónima deportiva que se rige por las siguientes leyes:

Ley N° 20.019 que regula la Sociedad Anónima Deportiva Profesional

Ley N° 18.045 de Mercado de Valores

Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas

### 3.2 CONTRATO DE CONCESIÓN

El Contrato de Concesión entre Cruzados y la Fundación Club Deportivo Universidad Católica rige desde el 2 de noviembre de 2009. Tendrá un plazo de 40 años que podrá ser renovado de común acuerdo por las partes por 20 años adicionales y entrega en concesión los siguientes derechos:

**a**

Los derechos que correspondan al Fútbol UC para su participación en espectáculos deportivos profesionales y todos los demás que le asignen la Federación de Fútbol de Chile, la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, o liga u otra institución a que ella pertenezca.

**b**

El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores del Fútbol UC.

**c**

El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol y de los bienes y servicios conexos.

**d**

El derecho a organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación Fútbol UC.

**EL CONTRATO DE CONCESIÓN  
ENTRE CRUZADOS Y  
LA FUNDACIÓN CLUB  
DEPORTIVO UNIVERSIDAD  
CATÓLICA RIGE DESDE EL 2  
DE NOVIEMBRE DE 2009.**

Por los derechos señalados, Cruzados SADP pagará a la Fundación, el equivalente al 1% de los ingresos brutos anuales que obtenga la Sociedad bajo cualquier concepto determinado, según los estados financieros reportados a la Superintendencia de Valores y Seguros; y el equivalente a \$5.977 millones mediante los cuales la Fundación suscribió y pagó 19.925.000 acciones de la serie A de Cruzados SADP.

En el Contrato, también se incluyó la cesión a Cruzados SADP de los derechos sobre los pases de los jugadores profesionales y otros derechos relacionados con los mismos, los que fueron valorados en \$5.862 millones y que incluyen también las obligaciones derivadas de dichos derechos.

En dicho contrato, se otorgó también el derecho de uso de licencias y sublicencias de marcas comerciales; asimismo, la Sociedad Cruzados SADP no posee propiedades, y las instalaciones que utiliza para sus diversas actividades son arrendadas a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica quien actúa como responsable de contratar los seguros correspondientes.



Santander COPA BRIDGESTONE SUDAMERICANA Santander Canon Santander

DAMERICANA



## 4. PROPIEDAD Y CONTROL DE LA ENTIDAD

CRUZADOS SADP ES UNA SOCIEDAD ANÓNIMA CUYAS ACCIONES SE ENCUENTRAN INSCRITAS EN EL REGISTRO DE VALORES DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS.



Cruzados SADP es una sociedad anónima cuyas acciones se encuentran inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS). Su patrimonio está dividido en 50 millones de acciones distribuidas en dos series.

La serie A consta de 49.999.998 acciones sin preferencias y la serie B consta de dos acciones preferentes a nombre del Club Deportivo Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias:

**Uno)** El derecho a elegir conjuntamente a dos directores, un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora.

**Dos)** El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B.

**Tres)** El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para la modificación de los estatutos en las materias a que se refiere el artículo sesenta y siete de la ley de Sociedades Anónimas.

Las acciones serie B tendrán esta preferencia por cuarenta años, prorrogándose la preferencia, en el caso de prórroga del contrato de concesión suscrito con el Club Deportivo Universidad Católica de Chile. La transferencia de estas acciones, a una persona natural o jurídica no relacionada con la fundación “Club Deportivo Universidad Católica de Chile”, o distinta a la “Pontificia Universidad Católica de Chile” o a una no relacionada con ésta última, extinguirá las preferencias señaladas, y se trasformarán en acciones serie A. Las acciones serie B no podrán celebrar ni mantener con otros accionistas convenios, acuerdos, pactos de accionistas o de actuación conjunta.

**LA SERIE A CONSTA DE 49.999.998 ACCIONES SIN PREFERENCIAS Y LA SERIE B CONSTA DE DOS ACCIONES PREFERENTES A NOMBRE DEL CLUB DEPORTIVO UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE.**

#### Los 12 mayores accionistas al 31 de diciembre de 2012:

Im Trust S.A. Corredores de Bolsa	18.962.110	37,92%
Club Deportivo Universidad Católica de Chile	9.999.990	20,00%
Inversiones Santa Filomena Ltda.	5.000.000	10,00%
Celfin Capital S.A. Corredores de Bolsa	2.673.241	5,35%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	2.457.275	4,91%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	2.302.714	4,61%
Larrain Vial S.A. Corredora de bolsa	1.134.800	2,27%
Inversiones Lago Kami Ltda.	1.102.961	2,21%
Santander S.A. Corredores de Bolsa	580.953	1,16%
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	552.523	1,11%
CorpBanca Corredores de Bolsa S.A.	534.672	1,07%
Consortio Corredores de Bolsa S.A.	480.321	0,96%

\*La sociedad no posee controlador.

## Control de la Sociedad

La Sociedad informa que las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de la propiedad de la Sociedad al 31 de diciembre de 2012, son las siguientes:

Im Trust S.A. Corredores de Bolsa	18.962.110	37,92% (a)
Club Deportivo Universidad Católica de Chile	9.999.990	20,00% (b)
Inversiones Santa Filomena Ltda.	5.000.000	10,00% (c)

**a**  
IM Trust no posee acciones por cuenta propia, y el porcentaje que mantiene en custodia en representación de terceros es el 100% de dichas acciones. Según lo informado por IM Trust, ninguno de estos accionistas posee individualmente un porcentaje superior al 10%.

**b**  
El Club Deportivo Universidad Católica es una Fundación de derecho privado, sin fines de lucro.

**c**  
Inversiones Santa Filomena Limitada está constituida por tres socios, con una participación en los derechos sociales de un 34%, 34% y 32%, respectivamente. Por lo tanto, ninguno de ellos posee en forma individual acciones o derechos que representen el 10% o más del capital de Cruzados SADP.

## 4.1 TRANSACCIONES DE ACCIONES EFECTUADAS POR DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

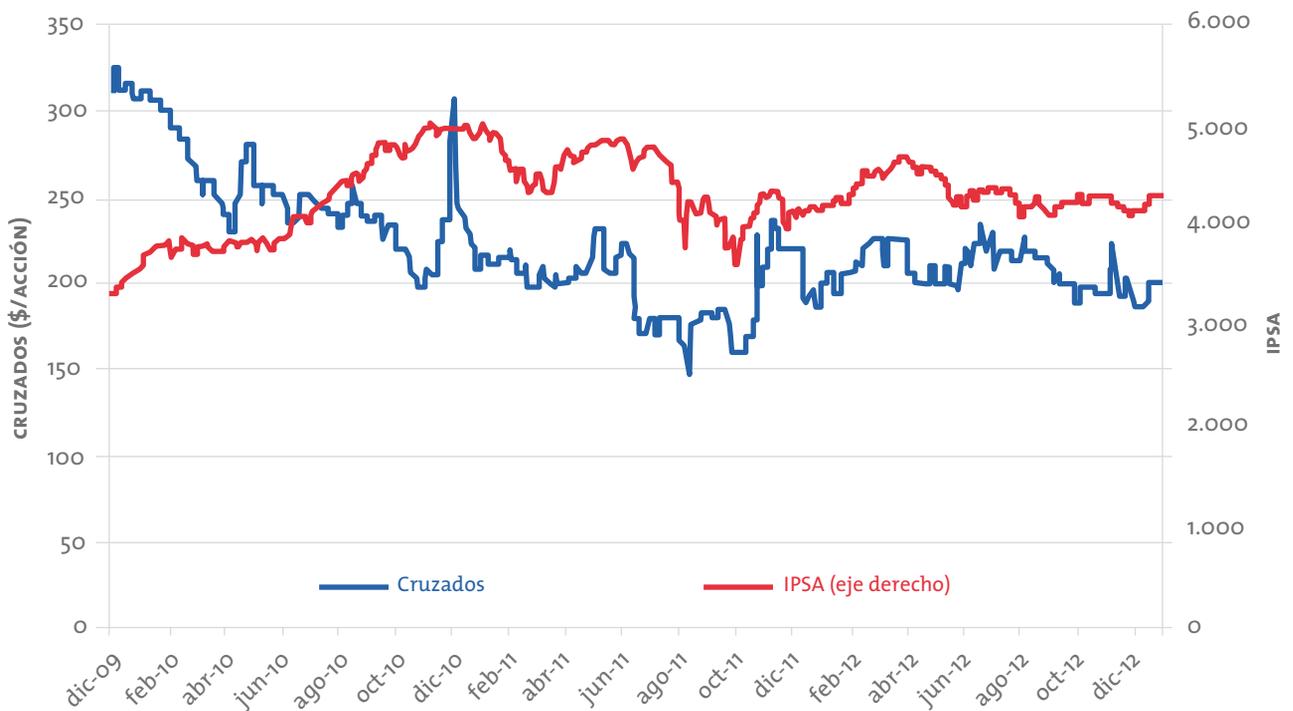
2012 no hubo transacciones.

2011:

NOMBRE	CARGO		OPERACIÓN	Nº DE ACCIONES	PRECIO	MONTO
Consultoría e inversiones Unamuno Ltda.	Sociedad Relacionada	I Trim.	Compra	7.048	\$210	\$1.480.080
Consultoría e Inversiones Unamuno Ltda.	Sociedad Relacionada	I Trim.	Compra	40.000	\$218	\$8.720.000
Consultoría e Inversiones Unamuno Ltda.	Sociedad Relacionada	I Trim.	Compra	23.000	\$205	\$4.715.000
Inversiones DyD Ltda.	Sociedad Relacionada	II Trim.	Compra	636.221	\$215	\$136.787.515
Inversiones Peñuelas Ltda.	Sociedad Relacionada	II Trim.	Compra	636.221	\$215	\$136.787.515
Inversiones Carrera Ltda.	Sociedad Relacionada	II Trim.	Compra	636.221	\$215	\$136.787.515

## 4.2 PRECIO DE LA ACCIÓN DE CRUZADOS V/S IPSA

FECHA	VALOR ACCIÓN	IPSA	VARIACIÓN DEL PERIODO ACCIÓN CRUZADOS	VARIACIÓN DEL PERIODO IPSA
03-12-2009	310	3.328,98	-	-
31-12-2009	306,29	3.581,42	-1,20%	7,58%
31-12-2010	218	4.927,53	-28,83%	37,59%
31-12-2011	188	4.177,53	-13,76%	-15,22%
31-12-2012	200	4.301,38	6,38%	2,96%



El gráfico muestra la evolución del valor de la acción de Cruzados, la que ha mantenido una curva similar al IPSA desde diciembre 2010. Durante el 2012 la acción de Cruzados ganó más valor que las acciones con mayor presencia bursátil.

## 5. DIRECTORIO



## Vigente al 31 de diciembre de 2012

Jaime Estévez Valencia	Economista	4.774.243-9	Presidente
Luis Felipe Gazitúa Achondo	Ing. Comercial	6.069.087-1	Vicepresidente
Luis Larraín Arroyo	Ing. Comercial	7.013.731-3	Director
Álex Harasic Durán	Ing. Civil	5.058.433-k	Director
Juan Pablo del Río Goudie	Arquitecto	5.898.685-2	Director
Guillermo Agüero Piwonka	Ing. Civil	4.779.273-8	Director
Víctor Pucci Labatut	Ing. Civil	6.474.224-8	Director
Juan Tagle Quiroz	Abogado	8.668.020-3	Director
Andrés Ibáñez Tardel	Ing. Comercial	6.910.146-1	Director
Jorge Garcés Jordán	Psicólogo	6.372.295-2	Director
Carlos Williamson Benaprés	Ing. Comercial	6.065.778-5	Director

Los Directores no percibieron remuneraciones por el ejercicio de su cargo, ni tampoco gastos de representación, viáticos, regalías u otro estipendio. No hubo gastos en asesorías al Directorio.

Cruzados SADP no tiene directores con la calidad de independientes. El patrimonio bursátil de Cruzados es inferior a 1.500.000 unidades de fomento por lo que no cumple el requisito respecto a los directores independientes establecido en el Título IV artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.

## Administración

Juan Pablo Pareja Lillo	Ing. Comercial	10.853.201-7	Gerente General
José María Buljubasich		21.771.085-5	Gerente Deportivo

Remuneración Total percibida por Gerentes y ejecutivos principales durante el período: **\$ 233.621.097**

Existe un plan de incentivos variables para los principales ejecutivos de la empresa sujeta a su evaluación de desempeño, resultados deportivos y financieros de la empresa.

La Sociedad al 31 de diciembre de 2012, tenía la siguiente composición en su dotación:

- Gerentes y Ejecutivos: **2**
- Profesionales y Técnicos: **88**
- Trabajadores: **13**

TOTAL: **103**

## 5.1 COMITÉ DE DIRECTORES Y ACCIONISTAS

Cruzados SADP no cuenta con comité de directores. Asimismo, hacemos presente que en la Segunda Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el año 2011 no hubo comentarios y proposiciones relevantes y trascendentes, respecto al desarrollo y futuro societario-económico de Cruzados SADP.

## 6. ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

PARA MEJORAR EL DESARROLLO DEL FÚTBOL FORMATIVO, EN TÉRMINOS DE INFRAESTRUCTURA, SE REALIZÓ LA REMODELACIÓN DE LA CASA CRUZADA “MARIO LIVINGSTONE”.

### 6.1 ACTIVIDADES DEPORTIVAS

#### 6.1.1 Fútbol Formativo

En el año 2012 hubo una categoría con un rendimiento sobresaliente. La Sub 15 de Universidad Católica comenzó obteniendo el tetracampeonato en el Campeonato Internacional de Fútbol Infantil de Valdivia. En la final vencieron a Universidad de Chile, siendo elegido Jaime Carreño como el mejor jugador del Campeonato y Benjamín Figueroa como el máximo goleador de la competencia.

Luego, los jóvenes Cruzados ganaron la clasificatoria nacional a la Nike Manchester United Premier Cup, venciendo nuevamente en el Clásico Universitario de la categoría. Ya en Shanghai, China, hicieron historia al conseguir el título mundial, en un hecho inédito para el fútbol chileno. En el tor-



neo participaron clubes como el Inter de Milán, Santos, Boca Juniors y Celtic, entre otros. La UC venció al Gamba Osaka de Japón, en la final. Posteriormente, la Sub 15 consiguió el Campeonato Fútbol Joven Clausura 2012, superando nuevamente a Universidad Chile. Otra serie que tuvo importante participación internacional fue la Sub 17. En enero se desarro-

lló la décima versión de la Copa UC Sub 17, que tuvo como vencedor a Chivas de Guadalajara. En esta edición Universidad Católica consiguió el cuarto lugar y el premio al mejor jugador del torneo, reconocimiento obtenido por el medio-campista Diego Rojas. Fabián Manzano, Guillermo Maripán y el propio Rojas, posteriormente debutarían en el Plantel Profesional.

La Sub 17 también disputó el Torneo Latinoamericano de Fútbol Juvenil de la categoría, en Mar del Plata. Ahí venció a importantes equipos argentinos y sólo cayó en la final ante Huracán. Luego, se trasladaron hasta San José de Costa Rica, para ser partícipes por tercera vez de la Copa Saprissa. Los Cruzados obtuvieron el cuarto lugar y vencieron a clubes como River Plate y América de México.

Otra división que entregó títulos fue la Sub 16 dirigida por Benjamín Valenzuela, director técnico que también fue campeón con la Sub 15 en el Clausura. Los Cru-

zados consiguieron el Campeonato Fútbol Joven Apertura 2012 superando a Colo Colo, ganando las dos finales y completando un global de 5 a 0.

Además de los títulos, destacan las partidas de Felipe Gutiérrez y Stefano Magnasco al fútbol europeo. Dos jugadores que fueron parte del Fútbol Formativo de Universidad Católica y que gracias a la promoción de valores jóvenes al Plantel Profesional mostraron las cualidades que les permitieron dar un salto en sus carreras.



En esta misma línea, Cruzados siguió con la política de reconocer el trabajo de los jugadores jóvenes. Durante 2012 Stefano Magnasco y Fabián Manzano acordaron su primer contrato con Universidad Católica. Además, a fin de año se volvió a realizar la premiación anual del Fútbol Formativo y Nicolás Castillo consiguió el galardón al “Mejor de los Mejores”.

Para mejorar el desarrollo del Fútbol Formativo, en términos de infraestructura, se realizó la remodelación de la Casa Cruzada “Mario Livingstone”. Se refaccionaron las habitaciones donde viven una veintena de jóvenes del Fútbol Formativo, además del resto de la residencia. Junto con ello, se adornaron las instalaciones con los colores de la UC y cuadros de ex futbolistas Cruzados. Todo con el objetivo de conseguir una mayor identificación por parte de los residentes.

