



Memoria Anual

# CRUZADOS

2013





# MEMORIA ANUAL 2013





1.	Carta del Presidente	PÁG. 6
2.	Descripción de la Compañía	PÁG. 10
3.	Constitución de la Sociedad	PÁG. 12
4.	Propiedad y Control de la Entidad	PÁG. 16
5.	Directorio	PÁG. 22
6.	Actividades y Negocios de la Entidad	PÁG. 24
7.	Factores de Riesgo	PÁG. 42

# ÍNDICE

8.	Administración y Finanzas	PÁG. 46
9.	Inversiones	PÁG. 48
10.	Análisis Razonado	PÁG. 52
11.	Hechos Relevantes	PÁG. 56
12.	Estados Financieros	PÁG. 59
13.	Suscripción de la Memoria	PÁG. 115



# CARTA DEL PRESIDENTE

## Señores Accionistas:

El año que repasamos en la presente memoria estuvo marcado por éxitos en la gestión, grandes ilusiones y la decepción que nos generó a todos el no poder obtener ninguno de los tres campeonatos en los cuales llegamos a instancias definitivas, no obstante, hemos recuperado el protagonismo en los torneos nacionales e internacionales en los cuales participamos.

Desde comienzos de 2013, en diferentes ámbitos trabajamos con el objetivo de cumplir con lo expresado en nuestra misión: “Entregar experiencias que sean motivo de orgullo e identificación de nuestros hinchas”.

En lo deportivo, para traspasar el buen rendimiento de la Copa Sudamericana 2012 a los torneos locales, para el primer semestre del año mantuvimos la base del equipo y reforzamos el Plantel con jugadores de experiencia y reconocida trayectoria en el fútbol sudamericano.

Se sumó Ismael Sosa, que se transformaría en una de las figuras del fútbol chileno; Carlos Bueno, que vino a suplir las ausencias de un Nicolás Castillo que se preparaba para el Mundial Sub 20; Milovan Mirosevic, un referente de nuestra institución; y aunque no estaba previsto traer un refuerzo en su posición, concretamos la oportunidad de fichar a Carlos Villanueva, debido a su trayectoria y el gran impacto que significaba su regreso a Chile.

Luego de eso, nuestro Plantel fue considerado como el mejor reforzado del fútbol chileno. Alcanzamos la final de la Copa Chile y terminamos el Campeonato Nacional en primer lugar, perdiendo el título por diferencia de goles.

Pese al dolor que nos generó aquellas frustraciones, estábamos conscientes que debíamos mantener muchas de las cosas que se hicieron bien y mejorar los detalles que marcaran la diferencia para obtener el título.

Por eso, nos abocamos a mantener el Plantel y renovar contrato a jugadores que se ganaron el aprecio de nuestros hinchas. De este modo, Rodrigo Valenzuela, Tomás Costa e Ismael Sosa siguieron en la UC. A ellos se sumaron los refuerzos de José Luis Muñoz, que luego tendría una gran actuación en el Campeonato de Apertura; a Franco Costanzo, que cumplió cada vez que jugó en Copa Chile; y a Ramiro Costa, un joven con gran potencial futbolístico.

Pese al esfuerzo y a lograr un punto más que en el torneo anterior, nuevamente no pudimos lograr el título, al perder el partido de definición, lo que para todos fue un duro golpe, incluido el Director Técnico, Martín Lasarte, que presentó su renuncia.

Además de estas campañas que no pudieron coronarse con el título, destaco la actuación en Copa Sudamericana, en la cual si bien sólo alcanzamos los Octavos de Final, vencimos a grandes equipos de nuestro continente y perdimos con un buen juego ante el poderoso Sao Paulo.

En el ámbito deportivo e institucional, no puedo dejar de mencionar la alegría que nos significó vencer en los cuatro Clásicos disputados por torneos nacionales durante 2013 y que en las dos oportunidades que fuimos locales, nuevamente jugamos en un Estadio San Carlos de Apoquindo ya consolidado para recibir este tipo de eventos.

Nuestro Plantel estuvo compuesto en un 60% por jugadores formados en casa, una demostración del buen trabajo que se realiza en el Fútbol Formativo. Justamente, en dicho ámbito volvimos a tener grandes alegrías, como nuestro primer título en el Torneo Internacional Copa UC Sub 17, el Campeonato de Apertura y la Copa de Campeones del Fútbol Joven con la Sub 19 y el Torneo “Valesanito” en Argentina, que lo disputaron los niños de la Sub 10. Además, en un año

de sudamericanos juveniles, hicimos un gran aporte a las selecciones nacionales masculinas y femeninas.

La importancia que brindamos al Fútbol Formativo también se vio reflejada en las mejoras continuas a nuestra infraestructura. Durante 2013 se instalaron tres canchas sintéticas en el “Fortín Cruzado”, en el cual practican las Escuelas de Fútbol, Campamentos UC y las categorías más pequeñas del Fútbol Formativo, además del Fútbol Femenino.

En cuanto a nuestro Estadio, continuamos realizando refacciones. Destaca el contrato con una nueva concesionaria de servicios de alimentación, con lo cual se busca entregar una mejor experiencia a quienes asisten a nuestro recinto. A su vez, debido a este vínculo se mejoraron las instalaciones del Casino de Tribuna Sergio Livingstone y el Salón VIP.

Con el mismo objetivo, de que sea más agradable presenciar un partido en San Carlos de Apoquindo, se redujo la altura de las rejas de las distintas tribunas de nuestro recinto deportivo. Una muestra de confianza que esperamos siga siendo valorada por nuestros hinchas.

Pero la cercanía con nuestros fanáticos va más allá del día del partido. Por eso seguimos fortaleciendo nuestros canales de comunicación. Además durante el año 2013 sumamos el programa de televisión de Cruzados, con emisión semanal a través del Canal del Fútbol.

A eso se agrega, que seguimos potenciado el vínculo con los más fieles seguidores de Universidad Católica: los Abonados y Socios Cruzados. Entre otras actividades, beneficios y concursos, este año les abrimos las puertas de su Club. Por eso, realizamos un torneo de futbolito en el “Fortín Cruzado”; almuerzos con Martín Lasarte y Cristián Álvarez; “Cruzados por Dentro”, iniciativa en la cual mensualmente Abonados y Socios pasan una tarde en San Carlos de Apoquindo; y a fin de año organizamos la nueva versión del partido de Abonados y Socios en el césped de nuestro recinto deportivo, evento que se concretaría a comienzos de 2014.

Estas actividades y una fuerte campaña comunicacional y de marketing vinculada a la pasión por nuestra institución, nos permitió seguir creciendo en la cantidad de Abonados y aumentar los ingresos por esa vía y también por membresías de Socios.

Junto a los Abonados y Socios, por segundo año consecutivo, todos nuestros hinchas pudieron celebrar en grande el aniversario del Club. Se realizó una nueva versión de la “Feria Cruzada”, en la cual disfrutaron toda una tarde en torno a actividades vinculadas con nuestra institución. Destaco el lanzamiento de una revista conmemorativa, el museo y la disputa de un partido entre históricos jugadores de Universidad Católica y el plantel subcampeón de la Copa Libertadores 1993, que fue homenajeado al cumplirse 20 años de esa gran campaña.

Además, también nos acercamos a nuestros hinchas en regiones. Por primera vez trasladamos a gran parte de nuestros trabajadores hasta la ciudad de Temuco e

instalamos un stand de venta de nuestros productos y firma de autógrafos, con motivo de la Final de la Copa Chile.

Creemos que nuestro vínculo con la sociedad va más allá de nuestros hinchas. Durante 2013 seguimos invitando a nuestros partidos en San Carlos de Apoquindo a diferentes instituciones que trabajen con niños y jóvenes. Además, jugadores del Plantel Profesional participaron en actividades organizadas por Cruzados en las instalaciones de diversas organizaciones. También destaco el entrenamiento que el Primer Equipo realizó en un barrio vulnerable de la comuna de Lo Espejo, con la presencia de niños de establecimientos educacionales municipales. A su vez, también nos sumamos a la campaña de prevención del cáncer de mama, con una nueva camiseta femenina. Parte de los recursos de su comercialización fueron destinados a dicha causa.

Para que todo el trabajo descrito anteriormente sea posible, se necesita una institución sólida en lo económico. En ese ámbito, destaco los importantes ingresos que nos sigue entregando el Canal del Fútbol, los cuales en 2013 superaron los 2 mil millones de pesos.

En cuanto a venta y préstamo de jugadores, la venta del 50% restante de los derechos económicos de Gary Medel al Sevilla y del 100% de los derechos federativos y el 90% de los derechos económicos de Francisco Silva, reportaron importantes ingresos para Cruzados. Más valor tienen estos traspasos, considerando que son jugadores formados en Universidad Católica.

Los ingresos por venta de entradas también crecieron. Aspecto que se valora aún más, debido a que no disputamos la Copa Libertadores. Por tanto, dichos resultados se obtuvieron gracias al importante aumento del promedio de público en todas las competiciones en las cuales participamos.

Otra área de negocios, son los ingresos que nos generan nuestros socios comerciales. Durante 2013 se renovó por dos años con DIRECTV, un vínculo que aporta importantes recursos económicos, pero también un gran aliado en las distintas actividades que realizamos. A su vez, por primera vez se consiguió auspiciador para la Escuela de Fútbol UC y el Fútbol Formativo y Femenino. Ellos lucieron a Sony en la camiseta.