A fines de 2012 comenzaron los trabajos de instalación de césped sintético en tres canchas del “Fortín Cruzado”. En dicho lugar habitualmente desarrollan sus prácticas el Fútbol Formativo hasta la división Sub 14, además del Fútbol Femenino, Escuelas de Fútbol y los Campamentos de Fútbol UC.



**LA PARTICIPACIÓN EN COPA BRIDGESTONE SUDAMERICANA FUE LO MÁS DESTACADO DEL AÑO PARA EL PLANTEL PROFESIONAL. DESPUÉS DE SIETE AÑOS UNIVERSIDAD CATÓLICA VOLVIÓ A DISPUTAR LA SEMIFINAL.**

### 6.1.2 FÚTBOL PROFESIONAL

En el Campeonato Petrobras Apertura 2012, Universidad Católica se reforzó con jugadores que habían destacado en otros equipos durante el torneo del año anterior. Nicolas Trecco, Michael Ríos y Matías Campos se sumaron a la UC, junto con el paraguayo Roberto Ovelar.

La campaña durante el torneo fue sólo regular y cuando Universidad Católica ocupaba la séptima ubicación y había terminado su participación en Copa Santander Libertadores de América, el director técnico, Mario Lepe, no continuó en su cargo. Su sucesor interino, Andrés Romero, cosechó buenos resultados que permitieron a la institución terminar la Fase Regular en el cuarto lugar, destacando el primer triunfo oficial en un Clásico Universitario disputado en San Carlos de Apoquindo. Sin embargo, la UC fue eliminada por Unión Española en Cuartos de Final.

En el segundo semestre, Martín Lasarte, de importante experiencia internacional, asumió la dirección técnica. Además, nuevamente llegaron a reforzar a Universidad Católica futbolistas que habían destacado en la competencia local. A Álvaro Ramos y Fernando Cordero, se sumaron Tomás Costa y Sixto Peralta.

Durante el Campeonato Petrobras Clausura 2012, Universidad Católica no pudo encontrar la regularidad deseada y por diferencia de goles no logró la clasificación a Play Off.

En la segunda mitad del año también comenzó la disputa de la Copa Chile. Universidad Católica clasificó en la segunda ubicación en el grupo conformado por Unión Española,

Audax Italiano y Magallanes. En Octavos de Final la UC dejó en el camino a Santiago Morning. El resto del torneo se terminará de disputar en 2013.

En el terreno internacional, Universidad Católica completó su segundo año consecutivo participando en los dos torneos sudamericanos. En el primer semestre la UC compartió grupo con Junior de Barranquilla, Bolívar y Unión Española, finalizando en la última ubicación con seis puntos.

La participación en Copa Bridgestone Sudamericana fue lo más destacado del año para el Plantel Profesional. Después de siete años Universidad Católica volvió a disputar la Semifinal de este torneo internacional, siendo, en términos de puntos, la mejor campaña de la UC en este evento. Además, Michael Ríos fue uno de los máximos goleadores del certamen.

Los Cruzados superaron al Blooming, Tolima y Atlético Goianienese para alcanzar los Cuartos de Final. En esa instancia, por primera vez la UC superó a Independiente de Avellaneda en una llave de un torneo internacional. En la Semifinal Universidad Católica fue eliminada por Sao Paulo por goles de visita, luego de empatar los dos encuentros.

Junto con la gran campaña internacional, destacó la participación de jugadores formados en casa. Por ejemplo, en la Semifinal de Ida por Copa Bridgestone Sudamericana ante Sao Paulo, Martín Lasarte alineó a nueve jugadores con tal condición: Christopher Toselli, Cristián Álvarez, Enzo Andía, Hans Martínez, Alfonso Parot, Claudio Sepúlveda, Francisco Silva, Nicolás Castillo y Francisco Pizarro.



MICHAEL RÍOS, FUE UNO DE  
LOS MÁXIMOS GOLEADORES  
DE LA COPA BRIDGESTONE  
SUDAMERICANA.



### 6.1.3 Fútbol Femenino

Por segunda vez en su historia, la Sub 17 Femenina de Universidad Católica alcanzó la final de un torneo nacional. En dicha instancia cayeron ante Colo Colo, con un Plantel conformado en su mayoría por jóvenes que vienen jugando en la UC desde temprana edad. Este trabajo permitirá que en los próximos años Universidad Católica tenga un mejor Plantel Femenino en la categoría adulta.

Durante el año, fueron nominadas a la Selección Nacional Adulta jugadoras como Natalia Campos, Isadora Cubillos, Marcela Pérez, Magdalena Reszka, Iona Rothfeld, Carla Tejas, Leticia Torres y María José Urrutia.

### 6.1.4 Selecciones Nacionales

En 2012, nuevamente Universidad Católica aportó una gran cantidad de jugadores a las selecciones masculinas en todas sus categorías.

Para los encuentros válidos por las Clasificatorias al Mundial de Brasil 2014, fueron citados Christopher Toselli, Hans Martínez, Nicolás Castillo y Matías Campos. Además, para

partidos amistosos fueron convocados Enzo Andía, Marko Biskupovic, Felipe Gutiérrez, Francisco Silva, Francisco Pizarro, Michael Ríos y Fernando Meneses.

En la última nómina del año 2012, para la pretemporada que la Selección Chilena realizó a comienzos de 2013, fueron citados seis jugadores de Universidad Católica. Un reconocimiento a la gran campaña realizada en la Copa Bridgestone Sudamericana.

En lo que respecta a la Selección Chilena Sub 20, que durante 2012 se preparó para el Sudamericano disputado en 2013, los jugadores que tuvieron mayor presencia fueron Nicolás Castillo y Diego Rojas. También fueron nominados Gonzalo Mendiburo, Guillermo Maripán, Andrés Gutiérrez, Camilo Gaínza y Guillermo Soto.

A la Preselección Nacional Sub 16, que se está preparando para el Sudamericano Sub 17 de 2013, fueron citados Miguel Vargas, Kevin Medel, Carlos Lobos, Benjamín Kuscevic, Fabio Jiménez, Luis Oyarzo, Jaime Carreño y Jeisson Vargas.

Por su parte, para la Preselección Sub 14 los convocados durante 2012 fueron Manuel Reyes, Juan Soriano, Alfonso Andrade, Martín Barón, Brayan Martínez, Matías Rosas, Andrés Tapia, Gonzalo Jara, Sergio Sandoval, Elvis Pavez, Jeremías Henríquez y Eduardo Figueroa.

## 6.2 ÁREAS DE NEGOCIOS, AUSPICIOS Y VENTA DE PUBLICIDAD

Las principales áreas de negocios de Cruzados corresponden a ingresos relacionados a venta de derechos televisivos, ventas y préstamos de jugadores, ventas de entradas y Abonos, cuotas de Socios y otros. De igual manera se detallan los principales proveedores de la Sociedad durante el período 2012.

### 6.2.1 Derechos de Televisión

Los ingresos por los derechos de televisión que genera el Canal del Fútbol (CDF) son cancelados a Cruzados a través de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional.



POR SEGUNDA VEZ EN SU HISTORIA, LA SUB 17 FEMENINA DE UNIVERSIDAD CATÓLICA ALCANZÓ LA FINAL DE UN TORNEO NACIONAL.



La fórmula de distribución considera diversas variables, correspondiéndole aproximadamente a Cruzados un poco menos del 6,9% de los recursos generados por el Canal del Fútbol a distribuir entre los clubes. Durante este año, los ingresos se incrementaron en un 14%.

Adicionalmente, Universidad Católica accedió a los ingresos por concepto de derechos de televisión en la participación de la versión 2012 de la Copa Santander Libertadores, certamen en el cual disputó la Fase de Grupos, y Copa Bridgestone Sudamericana, torneo en el cual llegó a la Semifinal. Esta buena actuación permitió incrementar los ingresos por este ítem en un 7%.

### 6.2.2 Venta y Préstamo de Jugadores

Durante el periodo 2012 se vendió el 100% de los derechos federativos y el 70% de los derechos económicos del jugador Felipe Gutiérrez al Football Club Twente'65 de Holanda, por un monto neto de comisiones de \$1.676 millones de pesos.

En los ingresos por venta de pases de jugadores se incluye el traspaso del 100% de los derechos económicos del jugador Stefano Magnasco al club FC Groningen de Holanda, por un monto neto de comisiones de \$271 millones de pesos.

A estos ingresos, se suman \$ 90 millones de pesos recibidos de parte del Sevilla FC de España por el concepto de "compensación económica por disfrute de opción de compra", debido a que el jugador Gary Medel cumplió con jugar más del 70% de los partidos durante la temporada pasada.

### 6.2.3 Venta de Entradas, Abonos y Socios Cruzados

La venta de entradas para los partidos de local de Universidad Católica es otra fuente de ingresos para Cruzados. El record de recaudación de 2012 se produjo en la Semifinal de la Copa Bridgestone Sudamericana, frente a Sao Paulo.

En 2012, la instalación de butacas en Tribuna Alberto Fouillioux permitió vender tickets numerados en ese sector, tal como se venía realizando en Sergio Livingstone. Los espectadores tenían la posibilidad de decidir su ubicación al comprar en internet, a través de un plano del sector, el cual estaba disponible en el sitio web de la ticketera.

A su vez, la tecnología provista por Ticketpro permitió continuar con las preventas exclusivas y diferenciadas para Socios, Abonados e Hinchas Preferentes, que son las distintas modalidades de vinculación al fútbol de Universidad Católica y que permiten acceder a beneficios a la hora de asistir a los partidos que se disputan en calidad de local.

En el caso de los Abonos, por segundo año consecutivo se vendieron membresías para todas las ubicaciones. Además, por primera vez incluía todos los partidos oficiales que Universidad Católica jugará en calidad de local durante el año. Por tanto, a medida que el Plantel Profesional avanzaba fases en los distintos torneos, mayor era el ahorro para los Abonados.

Con esta medida, una campaña de difusión basada en la pasión por Universidad Católica, un programa de beneficios en comercios asociados, concursos y actividades exclusivas, en 2012 aumentó en más de cuatro veces la cantidad de Abonados con respecto al año anterior, destacando el crecimiento en la adquisición de membresías para la Tribuna Alberto Fouillioux, lo que se explica en buena parte por la instalación de modernas butacas.

La membresía de Socio Cruzado es otra alternativa de fidelización. A través del pago de una cuota anual estos pueden acceder a precios preferenciales en la compra de entradas para los partidos de local de Universidad Católica.

Los Socios, al igual que los Abonados, son parte del programa Mundo Cruzado, con lo cual también acceden a beneficios en comercios asociados y participan de concursos y actividades exclusivas.

Como parte del aniversario 75 de Club Deportivo Universidad Católica, durante un tiempo Cruzados ofreció la posibilidad a los menores de 25 años para hacerse Socio a un precio rebajado, buscando fidelizar a nuevos seguidores. Esta medida tuvo gran aceptación.



## 6.2.4 Socios Comerciales

Cruzados durante el año 2012 realizó renovaciones de contratos, suscribió nuevos acuerdos comerciales y de licencias con un importante número de empresas asociadas, ofreciendo distintas alianzas estratégicas que permitieron vincular sus marcas a la imagen y valores del Fútbol UC.

Destaca el contrato con un nuevo Sponsor Oficial, DIRECTV, socio comercial que además de estar presente en la camiseta de Universidad Católica, participó constantemente en activaciones en el estadio, actividades para hinchas y el aniversario 75 del Club Deportivo Universidad Católica.

Una gran mejora en la exposición de nuestros socios comerciales significó la instalación de una pantalla LED en el tablero marcador de goles, provista por Spazio Sport. Esto permitió exhibir comerciales previo al encuentro, durante el partido y en el entretiempo del mismo.

Además, la visibilidad de las marcas expuestas en las pantallas LED que recorren todo el borde de cancha fue mejor que en 2011, ya que se retiró la segunda fila de estáticos.

**CRUZADOS DURANTE EL AÑO  
2012 REALIZÓ RENOVACIONES  
DE CONTRATOS, SUSCRIBIÓ  
NUEVOS ACUERDOS  
COMERCIALES.**

## PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

**DIRECTV CHILE TELEVISIÓN LIMITADA – Sponsor Oficial**  
**PUMA CHILE S.A. – Sponsor Oficial**



Sodimac S.A. – Sponsor Oficial  
 Empresa Periodística La Tercera S.A. – Media Partner Oficial  
 Compañía Chilena de Comunicaciones S.A. – Media Partner Oficial  
 Spazio Sport Chile S.A. – Pantallas Digitales Estadio  
 Comercial Peumo Ltda. – Sponsor Estadio  
 Embotelladora Andina S. A. – Sponsor Estadio  
 Santa Mónica Advances Chile Ltda. – Sponsor Estadio  
 Sony Chile Ltda. – Sponsor Estadio  
 Sony Mobile Chile – Sponsor Estadio  
 TJC Chile S.A. – Sponsor Estadio  
 Distribución y Excelencia S.A. – Sponsor Estadio  
 Deli's Food – Concesión Servicios Alimentación Estadio

## 6.2.5 Licencias y Venta de Productos

Las licencias aumentaron de cinco a nueve en 2012. Estas consideran la venta de artículos de merchandising, entre los que se incluyen accesorios comercializados por empresas especialistas en la materia. Esta evolución hizo crecer la variedad de productos, como artículos de ropa y tecnología, entre otros.

Quienes aprovisionaron y comercializaron esta área de negocios para Cruzados son las compañías Titanio S.A., Canontex S.A., Productos Torre S.A., Libesa (que reemplazó a Torre), H2o, Odis y Skin Factory.

Es también otra fuente de ingreso el royalty contemplado en el contrato con la empresa Puma por la comercialización de la indumentaria oficial de Universidad Católica.



EN EL VERANO 2012,  
POR PRIMERA VEZ  
SE REALIZARON  
CAMPAMENTOS  
SEPARADOS PARA  
NIÑOS Y NIÑAS.



### 6.2.6 Escuelas de Fútbol UC

Las Escuelas de Fútbol UC, de carácter recreativo para niños y niñas, se desarrollan en las instalaciones deportivas de San Carlos de Apoquindo. Durante 2012 se superaron los 96 millones de pesos de ingresos por las inscripciones a Kinder Fútbol, Escuela Tradicional y Competitiva.

Con respecto a las Escuelas Filiales, estas aumentaron en diez en relación a 2011, alcanzando las 56 distribuidas a lo largo de Chile, transformándose también en un nexo de Universidad Católica con sus hinchas a lo largo del país y una fuente de captación de futuros talentos.

Los Campamentos de Fútbol también consiguieron más inscritos. Estos se desarrollan durante el verano e invierno de cada año, y además de brindar conocimientos futbolísticos, entregan diversas entretenimientos a los niños y niñas.

En el verano 2012, por primera vez se realizaron campamentos separados para niños y niñas. En el caso de los varones, la cantidad de inscritos aumentó un 50% con respecto al año anterior. Durante el invierno la cifra creció en un 42% en relación a 2011.

### 6.2.7. Tienda Virtual UC

Especial atención tuvo para Cruzados perfeccionar la gestión de la Tienda Virtual, entregando una mejor atención a nuestros hinchas y seguidores a lo largo del país, que a través de este medio acceden a los artículos oficiales del fútbol de Universidad Católica. Esto permitió aumentar los ingresos por esta vía.

Durante 2012 continuó aumentando la diversificación de la oferta y destacaron las ventas de los productos conmemorativos del aniversario 75 del fútbol del Club Deportivo Universidad Católica. Es decir, el libro “75 años. Cruzados por una pasión. Historia Oficial Fútbol UC”, el tablón conmemorativo perteneciente a la Tribuna Alberto Fouilloux y la camiseta lanzada especialmente para la ocasión, que tuvo como primer canal de venta a la Tienda Virtual UC.

En la Tienda Virtual UC también se comercializaron la camiseta oficial 2012 en su versión local y visita y, por segundo año consecutivo, una tercera camiseta. Esta indumentaria de color gris, que emulaba la armadura de los Caballeros Cruzados, fue utilizada por el Plantel Profesional en la Copa Chile y Copa Bridgestone Sudamericana, teniendo gran acogida por parte de los hinchas.

Durante 2012, también aumentó la oferta para los niños y mujeres, destacando la innovadora camiseta alternativa femenina, de color rosado. A su vez, se sumó la venta de Abonos y membresías de Socio.

También, durante 2012 hubo venta física por parte de Cruzados en la Expo F11 2012 y la Expo Teen. En ellas la Tienda Virtual pudo exhibir y vender directamente los productos UC.