La Escuela de Fútbol UC aumentó su cantidad de inscritos y los Campamentos de Fútbol UC también aportaron mayores recursos económicos. También, como señalamos anteriormente, crecieron los ingresos por medio de memberships de Abonados y Socios. Mismo éxito se tuvo con la ampliación de franquicias y licencias.

La buena gestión y por consiguiente el aumento en todas las áreas de negocios: Comerciales y auspicios, Borderó, Televisión y Venta de jugadores; nos permitió por primera vez en la historia de Cruzados, terminar el año con utilidades, que superaron los 220,6 millones, lo cual nos permite mirar el futuro con optimismo y respalda nuestra habitual preocupación por conseguir la sustentabilidad en lo económico.

Finalmente, deseo destacar el cambio en el contrato de concesión, una gestión solicitada en algunas oportunidades por nuestros accionistas. Esta modificación nos debiera permitir contar con mayores recursos y más seguridad en nuestras inversiones.

Con estos antecedentes, que conocerán en detalle en la presente memoria, esperamos prontamente conseguir logros deportivos, en base a una gestión eficiente y sustentable, que creemos es la base del éxito.

Atentamente,

**JAIME ESTÉVEZ VALENCIA**  
Presidente de Cruzados



# DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA



**RAZÓN SOCIAL:** CRUZADOS SADP

**NOMBRE DE FANTASÍA:** CRUZADOS

**R.U.T:** 76.072.469-6

**INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES:** N° 1047

**CÓDIGO NEMOTÉCNICO EN BOLSA:** CRUZADOS

**TIPO DE SOCIEDAD:** SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

**DOMICILIO LEGAL:** AV. LAS FLORES 13.000, LAS CONDES, SANTIAGO - CHILE

**TELÉFONO:** (56-2) 2412 4710

**FAX:** (56-2) 2412 4713

**SITIO WEB:** [WWW.CRUZADOS.CL](http://WWW.CRUZADOS.CL)

### Misión:

Trabajamos para obtener logros deportivos, formar jugadores de manera integral y entregar experiencias que sean motivo de orgullo e identificación de nuestros hinchas, gestionando de manera eficiente y sustentable el desarrollo del fútbol de Universidad Católica, a través de los valores que nos identifican.

### Visión:

Ser líderes en gestión deportiva, obteniendo títulos de manera sostenida, cimentando esos logros en jugadores identificados con la institución, profesionales e infraestructura de alto nivel y en la diversidad y compromiso de nuestros hinchas.

### Valores:

**Pasión:** Vivimos con intensidad nuestro amor por Universidad Católica.

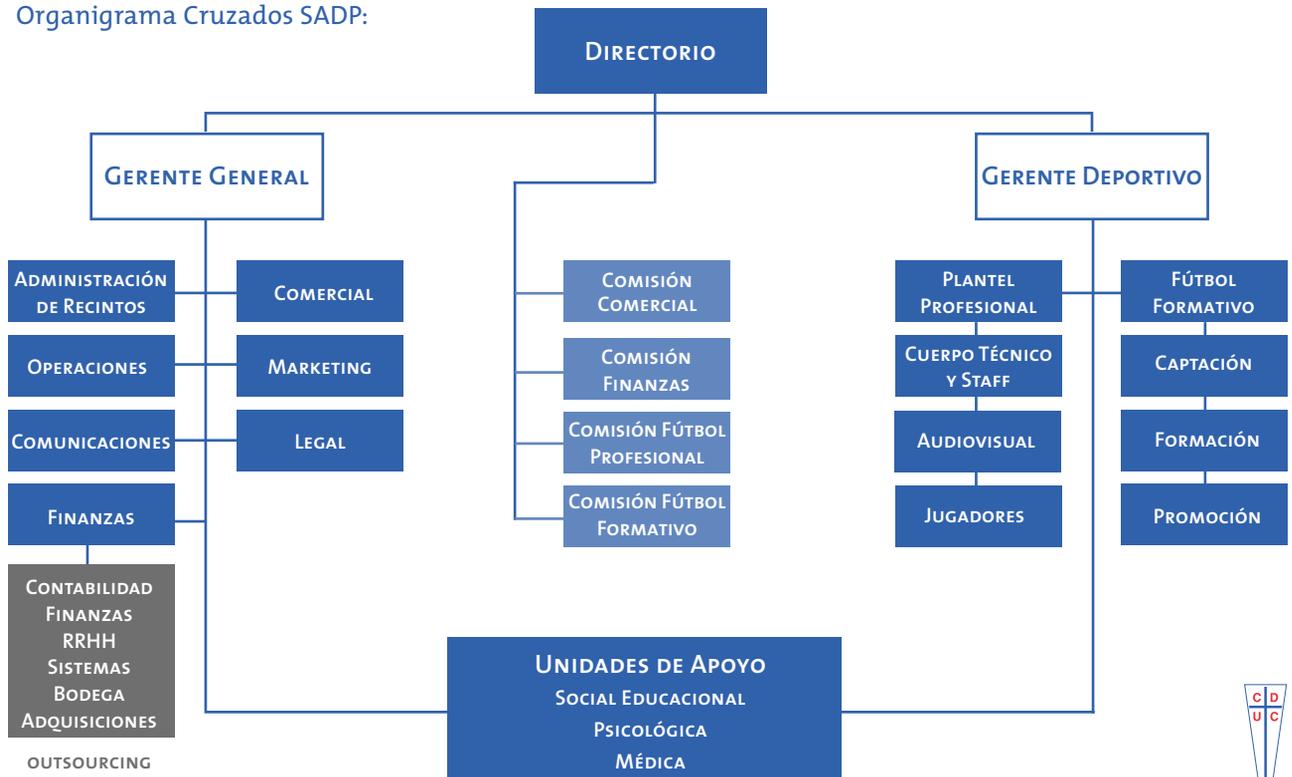
**Compromiso:** Siempre entregamos algo más que nuestro propio trabajo.

**Integridad:** El respeto, la honestidad y la transparencia guían nuestro accionar.

**Convicción:** Trabajamos en equipo e incansablemente para alcanzar nuestros sueños.

**Juego Limpio:** Luchamos para obtener resultados siendo leales con nuestra historia y la sana competencia.

### Organigrama Cruzados SADP:



# CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD





### 3. CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

El 28 de septiembre de 2009, mediante escritura pública, fue constituida la Sociedad Cruzados SADP ante el Notario Público de Santiago, señor Cosme Fernando Gomila Gatica, y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009 e inscrito en el Registro de Comercio bajo el Número 32.210 del año 2009.

Con fecha 13 de Noviembre de 2009, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 1047, por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

El objeto de la Sociedad es: organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionadas exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el artículo 6° de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el artículo 6° del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo N° 75 de fecha 23 de mayo de 2006 del Ministerio Secretaría General de Gobierno, Cruzados SADP se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional bajo el registro N° 1.500.050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

### 3.1 MARCO NORMATIVO QUE RIGE A LA SOCIEDAD

Cruzados SADP es una sociedad anónima deportiva que se rige por las siguientes leyes:  
Ley N° 20.019 que regula la Sociedad Anónima Deportiva Profesional  
Ley N° 18.045 de Mercado de Valores  
Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas

### 3.2 CONTRATO DE CONCESIÓN

El Contrato de Concesión entre Cruzados y la Fundación Club Deportivo Universidad Católica fue celebrado con fecha 28 de septiembre de 2009 y rige desde el 2 de noviembre de 2009. Tendrá un plazo de 40 años que podrá ser renovado de común acuerdo por las partes por 20 años adicionales y entrega en concesión los siguientes derechos:

**a**

Los derechos que correspondan al Fútbol UC para su participación en espectáculos deportivos profesionales y todos los demás que le asignen la Federación de Fútbol de Chile, la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, o liga u otra institución a que ella pertenezca.

**b**

El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores del Fútbol UC.

**c**

El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol y de los bienes y servicios conexos.

**d**

El derecho a organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación Fútbol UC.

En el Contrato, también se incluyó la cesión a Cruzados SADP de los derechos sobre los pases de los jugadores profesionales y otros derechos relacionados con los mismos, los que fueron valorados en \$5.862 millones y que incluyen también las obligaciones derivadas de dichos derechos.

En dicho contrato, se otorgó también el derecho de uso de licencias y sublicencias de marcas comerciales; asimismo, la Sociedad Cruzados SADP no posee propiedades, y las instalaciones que utiliza para sus diversas actividades son arrendadas a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica, quien actúa como responsable de contratar los seguros correspondientes.

### 3.2.1 Modificación Contrato de Concesión

Con fecha 13 de septiembre de 2013, mediante escritura pública otorgada en la Notaria de don Cosme Fernando Gomila Gatica, el Club Deportivo Universidad Católica de Chile y Cruzados SADP modificaron de mutuo acuerdo el Contrato de concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento celebrado con fecha 28 de septiembre de 2009 y que rige desde el 2 de noviembre de 2009.

Las modificaciones introducidas al Contrato de concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento fueron las siguientes:

1.- Se modificó la cláusula segunda de dicho contrato, específicamente lo pactado en las letras a y b referentes al pago que debe realizar Cruzados SADP a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile por los derechos entregados en concesión, en los siguientes sentidos:

**a**

Cruzados SADP pagará a contar del 1 de enero de 2013, a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, el equivalente a un 3,5% del EBITDA anual que obtenga Cruzados SADP bajo cualquier concepto, el que será determinado según los Estados Financieros reportados por la Sociedad a la Superintendencia de Valores y Seguros. Dichos pagos deberán realizarse anualmente, en función del EBITDA anual de cada año y el pago deberá verificarse a más tardar, dentro de los 30 días corridos siguientes contados desde la fecha de celebración de la Junta Ordinaria de Accionistas que apruebe el balance y los Estados Financieros de la Sociedad.

Antes de esta modificación el pago de Cruzados SADP a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile era del uno por ciento de sus ingresos anuales. Por lo tanto dicha modificación al contrato de concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento, tendrá un efecto diferencial en los resultados futuros de Cruzados SADP, que dependerá del nivel de los ingresos y el nivel del EBITDA de cada año. A modo de ejemplo, si esta nueva fórmula se hubiese aplicado en los últimos tres ejercicios anuales, esto es entre 2010 y 2012, Cruzados SADP habría disminuido aproximadamente en \$31 millones en promedio por año el pago a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile.

**b**

Cruzados SADP entregará a contar de la fecha de la firma del presente instrumento, a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, entradas o pases liberados de pago, en aquellos partidos en que juegue de local, conforme al nuevo anexo número dos en el cual se reduce el número de entradas liberadas y que viene a reemplazar el anterior anexo número dos, el cual, firmado por las partes, se entiende formar parte del presente instrumento y del Contrato de concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento.

2.- Respecto de la cláusula quinta del Contrato de Concesión, referido “De la infraestructura que se arrienda”, ambas partes de mutuo acordaron y establecieron que los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante, Cruzados SADP podrá siempre desahuciar uno cualquiera de ellos o ambos, sin limitación en el tiempo, bajo la sola condición que tal intención deberá ser comunicada a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, con al menos 24 meses de anticipación mediante notificación notarial. Por su parte el Club Deportivo Universidad Católica de Chile, sólo podrá desahuciar los referidos contratos, cualquiera que sea el plazo transcurrido, cuando haya existido incumplimiento por parte de Cruzados SADP, de cualquiera de las obligaciones estipuladas en el Contrato de Concesión.



# PROPIEDAD Y CONTROL DE LA ENTIDAD



## 4. PROPIEDAD Y CONTROL DE LA ENTIDAD

Cruzados SADP es una sociedad anónima cuyas acciones se encuentran inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS). Su patrimonio está dividido en 50 millones de acciones distribuidas en dos series.

La serie A consta de 49.999.998 acciones sin preferencias y la serie B consta de dos acciones preferentes a nombre del Club Deportivo Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias: Uno) El derecho a elegir conjuntamente a dos directores, un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora. Dos) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B. Tres) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para la modificación de los estatutos en las materias a que se refiere el artículo sesenta y siete de la ley de Sociedades Anónimas.

Las acciones serie B tendrán esta preferencia por cuarenta años, prorrogándose la preferencia, en el caso de prórroga del contrato de concesión suscrito con el Club Deportivo Universidad Católica de Chile. La transferencia de estas acciones, a una persona natural o jurídica no relacionada con la Fundación “Club Deportivo Universidad Católica de Chile”, o distinta a la “Pontificia Universidad Católica de Chile” o a una no relacionada con ésta última, extinguirá las preferencias señaladas, y se trasformarán en acciones serie A.

Las acciones serie B no podrán celebrar ni mantener con otros accionistas convenios, acuerdos, pactos de accionistas o de actuación conjunta.

Número de acciones al 31 de diciembre de 2013: 2.637

Los 12 mayores accionistas al 31 de diciembre de 2013

Im Trust S.A. Corredores de Bolsa	18.874.737	37,75%
Club Deportivo Universidad Católica de Chile	9.999.990	20,00%
Inversiones Santa Filomena Ltda.	5.000.000	10,00%
Celfin Capital S.A. Corredores de Bolsa	2.631.582	5,26%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	2.402.422	4,80%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	2.235.470	4,47%
Larrain Vial S.A. Corredora de bolsa	1.197.317	2,39%
Inversiones Lago Kami Ltda.	1.129.682	2,26%
Santander S.A. Corredores de Bolsa	1.102.961	2,21%
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	724.533	1,45%
CorpBanca Corredores de Bolsa S.A.	472.359	0,94%
Consorcio Corredores de Bolsa S.A.	412.147	0,82%

*\*La sociedad no posee controlador.*

## Control de la Sociedad

La Sociedad informa que las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de la propiedad de la Sociedad a 31 de diciembre de 2013, son las siguientes:

IM TRUST S.A. CORREDORES DE BOLSA	18.874.737	37,75% (a)
CLUB DEPORTIVO UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE	9.999.990	20,00% (b)
INVERSIONES SANTA FILOMENA LTDA.	5.000.000	10,00% (c)

### a

IM Trust no posee acciones por cuenta propia, y el porcentaje que mantiene en custodia en representación de terceros es el 100% de dichas acciones. Según lo informado por IM Trust, ninguno de estos accionistas posee individualmente un porcentaje superior al 10%.

### b

El Club Deportivo Universidad Católica es una Fundación de derecho privado, sin fines de lucro.

### c

Inversiones Santa Filomena Limitada está constituida por tres socios, con una participación en los derechos sociales de un 34%, 34% y 32%, respectivamente. Por lo tanto, ninguno de ellos posee en forma individual acciones o derechos que representen el 10% o más del capital de Cruzados SADP.

## 4.1 TRANSACCIONES DE ACCIONES EFECTUADAS POR DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

2013

NOMBRE	CARGO		OPERACIÓN	Nº DE ACCIONES	PRECIO	MONTO
Tagle Alamos Asesorías e Inversiones	Sociedad Relacionada	III Trim.	Compra	6.300	230	\$1.449.000
Tagle Alamos Asesorías e Inversiones	Sociedad Relacionada	III Trim.	Compra	53.798	230	\$12.373.540
Tagle Alamos Asesorías e Inversiones	Sociedad Relacionada	III Trim.	Compra	6.543	217	\$1.419.831
Tagle Alamos Asesorías e Inversiones	Sociedad Relacionada	III Trim.	Compra	63.759	230	\$14.664.570
Inversiones D y D Ltda.	Sociedad Relacionada	IV Trim.	Venta	2.318.532	210	\$486.891.720
Inversiones D y D Cuatro Ltda.	Sociedad Relacionada	IV Trim.	Compra	2.318.532	210	\$486.891.720
Inversiones Peñuelas Ltda.	Sociedad Relacionada	IV Trim.	Venta	2.318.532	210	\$486.891.720
Inversiones Güeimen Ltda.	Sociedad Relacionada	IV Trim.	Compra	2.318.532	210	\$486.891.720

2012 no hubo transacciones.

NOMBRE	CARGO		OPERACIÓN	Nº DE ACCIONES	PRECIO	MONTO
Consultorías e Inversiones Unamuno	Sociedad Relacionada	I Trim.	Compra	7.048	210	\$1.480.080
Consultorías e Inversiones Unamuno	Sociedad Relacionada	I Trim.	Compra	40.000	218	\$8.720.000
Consultorías e Inversiones Unamuno	Sociedad Relacionada	I Trim.	Compra	23.000	205	\$4.715.000
Inversiones D y D Ltda.	Sociedad Relacionada	II Trim.	Compra	636.221	215	\$136.787.515
Inversiones Peñuelas Ltda.	Sociedad Relacionada	II Trim.	Compra	636.221	215	\$136.787.515
Inversiones Carrera Ltda.	Sociedad Relacionada	II Trim.	Compra	636.221	215	\$136.787.515

#### 4.2 PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

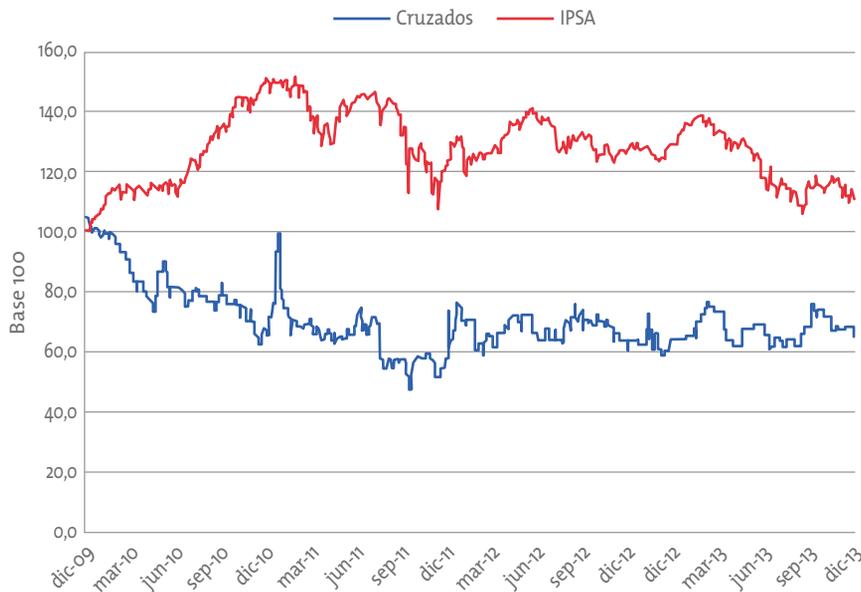
Los siguientes Directores y Ejecutivos Principales poseen acciones en la Sociedad:

NOMBRE	CARGO	RUT	% ACCIONES	PROPIEDAD
Jaime Luis Estévez Valencia	Presidente	4.774.243-9	0,02%	A título personal
			0,26%	Consultoría e inversiones Unamuno
Guillermo Agüero Piwonka	Director	4.779.273-8	1,05%	Camino Real Ltda.
Juan Pablo Del Río Goudie	Director	5.898.685-2	4,64%	Inversiones DyD Cuatro SpA
Jorge Garcés Jordán	Director	6.372.295-2	0,003%	A título personal
Andrés Ibáñez Tardel	Director	6.910.146-1	0,01%	A título personal
Víctor Pucci Labatut	Director	6.474.224-8	4,64%	Güeimén SpA
Juan Tagle Quiroz	Director	8.668.020-3	0,30%	Tagle Alamos Asesoría e Inversiones
Carlos Williamson Benaprés	Director	6.065.778-5	0,02%	A título personal
Juan Pablo Pareja Lillo	Director	10.853.201-7	0,04%	A título personal

**Total de acciones 50.000.000**

### 4.3 PRECIO DE LA ACCIÓN DE CRUZADOS V/S IPSA

FECHA	VALOR ACCIÓN	IPSA	VARIACIÓN DEL PERIODO ACCIÓN CRUZADOS	VARIACIÓN DEL PERIODO IPSA
03-12-2009	310	3.328,98	-	-
31-12-2009	306,29	3.581,42	-1,20%	7,58%
31-12-2010	218	4.927,53	-28,83%	37,59%
31-12-2011	188	4.177,53	-13,76%	-15,22%
31-12-2012	200	4.301,38	6,38%	2,96%
31-12-2013	200	3.699,19	0,00%	-14,00%



El gráfico muestra la evolución del valor de la acción de Cruzados y del índice IPSA desde la apertura bursátil de Cruzados. Durante los últimos dos años, Cruzados ha mantenido su precio de manera relativamente estable en torno a los \$210, mientras que las acciones de mayor presencia bursátil han disminuido su valor en torno al 10%.



# DIRECTORIO



## 5. DIRECTORIO

Vigente al 31 de diciembre de 2013

NOMBRE	PROFESIÓN	RUT	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
Jaime Estévez Valencia	Economista	4.774.243-9	Presidente	20/04/2011
Luis Felipe Gazitúa Achondo	Ing. Comercial	6.069.087-1	Vicepresidente	20/04/2011
Luis Larraín Arroyo	Ing. Comercial	7.013.731-3	Director	20/04/2011
Álex Harasic Durán	Ing. Civil	5.058.433-k	Director	20/04/2011
Juan Pablo del Río Goudie	Arquitecto	5.898.685-2	Director	20/04/2011
Guillermo Agüero Piwonka	Ing. Civil	4.779.273-8	Director	20/04/2011
Víctor Pucci Labatut	Ing. Civil	6.474.224-8	Director	20/04/2011
Juan Tagle Quiroz	Abogado	8.668.020-3	Director	20/04/2011
Andrés Ibáñez Tardel	Ing. Comercial	6.910.146-1	Director	20/04/2011
Jorge Garcés Jordán	Psicólogo	6.372.295-2	Director	20/04/2011
Carlos Williamson Benaprés	Ing. Comercial	6.065.778-5	Director	20/04/2011

No se contempla la existencia de Directores Suplentes y la duración en sus cargos es por tres años.

Los Directores no percibieron remuneraciones por el ejercicio de su cargo, ni tampoco gastos de representación, viáticos, regalías u otro estipendio. No hubo gastos en asesorías al Directorio.

Cruzados SADP no tiene directores con la calidad de independientes. El patrimonio bursátil de Cruzados es inferior a 1.500.000 unidades de fomento por lo que no cumple el requisito respecto a los directores independientes establecido en el Título IV artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.

### Ejecutivos Principales

NOMBRE	PROFESIÓN	RUT	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
Juan Pablo Pareja Lillo	Ing. Comercial	10.853.201-7	Gerente General	01/09/2010
José María Buljbasich		21.771.085-5	Gerente Deportivo	01/07/2010

Remuneración total percibida por Gerentes y ejecutivos principales durante el período **\$236.102.225**.

Existe un plan de incentivos variables para los principales ejecutivos de la empresa sujeta a su evaluación de desempeño, resultados deportivos y financieros de la empresa.

La Sociedad al 31 de diciembre de 2013, tenía la siguiente composición en su dotación:

- Gerentes y Ejecutivos: **2**
- Profesionales y Técnicos: **98**
- Trabajadores: **17**

TOTAL: **117**

### 5.1 COMITÉ DE DIRECTORES Y ACCIONISTAS

Cruzados SADP no cuenta con comité de directores. Asimismo, hacemos presente que en la Tercera Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el año 2013 no hubo proposiciones relevantes con respecto al futuro societario-económico de Cruzados SADP.



# ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

## 6. ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

### 6.1 ACTIVIDADES DEPORTIVAS

#### 6.1.1 Fútbol Formativo

En 2013, Universidad Católica consiguió títulos a nivel nacional e internacional. El año comenzó con la tradicional Copa UC Sub 17. En su undécima versión, por primera vez el trofeo se quedó en casa. En el torneo participaron seis selecciones nacionales, el anterior campeón -Chivas de México- y el cuadro local. En la Final, los dirigidos por Luis Hernán Carvallo vencieron a México, conjunto que posteriormente sería subcampeón en el Mundial de la categoría. Cabe destacar que el Plantel Sub 17 fue integrado por varios jugadores que habían logrado el título mundial en la Nike Manchester United Premier Cup en el año 2012.

También en el ámbito internacional, en diciembre Universidad Católica participó en el Torneo Internacional de Fútbol Infantil “Valesanito 2013”, en la Provincia de Santa Fe, Argentina. La Sub 10 obtuvo el título de su categoría y la Sub 12 no superó la primera fase, en un torneo en que también participaron delegaciones de Brasil, Paraguay, Bolivia y Uruguay.

En el último mes del año se disputó una nueva versión del Torneo Internacional Copa UC Sub 17. Debido a modificaciones en el calendario del fútbol chileno y privilegiando la transmisión televisiva de este importante torneo, se anticipó la edición que se hubiese jugado en enero de 2014. En el certamen, además de Universidad Católica, participaron grandes clubes de América, como Chivas y Toluca de México, San Lorenzo de Argentina y Nacional de Uruguay, además de las selecciones de Chile, Perú y México.

Universidad Católica llegó a la Final del torneo, pero cayó en el alargue ante Toluca. El campeonato nuevamente contó con la transmisión del Canal del Fútbol, lo que permite transformarlo en el evento futbolístico juvenil más importante del país.

En los campeonatos de Fútbol Joven de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional, en 2013 Universidad Católica obtuvo el título Sub 19 de Apertura, superando a Unión Española. Esta supremacía en su categoría, la refrendaron a fin de año, cuando vencieron a Wanderers en la Copa de Campeones, que enfrentó a los ganadores de los dos torneos de la temporada, con lo cual consiguieron un cupo para la Copa Libertadores Sub 20, en caso que se realice.

Otro galardón para Universidad Católica en 2013, fue la obtención del primer lugar en la Santiago Cup, en las categorías de jugadores nacidos los años 2000-2001 y 2002-2003. Además del triunfo deportivo, el Área de Captación pudo observar y captar talentos de los clubes amateurs participantes. A su vez, trabajadores del Fútbol Formativo dictaron charlas durante el evento, traspassando la exitosa labor que la UC desarrolla en dicho ámbito.

El buen trabajo que se hace en la Captación y en las diversas categorías del Fútbol Formativo, permite desarrollar importantes talentos. Cruzados, en su política de reconocer el trabajo de los jugadores jóvenes, durante 2013 acordó los primeros contratos profesionales de Benjamín Kuscevic, Jaime Carreño, Dino Agote, Miguel Vargas, Guillermo Maripán y Hugo Alarcón.

También reconociendo a los jugadores más destacados del Fútbol Formativo, a fin de año se realizó la habitual ceremonia de premiación a los mejores. Los máximos goleadores fueron David Henríquez (Sub 14) y Alexander Aravena (Sub 11), el premio “Espíritu y Mística Fútbol Formativo UC” fue para Vicente Starikoff (Sub 19) y “Relevación Deportiva” recayó en

Carlos Lobos (Sub 17). Finalmente, el “Mejor de los Mejores” fue Fabián Manzano, integrante de la Sub 19 y el Plantel Profesional.

Para mejorar el desarrollo del Fútbol Formativo, en términos de infraestructura, en 2013 se terminaron los trabajos de instalación de césped sintético en tres canchas en el “Fortín Cruzado”. En dicho lugar habitualmente desarrollan sus prácticas el Fútbol Formativo hasta la división Sub 14, además del Fútbol Femenino, Escuelas de Fútbol y los Campamentos de Fútbol UC.

Una muestra del gran trabajo del Fútbol Formativo de Universidad Católica, fue el préstamo y posterior transferencia de Francisco Silva al Osasuna de España.

### 6.1.2 Fútbol Profesional

Para enfrentar el Campeonato Petrobras 2013, se sumaron al Plantel de Universidad Católica jugadores de reconocida trayectoria. El argentino Ismael Sosa, goleador del Argentinos Juniors campeón en 2010 y ex seleccionado sub 20, llegó a la UC proveniente del Gaziantepspor de Turquía. Desde el Querétaro de México arribó el atacante Carlos Bueno, de gran recorrido en América y Europa. A ellos se agregó el regreso de Milovan Mirosevic, desde el Columbus Crew y la contratación de Carlos Villanueva, ex seleccionado chileno, que jugaba en el Al Shabab de Emiratos Árabes.