### 6.3 PROVEEDORES PRINCIPALES

- Mundotour Ltda.
- Fenty Gourment & SS Alimentos Ltda.
- Desarrollo de Áreas Verdes Valle Aconcagua Ltda.
- Royal Santiago Hotel S.A.
- Emmanuel Soto Mardones
- Eduardo Tapia Farías
- TicketPro Chile S.A.
- DCV Registros Ltda.
- Havas Media Chile S.A.
- Miguel Ruiz Barría
- Productora Alto Andes Producciones Ltda.

### 6.4 CANALES DE COMUNICACIÓN

Una encuesta realizada a toda nuestra base de datos nuevamente dio cuenta de la importancia de nuestros canales de comunicación corporativos. De los 5.144 hinchas que respondieron, el 46% indicó enterarse de las noticias del fútbol de Universidad Católica a través de Cruzados.cl, un 26% por el Facebook Oficial, un 15% por E-Mails enviados por Cruzados, un 12% en el Twitter Oficial y sólo un 1% informándose en otros medios.

Cruzados.cl sigue siendo el principal canal de comunicación con los hinchas de Universidad Católica, transformándose en un referente para los medios de comunicación, al ser la primera fuente de información de las más importantes noticias del fútbol de la UC.

Durante 2012, nuestro sitio web presentó una diversificación de sus contenidos, aumentando las publica-

ciones relacionadas con fidelización de Abonados y Socios, Escuelas de Fútbol Tienda Virtual, Fútbol Formativo y Femenino, entre otros. Además, se exhibió una mayor cantidad de imágenes producto del contrato con una nueva agencia fotográfica.

Junto con aquello, se sumó la difusión de actividades de Responsabilidad Social Empresarial, como la invitación a instituciones que trabajen con niños y jóvenes a presenciar los partidos de Universidad Católica en San Carlos de Apoquindo y la visita de jugadores del Plantel Profesional a entidades de la misma índole.

Con respecto a redes sociales, al 31 de diciembre de 2012, en Facebook llegamos a los 48.469 seguidores y en Twitter a los 26.121, con un crecimiento de 55 y 30 seguidores promedio diario, respectivamente. Esto nos permite conocer al instante la opinión de nuestros hinchas, estrechando y potenciando nuestro vínculo a través de una gestión profesionalizada. Esto se demuestra, por ejemplo, siendo uno de los clubes más activos del mundo en Twitter, con 25,6 tweets promedio diario y logrando a fines de 2012 una influencia de 100 sobre 100, un indicador que mide la calidad de las interacciones, la cantidad de veces que se habla de la cuenta @cruzadosadp, los porcentajes de retwittes, las menciones y otros ítems.

Además, durante 2012 siguió la consolidación de los demás canales de comunicación. En cada partido de mediana y alta convocatoria se entregaron 5.000 ejemplares del periódico Sangre Cruzada, en el cual se exponen noticias, reportajes y entrevistas vinculadas al fútbol de Universidad Católica, además de informaciones institucionales.

Destaca su aporte al espectáculo en el partido ante Sao Paulo por Semifinales de Copa Bridgestone Sudamericana. Para dicho encuentro se utilizaron sus páginas para formar en la Tribuna Alberto Fouilloux un mosaico con los colores y la insignia de Universidad Católica, para recibir la salida de los jugadores.

A su vez, la productora Alto Andes, que genera los contenidos para Cruzados TV, nuestro canal de televisión oficial, contó por primera vez con un equipo humano permanente para la cobertura del fútbol de Universidad Católica. Esto permitió aumentar la publicación de videos en su sitio web y generar actividades especiales, como grabaciones para la pantalla LED del Estadio San Carlos de Apoquindo y la transmisión en vivo de la llegada del Plantel Profesional a los Clásicos, a través del tablero marcador.

En cuanto a nuevas plataformas de comunicación, en 2012 Cruzados inauguró un canal exclusivo en Sony Internet TV, donde se pueden encontrar videos históricos, concursos y las últimas novedades del Plantel Profesional. Además, en esta temporada, por primera vez el periódico Sangre Cruzada estuvo disponible para tablets y smartphones.



CRUZADOS

DIRECTV

LATERCERA  
PROCESO SIN LÍMITES

PUMA  
puma.com

ORT HD SPAZIO

LATERCERA

BRIDGESTONE

Canon

PowerShot

BRIDGE



## 7. FACTORES DE RIESGO



### 7.1 RESULTADOS POSITIVOS DEL EQUIPO

Los resultados deportivos que cada temporada logra el Plantel Profesional de Universidad Católica tienen una directa incidencia en la asistencia de público al estadio, como también en la venta de otros productos y servicios gestionados por esta Sociedad.

El año 2012 se jugó un sistema de campeonato que incluyó Play Off. Universidad Católica llegó a los Cuartos de Final del Campeonato Petrobras Apertura, disputando 19 partidos, mientras que en el Clausura no consiguió el paso a la postemporada, jugando 17 encuentros.

Universidad Católica también disputó en la temporada 2012 la Copa Santander Libertadores, jugando la Segunda Fase, por lo cual percibió ingresos por derechos de televisión y recaudación.

En el segundo semestre de 2012, Universidad Católica alcanzó una de sus mejores participaciones a nivel internacional, llegando a las Semifinales de la Copa Bridgestone Sudamericana, por lo cual recibió ingresos adicionales por derechos de televisión y recaudación.

A su vez, jugó Copa Chile, en la cual en 2012 disputó hasta los Octavos de Final, ya que las siguientes fases se desarrollarán en 2013.

### 7.2 LESIONES DE JUGADORES VALIOSOS

La lesión de alguno de los jugadores que conforman el Plantel Profesional y/o de aquellos jugadores de proyección formados en casa y que representan par-

te importante del activo de Cruzados, puede impactar negativamente en los resultados deportivos y eventualmente en el patrimonio de la Sociedad.

Esto, debido a que el modelo de negocios de una Sociedad como Cruzados S.A.D.P., considera como parte fundamental de su financiamiento la venta de pases de jugadores.

### 7.3 SEGURIDAD

Cruzados está comprometido con devolver el fútbol para las familias. En ese sentido, el Estadio San Carlos de Apoquindo ha hecho constantes esfuerzos por cumplir con todas las normativas vigentes.

Durante 2012 se instalaron nuevas señalizaciones indicando puertas de acceso y vías de evacuación. Además, se sumaron más ingresos exclusivos para Abonados y espectadores que portaban e-tickets.



Para cumplir con lo solicitado por las autoridades gubernamentales y de Carabineros de Chile, se readecuó el Plan de Emergencia del Estadio San Carlos de Apoquindo y se dejó de vender entradas en las boleterías tradicionales de nuestro recinto deportivo, instalando en su reemplazo módulos frente a la Tribuna Alberto Fouillioux, para comercializar los tickets. No obstante, se siguió incentivando la preventa, para evitar aglomeraciones en los accesos y personas en el entorno que no porten su boleto.

Ratificando el esfuerzo por seguir haciendo de San Carlos de Apoquindo un estadio para la familia, a fines de 2012 se decidió disminuir la altura de las rejas en distintas ubicaciones del recinto deportivo, como una muestra de confianza a los espectadores, que podrán tener una mejor visibilidad hacia el campo de juego. Esta medida fue implementada al comenzar el 2013.

## 8. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

El resultado final del período 2012 de la Sociedad reflejó una pérdida ascendente a los \$742 millones. El resultado antes de impuestos tuvo una pérdida ascendente a los \$1.202 millones, en la que se consideran \$1.278 millones por concepto de amortizaciones del activo intangible, correspondiente en su mayoría al pago de los pases de jugadores que fueron adquiridos a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica a través del Contrato de Concesión suscrito con la Sociedad.

Estos intangibles están siendo amortizados según el plazo de vigencia de los contratos de trabajo existentes con dichos jugadores, y si bien afecta al resultado operacional de Cruzados, no representa egresos de flujo de efectivo.

### 8.1 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

No existiendo utilidades por el ejercicio 2012, no corresponde repartir dividendos. A futuro, en el evento de obtener utilidades, la Sociedad repartiría al menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

## 9. MEJORAS DE INFRAESTRUCTURA



El Plan de Mejoramiento 2012 a la infraestructura que utiliza Cruzados, tuvo como principal objetivo optimizar la experiencia de los espectadores que asisten al Estadio San Carlos de Apoquindo, además de continuar perfeccionando las instalaciones para el desarrollo del Fútbol Formativo y Profesional de Universidad Católica.

Así se pueden destacar, entre otros aspectos favorecidos, los siguientes:

### **9.1 REMODELACIÓN ESTADIO SAN CARLOS DE APOQUINDO**

A comienzos de año los tabloneros de la Tribuna Alberto Fouilloux fueron reemplazados por modernas butacas, mejorando la comodidad de los espectadores y la imagen que presenta dicho sector del estadio. Además, en Tribuna Sergio Livingstone se crearon doce Palcos VIP, que incluyen servicios exclusivos.

También para mejorar la experiencia en el estadio, en 2012 se refaccionaron los baños de todas las ubicaciones del recinto. Además, se instaló una pantalla LED en el tablero marcador, la cual fue provista por la empresa Spazio Sport Chile. A través de esta tecnología se transmite el partido y se brinda entretención a través de diversos contenidos emitidos previo al partido y durante el entretiempo. Esto también ha permitido brindar una nueva plataforma de exposición a nuestros distintos auspiciadores.

Para favorecer el trabajo de los medios de comunicación se refaccionó la zona de casetas de prensa y la sala de conferencias. A su vez, el Plantel Profesional goza de un moderno vestuario con espacios separados para la clínica y camarín para el cuerpo técnico. En ambos sectores se instalaron cuadros que recuerdan la historia del fútbol de Universidad Católica.

Además de la remodelación, en la zona exterior del estadio, la empresa OB Group Park S.A continuó con la gestión de los estacionamientos, lo que permite una mayor seguridad para los asistentes y una mejora en los tiempos de acceso y evacuación del recinto.

### **9.2 REMODELACIÓN CASA CRUZADA “MARIO LIVINGSTONE”**

En la Casa Cruzada viven jóvenes del Fútbol Formativo, que en su mayoría provienen de fuera de Santiago. Para mejorar su comodidad y hacer más atractivo el ser parte de Universidad Católica, en las diez habitaciones se instaló piso flotante, se reemplazó la iluminación, se repararon los baños y se pintaron las piezas de azul y blanco, para conseguir una mayor identificación con la institución.

Con ese mismo objetivo, como cada habitación tiene pintada en su puerta el año de uno de los diez títulos nacionales de Universidad Católica, también se decoraron con fotografías del Plantel campeón y figuras destacadas, además del himno y el banderín de la UC.

A su vez, los pasillos también fueron pintados con los colores de Universidad Católica en las paredes y se instalaron recuadros históricos con distintos motivos. Así se transformó en un lugar en que los futuros jugadores de la UC podrán vivir la historia del club al que pertenecen.

Para jóvenes que junto con entrenar y asistir a clases pasan muchas horas en la residencia, es muy importante tener un espacio común. Por eso, el living también fue refaccionado. Se instaló piso flotante, se pintó de azul y blanco y se incluyeron nuevos muebles, sofás y alfombras, entre otros.

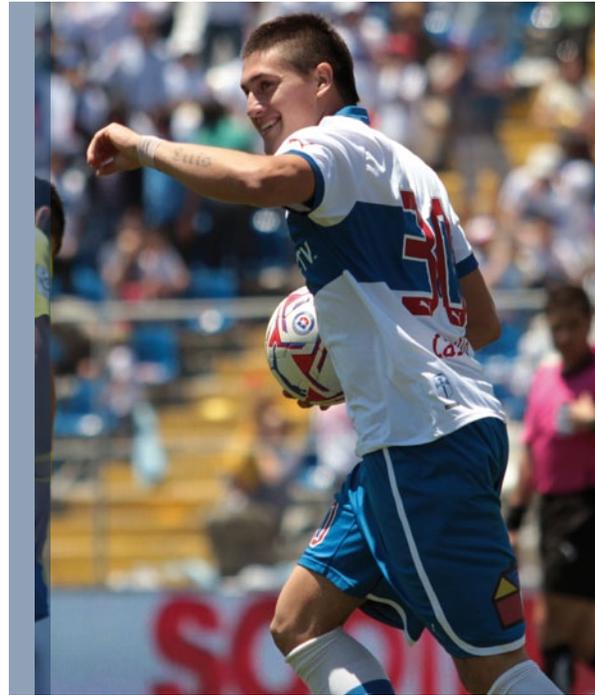
Estas mejoras también alcanzaron a oficinas administrativas y sala de reunión utilizada por los trabajadores de Cruzados.

### **9.3 INSTALACIÓN DE CÉSPED SINTÉTICO EN “FORTÍN CRUZADO”**

A fines de 2012 comenzó la instalación de tres canchas de césped sintético. Una de 94 x 56 y dos de 94 x 50 metros. El terreno se ubica frente a los estacionamientos que dan al sector de Tribuna Sergio Livingstone. En dicho lugar, habitualmente desarrollan sus prácticas el Fútbol Femenino y el Fútbol Formativo hasta la categoría Sub 14, además de las Escuelas y los Campamentos de Fútbol UC.

Además de las series formativas, cuando el clima lo impida o requieran prepararse en dicha superficie, el Plantel Profesional también podrá utilizar el césped sintético marca Taishan, de color verde olivo, que tiene un largo de 50 milímetros y cumple con los estándares de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA).

## 10. ANÁLISIS RAZONADO



Correspondiente a los estados financieros por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011.

## 1. Análisis comparativo y principales tendencias observadas en los Estados Financieros

A) CUADRO RESUMEN COMPARATIVO DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:			
	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$	VARIACIÓN 12-2012 A 12-2011 M\$
Activos Corrientes	1.914.929	2.666.170	(751.241)
Activos no corrientes	9.889.631	9.359.721	529.910
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>11.804.560</b>	<b>12.025.891</b>	<b>(221.331)</b>
Pasivos Corrientes	1.446.679	891.729	554.950
Pasivos No Corrientes	-	34.267	(34.267)
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.446.679</b>	<b>925.996</b>	<b>520.683</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>10.357.881</b>	<b>11.099.895</b>	<b>(742.014)</b>

Al 31 de diciembre de 2012, los activos corrientes disminuyeron en un 28,18% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2011. En esta variación se destaca principalmente la disminución de los activos financieros corrientes.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2012, aumentaron en un 5,66% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2011. En esta variación se destaca principalmente la compra de los pases de jugadores.

Los pasivos corrientes al 31 de diciembre de 2012, en relación al 31 de diciembre del 2011 aumentaron en un 62,23% debido principalmente a cuentas por pagar comerciales.

Con todo, el patrimonio de la sociedad 31 de diciembre de 2012, se vio disminuido en un 6,68% producto de la pérdida producida en el período.

B) CUADRO RESUMEN COMPARATIVO ESTADO DE RESULTADOS:			
	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$	VARIACIÓN 2012-2011 M\$
Resultado Operacional	534.668	312.021	222.647
Resultado No Operacional	(1.736.416)	(850.936)	(885.480)
Resultado por Impuesto a la renta	459.734	195.273	264.461
<b>(PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>(742.014)</b>	<b>(343.642)</b>	<b>(398.372)</b>



Los principales activos de la Sociedad corresponden a otros activos financieros corrientes, deudores comerciales e intangibles. Los intangibles están valorizados a valor de mercado.

Por el período de operación a diciembre 2012, los ingresos de explotación ascienden a M\$ 7.450.809, dentro de los cuales los principales son los ingresos por venta de jugadores por M\$2.123.258, ingresos por borderó por un total de M\$ 1.061.647, los repartos por derechos de televisión del CDF por M\$ 1.520.402, los ingresos por derechos de televisión internacional por un total de M\$ 576.748 y los ingresos publicitarios y auspicios por M\$ 1.395.694.

Por el período de operación a diciembre del año 2011, los ingresos de explotación ascendieron a M\$ 9.585.424 dentro de los cuales los principales son los ingresos por venta de jugadores por M\$ 3.421.923, ingresos por borderó de M\$ 1.913.536, los ingresos por repartos de los derechos de televisión del CDF por M\$ 1.336.455, los ingresos por derechos de televisión internacional por un total de M\$ 536.888 y los ingresos publicitarios y auspicios por M\$ 1.272.945.

En relación a los costos de ventas para el período de operación a diciembre de 2012 el total asciende a M\$ 6.916.141 de los cuales los principales gastos son de remuneraciones por M\$ 2.939.509, la amortización de pases de los jugadores por M\$ 1.277.861; los gastos en pases de jugadores por M\$ 557.048, los gastos de torneos y competencias M\$ 883.737 y gastos de operación por M\$ 1.039.113.