Con esos nombres, el Plantel que el año anterior había llegado hasta semifinales de la Copa Bridgestone Sudamericana fue el que mejor se reforzó, según la opinión del medio futbolístico.

Universidad Católica comenzó de gran manera el torneo. Sin embargo, a mitad de campeonato sufrió un bajón futbolístico que le hizo quedar a seis puntos del puntero. Posteriormente, la UC se recuperó y tuvo la posibilidad de conseguir el liderato en solitario, posibilidad que desperdició. Los buenos resultados en la recta final le permitieron compartir el primer lugar con Unión Española, pero no pudo obtener el título por una diferencia de tres goles. Sí consiguió la clasificación a la Copa Total Sudamericana.

En la Copa Chile MTS 2012-2013, el año anterior Universidad Católica había alcanzado los Cuartos de Final. En 2013, la UC superó a Coquimbo y Cobreloa, para jugar la gran Final ante Universidad de Chile, en Temuco. En dicho partido, cayeron por 1 a 2, jugando con un hombre menos desde los 27 minutos y recibiendo el tanto de la derrota cuando terminaba el encuentro.

Para la segunda parte del año, se sumaron al Plantel el arquero de gran trayectoria en el fútbol argentino y europeo, Franco Costanzo; el delantero de Everton, José Luis Muñoz; y Ramiro Costa, joven atacante de Rosario Central, con gran potencial a sus 20 años.

Además, destacó la renovación de Tomás Costa, que firmó un contrato por tres años con Universidad Católica, y la continuidad de Ismael Sosa y Rodrigo Valenzuela, lo que permitió mantener la base del equipo que había realizado una buena campaña el semestre anterior.

La temporada 2013-2014 comenzó con la primera fase de la Copa Chile. Universidad Católica clasificó en el primer lugar del Grupo 4 que integraban Unión Española, Palestino y Barnechea, consiguiendo 14 puntos y dando minutos a muchos jugadores jóvenes. Posteriormente, superaría a Curicó Unido y a O'Higgins, para alcanzar la Semifinal que disputaría en 2014.

En la Copa Total Sudamericana, Universidad Católica debió enfrentar un difícil calendario, que la enfrentó con otros grandes equipos del continente. En la Primera Fase, superó a Cerro Porteño, venciendo en Paraguay luego de 47 años. Posteriormente, la UC dejó en el camino a Emelec y también ganó en Ecuador, como no lo hacía desde hace 20 años. Ya en Octavos de Final, cayó ante Sao Paulo, logrando un meritorio empate en Brasil y perdiendo en San Carlos de Apoquindo, en uno de los encuentros más atractivos del torneo.

En el Campeonato Petrobras de Apertura 2013-2014, Universidad Católica volvió a ser protagonista, fue puntero durante gran parte del torneo y, al igual que el primer semestre, venció en los dos Clásicos del torneo. Con esos antecedentes, terminó en la primera ubicación, ahora empatado en puntaje con O'Higgins. Esta vez la manera de determinar el campeón fue a través de un encuentro de definición, que fue ganado por el equipo de Rancagua.

Con esa desilusión, la UC debió enfrentar la Liguilla que entregaba cupos a la Copa Bridgestone Libertadores y la Copa Total Sudamericana 2014. Antes de comenzar, el Director Técnico, Martín Lasarte, presentó su renuncia. Universidad Católica cayó ante Deportes Iquique y no obtuvo ninguno de esos premios.

El año finalizó con la confirmación de Rodrigo Astudillo, hasta ese momento Jefe Técnico del Fútbol Formativo, como nuevo Director Técnico de Universidad Católica.



### 6.1.3 Fútbol Femenino

En el Campeonato de Apertura, por primera vez el Plantel Femenino Adulto de Universidad Católica alcanzó la Semifinal del torneo. La UC llegó a esta instancia luego de vencer al poderoso cuadro de Santiago Morning. En la instancia de los cuatro mejores, cayó ante Everton. En el Clausura no accedieron a Play Off.

Por su parte, la Sub 17 no alcanzó los Play Off en ninguno de los torneos. Sin embargo, durante 2013 se integraron varias jugadoras nuevas provenientes de la Escuela de Fútbol UC. La buena formación que poseen a la corta edad de la mayoría de ellas, augura un futuro promisorio para el Fútbol Femenino UC.

### 6.1.4 Selecciones Nacionales

Como es habitual, Universidad Católica aportó una gran cantidad de jugadores a las selecciones masculinas y femeninas en todas sus categorías.

Para los encuentros válidos por las Clasificatorias al Mundial de Brasil 2014, fueron citados Nicolás Castillo, Christopher Toselli y Cristián Álvarez, destacando los minutos que jugó el delantero ante Perú, en su debut oficial con la camiseta de la Selección Adulta. Además, para encuentros amistosos también fueron convocados Michael Ríos, Fernando Meneses y Francisco Silva, antes de partir al extranjero. A ellos se suma la constante nominación de jugadores formados en Universidad Católica que hoy juegan fuera de Chile.

Con respecto al habitual aporte que Universidad Católica hace a las Selecciones Menores de Chile, el año 2013 no fue la excepción. Una gran cantidad de jugadores participaron en los procesos de los combinados Sub 15, Sub 17 y Sub 20, además de los sparrings de la Selección Adulta.

Destaca la participación de jugadores de Universidad Católica en los torneos sudamericanos de sus respectivas categorías. En el Sub 15, disputado en Bolivia, participaron el arquero Andrés Fernández; el defensa Juan Soriano; el volante Matías Rosas; y el delantero Manuel Reyes. La Selección Chilena obtuvo el cuarto lugar.

En el Sub 17 disputado en Argentina participaron siete jugadores de la UC. El arquero Miguel Vargas; los defensas Benjamín Kuscevic y Dino Agote; y los volantes Kevin Medel, Carlos Lobos, Luis Oyarzo y Jaime Carreño, fueron parte de la Selección Chilena que jugó la primera fase de dicho evento.

En el caso de la Sub 20, Diego Rojas y Nicolás Castillo, ya integrantes del Plantel Profesional de Universidad Católica, fueron parte de la Selección Chilena que obtuvo la clasificación al Mundial en el Sudamericano de la categoría disputado en Argentina. El delantero Cruzado marcó cinco tantos y fue considerado como una de las figuras del certamen.



Posteriormente, a mediados de año se disputó la Copa del Mundo Sub 20, en Turquía. En principio Castillo y Rojas fueron nominados para ser parte de la cita planetaria, pero el volante de la UC se lesionó y debió volver al país antes de iniciarse la competencia. Por su parte, el delantero nuevamente fue figura y anotó en cuatro ocasiones, aportando a la campaña de la Selección Chilena, que alcanzó los Cuartos de Final.

Finalmente, el Fútbol Femenino UC también contó con seleccionadas nacionales. En el Sudamericano Sub 17 disputado en Paraguay, participaron la arquera Amanda Braña y la delantera Catalina Carrillo. Por su parte, en la preselección Sub 20, que se preparó para el Sudamericano que se disputaría en 2014, estuvieron Josefa Alvear, Isidora Hernández, Naiara Kapstein, Leticia Torres, Tess Strellnauer y Macarena Errázuriz.

## 6.2 ÁREAS DE NEGOCIOS, AUSPICIOS Y VENTA DE PUBLICIDAD

Las principales áreas de negocios de Cruzados corresponden a ingresos relacionados a venta de derechos televisivos, auspicios, ventas y préstamos de jugadores, ventas de entradas y Abonos, cuotas de Socios y otros. De igual manera se detallan los principales proveedores de la Sociedad durante el período 2013.

### 6.2.1 Derechos de Televisión

Los ingresos por los derechos de televisión que genera el Canal del Fútbol (CDF) son pagados a Cruzados a través de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional.

La fórmula de distribución considera diversas variables, correspondiéndole a Cruzados el 6,89% de los recursos generados por el Canal del Fútbol a distribuir entre los clubes. Durante este año, los ingresos superaron los 2 mil millones de pesos.

Adicionalmente, Universidad Católica accedió a ingresos por concepto de derechos de televisión en la participación de la versión 2013 de la Copa Total Sudamericana, torneo en el que avanzó hasta los Octavos de Final. Esta actuación permitió alcanzar una cifra superior a los \$260 millones por la transmisión televisiva.

Sumando todos los ingresos por derechos de televisión, el aumento con respecto a 2012 fue de un 9%.

### 6.2.2 Venta y Préstamo de Jugadores

Durante el periodo 2013 se vendió el 50% restante de los derechos económicos del Jugador Gary Medel al Sevilla FC de España, por un monto neto de comisiones de \$ 1.341.482.040.

En los ingresos por venta de jugadores, también se agrega el traspaso del 100% de los derechos federativos y el 90% de los derechos económicos del Jugador Francisco Silva

al Club Atlético Osasuna de España por un monto neto de comisiones de \$ 541.849.000.

En cuanto a préstamos, destaca el del propio Francisco Silva al Osasuna durante el primer semestre del año. Dicha operación se realizó por un monto neto de comisiones de \$ 70.783.340.

También Cruzados percibió ingresos por el término anticipado de contrato de Roberto Ovelar, por un monto neto de comisiones de \$ 56.556.763.

Con respecto al pago de Derechos de Contribución de Solidaridad FIFA, sobresalen los ingresos recibidos por Gary Medel, provenientes del Cardiff City FC de la Premier League, por un monto neto de comisiones de \$ 307.654.104.

El aumento de ingresos por este ítem fue de un 39% con respecto a 2012.

### 6.2.3 Venta de Entradas, Abonos y Socios Cruzados

La venta de entradas para los partidos de local de Universidad Católica es otra fuente de ingresos para Cruzados. El record de recaudación de 2013 se produjo en la penúltima fecha del Campeonato Petrobras de Apertura, ante Colo Colo. Durante 2013 destacó el alza en el promedio de público en los partidos de local que Universidad Católica disputó en los diferentes torneos que enfrentó.

En el Campeonato Nacional 2013 y Apertura 2013-2014, el promedio de público fue de 9.392 espectadores, mientras que en los torneos de Apertura y Clausura 2012 había sido de 6.977. En el caso de Copa Chile, de 2.414 aumentó a 4.684 espectadores. En Copa Sudamericana, de 9.268 creció a 9.911 concurrentes.

Junto con el importante aumento en el promedio de público, los ingresos por Borderó, incluyendo los Abonados, aumentaron en un 24%.

Cruzados en 2013 contó nuevamente con sus dos habituales productos de fidelización de los más fanáticos hinchas de Universidad Católica. En el caso de los Abonados, el aumento en la cantidad de membrecías fue de un 51%, pasando de tener 1.391 en 2012 a 2.106 en 2013. En cuanto a ingresos por este ítem, el alza fue de un 23%.

Entre todos los sectores del Estadio San Carlos de Apoquindo, destaca la Tribuna Alberto Fouillioux, teniendo un alza de un 81% en el número de fanáticos que tuvieron asegurado su asiento durante toda la temporada. Esto se explica por la positiva experiencia de quienes en 2012 se abonaron en esta tribuna, que cuenta con butacas individuales y otros servicios especiales. Además, en 2013 se redujo la altura de la reja que la separa de la cancha.

En el caso de los Socios, durante 2013 se produjo un alza de un 26% con respecto a 2012 en la cantidad de renovaciones, mientras que los ingresos crecieron en un 7%.

El aumento en la cantidad de Abonados y en las renovaciones de Socios, va de la mano con el fortalecimiento de los beneficios y actividades que buscan fidelizar a los más fanáticos seguidores de Universidad Católica.

Los Abonados tienen asegurada su asistencia a todos los partidos oficiales que Universidad Católica dispute en calidad de local. Además, su credencial es transferible. En el caso de los Socios, cuentan con un descuento en la compra de sus tickets. También, durante 2013 a través de Ticketpro.cl se pudo continuar con las preventas exclusivas y diferenciadas para

Abonados (entradas extras) y Socios, en los partidos de local de alta convocatoria. Este beneficio se extendió a algunos encuentros en calidad de visita, en los cuales se llegó a un acuerdo con el club organizador del evento.

Junto con lo vinculado a venta de entradas, los Abonados y Socios son parte del programa de beneficios en comercios asociados llamado “Mundo Cruzado”, al cual durante 2013 se sumaron Tronwell, My World, Garden Tea y Hotel Presidente, llegando a las ocho empresas que ofrecieron descuentos a los más fanáticos hinchas de Universidad Católica.

Además, se realizaron distintos concursos exclusivos para Abonados y Socios. Destacan el Torneo de Futbolito para Abonados y Socios; los almuerzos con el Director Técnico Martín Lasarte y el Capitán Cristián Álvarez; la organización a fines de 2013 de un nuevo partido entre Abonados y Socios en el Estadio San Carlos de Apoquindo, que se realizaría comenzando 2014; y la actividad mensual “Cruzados por Dentro”, en que dos Abonados y la misma cantidad de Socios pasan una tarde conociendo las instalaciones del fútbol de Universidad Católica y tienen la posibilidad de reunirse con los trabajadores y ejecutivos de Cruzados.

Todas estas actividades contaron con gran difusión a través de los medios de comunicación corporativos y de alcance masivo.

#### 6.2.4 Socios Comerciales

Cruzados durante el año 2013 realizó renovaciones de contratos, suscribió nuevos acuerdos comerciales y de licencias con un importante número de empresas asociadas, ofreciendo distintas alianzas estratégicas que permitieron vincular sus marcas a la imagen y valores del Fútbol UC. Esto permitió que en el ítem “Comerciales y Auspicios”, los ingresos crecieran en un 17%.

Destaca la renovación de contrato con el Sponsor Oficial, DIRECTV, socio comercial que además de auspiciar al fútbol de Universidad Católica, se ha sumado a las distintas actividades de Cruzados, como la revista de los 76 años del Club y los 25 años del Estadio San Carlos de Apoquindo.



Además, por primera vez la Escuela de Fútbol UC, Fútbol Formativo y Femenino, contaron con un auspiciador en su camiseta. El acuerdo fue con Sony, marca que ya tenía presencia en el Estadio San Carlos de Apoquindo.

También, durante el segundo semestre se cambió la empresa concesionaria de servicios de alimentación del Estadio San Carlos de Apoquindo. El acuerdo con Inversiones y Servicios E-Group S.A., a través de "Vive Snack", también incluyó la remodelación del casino de Tribuna Sergio Livingstone y el Salón VIP.

## PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES



DIRECTV CHILE TELEVISIÓN LIMITADA – Sponsor Oficial

PUMA CHILE S.A. – Sponsor Oficial

Sodimac S.A. – Sponsor Oficial

Distribución y Excelencia S.A. – Sponsor Oficial

Empresa Periodística La Tercera S.A. – Media Partner Oficial

Ibero Americana Radio Chile – Media Partner Oficial

Sony Chile Ltda. – Fútbol Formativo, Fútbol Femenino y Escuelas de Fútbol UC

Comercial Peumo Ltda. – Sponsor Estadio

Embotelladora Andina S. A. – Sponsor Estadio

Sony Mobile Chile – Sponsor Estadio

TJC Chile S.A. – Sponsor Estadio

Red de Salud UC – Sponsor Estadio

Distribución y Excelencia S.A. – Sponsor Estadio

Deli's Food – Concesión Servicios Alimentación Estadio

Inversiones y Servicios E-Group S.A. – Concesión Servicios Alimentación Estadio

### 6.2.5 Licencias y Venta de Productos

En el año 2013, las licencias aumentaron de siete a diez. Se sumaron los licenciatarios New Era (Gorras Premium), LPV (Instrumentos musicales) y Comercial Sya SpA (Llaves). Además, se mantuvieron Titanio S.A., Canontex S.A., Libesa, H2o, Odis y Skinfactory y Héctor Ortega (Tienda UC).

De este modo, se aumentó la variedad de artículos de merchandising, buscando que estén presentes en los distintos aspectos de la vida de nuestros hinchas, a través de empresas especialistas en cada materia.

Es también otra fuente de ingreso el royalty contemplado en el contrato con la empresa Puma por la comercialización de la indumentaria oficial de Universidad Católica.

#### 6.2.6 Escuelas de Fútbol UC

Las Escuelas de Fútbol UC, de carácter recreativo para niños y niñas, se desarrollan en las instalaciones del “Fortín Cruzado” en el Complejo Deportivo San Carlos de Apoquindo. Durante el 2013 se superaron los 100 millones de pesos en ingresos por inscripciones, lo que significó un 7% de mejora en relación al año anterior.

Con respecto a los inscritos, hubo un incremento de un 16%, alcanzando un total de 1.073 en el año. El record se produjo en agosto, mes donde se realizaron 335 inscripciones.

Los Campamentos de Fútbol se desarrollan durante el verano e invierno de cada año, y además de brindar conocimientos futbolísticos, entregan diversas entretenimientos a los niños, la mayoría vinculadas al conocimiento de las instalaciones de San Carlos de Apoquindo y a la relación con sus ídolos del Plantel Profesional. En este ámbito también se consiguieron más ingresos en comparación al año anterior, superando los 37 millones de pesos.

Con respecto a las Escuelas Oficiales, antes llamadas “Filiales”, el 2013 sumaron más de 50 a lo largo del país, destacando la incorporación de ex jugadores de Universidad Católica como coordinadores de las mismas, como una forma de mezclar la historia de nuestra institución con las nuevas generaciones, ya que además de ser un espacio para aprender, también son un nexo con nuestros fanáticos a lo largo del país.

Nelson Garrido en Temuco, Juan José Ribera en Angol y René Valenzuela en Rancagua, se sumaron a las escuelas que ya tenían Cristian Álvarez en Curicó, Daniel López en La Serena, Miguel Ponce en Huechuraba, Franco Quiroz en Santiago Centro y Mario Lepe en La Florida.

Los ingresos por franquicias de Escuelas Oficiales UC crecieron en un 4% con respecto a 2012.





### 6.2.7 Tienda Virtual UC

Al igual que en años anteriores, Cruzados buscó acercar los productos oficiales UC a nuestros hinchas de todo Chile y el Mundo. Los ingresos superaron los \$65 millones, siendo un 32% más bajos que en 2012, pero un 153% mayor que en 2011. El descenso en relación al año anterior se explica por la celebración de los 75 años del Club, lo cual incluyó el éxito en la comercialización de una camiseta y libro conmemorativo.

En 2013 se posicionó a la Tienda Virtual UC como el primer canal de ventas de las camisetas oficiales de Universidad Católica, comercializándose primero por su sitio y luego por las Tiendas Puma.