En relación a los costos de ventas para el período de operación a diciembre de 2011 el total asciende a M\$ 9.273.403 de los cuales los principales gastos son de remuneraciones por M\$ 3.199.724, la amortización de pases de los jugadores por M\$ 3.074.261; los gastos en pases de jugadores por M\$ 965.793, los gastos de torneos y competencias M\$ 898.667 y gastos de operación por M\$ 951.174.

#### C) PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS RELATIVOS A LIQUIDEZ, ENDEUDAMIENTO Y ACTIVIDAD:

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Liquidez corriente	1,32	2,99
Razón Ácida	1,32	2,98
Razón de endeudamiento	0,12	0,08
Proporción Deuda Corto Plazo	100,00%	96,30%
Proporción Deuda Largo Plazo	0,00%	3,70%
Rentabilidad del patrimonio	(7,16%)	(3,10%)
Rentabilidad del Activo	(6,29%)	(2,86%)
Pérdida por Acción	(14,84)	(6,87)

## 2. Análisis del Flujo de Efectivo

Durante el período enero - diciembre de 2012 se produjo un flujo neto total de M\$ 170.772 negativo, El flujo neto total negativo por actividades de inversión por M\$ 530.271, proviene en su mayoría de intangibles por M\$ 1.042.566. El flujo neto positivo de las actividades de la operación por M\$ 359.499 se compone principalmente por recaudaciones de ingresos por un total de M\$ 7.203.939, contrarrestados por desembolsos por pago a proveedores y personal por un total de M\$ 6.844.440.

Durante el período enero - diciembre de 2011 se produjo un flujo neto positivo total de M\$ 95.367. El flujo neto total negativo por actividades de inversión por M\$ 288.581, proviene en su mayoría de intangibles por un total de M\$ 481.026. El flujo neto de las actividades de la operación por M\$ 383.948 se compone principalmente por recaudaciones de ingresos por un total de M\$ 8.279.432, contrarrestados por desembolsos por pago a proveedores y personal por un total de M\$ 7.715.484.

## 3. Análisis de Riesgos de Mercado

### Resultados deportivos del equipo:

La asistencia de los espectadores al estadio y la disposición a pagar por las entradas tienen una estrecha correlación con los resultados deportivos del equipo y la calidad del espectáculo. Malos resultados ponen en riesgo los ingresos por recaudación y determinan una menor probabilidad de lograr clasificar a torneos internacionales. Con esto, no sólo se dejan de percibir ingresos por recaudación y por derechos de televisión, sino que además disminuye el interés de los auspiciadores en el equipo, y se enfrentan peores condiciones de negociación en los contratos establecidos con estos.

A nivel nacional, Universidad Católica alcanzó los Cuartos de Final del Campeonato Petrobras Apertura, no clasificó a los Play Off del Clausura y en Copa Chile accedió a los Cuartos de Final de un torneo que se seguirá jugando en 2013. En el ámbito internacional, disputó la Segunda Fase de la Copa Santander Libertadores y llegó a las Semifinales de la Copa Bridgestone Sudamericana.

### Riesgo de Lesiones de jugadores valiosos

La lesión de alguno de los jugadores que conforman el Plantel Profesional, y en particular de alguno que sea indispensable para el funcionamiento del equipo o en el cual se haya invertido un monto significativo en la compra de su pase, puede impactar negativamente los resultados deportivos y eventualmente en el patrimonio de la sociedad.

### Riesgo por siniestros

La dueña de los bienes entregados en concesión mantiene seguros por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, sobre los bienes entregados en arriendo a Cruzados SADP.

### Riesgo por tipo de cambio

La Sociedad no mantiene seguros por operaciones en moneda extranjera de ningún tipo. Al 31 de diciembre de 2012 y al 31 de diciembre de 2011, la Sociedad no tiene pasivos en moneda extranjera distintos a los señalados en notas en los estados financieros y que por su bajo valor no requieren de asumir seguros de cobertura.

## 11. HECHOS RELEVANTES





**1**

Con fecha 19 de abril se comunica que en la Junta Ordinaria de Accionistas, realizada el 18 de abril del año 2012, se acordó lo siguiente: Aprobación de la memoria, balance y estados financieros del ejercicio finalizado el 31 de diciembre del año 2012; Se nombró a los miembros de la Comisión Revisora de Cuentas; Se nombró a la Empresa Humpreys Ltda. como auditores externos de la Compañía para el ejercicio 2012; Se acordó no remunerar al Directorio por el ejercicio 2012; Se informó a los señores accionistas sobre operaciones del artículo 44 de la Ley sobre Sociedades Anónimas; Se acordó por los señores accionistas que el Periódico en el cual se publicarán las citaciones a juntas de accionistas será el diario La Tercera; Además se trataron otras materias de interés general.

**2**

Con fecha 13 de junio se comunicó que nuestra Sociedad firmó el día 12 de junio un contrato de compraventa con el Football Club Twente ´65 (Holanda), por el 100% de los derechos federativos y el 70% de los derechos económicos del jugador Sr. Felipe Alejandro Gutiérrez Leiva.

El monto de la transferencia es de US\$3.650.000 (Tres millones seiscientos cincuenta mil dólares), que fue pagado al contado, dicho monto incluyó una comisión de agente correspondiente a la suma de US\$150.000 (Ciento cincuenta mil dólares). De esta forma, el monto neto que recibió Cruzados SADP fue de US\$3.500.000 (Tres millones quinientos mil dólares).

## 12. ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS FINANCIEROS BAJO IFRS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL  
31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011.

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### A los señores Accionistas de CRUZADOS SADP

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Cruzados SADP, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados integral de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

#### *Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### *Opinión*

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Cruzados SADP al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

AUDITORES HUMPHREYS LTDA.



David Barros B.

Santiago, Marzo 25, 2013



**CONTENIDO**

Estado de situación financiera clasificado	PÁG. 43
Estado de resultados por función	PÁG. 44
Estado de resultados integrales	PÁG. 45
Estado de flujo de efectivo directo	PÁG. 45
Estado de cambios en el patrimonio	PÁG. 46
Notas a los estados financieros	PÁG. 48

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICA-		31-12-2012	31-12-2011
<b>ACTIVOS</b>		M\$	M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	45.926	216.698
Otros activos financieros corrientes	17	1.066.166	1.524.723
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7	791.283	893.071
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	8	-	-
Inventarios	9	11.554	4.596
Otros Activos no financieros, corrientes		-	27.082
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>1.914.929</b>	<b>2.666.170</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	10	8.128.000	8.083.966
Propiedades, Planta y Equipo	12	141.500	115.358
Activos por impuestos diferidos	13	1.620.131	1.160.397
Total de activos no corrientes		9.889.631	9.359.721
<b>Total de activos</b>		<b>11.804.560</b>	<b>12.025.891</b>
<b>PATRIMONIOS Y PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14	1.237.776	707.178
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	8	28.444	34.422
Otras provisiones, Corrientes	15	129.588	90.466
Otros Pasivos no financieros corrientes		50.871	59.663
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>1.446.679</b>	<b>891.729</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Pasivos financieros no corrientes	14	-	34.267
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>-</b>	<b>34.267</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>1.446.679</b>	<b>925.996</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	18	15.030.000	15.030.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(4.720.939)	(3.978.925)
Primas de emisión		78.820	78.820
Otras reservas		(30.000)	(30.000)
<b>Total patrimonio</b>		<b>10.357.881</b>	<b>11.099.895</b>
<b>Total patrimonio y pasivos</b>		<b>11.804.560</b>	<b>12.025.891</b>

## ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN		ACUMULADO	
		01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
ESTADO DE RESULTADOS		M\$	M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	19	7.450.809	9.585.424
Costo de ventas	20	(6.916.141)	(9.273.403)
Ganancia bruta		534.668	312.021
Otros Ingresos por función		30.426	222.815
Gasto de administración		(1.372.460)	(993.215)
Otras ganancias (pérdidas)		(328.412)	(241.708)
Ingresos financieros		30.389	21.054
Costos financieros		(4.873)	(4.953)
Diferencias de cambio		(91.486)	145.071
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		(1.201.748)	(538.915)
Gasto por impuestos a las ganancias	13	459.734	195.273
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		(742.014)	(343.642)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas			
Ganancia (pérdida)			
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(742.014)	(343.642)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (pérdida)		(742.014)	(343.642)
<b>GANANCIAS POR ACCIÓN</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		(14,84)	(6,87)
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas)		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		(14,84)	(6,87)
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción		-	-

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL	ACUMULADO	
	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
<b>ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL</b>		
Ganancia (pérdida)	(742.014)	(343.642)
Resultado integral total	(742.014)	(343.642)
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(742.014)	(343.642)
Resultado integral total	(742.014)	(343.642)

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO CRUZADOS	01-01-2012 31-12-2012	01-01-2011 31-12-2011
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.250.276	4.903.992
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	5.269	2.213
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósito de intermediación o para negociar	3.948.394	3.373.227
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.972.397)	(4.978.067)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.867.317)	(2.915.978)
Otros pagos por actividades de operación	(4.726)	(1.439)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>359.499</b>	<b>383.948</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (utilizados en) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Inversiones	529.596	284.605
Compras de activos intangibles	(1.042.566)	(481.026)
Compras de activos fijos	(17.301)	(92.160)
Intereses recibidos		
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(530.271)</b>	<b>(288.581)</b>

Continúa siguiente página...

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (utilizados en) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Importes procedentes de la emisión de acciones			
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		-	-
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>(170.772)</b>	<b>95.367</b>
EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-	-
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>(170.772)</b>	<b>95.367</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>		<b>216.698</b>	<b>121.331</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>6</b>	<b>45.926</b>	<b>216.698</b>

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012	15.030.000	78.820	(30.000)	(3.978.925)	11.099.895	11.099.895
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables						
Incremento (disminución) por correcciones de errores						
Saldo Inicial Reexpresado	15.030.000	78.820	(30.000)	(3.978.925)	11.099.895	11.099.895
Cambios en patrimonio						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)				(742.014)	(742.014)	(742.014)
Otro resultado integral						
Resultado integral				(742.014)	(742.014)	(742.014)
Emisión de patrimonio						
Dividendos						

Continúa siguiente página...

...continuación

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total de cambios en patrimonio				(742.014)	(742.014)	(742.014)
Saldo Final Período Actual 31/12/2012 <b>NOTA N°18</b>	15.030.000	78.820	(30.000)	(4.720.939)	10.357.881	10.357.881

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	15.030.000	78.820	(30.000)	(3.635.283)	11.443.537	11.443.537
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	15.030.000	78.820	(30.000)	(3.635.283)	11.443.537	11.443.537
Cambios en patrimonio						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)				(343.642)	(343.642)	(343.642)
Otro resultado integral						
Resultado integral				(343.642)	(343.642)	(343.642)
Emisión de patrimonio						
Dividendos						
Total de cambios en patrimonio				(343.642)	(343.642)	(343.642)
Saldo Final Período Actual 31/12/2011 <b>NOTA N°18</b>	15.030.000	78.820	(30.000)	(3.978.925)	11.099.895	11.099.895

**INDICE A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

1. Información general	PÁG. 49	14. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	PÁG. 77
2. Resumen de principales políticas contables	PÁG. 49	15. Otras provisiones a corto plazo	PÁG. 77
3. Nuevos pronunciamientos contables	PÁG. 57	16. Instrumentos financieros	PÁG. 78
4. Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura	PÁG. 63	17. Otros activos financieros corrientes	PÁG. 79
5. Estimaciones y juicios contables	PÁG. 64	18. Patrimonio neto	PÁG. 80
6. Efectivo y equivalentes al efectivo	PÁG. 64	19. Ingresos ordinarios	PÁG. 81
7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	PÁG. 65	20. Composición de cuentas de costo de ventas	PÁG. 81
8. Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas	PÁG. 66	21. Ganancias (pérdidas) por acción	PÁG. 82
9. Inventarios	PÁG. 67	22. Información por segmentos	PÁG. 82
10. Intangibles	PÁG. 68	23. Obligaciones previsionales, laborales y fiscales	PÁG. 84
11. Arrendamientos	PÁG. 73	24. Moneda extranjera	PÁG. 85
12. Propiedades, planta y equipos	PÁG. 74	25. Contingencias, juicios y otros	PÁG. 87
13. Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias	PÁG. 76	26. Cauciones obtenidas de terceros	PÁG. 87
		27. Medio ambiente	PÁG. 87
		28. Hechos posteriores	PÁG. 87

## 12.6 NOTA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Nota 1 Información General

La Sociedad Cruzados SADP sociedad anónima deportiva profesional fue constituida en Chile mediante escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, ante el Notario Público señor Cosme Fernando Gomila Gatica y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009 e inscrito en el Registro de Comercio bajo el Número 32210 del año 2009.

Con fecha 13 de noviembre de 2009, la sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 1047 por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

Con fecha 4 de diciembre de 2009 se declaró exitosa la colocación en la Bolsa de Comercio de Santiago, a través del mecanismo de negociación bursátil denominado “Subasta de un Libro de Ordenes”, de las 30.000.000 de acciones de primera emisión.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionados exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el artículo 6° de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el artículo 6° del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo N° 75 de fecha 23 de mayo de 2006 del Ministerio Secretaría General de Gobierno, Cruzados SADP, se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional bajo el registro No. 1500050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

El domicilio de la sociedad es **Av. Las Flores 13.000, Las Condes.**

Cruzados SADP no posee controlador.

Las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de propiedad la sociedad al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, son las siguientes:

	31-12-2012	31-12-2011
IM Trust S.A. Corredoras de Bolsa	37,92%	33,54%
Fundación Club Deportivo Universidad Católica	20%	20%
Inversiones Santa Filomena Limitada	10%	10%

### Nota 2 Resumen de Principales Políticas Contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros individuales de Cruzados SADP. Tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2012 y aplicadas de manera uniforme a todo el ejercicio que se presenta en estos estados financieros.



## 2.1 Bases de preparación y período

Los presentes estados financieros de Cruzados SADP han sido preparados explícita y sin reserva y presentados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS en su sigla en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Los presentes estados financieros de la Sociedad Cruzados SADP comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, los estados de resultados integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, los estados de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 y sus correspondientes notas.

Las cifras de estos estados financieros y sus notas se encuentran expresadas en miles de pesos chilenos, según corresponde a la moneda funcional de la sociedad.

La preparación de los presentes estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la Nota 5 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros. La información contenida en los presentes estados financieros es responsabilidad de la Administración de Cruzados SADP.

## 2.2 Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Cruzados SADP son los siguientes:

- Recaudación
- Comercial

Esta información financiera por segmentos operativos se detalla en Nota N° 22.

## 2.3 Conversión de saldos, transacciones y estados financieros en moneda extranjera

### 2.3.1 Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). Los estados financieros individuales de Cruzados SADP se presentan en miles de pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

### 2.3.2 Transacciones y saldos

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados en la línea diferencias de cambio.

### 2.3.3 Bases de conversión

Los activos y pasivos en moneda extranjera o expresados en otras unidades de conversión, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias:

	31-12-2012	31-12-2011
Dólar Estadounidense US\$	479,96	519,20
Euro	634,45	672,97

## 2.4 Propiedades, planta y equipos

Los ítemes de propiedades, planta y equipos, se reconocen a su costo de adquisición menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipos.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.

La depreciación de los activos fijos se calcula usando el método lineal, considerando el costo menos el valor residual sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

MÉTODO UTILIZADO PARA LA DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (VIDAS ÚTILES)	TASA MÍNIMA	TASA MÁXIMA
Maquinarias y Equipos	3	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si fuera necesario, en cada cierre, de tal forma de tener una vida útil restante acorde con las expectativas de uso de los activos.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante reconocimiento de pérdidas por deterioro. Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

## 2.5 Activos intangibles

### (a) Derechos de Concesión

Con fecha 28 de septiembre de 2009, la Sociedad celebró un contrato de concesión con la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile que incluye

los derechos de los conceptos que se detallan más adelante, los cuales se amortizan en forma lineal en el periodo de duración del contrato, que es de 40 años. En este contrato la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile da en concesión lo siguiente:

- “El uso y goce de los derechos federativos en virtud de los cuales el Club Deportivo Universidad Católica participa en las competencias futbolísticas profesionales”.
- “El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores de Fútbol”.
- “El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol, y de los bienes y servicios conexos”.
- “El derecho de organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación del Club Deportivo Universidad Católica”.

### (b) Derechos de pases de jugadores

Adicionalmente, dentro del rubro intangibles se registraron los derechos de los pases de los jugadores que fueron cedidos onerosamente a la sociedad por medio del mismo contrato de concesión, donde se indica expresamente que La Sociedad Cruzados SADP acepta para sí el uso y goce de los derechos y obligaciones, sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores del plantel profesional de fútbol. La determinación del valor justo de los jugadores formados ha sido determinada utilizando valores de mercado cuando ha sido posible establecer transacciones compa-

rables y utilizando la metodología del costo de reposición para los casos en los cuales no se disponían transacciones comparables. Para el cálculo del costo de reposición de algunos pases de jugadores formados, se utilizaron variables determinadas por la FIFA para estimar el costo de desarrollo de jugadores formados por la Fundación Club Deportivo Universidad Católica.

Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos.

Estos activos intangibles serán periódicamente sometidos a una revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros.

El indicador de deterioro de estos intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles de concesión y los derechos de pases de los jugadores son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada (cuya base de cálculo son los contratos y sus fechas de término) y pérdida por deterioro acumulada.

## 2.6 Deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por

deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el menor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido eventos que justifiquen reversiones de la pérdida.

El indicador de deterioro en el caso de los intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

## 2.7 Activos financieros

### *Clasificación y presentación*

La Sociedad Cruzados SADP clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el

momento del reconocimiento inicial.

### **a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

### **b) Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" en el estado de situación financiera.

### **c) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Administración de la sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría a categoría de activos financieros disponible para la venta.

### **d) Activos financieros disponibles para la venta**

Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se

clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre.

#### *Valorizaciones en momento de reconocimiento inicial y enajenación*

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

#### *Valorización posterior*

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Los ingresos por dividendos deriva-

dos de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de “otros ingresos” cuando se establece el derecho de la sociedad a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados. Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de “otros ingresos”.

Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como “otros ingresos” cuando se establece el derecho de la sociedad a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

## **2.8. Deterioro de activos financieros**

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el

valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que al 31 de diciembre de 2012 la totalidad de las inversiones financieras de la sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

## 2.9 Pasivos

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”. La Administración determina la clasificación de sus pasivos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

### 2.9.1 Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados en su reconocimiento inicial a valor razonable a través de resultados.

### 2.9.2 Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método

de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

### 2.9.3 Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie A y B.

### 2.9.4 Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

## 2.10 Inventarios

Las existencias se valorizan al menor valor entre su costo o valor neto realizable. El costo se determina por el método precio medio ponderado (PMP). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

## 2.11 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios.

En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

La clasificación de efectivo y equivalente de efectivo no difiere de lo considerado en el estado de flujo de efectivo.

## 2.12 Capital emitido

El capital social está representado por acciones ordinarias de serie A y B, sin valor nominal. Las acciones de serie B pertenecen a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias:

a) El derecho a elegir conjuntamente a dos directores, un miembro de la

Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora.

b) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B.

c) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para la modificación de este estatuto en las materias a que se refiere el artículo sesenta y siete de la ley de Sociedades Anónimas.

### 2.13 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

La sociedad determina su impuesto a la renta corriente sobre la base de la renta líquida imponible determinada de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en cada ejercicio.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

El resultado por impuesto a las ganancias del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de la sociedad y resulta de la aplicación del gravamen sobre la base imponible del período, la cual considera los ingresos imponibles y gastos deducibles tributariamente, más la variación de activos y pasivos por impuesto diferido y créditos tributarios.

Las diferencias entre los valores contables de activos y pasivos y sus bases tributarias los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

### 2.14 Beneficios a los empleados

#### 2.14.1 Beneficios a los empleados – corto plazo

La Sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, bonos y otros, sobre base devengada.

#### 2.14.2 Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad no tiene pactada con su personal indemnización por años de ser-

vicio a todo evento, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

### 2.15 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (I) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (II) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (III) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

### 2.16 Reconocimiento de ingresos

La sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la sociedad.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

#### 2.16.1 Ingresos por publicidad y auspicios

Se reconocen de acuerdo al devengamiento en relación a los contratos de publicidad y/o auspicio.

#### 2.16.2 Ingresos por borderó

Se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados. Borderó se denomina a la recaudación por concepto de entradas a los partidos.

No existen ingresos por Borderó no realizados al cierre del ejercicio comprendido al 31 de diciembre de 2012.

#### 2.16.3 Ingresos por intereses

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

#### 2.16.4 Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago, en el ejercicio actual. Cruzados no mantiene subsidiarias.

#### 2.16.5 Ingresos por A.N.F.P.

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de televisión se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados y percibidos.

#### 2.16.6 Ingresos por Préstamo de Jugadores.

Los ingresos recibidos por la recaudación de los préstamos de jugadores se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de otros clubes por el préstamo del pase de jugadores que son propiedad de la sociedad.

#### 2.16.7 Ingresos por Derechos de Solidaridad.

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de solidaridad se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de un derecho de solidaridad cuando un club compra el pase de un jugador que ha sido formado por la sociedad.

### 2.17 Arrendamientos

Los arrendamientos en los que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios a la propiedad se clasifican como financieros, la empresa no presenta estos arriendos al término de los ejercicios al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre 2011. El resto de arrendamientos se clasifican como operativos.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos

de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

### 2.18 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La sociedad debe provisionar al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto lo contrario.

### 2.19 Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

### Nota 3 Nuevos Pronunciamientos Contables

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

ENMIENDAS NIIFs	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIC 12, Impuestos diferidos - Recuperación del Activo Subyacente.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2012.
NIIF 1 (Revisada), Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera (i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez – (ii) Hiperinflación Severa.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011.
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Revelaciones–Transferencias de Activos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2011.

#### *Enmienda a NIC 12, Impuesto a las ganancias*

El 20 de Diciembre de 2010, el IASB publicó Impuestos diferidos: Recuperación del Activo Subyacente – Modificaciones a NIC 12. Las modificaciones establecen una exención al principio general de NIC 12 de que la medición de activos y pasivos por impuestos diferidos deberán reflejar las consecuencias tributarias que seguirían de la manera en la cual la entidad espera recuperar el valor libros de un activo. Específicamente la exención aplica a los activos y pasivos por impuestos diferidos que se originan en propiedades de inversión medidas usando el modelo del valor razonable de NIC 40 y en propiedades de inversión adquiridas en una combinación de negocios, si ésta es posteriormente medida usando el modelo del valor razonable de NIC 40. La modificación introduce una presunción de que el valor corriente de la propiedad de inversión será recuperada al momento de su venta, excepto cuando la propiedad de inversión es depreciable y es mantenida dentro de un modelo

de negocios cuyo objetivo es consumir sustancialmente todos los beneficios económicos a lo largo del tiempo, en lugar de a través de la venta. Estas modificaciones deberán ser aplicadas retrospectivamente exigiendo una reemisión retrospectiva de todos los activos y pasivos por impuestos diferidos dentro del alcance de esta modificación, incluyendo aquellos que hubiesen sido reconocidos inicialmente en una combinación de negocios. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones es para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2012. Se permite la aplicación anticipada.

#### *Enmienda a NIIF 1, Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera.*

El 20 de Diciembre de 2010, el IASB publicó ciertas modificaciones a NIIF 1, específicamente:

(i) Eliminación de Fechas Fijadas para Adoptadores por Primera Vez - Estas modificaciones entregan una ayuda para adoptadores por primera vez de las NIIF al reemplazar la fecha de aplicación prospectiva del desreconocimiento de activos y pasivos financieros del '1 de enero de 2004' con 'la fecha de transición a NIIF' de esta manera los adoptadores por primera vez de IFRS no tienen que aplicar los requerimientos de desreconocimiento de IAS 39 retrospectivamente a una fecha anterior; y libera a los adoptadores por primera vez de recalcular las pérdidas y ganancias del 'día 1' sobre transacciones que ocurrieron antes de la fecha de transición a NIIF. (ii) Hiperinflación Severa – Estas modificaciones proporcionan guías para las entidades que emergen de una hiperinflación severa, permitiéndoles en la fecha de transición de las entidades medir todos los activos y pasivos mantenidos antes de la fecha de normalización de la moneda funcional a valor razonable en la fecha de transición a NIIF y utilizar ese valor razonable como el costo atribuido para esos activos y pasivos en el estado de situación financiera de apertura bajo IFRS.

Las entidades que usen esta exención deberán describir las circunstancias de cómo, y por qué, su moneda funcional se vio sujeta a hiperinflación severa y las circunstancias que llevaron a que esas condiciones terminaran.

Estas modificaciones serán aplicadas obligatoriamente para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Julio de 2011. Se permite la aplicación anticipada.

#### *Enmienda a NIIF 7, Instrumentos Financieros*

El 7 de Octubre de 2010, el International Accounting Standards Board (IASB) emitió Revelaciones–Transferencias de Activos Financieros (Modificaciones a NIIF 7 Instrumentos Financieros –Revelaciones) el cual incrementa los requerimientos de revelación para transacciones que involucran

la transferencia de activos financieros. Estas modificaciones están dirigidas a proporcionar una mayor transparencia sobre la exposición al riesgo de transacciones donde un activo financiero es transferido pero el cedente retiene cierto nivel de exposición continua (referida como ‘involucramiento continuo’) en el activo. Las modificaciones también requieren revelar cuando las transferencias de activos financieros no han sido distribuidas uniformemente durante el período (es decir, cuando las transferencias ocurren cerca del cierre del período de reporte). Estas modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Julio de 2011. Está permitida la aplicación anticipada de estas modificaciones. Las revelaciones no son requeridas para ninguno de los períodos presentados que comiencen antes de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2015
NIIF 10, Estados Financieros Consolidados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28, Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

ENMIENDAS NIIFs	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIC 1, Presentación de Estados Financieros – Presentación de componentes de Otros Resultados Integrales.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2012.
NIC 19, Beneficios a los empleados (2011).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación-Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – (i)Transferencias de Activos Financieros – (ii) Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 – Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.
Entidades de Inversión-Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NUEVAS INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013.

### Revelaciones de la Adopción de NIIFs nuevas y revisadas

#### NIIF 9, Instrumentos Financieros

El 12 de noviembre de 2009, el International Accounting Standard Board (IASB) emitió NIIF 9, Instrumentos Financieros. Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros y es efectiva para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2013, permitiendo su aplicación anticipada. NIIF 9 especifica como una entidad debería clasificar y medir sus activos financieros. Requiere que todos los activos financieros sean clasificados en su totalidad sobre la base del modelo de negocio de la entidad para la gestión de activos financieros y las características de los flujos de caja contractuales de los activos financieros. Los activos financieros son medidos ya sea a costo amortizado o valor justo.

Solamente los activos financieros que sean clasificados como medidos a costo amortizado serán probados por deterioro. El 28 de Octubre de 2010, el IASB publicó una versión revisada de NIIF 9, Instrumentos Financieros. La Norma revisada retiene los requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros que fue publicada en Noviembre de 2009, pero agrega guías sobre la clasificación y medición de pasivos financieros. Como parte de la reestructuración de NIIF 9, el IASB también ha replicado las guías sobre des-reconoci-

miento de instrumentos financieros y las guías de implementación relacionadas desde IAS 39 a NIIF 9. Estas nuevas guías concluyen la primera fase del proyecto del IASB para reemplazar la NIC 39. Las otras fases, deterioro y contabilidad de cobertura, aún no han sido finalizadas.

Las guías incluidas en NIIF 9 sobre la clasificación y medición de activos financieros no han cambiado de aquellas establecidas en NIC 39. En otras palabras, los pasivos financieros continuarán siendo medidos ya sea, a costo amortizado o a valor razonable con cambios en resultados. El concepto de bifurcación de derivados incor-

porados en un contrato por un activo financiero tampoco ha cambiado. Los pasivos financieros mantenidos para negociar continuarán siendo medidos a valor razonable con cambios en resultados, y todos los otros activos financieros serán medidos a costo amortizado a menos que se aplique la opción del valor razonable utilizando los criterios actualmente existentes en NIC 39.

No obstante lo anterior, existen dos diferencias con respecto a NIC 39:

- La presentación de los efectos de los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo; y
- La eliminación de la exención del costo para derivados de pasivo a ser liquidados mediante la entrega de instrumentos de patrimonio no transados.

El 16 de Diciembre de 2011, el IASB emitió Fecha de Aplicación Obligatoria de NIIF 9 y Revelaciones de la Transición, difiriendo la fecha efectiva tanto de las versiones de 2009 y de 2010 a períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2015. Anterior a las modificaciones, la aplicación de NIIF 9 era obligatoria para períodos anuales que comenzaban en o después de 2013. Las modificaciones cambian los requerimientos para la transición desde NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición a NIIF 9. Adicionalmente, las modificaciones también modifican NIIF 7 Instrumentos Financieros:

Revelaciones para agregar ciertos requerimientos en el período de reporte en el que se incluya la fecha de aplicación de NIIF 9.

#### *NIIF 10, Estados Financieros Consolidados*

El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, el cual reemplaza IAS 27, Estados Financieros Consolidados y Separados y SIC-12 Consolidación – Entidades de Propósito Especial. El objetivo de NIIF 10 es tener una sola base de consolidación para todas las entidades, independiente de la naturaleza de la inversión, esa base es el control. La definición de control incluye tres elementos: poder sobre una inversión, exposición o derechos a los retornos variables de la inversión y la capacidad de usar el poder sobre la inversión para afectar las rentabilidades del inversionista. NIIF 10 proporciona una guía detallada de cómo aplicar el principio de control en un número de situaciones, incluyendo relaciones de agencia y posesión de derechos potenciales de voto. Un inversionista debería reevaluar si controla una inversión si existe un cambio en los hechos y circunstancias. NIIF 10 reemplaza aquellas secciones de IAS 27 que abordan el cuándo y cómo un inversionista debería preparar estados financieros consolidados y reemplaza SIC-12 en su totalidad. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 10 es el 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada bajo ciertas circunstancias.

#### *NIIF 11, Estados Financieros Consolidados*

El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 11, Acuerdos Conjuntos, el cual reemplaza IAS 31, Intereses en Negocios Conjuntos y SIC-13, Entidades de Control Conjunto. NIIF 11 clasifica los acuerdos conjuntos ya sea como ope-

raciones conjuntas (combinación de los conceptos existentes de activos controlados conjuntamente y operaciones controladas conjuntamente) o negocios conjuntos (equivalente al concepto existente de una entidad controlada conjuntamente). Una operación conjunta es un acuerdo conjunto donde las partes que tienen control conjunto tienen derechos a los activos y obligaciones por los pasivos. Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto donde las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. NIIF 11 exige el uso del valor patrimonial para contabilizar las participaciones en negocios conjuntos, de esta manera eliminando el método de consolidación proporcional. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 11 es el 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada en ciertas circunstancias.

#### *NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades*

El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 12, Revelaciones de Intereses en Otras Entidades, la cual requiere mayores revelaciones relacionadas a las participaciones en filiales, acuerdos conjuntos, asociadas y entidades estructuradas no consolidadas. NIIF 12 establece objetivos de revelación y especifica revelaciones mínimas que una entidad debe proporcionar para cumplir con esos objetivos. Una entidad deberá revelar información que permita a los usuarios de sus estados financieros evaluar la naturaleza y riesgos asociados con sus participaciones en otras entidades y los efectos de esas participaciones en sus estados financieros. Los requeri-

mientos de revelación son extensos y representan un esfuerzo que podría requerir acumular la información necesaria. La fecha efectiva de aplicación de NIIF 12 es el 1 de enero de 2013, pero se permite a las entidades incorporar cualquiera de las nuevas revelaciones en sus estados financieros antes de esa fecha.

#### *NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados*

NIC 27 Estados Financieros Consolidados y Separados fue modificada por la emisión de NIIF 10 pero retiene las guías actuales para estados financieros separados.

#### *NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos*

NIC 28 Inversiones en Asociadas fue modificada para conformar los cambios relacionados con la emisión de NIIF 10 y NIIF 11.

#### *NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable*

El 12 de mayo de 2011, el IASB emitió NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable, la cual establece una sola fuente de guías para las mediciones a valor razonable bajo las NIIF. Esta norma aplica tanto para activos financieros como para activos no financieros medidos a valor razonable. El valor razonable se define como “el precio que sería recibido al vender un activo o pagar para transferir un pasivo en una transacción organizada entre participantes de mercado en la fecha de medición” (es decir, un precio de salida). NIIF 13 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o

después del 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada, y aplica prospectivamente desde el comienzo del período anual en el cual es adoptada.

#### *Enmienda NIC 1, Presentación de Estados Financieros*

El 16 de Junio de 2011, el IASB publicó Presentación de los Componentes de Otros Resultados Integrales (modificaciones a NIC 1). Las modificaciones retienen la opción de presentar un estado de resultados y un estado de resultados integrales ya sea en un solo estado o en dos estados individuales consecutivos. Se exige que los componentes de otros resultados integrales sean agrupados en aquellos que serán y aquellos que no serán posteriormente reclasificados a pérdidas y ganancias. Se exige que el impuesto sobre los otros resultados integrales sea asignado sobre esa misma base. La medición y reconocimiento de los componentes de pérdidas y ganancias y otros resultados integrales no son ven afectados por las modificaciones, las cuales son aplicables para períodos de reporte que comienzan en o después del 1 de Julio de 2012, se permite la aplicación anticipada.