A su vez, por tercer año consecutivo Cruzados y Puma sumaron una tercera camiseta a la local y alternativa ya tradicionales. El modelo 2013 que se utilizó en Copa Total Sudamericana y Copa Chile, tuvo gran acogida entre nuestros hinchas, convirtiéndose en el producto más vendido a través de la Tienda Virtual.

En el segundo lugar de ventas se ubica la camiseta alternativa, que en 2013 presentó una innovación, siendo de color azul con franja blanca. En tercera posición, se ubicó la comercialización de la indumentaria utilizada en condición de local.

Otro gran éxito, fue la venta de la camiseta diseñada por Cruzados y Puma en apoyo a la campaña mundial contra el cáncer de mama. La polera de color blanco con franja y motivos rosados, generó gran interés entre las hinchas de Universidad Católica y parte de los ingresos fueron donados a la Corporación “Yo Mujer”.

Al cumplirse 76 años de la fundación del Club Deportivo Universidad Católica, Cruzados volvió a comercializar productos conmemorativos. A los tabloneros pertenecientes a la Tribuna Alberto Fouillioux, se sumó una edición especial de

aniversario de la revista “Sangre Cruzada”. Del mismo modo, al conmemorarse los 25 años de la inauguración del Estadio San Carlos de Apoquindo, se puso a la venta una polera especialmente diseñada para la ocasión.

Por último, durante 2013 también se llevaron a cabo distintas ventas físicas, en el estadio y en otros eventos en los cuales participó Cruzados, como por ejemplo la Expo F11 2013. También destaca el stand de comercialización de productos UC, que por primera vez se trasladó fuera de la Región Metropolitana, precisamente a la ciudad de Temuco, con motivo de la Final de la Copa Chile 2012-2013.

### 6.3 PROVEEDORES PRINCIPALES

Mundotour Ltda.

Fenty Gourment & SS Alimentos Ltda.

Desarrollo de Áreas Verdes Valle Aconcagua Ltda.

Royal Santiago Hotel S.A.

Turismo Taitao S.A.

Emmanuel Soto Mardones

Eduardo Tapia Farías

TicketPro Chile S.A.

DCV Registros Ltda.

Havas Media Chile S.A.

Miguel Ruiz Barría

Productora Alto Andes Producciones Ltda.



## 6.4 CANALES DE COMUNICACIÓN

Cruzados.cl sigue siendo el principal canal de comunicación con los hinchas de Universidad Católica, transformándose también en un referente para los medios de comunicación masivos, al ser la primera fuente de información de las más importantes noticias del fútbol de la UC.

Durante 2013, nuestro sitio web aumentó su cantidad de contenidos y exclusivas, avanzó en la inmediatez en la entrega noticiosa y se consolidó como la plataforma que entrega primero y de manera oficial, las más importantes novedades del fútbol de Universidad Católica. Debido a este trabajo, elevó la cantidad de visitas únicas con respecto al año anterior.

También, conforme a la relevancia que Cruzados brinda al Fútbol Formativo. El sitio web oficial aumentó los contenidos vinculado a los jóvenes de Universidad Católica y en sus dos ediciones de 2013, entregó la más completa cobertura que ha tenido la Copa UC Sub 17.

En lo referente a Redes Sociales, al 31 de diciembre de 2013, en Facebook llegamos a los 84.784 seguidores y en Twitter a los 42.929, con un crecimiento de 64 y 28 seguidores promedio diario, respectivamente. Esto nos permite conocer al instante la opinión de nuestros hinchas, estrechando y potenciando nuestro vínculo a través de una gestión profesionalizada. Esto se demuestra, por ejemplo, siendo uno de los clubes más activos del mundo en Twitter, con 29,5 tweets promedio diario y logrando a fines de 2013 una influencia de 100 sobre 100, un indicador que mide la calidad de las interacciones, la cantidad de veces que se habla de la cuenta @cruzadossadp, los porcentajes de retwiteos, las menciones y otros ítems. A ellas se sumó en mayo la apertura de la cuenta de Cruzados en la Red Social Instagram, que alcanzó más de 3.000 seguidores al finalizar el año.

Durante 2013, se publicaron 16 ediciones del periódico “Sangre Cruzada”, entregándose 5.000 ejemplares en cada uno de los partidos de mediana y alta convocatoria en San Carlos de Apoquindo. En cada versión, se exponen noticias, reportajes y entrevistas vinculadas al fútbol de Universidad Católica, además de informaciones institucionales. También, cuenta con su versión digital que tuvo un promedio de 4.135 visitas, destacando este año las 9.698 lecturas online que tuvo el ejemplar aniversario de los 25 años del Estadio San Carlos de Apoquindo.

A su vez, por segundo año consecutivo, un ejemplar de “Sangre Cruzada” sirvió para fomentar el espectáculo en el Estadio San Carlos de Apoquindo. En el encuentro ante Sao Paulo por Octavos de Final Vuelta de la Copa Total Sudamericana, sus páginas se utilizaron para formar un mosaico en la Tribuna Alberto Fouilloux, con los colores azul y blanco, y formando la UC en el medio.



Un anhelo de muchos hinchas de Universidad Católica, se hizo realidad desde el segundo semestre de 2013. A partir de ese momento Cruzados cuenta con su propio programa semanal de televisión, con duración de 30 minutos y transmitido por el Canal del Fútbol. Durante el año se emitieron 22 ediciones de un espacio en el que se muestran las principales alternativas del Plantel Profesional, pero donde también tienen un lugar el Fútbol Formativo y Femenino. Además, se han expuesto diversos contenidos que permiten acercar nuestra institución y el trabajo que se realiza en ella, a los telespectadores.

También, finalizando el año Cruzados sumó a sus plataformas comunicacionales, un espacio en SoundCloud.com, con lo cual se ponen a disposición de nuestros hinchas y medios de comunicación, diversos archivos de audio de atenciones y conferencias de prensa, además de entrevistas exclusivas. Desde su inicio como marcha blanca, el 24 de septiembre, ya cuenta con 12.767 reproducciones. Por lo cual, se pretende consolidarlo como un nuevo canal de comunicación con nuestra hinchada.

## 6.5 RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Cruzados, a través de sus políticas de Responsabilidad Social Empresarial, busca principalmente contribuir al bienestar de la Sociedad.

Con ese objetivo, durante 2013, por segundo año consecutivo, Cruzados realizó un programa de invitaciones a instituciones que trabajan con niños y jóvenes, para que asistan a presenciar encuentros de mediana y baja convocatoria en el Estadio San Carlos de Apoquindo. De este modo, en dichos partidos se ocupan espacios disponibles en nuestro recinto deportivo, entregando una experiencia inolvidable a quienes tienen pocas posibilidades de ser parte de este tipo de eventos. Por lo tanto, también es una posibilidad de captar nuevo hinchas. A organizaciones de la Región Metropolitana, este año se sumaron visitas desde la Región de Valparaíso y del Libertador Bernardo O'Higgins.

A través de los distintos medios de comunicación corporativos de Cruzados, se difundieron todas estas actividades y también se promovió el trabajo que cada una de estas instituciones realiza con los niños y jóvenes que atienden.

También, Cruzados promovió, gestionó y concretó cuatro visitas oficiales de integrantes del Plantel Profesional a instituciones que trabajen con niños y jóvenes. A su vez, recibió en San Carlos de Apoquindo a dos organizaciones, que pudieron conocer y utilizar las instalaciones deportivas durante toda una tarde.

En este ámbito, destacó la organización del primer entrenamiento del Plantel Profesional de Universidad Católica en un barrio vulnerable socialmente, con el objetivo de acercar nuestra institución a diversos sectores de la sociedad, donde se encuentran nuestros hinchas.

La actividad gestionada por Cruzados, se realizó en un sector de la comuna de Lo Espejo, lugar de residencia de nuestro jugador, Michael Ríos. El evento fue presenciado por más de 500 niños y jóvenes de establecimientos educacionales municipales y nuestra institución fue reconocida por el Alcalde, por su contribución a la sociedad.

El Plantel Profesional de Universidad Católica también se hizo parte de la campaña del Servicio Nacional de la Mujer: “Me empelota la violencia contra la mujer”. Cruzados gestionó la participación de los jugadores Cristián Álvarez y Alfonso Parot, además de prestar las instalaciones de San Carlos de Apoquindo para las grabaciones. También, posteriormente se sumó a la difusión de las mismas.

Cruzados también innovó en la generación de “Valor Compartido”, a través de la elaboración de estrategias de negocios rentables que entreguen beneficios sociales tangibles. Así es que con motivo de la campaña mundial por la prevención del cáncer de mama, Universidad Católica se sumó al “Pink Project” de Puma y juntos lanzaron una nueva camiseta para el Fútbol Femenino UC, difundiendo que parte de los recursos conseguidos por su comercialización, serían destinados a la Corporación “Yo Mujer”. La indumentaria fue éxito de ventas.

Finalmente, con respecto a nuestros vecinos, Cruzados sigue preocupado de generar las menores externalidades negativas en partidos de alta convocatoria, principalmente en los Clásicos. Por eso, nuevamente se tomaron todas las medidas de seguridad necesarias, lo que permitió desarrollar dichos eventos sin mayores incidentes.