#### *Enmienda a NIC 19, Beneficios a los Empleados*

El 16 de Junio de 2011, el IASB publicó modificaciones a NIC 19, Beneficios a los Empleados, las cuales cambian la contabilización de los planes de beneficios definidos y los beneficios de término. Las modificaciones requieren el reconocimiento de los cambios en la obligación por beneficios definidos

y en los activos del plan cuando esos cambios ocurren, eliminando el enfoque del corredor y acelerando el reconocimiento de los costos de servicios pasados. Los cambios en la obligación de beneficios definidos y los activos del plan son desagregadas en tres componentes: costos de servicio, interés neto sobre los pasivos (activos) netos por beneficios definidos y remediciones de los pasivos (activos) netos por beneficios definidos. El interés neto se calcula usando una tasa de retorno para bonos corporativos de alta calidad. Esto podría ser menor que la tasa actualmente utilizada para calcular el retorno esperado sobre los activos del plan, resultando en una disminución en la utilidad del ejercicio. Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada. Se exige la aplicación retrospectiva con ciertas excepciones.

#### *Enmienda a NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación*

En Diciembre de 2011, el IASB modificó los requerimientos de contabilización y revelación relacionados con el neteo activos y pasivos financieros mediante las enmiendas a NIC 32 y NIIF 7. Estas enmiendas son el resultado del proyecto conjunto del IASB y el Financial Accounting Standards Board (FASB) para abordar las diferencias en sus respectivas normas contables con respecto al neteo de instrumentos financieros. Las nuevas revelaciones son requeridas para períodos anuales o intermedios que comiencen en o después del 1 de enero de 2013 y las modificaciones a NIC 32 son efectivas

para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2014. Ambos requieren aplicación retrospectiva para períodos comparativos.

*Enmienda a NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones*

NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones, fue modificada para solicitar información acerca de todos los instrumentos financieros reconocidos que están siendo neteados en conformidad con el párrafo 42 de NIC 32 Instrumentos Financieros: Presentación. Las modificaciones también requieren la revelación de información acerca de los instrumentos financieros reconocidos que están sujetos a acuerdos maestros de neteo exigibles y acuerdos similares incluso si ellos no han sido neteados en conformidad con NIC 32. El IASB considera que estas revelaciones permitirán a los usuarios de los estados financieros evaluar el efecto o el potencial efecto de acuerdos que permiten el neteo, incluyendo derechos de neteo asociados con los activos financieros y pasivos financieros reconocidos por la entidad en su estado de posición financiera. Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2013. Se permite la aplicación anticipada.

*Enmienda NIIF 10 – Estados Financieros Consolidados, NIIF 11 - Acuerdos Conjuntos y NIIF 12 - Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición*

El 28 de Junio de 2012, el IASB publicó Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades (Modificaciones a NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12). Las modificaciones tienen la intención de proporcionar un aligeramiento adicional en la transición a NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12, al “limitar el requerimiento de

proporcionar información comparativa ajustada solo para el año comparativo inmediatamente precedente”. También, modificaciones a NIIF 11 y NIIF 12 eliminan el requerimiento de proporcionar información comparativa para períodos anteriores al período inmediatamente precedente. La fecha efectiva de estas modificaciones es para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2013, alineándose con las fechas efectivas de NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12.

*CINIIF 20, Costos de Desbroce (Eliminación de desechos) en la Fase de Producción de una Mina de Superficie*

El 19 de Octubre de 2011, el IFRS Interpretations Committee publicó CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie (“CINIIF 20’). CINIIF 20 aplica a todos los tipos de recursos naturales que son extraídos usando el proceso de minería superficial. Los costos de actividades de desbroce que mejoren el acceso a minerales deberán ser reconocidos como un activo no corriente (“activo de actividad de desbroce”) cuando se cumplan ciertos criterios, mientras que los costos de operaciones continuas normales de actividades de desbroce deberán ser contabilizados de acuerdo con NIC 2 Inventarios. El activo por actividad de desbroce deberá ser inicialmente medido al costo y posteriormente a costo o a su importe revaluado menos depreciación o amortización y pérdidas por deterioro.

La interpretación es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de Enero de 2013. Se permite la aplicación anticipada.

La Administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá aplicación en los estados financieros de Cruzados SADP.

## Nota 4 Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

### a. Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Actualmente la sociedad tiene activos y pasivos en moneda extranjera que frente a fluctuaciones del tipo de cambio generarían variaciones en el patrimonio neto de la sociedad.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

### b. Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

Al 31 de diciembre de 2012, el impacto de una variación positiva de 10% en la tasa de cambio del dólar estadounidense podría generar un impacto de aproximadamente M\$103.149.- en la diferencia de cambio por la cuenta corriente en dólares, además de las cuentas por cobrar en estas mismas monedas, que mantiene la sociedad. A su vez en relación a los pasivos en moneda extranjera frente

a la misma situación de una variación positiva del dólar o euro de un 10% los pasivos aumentarían en M\$60.649.- Si ambos efectos fueran liquidados al 31 de diciembre de 2012 dicho impacto tendría un efecto positivo en el patrimonio neto de M\$42.500.-

### c. Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonable los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad mantiene pasivos financieros de cuentas comerciales las cuales han sido pagadas oportunamente y no se visualiza un riesgo en la liquidez del capital de trabajo.

### d. Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para la sociedad.

La concentración de riesgo para la sociedad no es significativa ya que dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia, los principales clientes de la sociedad son empresas solventes. Para controlar este riesgo se cuenta con procedimientos de cobranzas que permiten controlar plazos y montos de cada cliente.



### Nota 5 Estimaciones y Juicios Contables

La Sociedad ha utilizado estimaciones para valorar y registrar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos. La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- Los criterios empleados en la valoración de determinados activos.
- El cálculo de provisiones.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de existencia de arrendamientos financieros u operativos en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

### Nota 6 Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, es el siguiente:

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Efectivo Usd	120	520
Efectivo Euro		3.734
Efectivo Pesos	685	490
Saldos en bancos		83.661
Saldos en bancos Usd	45.121	128.293
<b>TOTALES</b>	<b>45.926</b>	<b>216.698</b>

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

Los efectivos y efectivos equivalentes que mantiene la compañía no mantienen restricciones de ningún tipo.

## Nota 7 Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO	To-			
		M\$	30 DÍAS	60 DÍAS
Deudores Comerciales, Neto	462.858	62.769	67.297	332.792
Documentos por Cobrar	322.185	19.921	8.221	294.043
Pérdida por Deterioro de Valor	(56.400)	-	-	(56.400)
<b>Documentos por Cobrar, Neto</b>	<b>265.785</b>	<b>19.921</b>	<b>8.221</b>	<b>237.643</b>
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	62.640	19.895	23.346	19.399
<b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto al 31-12-2012</b>	<b>791.283</b>	<b>102.585</b>	<b>98.864</b>	<b>589.834</b>

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	TOTAL			
		M\$	30 DÍAS	60 DÍAS
Deudores Comerciales, Neto	471.346	2.758	96.931	371.657
Documentos por Cobrar, Neto	291.889	20.439	69.793	201.657
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	129.836	1.821	19.904	108.111
<b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto al 31-12-2011</b>	<b>893.071</b>	<b>25.018</b>	<b>186.628</b>	<b>681.425</b>

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR		M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2012		893.071
Disminución Deudores Comerciales Neto		(8.488)
Adiciones Documentos por Cobrar Neto		30.296
Disminución Cuentas por Cobrar Netos		(67.196)
Pérdida por Deterioro de Valor		(56.400)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2012</b>		<b>791.283</b>
Saldo inicial al 01 de enero de 2011		300.663
Adiciones Deudores Comerciales Neto		233.088
Adiciones Documentos por Cobrar Neto		265.699
Adiciones Cuentas por Cobrar Netos		93.621
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2011</b>		<b>893.071</b>

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas a cobrar no difiere, significativamente, de su valor en libros. A la fecha no existen cuentas por cobrar vencidas y no devengan intereses. La Sociedad constituye provisiones ante la evidencia de deterioro de las deudas comerciales. El deterioro es por el cliente en particular o por señales del mercado.

#### Sensibilizaciones Casos de Mercado

Los criterios utilizados para determinar que existe evidencia objetiva de pérdida por deterioro son:

- Madurez de la cartera
- Señales concretas del mercado; y
- Hechos concretos de deterioro (default)

En ambos periodos no existen cuentas por cobrar deterioradas distintas de lo declarado en nota 7.

El promedio de la cobranza es de 43 días.

### Nota 8 Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas

Los cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2012 y el 31 de diciembre de 2011, respectivamente, se detallan a continuación:

#### a) Cuentas por cobrar corrientes

CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES								
RUT	EMPRESA RELACIONADA	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	TIPO DE MONEDA	SALDOS 31-12-2012 M\$	SALDOS 31-12-2011 M\$
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	Chile	Accionistas	90 días	Cuenta Corriente	Pesos	-	-
<b>TOTAL</b>							-	-

#### b) Cuentas por pagar corrientes

CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES								
RUT	EMPRESA RELACIONADA	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	TIPO DE MONEDA	SALDOS 31-12-2012 M\$	SALDOS 31-12-2011 M\$
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	Chile	Accionistas	90 días	Cuenta Corriente	Pesos	28.444	34.422
<b>TOTAL</b>							28.444	34.422

Las cuentas por pagar a empresas relacionadas no devengan intereses y no presentan provisiones por deuda deducido cobro. Las transacciones entre empresas relacionadas se presentan como activos o pasivos corrientes.

### c) Transacciones:

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES										
RUT	EMPRESA RELACIONADA	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	TIPO DE MONEDA	MONTOS 31-12-2012 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	MONTOS 31-12-2011 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	Chile	Accionistas	90 días	Arriendo y Prestación de Servicios	Pesos	386.866	(386.866)	371.942	(371.942)

### d) Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, en transacciones inusuales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por once miembros.

### e) Remuneración y otras prestaciones

El Directorio no ha sido remunerado por sus funciones en la sociedad. Las remuneraciones del personal clave de la Gerencia ascienden a \$233.621.097.- por el período terminado el 31 de diciembre de 2012, al 31 de diciembre de 2011 este concepto es por \$195.455.622.-

La compañía no presenta beneficios tales como: pagos basados en acciones, beneficios post empleo u otros beneficios largo plazo.

## Nota 9 Inventarios

La composición de este rubro es la siguiente:

INVENTARIOS	31-12-2012	31-12-2011
	M\$	M\$
Vestuario Oficial	10.864	3.950
Productos Corporativos	586	66
Productos Oficiales	104	580
<b>TOTALES</b>	<b>11.554</b>	<b>4.596</b>

INVENTARIOS	
	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2012	4.596
Adiciones Vestuario Oficial	6.914
Adiciones Productos Corporativos	520
Disminuciones Productos Oficiales	(476)
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	11.554

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 no se ha producido ningún ajuste de inventario que se refleje en resultados, ni se presenta provisión por obsolescencia.

Los inventarios son monitoreados con sistemas de control interno y no presentan garantías asociadas por préstamos.

#### Nota 10 Intangibles

Dentro del rubro de intangibles, la Sociedad ha registrado los derechos de concesión y los derechos de pases de jugadores, valorizados de acuerdo a lo señalado en la Nota 2.5.

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

Por escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, se firmó el contrato de concesión entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad Cruzados SADP. Dicho convenio, tuvo por objeto reglamentar ciertas obligaciones entre las partes, debido a lo establecido en el artículo 25 inciso 20 de la Ley N° 20.019 sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.

Este contrato incluye los derechos de concesión y adicionalmente cede onerosamente los derechos sobre pases de jugadores, ambos conceptos detallados y descritos en Nota 2.5. Adicionalmente se incluyen el uso no exclusivo de las licencias y sublicencias sobre las marcas comerciales de que es titular la Fundación relacionadas con la actividad del fútbol. Por otra parte dicho contrato también especifica las condiciones de arriendos de la infraestructura deportiva tanto del estadio como las dependencias del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo y además el pasivo por las obligaciones que tienen relación al personal

INVENTARIOS	
	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2011	2.247
Adiciones Vestuario Oficial	1.857
Disminución Productos Corporativos	(48)
Adiciones Productos Oficiales	540
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	4.596

traspasado sean estas por concepto de vacaciones y reconocimiento de los años de antigüedad trabajados.

De acuerdo a este contrato de concesión, los principales derechos y obligaciones que tiene la Sociedad son los siguientes:

##### A) Derechos de la concesionaria:

a.1) La concesionaria tiene derecho absoluto y exclusivo a explotar todos los bienes y activos de la fundación cuyo uso y goce se ha concedido o cedido en virtud del presente contrato, y a celebrar todo tipo de contratos sobre los mismos siempre que no impliquen la pérdida de la concesión o de los activos que se le entregan en virtud del contrato, con excepción de los pases o derechos de transferencia de los jugadores profesionales y de las divisiones inferiores.

a.2) La concesionaria recibirá y percibirá, a título propio y en dominio, los frutos y productos que los bienes, derechos y activos concedidos y que su conservación y/o explotación generen, pudiendo disponer de tales frutos y productos libremente.

a.3) La concesionaria tiene derecho a usar y explotar los derechos de afiliación y federativos de la fundación ante "la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile" o el organismo que la reemplace o suceda, o que tenga la tutela del fútbol profesional chileno, ante la "Federación de Fútbol de Chile" y ante cualquier otro organismo, público o privado, nacional, extranjero o internacional.

a.4) La concesionaria tiene derecho a ser parte en cualquier proceso, judicial o administrativo en que sea parte la fundación y que pudiere afectar la titularidad de ésta sobre los bienes concesionados o que de cualquier otra

forma, a juicio exclusivo de la sociedad concesionaria, pudiere afectar el cumplimiento y eficacia de la concesión.

a.5) La concesionaria tiene derecho a ceder, parcialmente y para no más allá del plazo de la concesión, el uso y goce de determinados derechos que para ella emanan de este instrumento y sólo para usos específicos.

a.6) La concesionaria tiene el derecho de usar la infraestructura arrendada en los términos establecidos en el contrato de concesión.

#### *B) Obligaciones de la concesionaria:*

b.1) La concesionaria se obliga a aplicar en la explotación, uso y goce de los bienes, derechos y activos objeto de este contrato, estándares profesionales de gestión, debiendo actuar con la diligencia y cuidado que los hombres emplean ordinariamente en sus negocios propios.

b.2) La concesionaria deberá cuidar los bienes concesionados, o recibidos a cualquier título, realizando a su costo, todas las reparaciones que sean necesarias con el objeto de asegurar su mantención hasta el momento en que deban ser restituidos a la fundación y a restituirlos en buen estado, al menos similar al estado en que los recibe, considerando el desgaste natural de los mismos como consecuencia de su uso normal.

b.3) En especial, al término del plazo del presente contrato, o su prórroga y en conjunto con la devolución de los bienes, derechos y activos, la concesionaria deberá restituir a la fundación los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores de sus divisiones inferiores, consolidándose la propiedad de la fundación sobre esos bienes.

b.4) La concesionaria se obliga a respetar, someterse y ceñirse a las normas de la Federación de Fútbol de Chile, de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) o de la correspondiente entidad que respectivamente las reemplace o suceda, y de cualquier otro órgano ligado al fútbol profesional, nacional o internacional, y que sea obligatoria.

b.5) La concesionaria se obliga a mantener sustancialmente la imagen, símbolos y colores del "CDUC". Cualquier mo-

dificación sustancial a los mismos deberá ser previamente aprobada por el "Club".

b.6) La concesionaria se obliga a velar por la adecuada protección de las marcas que se licencian y sublicencian, manteniendo indemne a la Fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile" y a la "Pontificia Universidad Católica de Chile", respecto de cualquier litigio que pudiere producirse respecto de las mismas.

b.7) La concesionaria se obliga especialmente a respetar los valores de las instituciones que llevan el nombre de la fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile", y de la "Pontificia Universidad Católica de Chile" y a exigir de todos sus directores, trabajadores, técnicos, profesionales, jugadores y deportistas una conducta acorde con dichos valores.

b.8) La concesionaria deberá realizar todos los pagos establecidos en el presente contrato en los plazos estipulados en el mismo. Cualquier retraso en los mismos devengará el interés máximo convencional, sin perjuicio del derecho de la fundación, a extinguir anticipadamente el contrato de concesión si los retrasos fueran reiterados.

b.9) La concesionaria respetará todos los contratos vigentes de la fundación, relacionados con los bienes y derechos que se conceden, transfieren o arriendan, percibiendo -en su caso- directamente los ingresos que se devenguen de los mismos. A su vencimiento podrá renovarlos, extinguirlos o modificarlos, no más allá del plazo de concesión, o su prórroga si fuere el caso.



La composición de este rubro es la siguiente:

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
<b>ACTIVOS INTANGIBLES, NETOS</b>		
Activos en concesión, Netos	5.551.764	5.702.833
Derechos de Pases de Jugadores Profesionales, Netos	2.571.297	2.376.463
Licencias	4.939	4.670
<b>Total Activos Intangibles, Netos</b>	<b>8.128.000</b>	<b>8.083.966</b>
<b>ACTIVOS INTANGIBLES, BRUTOS</b>		
Activos en concesión, Brutos	6.042.737	6.042.737
Derechos de Pases de Jugadores Profesionales, Brutos	7.232.731	5.760.036
Licencias	4.939	4.670
<b>Total Activos Intangibles, Brutos</b>	<b>13.280.470</b>	<b>11.807.443</b>

	ACTIVOS EN CONCESIÓN	DERECHOS DE PASES DE JUGADORES PROFESIONALES	LICENCIAS	TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES
MOVIMIENTOS DEL PERÍODO 2012	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01-01-2012	5.702.833	2.376.463	4.670	8.083.966
Adiciones por Compra Intangibles	-	1.472.695	269	1.472.964
Amortización de Intangibles	(151.069)	(1.267.871)	-	(1.418.940)
Venta (baja) Intangibles	-	(9.990)	-	(9.990)
<b>Saldo Final al 31-12-2012</b>	<b>5.551.764</b>	<b>2.571.297</b>	<b>4.939</b>	<b>8.128.000</b>
MOVIMIENTOS DEL PERÍODO 2011	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01-01-2011	5.853.901	3.598.213	4.670	9.456.784
Adiciones por Compra de Pases	-	1.852.511	-	1.852.511
Amortización de Intangibles	(151.068)	(1.120.027)	-	(1.271.095)
Venta (baja) Intangibles	-	(1.954.234)	-	(1.954.234)
<b>Saldo Final al 31-12-2011</b>	<b>5.702.833</b>	<b>2.376.463</b>	<b>4.670</b>	<b>8.083.966</b>

Los activos intangibles asociados a la concesión se amortizan linealmente hasta el plazo de término de la concesión que es de 40 años.

Los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la sociedad los amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo a la duración de cada contrato con los jugadores.

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 no existen adiciones de intangibles que procedan de desarrollos internos y combinaciones de negocio.

	AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS EN CONCESIÓN	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DERECHOS DE PASES DE JUGADORES PROFESIONALES	TOTAL AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES
<b>MOVIMIENTOS DEL PERÍODO 2012</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01-01-2012	339.904	3.383.573	3.723.477
Amortizaciones de Intangibles del Período	151.069	1.277.861	1.428.930
Saldo Final al 31-12-2012	490.973	4.661.434	5.152.407
<b>MOVIMIENTOS DEL PERÍODO 2011</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01-01-2011	188.836	2.263.546	2.452.382
Amortizaciones de Intangibles del Período	151.068	1.120.027	1.271.095
Saldo Final al 31-12-2011	339.904	3.383.573	3.723.477

La amortización de intangibles de los activos en concesión y la amortización de los derechos de pases de los jugadores se refleja en el estado de resultados por función en el ítem costo de los servicios.

DERECHOS DE PASES DE JUGADORES ACTIVADOS			
NOMBRE JUGADOR	SALDO FINAL NETO AL 31-12-2011	SALDO FINAL NETO AL 31-12-2012	PORCENTAJE DE TENENCIA DE PASE % AL 31-12-12
Alexis Gutiérrez Díaz	20.654	0	0%
Alfonso Parot Rojas	55.834	37.223	100%
Álvaro Ramos Sepúlveda	0	288.772	50%
Bernardo Campos Araniba	51.632	30.979	100%
Braulio Brizuela Benítez	61.986	37.192	100%
Camilo Peña Díaz	46.642	23.321	100%
Claudio Santis Torrejón	38.869	25.912	100%
Claudio Sepúlveda Castro	52.473	39.355	100%
Cristián Álvarez Valenzuela	107.113	35.704	50%
Cristopher Toselli Ríos	217.537	145.025	100%
Daud Gazale A.	34.274	0	0%
David Henríquez Espinoza	19.055	0	0%
Diego Rojas Orellana	19.273	14.991	85%
Eduardo Villagra Cabezas	62.190	31.095	100%
Enzo Andía Roco	52.473	34.982	100%
Fabián Cerda Valdés	49.631	24.815	100%
Felipe Gutiérrez Leiva	17.374	3.011	30%
Fernando Cordero Fonseca	0	422.298	70%
Fernando Meneses Cornejo	76.734	131.314	80%
Francisco Pizarro Cartes	30.246	89.609	45%
Francisco Silva Gajardo	46.503	31.002	100%
Frank Fernández Pardo	46.642	23.321	100%
Gary Medel Soto	495.980	354.271	50%
Hans Martínez Cabrera	217.537	108.768	100%
Jorge Gálvez Ibarra	55.762	0	0%
Marko Biskupovic Venturino	55.835	27.917	100%
Matías Mier Codina	278.381	216.519	50%
Matías Rubio Kostner	20.643	0	0%
Michael Ríos Ripoll	0	153.152	100%
Pablo González Reyes	36.743	18.372	100%
Pedro Salgado González	38.869	25.913	100%
Roberto Ovelar	0	155.131	50%
Rodrigo Valenzuela Avilés	30.709	0	0%
Santiago Dittborn Martínez Conde	38.869	19.434	100%
Sixto Peralta	0	21.899	100%
<b>Total valor libro</b>	<b>2.376.463</b>	<b>2.571.297</b>	

JUGADORES ACTIVADOS							
AÑOS DE VCTO. DE CONTRATOS	CANTIDAD PASES	SALDO INICIAL NETO	AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO			SALDO FINAL NETO
				ADICIONES	BAJAS	OTROS	
2012	6	125.335	(153.661)	28.326	-	-	-
2013	10	661.201	(374.731)	48.177	-	-	334.647
2014	14	743.819	(430.331)	443.795	(9.990)	-	747.293
2015	3	548.453	(154.827)	153.152	-	-	546.778
2016	3	297.655	(107.399)	330.025	-	-	520.281
2017	1	-	(46.922)	469.220	-	-	422.298
<b>Totales</b>	<b>37</b>	<b>2.376.463</b>	<b>(1.267.871)</b>	<b>1.472.695</b>	<b>(9.990)</b>	<b>-</b>	<b>2.571.297</b>

TRANSACCIONES DEL EJERCICIO 2012			
JUGADOR	PROCEDENCIA O DESTINO	DESCRIPCIONES DE LOS MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO	EFFECTO EN RESULTADOS 2012 M\$
Jorge Ormeño Guerra	jugador	Compra 60% pase	18.000
David Henríquez Espinoza	jugador	Compra 100% pase	29.381
Fernando Meneses Cornejo	jugador	Compra 80% pase	65.657
Roberto Ovelar	jugador	Compra 50% pase	68.426
Francisco Pizarro Cartes	jugador	Compra 45% pase	40.638
Álvaro Ramos Sepúlveda	jugador	Compra 50% pase	41.253
Sixto Peralta	jugador	Compra 100% pase	26.278
Michael Ríos Ripoll	jugador	Compra 100% pase	-
Fernando Cordero Fonseca	jugador	Compra 70% pase	46.922
Stéfano Magnasco Galindo	jugador	Venta 100% pase	299.754
Felipe Gutiérrez Leiva	jugador	Venta 70% pase	1.823.504

El test de deterioro realizado al 31 de diciembre de 2012 no detectó pérdida de valor para el plantel vigente

#### Nota 11 Arrendamientos

PAGOS FUTUROS MÍNIMOS DEL ARRENDAMIENTO NO CANCELADO	31-12-2012 BRUTO M\$	31-12-2012 INTERESES M\$	31-12-2012 VALOR PRESENTE M\$	31-12-2011 BRUTO M\$	31-12-2011 INTERESES M\$	31-12-2011 VALOR PRESENTE M\$
Menos a un año	274.089	-	274.089	267.528	-	267.528
Entre un año y cinco años	1.370.445	-	1.370.445	1.337.642	-	1.337.642
Más de 5 años	8.428.237	-	8.428.237	8.494.025	-	8.494.025
<b>TOTALES</b>	<b>10.072.771</b>	<b>-</b>	<b>10.072.771</b>	<b>10.099.195</b>	<b>-</b>	<b>10.099.195</b>

El contrato de arrendamiento por la infraestructura del Estadio de San Carlos de Apoquindo, y del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo estipula que el pago del arrendamiento de los inmuebles y bienes antes indicados ascenderá, durante la vigencia del contrato, a la suma equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, de UF 500 mensuales más IVA por el Estadio San Carlos de Apoquindo y UF 500 por el Complejo de Fútbol. Los pagos comenzarán a devengarse desde el inicio de la concesión y se efectuarán por el equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, según el valor vigente de la UF al día del pago efectivo.

Los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración del contrato de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante transcurridos tres años de contrato cualquiera de las partes podrá poner término a cualquiera de ellos o ambos a la vez con al menos veinticuatro meses de anticipación.

#### Nota 12 Propiedades, Planta y Equipos

La composición de este rubro es la siguiente:

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
<b>CLASES DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTOS</b>		
Maquinarias y Equipos, Brutos	208.754	143.965
<b>Totales</b>	<b>208.754</b>	<b>143.965</b>

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
<b>CLASES DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, NETOS</b>		
Maquinarias y Equipos, Netos	141.500	115.358
<b>Totales</b>	<b>141.500</b>	<b>115.358</b>

	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DE VALOR, PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, TOTAL</b>		
Maquinarias y Equipos	67.254	28.607
<b>Totales</b>	<b>67.254</b>	<b>28.607</b>

El movimiento de propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	
	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2012	143.965
Adiciones	64.789
Depreciación Acumulada Propiedades Plantas y Equipos	(67.254)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>141.500</b>
Saldo inicial al 01 de enero de 2011	69.817
Adiciones	74.148
Depreciación Acumulada Propiedades Plantas y Equipos	(28.607)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>115.358</b>
Depreciación del Ejercicio	38.647
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>38.647</b>
Depreciación del Ejercicio	18.014
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>18.014</b>

### Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

MÉTODO UTILIZADO PARA LA DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS (VIDAS)	TASA MÍNIMA	TASA MÁXIMA
Maquinarias y Equipos	3	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros. No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2012 no existe deterioro de plantas y equipos.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los gastos de administración al 31 de diciembre de 2012 es de M\$38.647, mientras que al 31 de diciembre de 2011, este cargo fue por M\$18.014.

**Nota 13** Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias

## a. Impuestos diferidos

	ACTIVOS		PASIVOS	
	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
Amortizaciones	932.287	863.396	-	-
Provisión de Vacaciones	25.918	18.093	-	-
Provisión Pérdida de Valor				
Documentos por Cobrar	11.280	-	-	-
Provisión Gastos Judiciales	2.419	-	-	-
Pérdidas Tributarias	648.227	278.908	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>1.620.131</b>	<b>1.160.397</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	
	31-12-2012 M\$
Saldo Inicial de Activos por Impuestos Diferidos	1.160.397
Aumento en Activos por Impuestos Diferidos	459.734
<b>Saldo Final de Activos por Impuestos Diferidos al 31-12-2012</b>	<b>1.620.131</b>
	31-12-2011 M\$
Saldo Inicial de Activos por Impuestos Diferidos	965.124
Aumento en Activos por Impuestos Diferidos	195.273
<b>Saldo Final de Activos por Impuestos Diferidos al 31-12-2011</b>	<b>1.160.397</b>

La administración proyecta los resultados tributarios futuros positivos los cuales harán que se recuperen las pérdidas tributarias de arrastre.

## c. Impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 no existe impuesto a la renta por tener perdidas tributarias.

## d. Conciliación de Tributación Aplicable

A continuación se presenta la conciliación ente el Gasto (ingreso) Tributario por impuesto a la renta y la utilizada contable, además de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

	01-01-2012 31-12-2012 M\$	01-01-2011 31-12-2011 M\$
Resultado Antes de Impuesto	(1.201.748)	(538.915)
Tasa Legal	20%	20%
Gastos por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	240.350	107.783
Efecto Impositivo de Gastos no Deducibles Impositivamente	316.795	260.963
Otro Aumento (Disminución) en Cargo por Impuestos Legales	(97.411)	(173.473)
<b>Total Ajustes al Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal, Total</b>	<b>459.734</b>	<b>195.273</b>
<b>Resultado por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>459.734</b>	<b>195.273</b>

#### Nota 14 Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011, los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corriente eran los siguientes:

RUBROS	SALDOS			
	31-12-2012 M\$		31-12-2011 M\$	
	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$
Facturas por pagar	140.919	-	42.156	-
Cuentas por pagar (1)	1.062.412	-	607.967	34.267
Retenciones por pagar	34.445	-	57.055	-
<b>Totales Acreedores Comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>1.237.776</b>	<b>-</b>	<b>707.178</b>	<b>34.267</b>

(1) Dentro de Cuentas por pagar se incluyen los documentos por pagar por deudas de pases. Las cuentas por pagar no devengan intereses.

#### Nota 15 Otras provisiones, corrientes

El detalle de este rubro es el siguiente:

RUBROS	SALDOS			
	31-12-2012 M\$		31-12-2011 M\$	
	CORRIENTES M\$	CORRIENTES M\$	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$
Provisión vacaciones	129.588	-	90.466	-
<b>Total Provisiones</b>	<b>129.588</b>	<b>-</b>	<b>90.466</b>	<b>-</b>

El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

PROVISIÓN VACACIONES M\$		PROVISIÓN VACACIONES M\$	
Saldo inicial al 01 de enero de 2012	90.466	Saldo inicial al 01 de enero de 2011	114.299
Adición en Provisiones Existentes	39.122	Disminución en Provisiones Existentes	(23.833)
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	129.588	Saldo final al 31 de diciembre de 2011	90.466

## Nota 16 Instrumentos Financieros

*Activos Efectivo, Efectivo equivalente y financieros*  
*Instrumentos financieros por categoría*

Las políticas contables relativas a instrumentos financieros y que se ajustan a norma respecto de su valorización a valor justo, que además establece que la jerarquía del valor justo prioriza en tres amplios niveles que van desde el más alto que considera aquellos precios cotizados, en mercados activos para idénticos activos que se desee valorizar, el segundo nivel son aquellos que mantienen información o datos distintos de los precios cotizados incluidos en el primer nivel, siendo un tercero aquellos con información o datos no disponibles para activo.

En este rubro y luego de aplicar política de valor justo se presentan las categorías que se detallan a continuación:

	EFFECTIVO Y EFFECTIVO EQUIVALENTE M\$	MANTENIDOS AL VENCIMIENTO M\$	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR M\$	ACTIVOS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS M\$	TOTAL M\$
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012</b>					
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	-	-	791.283	-	791.283
Otros Activos Financieros Corrientes	-	-	-	1.066.166	1.066.166
Efectivo y Equivalente al Efectivo	45.926	-	-	-	45.926
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>45.926</b>	<b>-</b>	<b>791.283</b>	<b>1.066.166</b>	<b>1.903.375</b>
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011</b>					
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	-	-	893.071	-	893.071
Otros Activos Financieros Corrientes	-	-	-	1.524.723	1.524.723
Efectivo y Equivalente al Efectivo	216.698	-	-	-	216.698
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>216.698</b>	<b>-</b>	<b>893.071</b>	<b>1.524.723</b>	<b>2.634.492</b>

## Nota 17 Otros Activos Financieros Corrientes

Los instrumentos incluidos en la categoría activos financieros corrientes cuyos valores presentados no difieren del valor razonable de tales activos son los siguientes:

	SALDO CUOTAS AL 31-12-2012	VALOR CUOTA AL 31-12-2012	TOTAL M\$ AL 31-12-2012
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012</b>		\$	
Depósito Efectivo Santander Asset Management USD	2.758,11	294.936,43	813.467
Depósito Efectivo Santander Asset Management Euro	59.394,88	4.254,56	252.699
<b>Total Otros Activos Financieros Corrientes</b>			<b>1.066.166</b>

Este ítem considera inversión en fondos mutuos, cuyo vencimiento es al día, el valor cuota de estos instrumentos se mueve en forma diaria, el riesgo de la tasa de interés es bajo, dado que la cartera de inversión de estos fondos mutuos es de renta fija.

	SALDO CUOTAS AL 31-12-2011	VALOR CUOTA AL 31-12-2011	TOTAL M\$ AL 31-12-2011
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011</b>		\$	
Depósito Efectivo Serie Alfa 1 BCI Asset Management Administradora General de Fondos S.A.	215,4491	528.877,86	113.946
Depósito Efectivo Serie Alfa 0 BCI Asset Management Administradora General de Fondos S.A.	293,012	528.877,86	154.968
Depósito Efectivo Santander Asset Management USD	1.718,92	317.326,37	545.459
Depósito Efectivo Santander Asset Management	672.865	1.055,71	710.350
<b>Total Otros Activos Financieros Corrientes</b>			<b>1.524.723</b>

**Nota 18 Patrimonio Neto****a) Gestión de Capital**

El objetivo principal de la gestión de capital de la sociedad es asegurar indicadores de capital sólidos de forma de soportar el negocio y maximizar el valor a los accionistas. La sociedad gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes a la misma, a la luz de los cambios en las condiciones económicas.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, la sociedad podría emitir nuevas acciones. No se realizaron cambios en los objetivos, políticas o procedimientos durante el período terminado al 31 de diciembre de 2012 y al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2011. Al 31 de diciembre de 2012 la compañía no tiene requerimientos de capital externos impuestos.

**b) Capital Suscrito y Pagado**

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$15.030.000, y está dividido en 49.999.998 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

SERIE	Nº ACCIONES SUSCRITAS	Nº ACCIONES PAGADAS	Nº ACCIONES CON DERECHO A VOTO
SERIE A	49.999.998	49.999.998	49.999.998
SERIE B	2	2	2
<b>Total</b>	<b>50.000.000</b>	<b>50.000.000</b>	<b>50.000.000</b>

SERIE	CAPITAL SUSCRITO M\$	CAPITAL PAGADO M\$
SERIE A	15.029.999	15.029.999
SERIE B	1	1
<b>Total</b>	<b>15.030.000</b>	<b>15.030.000</b>

La Sociedad cumple con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento, equivalente a 1.000 Unidades de Fomento, que indica el artículo 13 de la Ley 20.019.

Distribución de utilidades - De acuerdo con la legislación vigente, a lo menos un 30% de la utilidad del año debe destinarse al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

Sobrepeso en venta de acciones - El sobrepeso en venta de acciones reconocido por la Sociedad, corresponde a la proporción del sobrepeso generado por M\$300.000 con ocasión de la oferta pública de acciones efectuada en diciembre de 2009. Dicho monto se presenta neto de los gastos incurridos por la colocación de acciones por M\$221.180.

De acuerdo a lo señalado en IAS 1 no existen variaciones en el número de acciones emitidas entre el 31 de diciembre de 2012 y el 31 de diciembre de 2011.

### c) Resultados Retenidos

La composición de este rubro es la siguiente:

	31-12-2012 M\$
Saldo al 01 de enero de 2012	(3.978.925)
Pérdida neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la sociedad	(742.014)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	(4.720.939)
	31-12-2011 M\$
Saldo al 01 de enero de 2011	(3.635.283)
Pérdida neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la sociedad	(343.642)
Saldo al 31 de diciembre de 2011	(3.978.925)

### Nota 19 Ingresos Ordinarios

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

	31-12-2012
Detalle de Ingresos Ordinarios	M\$
Ingresos por Recaudaciones y Otros	5.431.786
Ingresos Comerciales	2.019.023
Totales	7.450.809
	31-12-2011
Detalle de Ingresos Ordinarios	M\$
Ingresos por Recaudaciones y Otros	7.829.783
Ingresos Comerciales	1.755.641
Totales	9.585.424

### Nota 20 Composición de Cuentas de Costo de Ventas (Servicios)

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de la sociedad (costo de ventas de los servicios prestados):

	31-12-2012 M\$		31-12-2011 M\$
Remuneraciones	2.939.509	Remuneraciones	3.199.724
Gastos de operación	1.039.113	Gastos de operación	951.174
Amortización pases jugadores Profesionales	1.277.861	Amortización pases jugadores Profesionales	3.074.261
Amortización concesión	151.069	Amortización concesión	151.068
Costos de torneos y otros	883.737	Costos de torneos y otros	898.667
Costos de pases de jugadores	557.048	Costos de pases de jugadores	965.793
Depreciación	38.647	Depreciación	18.014
Costo de ventas productos	29.157	Costo de ventas productos	14.702
Totales	6.916.141	Totales	9.273.403

**Nota 21 Ganancias (Pérdidas) por Acción***Utilidad (pérdida) por acción*

La utilidad (pérdida) por acción básica se calcula dividiendo la pérdida atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN</b>	<b>31-12-2012 M\$</b>
Ganancias (Pérdida) Atribuibles a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	(742.014)
<b>Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico</b>	<b>(742.014)</b>
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	50.000.000
<b>Ganancia (Pérdida) Básica por Acción</b>	<b>(14,84)</b>
<b>Ganancia (pérdida) por Acción Diluida</b>	
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN</b>	<b>31-12-2011 M\$</b>
Ganancias (Pérdida) Atribuibles a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	(343.642)
<b>Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico</b>	<b>(343.642)</b>
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	50.000.000
<b>Ganancia (Pérdida) Básica por Acción</b>	<b>(6,87)</b>
<b>Ganancia (pérdida) por Acción Diluida</b>	<b>(6,87)</b>

**Nota 22 Información por Segmentos**

La Gerencia ha determinado los segmentos operativos sobre la base de las áreas de negocio de la Sociedad Cruzados SADP que son: Recaudación e Ingresos Comerciales.

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	RECAUDACIONES		COMERCIALES		TOTALES	
	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
<b>INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>						
Ingresos por A.N.F.P.	1.520.402	1.336.455	o	o	1.520.402	1.336.455
Ingresos por Derechos de TV	576.748	536.888	o	o	576.748	536.888
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	1.061.647	1.913.536	o	o	1.061.647	1.913.536
Ingresos por Préstamo de Jugadores	97.191	560.150	o	o	97.191	560.150
Ingresos por venta de Jugadores	2.123.258	3.421.923	o	o	2.123.258	3.421.923
Ingresos por Derechos de Solidaridad	22.065	60.537	o	o	22.065	60.537
Ingresos Cuotas Socios Fútbol	o	o	110.907	145.999	110.907	145.999
Ingresos Matrículas de Escuelas de Fútbol	o	o	146.225	158.221	146.225	158.221
Ingresos por Publicidad y Auspicios	o	o	1.395.694	1.272.945	1.395.694	1.272.945
Ingresos por Ventas de Productos Tienda UC	o	o	89.288	25.603	89.288	25.603
Ingresos por Derechos de Merchandising	o	o	129.740	91.180	129.740	91.180
Otros	30.475	294	147.169	61.693	177.644	61.987
<b>Total Ingresos de Actividades Ordinarias por Segmento</b>	<b>5.431.786</b>	<b>7.829.783</b>	<b>2.019.023</b>	<b>1.755.641</b>	<b>7.450.809</b>	<b>9.585.424</b>
<b>COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)</b>						
Remuneraciones	(2.756.133)	(3.016.617)	(183.376)	(183.107)	(2.939.509)	(3.199.724)
Gastos de Operación	(870.148)	(901.130)	(168.965)	(50.044)	(1.039.113)	(951.174)
Amortización Pases de Jugadores	(1.277.861)	(3.074.261)	o	o	(1.277.861)	(3.074.261)
Amortización Concesión	(110.133)	(123.399)	(40.936)	(27.669)	(151.069)	(151.068)
Gastos de Torneos y otros	(883.737)	(898.667)	o	o	(883.737)	(898.667)
Gastos de Pases de Jugadores	(557.048)	(965.793)	o	o	(557.048)	(965.793)
Depreciación	(38.647)	(18.014)	o	o	(38.647)	(18.014)
Costos de Ventas Productos	o	o	(29.157)	(14.702)	(29.157)	(14.702)
<b>Total Costos de Ventas (Servicios de actividades Ordinarias)</b>	<b>(6.493.707)</b>	<b>(8.997.881)</b>	<b>(422.434)</b>	<b>(275.522)</b>	<b>(6.916.141)</b>	<b>(9.273.403)</b>

Continúa siguiente página...

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	RECAUDACIONES		COMERCIALES		TOTALES	
	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2011 M\$
<b>OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN</b>						
Otros Ingresos por función	22.181	182.005	8.245	40.810	30.426	222.815
Ingresos Financieros	22.154	17.198	8.235	3.856	30.389	21.054
Impuestos a las Ganancias	335.155	159.508	124.579	35.765	459.734	195.273
Diferencia de Cambio	o	118.500	o	26.571	o	145.071
<b>Total Otros Ingresos por Función</b>	<b>379.490</b>	<b>477.211</b>	<b>141.059</b>	<b>107.002</b>	<b>520.549</b>	<b>584.213</b>
<b>OTROS GASTOS</b>						
Gastos de Administración	(1.000.550)	(811.300)	(371.911)	(181.915)	(1.372.460)	(993.215)
Otros Gastos por Función	(239.419)	(197.438)	(88.993)	(44.270)	(328.412)	(241.708)
Gastos Financieros	(3.553)	(4.046)	(1.320)	(907)	(4.873)	(4.953)
Diferencia de Cambio	(66.696)	o	(24.790)	o	(91.486)	o
<b>Total Otros Gastos</b>	<b>(1.310.217)</b>	<b>(1.012.784)</b>	<b>(487.014)</b>	<b>(227.092)</b>	<b>(1.797.231)</b>	<b>(1.239.876)</b>
<b>Total Resultados por Segmentos</b>	<b>(1.992.649)</b>	<b>(1.703.671)</b>	<b>1.250.635</b>	<b>1.360.029</b>	<b>(742.014)</b>	<b>(343.642)</b>

No existe una división de activos y pasivos por segmentos ya que dentro de los principales activos se cuenta con los intangibles por el plantel de jugadores y la concesión que no se puede atribuir a un solo segmento.

La compañía no presenta concentración de los ingresos respecto de clientes en particular, estando ubicados estos en la zona geográfica de la región Metropolitana.

### Nota 23 Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales

El detalle del saldo al 31 de diciembre de 2012 de acuerdo a lo solicitado en Circular N° 1813 de la Superintendencia de Valores y Seguros es el siguiente. Los montos reflejados como obligaciones Previsionales se presentan dentro del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y las obligaciones fiscales se presentan bajo el rubro pasivos no financieros.

	AL DÍA M\$	VENCIDA M\$			
		30 DÍAS	60 DÍAS	90 DÍAS	MÁS
<b>Jugadores</b>	<b>32.271</b>	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	10.179	-	-	-	-
Fiscal	22.092	-	-	-	-
<b>Trabajadores</b>	<b>23.045</b>	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	16.935	-	-	-	-
Fiscal	6.110	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>55.316</b>	-	-	-	-

#### Nota 24 Moneda Extranjera

El siguiente es el cuadro de extranjera que mantiene la Sociedad al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011.

##### a) Activos en Moneda Extranjera

RUBRO	MONEDA	MONTO 31-12-2012 EUROS\$	MONTO 31-12-2012 US\$	MONTO 31-12-2012 M\$
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Dólares	-	45.241	45.241
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Euros	-	-	-
<b>Total Activos Líquidos en Moneda Extranjera</b>		-	<b>45.241</b>	<b>45.241</b>
<b>Activos Financieros</b>				
Otros Activos Financieros Corrientes	Dólares	-	813.467	813.467
Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Dólares	-	172.786	172.786
Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Euros	-	-	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	Dólares	-	-	-
<b>Total Activos Financieros en Moneda Extranjera</b>		-	<b>986.253</b>	<b>986.253</b>

## b) Pasivos en Moneda Extranjera

RUBRO	MONEDA	HASTA 90 DÍAS		91 DÍAS A 1 AÑO	
		MONTO M\$ 31-12-2012	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL	MONTO M\$ 31-12-2012	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	Dólares	255.186	-	351.307	
<b>Pasivos Corrientes</b>		<b>255.186</b>	<b>-</b>	<b>351.307</b>	

RUBRO	MONEDA	DE 13 MESES A 5 AÑOS		MÁS DE 5 AÑOS	
		MONTO M\$ 31-12-2012	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL	MONTO M\$ 31-12-2012	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL
Otras Cuentas por Pagar No Corrientes	Dólares	-	-	-	-
<b>Pasivos No Corrientes</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## a) Activos en Moneda Extran-

RUBRO	MONEDA	MONTO 31-12-2011 EUROS\$	MONTO 31-12-2011 US\$	MONTO 31-12-2011 M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dólares	-	128.813	128.813
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Euros	3.734	-	3.734
<b>Total Activos Líquidos en Moneda Extranjera</b>		<b>3.734</b>	<b>128.813</b>	<b>132.547</b>
<b>Activos Financieros</b>				
Otros Activos Financieros Corrientes	Dólares	-	814.373	814.373
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Dólares	-	251.812	251.812
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Euros	194.684	-	194.684
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar No Corrientes	Dólares	-	-	-
<b>Total Activos Financieros en Moneda Extranjera</b>		<b>194.684</b>	<b>1.066.185</b>	<b>1.260.869</b>

## b) Pasivos en Moneda Extran-

RUBRO	MONEDA	HASTA 90 DÍAS		91 DÍAS A 1 AÑO	
		MONTO M\$ 31-12-2011	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL	MONTO M\$ 31-12-2011	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL
Otras Cuentas por Pagar	Euros	-	-	24.215	
Corrientes	Dólares	104.955	-	142.184	
<b>Pasivos Corrientes</b>		<b>104.955</b>	<b>-</b>	<b>166.399</b>	

RUBRO	MONEDA	DE 13 MESES A 5 AÑOS		MÁS DE 5 AÑOS	
		MONTO M\$ 31-12-2011	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL	MONTO M\$ 31-12-2011	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL
Otras Cuentas por Pagar	Dólares	34.267	-	-	-
No Corrientes					
<b>Pasivos No Corrientes</b>		<b>34.267</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Nota 25 Contingencias, Juicios y Otros

De acuerdo a lo señalado en los artículos 8° letra a), y 9° de la Ley N° 20.019, la Sociedad Cruzados SADP se encuentra al día en el pago de sus obligaciones laborales y previsionales con los trabajadores y jugadores, que fueron traspasados en el contrato de concesión.

Además, a través del contrato de concesión ya mencionado, la Sociedad asumirá el papel de empleador en todos los contratos de trabajos vigentes que tenga la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile en su Rama de Fútbol, debiendo responder ante los trabajadores de todas las obligaciones que emanan de sus respectivos contratos. Si bien, no se ha pactado indemnización por años de servicio a todo evento en los contratos de trabajo mantenidos con dicho personal, mediante este contrato de concesión, la sociedad reconoce la antigüedad de los años de servicio de los trabajadores que pasan a formar parte de la dotación inicial de la misma. La Sociedad no presenta restricciones que afecten a los indicadores financieros originados por convenios y/o contratos.

### Nota 26 Cauciones Obtenidas de Terceros

La Sociedad Cruzados SADP no ha recibido cauciones de terceros para garantizar ningún tipo de obligaciones con terceros.

### Nota 27 Medio Ambiente

Al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

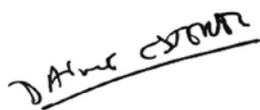
### Nota 28 Hechos Posteriores

Los presentes estados financieros fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio de fecha 25 de marzo de 2013.

Entre el 31 de diciembre de 2012 y la fecha de emisión de estos estados financieros no han ocurrido otros hechos posteriores, que afecten significativamente la interpretación de los mismos.

## 13. SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

EN CONFORMIDAD CON LA NORMA DE CARÁCTER GENERAL N° 30 DE LA SUPERINTENDENCIA DE VALORES Y SEGUROS, LA PRESENTE MEMORIA FUE SUSCRITA POR LOS DIRECTORES DE LA SOCIEDAD.



---

JAIME ESTÉVEZ VALENCIA  
**PRESIDENTE**



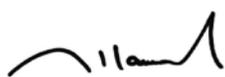
---

LUIS FELIPE GAZITÚA  
**VICEPRESIDENTE**



---

LUIS LARRAÍN ARROYO  
**DIRECTOR**



---

ALEX HARASIC DURÁN  
**DIRECTOR**



---

VICTOR PUCCI LABATUT  
**DIRECTOR**



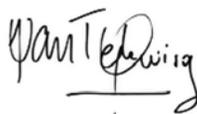
---

GUILLERMO AGÜERO PIWONKA  
**DIRECTOR**



---

ANDRÉS IBÁÑEZ TARDE  
**DIRECTOR**



---

JUAN TAGLE QUIROZ  
**DIRECTOR**



---

CARLOS WILLIAMSON BENAPRÉS  
**DIRECTOR**



---

JORGE GARCÉS  
**DIRECTOR**



---

JUAN PABLO DEL RÍO  
**DIRECTOR**



---

JUAN PABLO PAREJA  
**GERENTE GENERAL**