Además, este tipo de partidos se volvieron a desarrollar al mediodía, como ya es costumbre. Una medida que busca aportar a la seguridad y comodidad de nuestro entorno y público asistente, que se gestó en los Clásicos disputados en San Carlos de Apoquindo y que durante 2013 fue replicado para los eventos de este tipo organizados por nuestros tradicionales rivales futbolísticos.





# FACTORES DE RIESGO

## 7. FACTORES DE RIESGO

### 7.1 RESULTADOS POSITIVOS DEL EQUIPO

Los resultados deportivos que cada temporada logra el Plantel Profesional de Universidad Católica tienen una directa incidencia en la asistencia de público al estadio, como también en la venta de otros productos y servicios gestionados por esta Sociedad.

El año 2013 se jugó un sistema de campeonato con 17 fechas, resultando campeón el equipo que obtuviese más puntos o a través de diferentes mecanismos de definición en caso de empate en dicha ubicación.

En el Campeonato Petrobras 2013, disputado el primer semestre, Universidad Católica terminó en el primer lugar, alcanzando 38 puntos. Sin embargo, empató en dicha ubicación con Unión Española y el equipo hispano se coronó campeón por tener una mejor diferencia de goles, criterio establecido para el desempate.

En el segundo semestre se desarrolló el Campeonato Petrobras Apertura 2013-2014. Nuevamente Universidad Católica finalizó en el primer lugar. Esta vez consiguió 39 puntos e igualó en dicha condición con O'Higgins. El criterio establecido para definir al campeón fue un partido de definición, en el cual vencieron los rancagüinos. Posteriormente, la UC debió afrontar una postemporada que entregaba cupos a torneos internacionales. Sin embargo, los Cruzados cayeron en la Semifinal ante Iquique, sin obtener por esta vía la clasificación a la Copa Bridgestone Libertadores ni a la Total Sudamericana 2014.

En el segundo semestre de 2013, Universidad Católica alcanzó los Octavos de Final de la Copa Total Sudamericana, por lo cual recibió ingresos adicionales por derechos de televisión y recaudación.

En el caso de la Copa Chile, en el primer semestre del año disputó los Cuartos de Final, Semifinal y Final de dicho torneo, en su versión 2012-2013. Universidad Católica perdió en el juego que definía el campeón.

Ya en la edición 2013-2014, Universidad Católica alcanzó la fase Semifinal, que se jugaría en 2014.

### 7.2 LESIONES DE JUGADORES VALIOSOS

La lesión de alguno de los jugadores que conforman el Plantel Profesional y/o de aquellos jugadores de proyección formados en casa y que representan parte importante del activo de Cruzados, puede impactar negativamente en los resultados deportivos y eventualmente en el patrimonio de la Sociedad.

Esto, debido a que el modelo de negocios de una Sociedad como Cruzados SADP, considera como parte fundamental de su financiamiento la venta de pases de jugadores.

### 7.3 SEGURIDAD

Cruzados está preocupado de la seguridad de los espectadores y de los protagonistas de los partidos. Por eso, en 2013 se realizaron diferentes mejoras que permiten por un lado mejorar la experiencia de nuestros seguidores y a su vez cuidar a nuestros jugadores y Cuerpo Técnico.

En relación al mejoramiento de la experiencia de los espectadores, comenzando 2013 se redujo la altura de las rejas que dividen la cancha de las graderías. En las Tribuna Alberto Fouillioux, Sergio Livingstone Fuera Marquesina y Block J, disminuyó de dos a un metro.

En los codos de las tribunas Mario Lepe e Ignacio Prieto, se disminuyó la altura de las rejas de cuatro a dos metros y en la zona del tiro de esquina se cambió el acrílico que protegía a los jugadores, por un vidrio de alta resistencia que permitió mejorar la visibilidad hacia la cancha.

Durante 2013 se instaló una reja divisoria externa entre las tribuna Mario Lepe y Sergio Livingstone. Ésta tiene por objetivo agilizar y ordenar la salida de los espectadores.

Cumpliendo con la Ley N°20.660, en 2013 Cruzados delimitó las zonas para fumadores, las cuales se ubicaron dentro del recinto del Estadio, pero fuera del sector de la cancha y donde se encuentran las aposentaduras, en concordancia con el histórico interés de Universidad Católica por fomentar la actividad física y la vida saludable.

También para mejorar la experiencia y seguridad de nuestros espectadores, Cruzados determinó nuevos estacionamientos específicos para Abonados y Palcos, los cuales –al igual que los ya existentes- son gestionados por la empresa OB Group Park S.A. También, se dispusieron nuevos sectores para dejar los automóviles, detrás de la Tribuna Ignacio Prieto.

Cruzados, además de la seguridad de los espectadores, está preocupado por la integridad de los integrantes del Plantel Profesional. Por eso, se generó un espacio privado de estacionamientos para jugadores y Cuerpo Técnico.

Finalmente, con el mismo objetivo pero pensando en todos los protagonistas de la cancha, se instalaron techos acrílicos en las zonas de los tiros de esquina, previniendo hechos que lamentablemente han ocurrido en otros estadios.



QUARTZ Santander COPA TOTAL SUDAMERICANA Santander TOTAL

COPA TOTAL SUDAMERICANA 2013





# ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## 8. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

La Sociedad, en el ejercicio 2013 obtuvo una utilidad ascendente a \$220,6 millones. La utilidad antes de impuestos asciende a \$58 millones. Dicho resultado considera \$1.792 millones de gasto por concepto de amortizaciones del activo intangible de pases de jugadores. Estos intangibles están siendo amortizados según el plazo de vigencia de los contratos de trabajo existentes con dichos jugadores, y si bien afecta al resultado operacional de Cruzados, no representa egresos de flujo de efectivo.

### 8.1. POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La Sociedad en el ejercicio 2013 obtuvo una utilidad de \$220,6 millones. No se repartirán dividendos, ya que dicha utilidad se destinará a absorber pérdidas de arrastre ascendentes a \$4.721 millones. Una vez absorbidas las pérdidas se repartiría al menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.



# INVERSIONES



## 9. INVERSIONES

El Plan de Inversiones de 2013 tuvo como principal objetivo optimizar la experiencia de los espectadores que asisten al Estadio San Carlos de Apoquindo, además de continuar mejorando la infraestructura para el desarrollo del Fútbol Formativo y Profesional de Universidad Católica.

Así se pueden destacar, entre otros aspectos favorecidos, los siguientes:

### 9.1 MEJORAS ESTADIO SAN CARLOS DE APOQUINDO

Para mejorar la comodidad del Plantel Profesional de Universidad Católica, se desarrollaron una serie de mejoras en el interior del Estadio San Carlos de Apoquindo. Entre ellas, destacada la instalación de césped sintético en la zona de calentamiento y la delimitación de estacionamientos privados para los jugadores y Cuerpo Técnico.

En el sector visitante también se instaló césped sintético y con motivo del encuentro ante Sevilla, por la Copa Euroamericana, se realizaron obras de mejoramiento del camarín.

Por otra parte, debido al acuerdo con la nueva empresa concesionaria de servicio de alimentos, se remodeló el casino de la Tribuna Sergio Livingstone, renovando el piso, paredes y mobiliario, y adornando el sector con motivos vinculados a la historia de Universidad Católica. También, se aumentaron los puntos de venta en los distintos sectores del Estadio.

A su vez, el Salón VIP del Estadio San Carlos de Apoquindo, también fue refaccionado para ponerse a la altura de lo tiempos y ser un motivo de orgullo para recibir a quienes visitan nuestro recinto deportivo.

Además, en el exterior del Estadio, la calle Alfonso Swett Saavedra que pasa frente a Tribuna Sergio Livingstone y la vía que está por detrás de la Tribuna Ignacio Prieto, fueron asfaltadas por el Club Deportivo Universidad Católica, lo cual mejoró el entorno del Estadio San Carlos de Apoquindo. Estas obras también incluyeron la habilitación de nuevos estacionamientos, los cuales en 2013 siguieron siendo gestionados por la empresa OB Group Park S.A, lo que permite una mayor seguridad para los asistentes y una mejora en los tiempos de acceso y evacuación del recinto.



## 9.2 INSTALACIÓN DE CÉSPED SINTÉTICO EN “FORTÍN CRUZADO”

A comienzos de 2013 finalizó la instalación de tres canchas de césped sintético. Una de 94 x 56 y dos de 94 x 50 metros. El terreno se ubica frente a los estacionamientos que dan al sector de Tribuna Sergio Livingstone. En dicho lugar, habitualmente desarrollan sus prácticas el Fútbol Femenino y el Fútbol Formativo hasta la categoría Sub 14, además de las Escuelas y los Campamentos de Fútbol UC.

Además de las series formativas, cuando el clima lo obligue o requieran prepararse en dicha superficie, el Plantel Profesional también podrá utilizar el césped sintético marca Taishan, de color verde olivo, que tiene un largo de 50 milímetros y cumple con los estándares de la Federación de Internacional de Fútbol Asociado (FIFA).

## 9.3 REMODELACIÓN CAMARINES Y CLÍNICA COMPLEJO RAIMUNDO TUPPER

A fines de 2013 se selló un convenio de cooperación con la Red de Salud UC Christus, en virtud del cual se remodelarán los camarines de los jugadores y Cuerpo Técnico del Plantel Profesional y de los Cuerpos Técnicos del Fútbol Formativo, además de la utilería del Primer Equipo y la clínica. Estas instalaciones están ubicadas en el Complejo Raimundo Tupper Lyon.





# ANÁLISIS RAZONADO



## 10. ANÁLISIS RAZONADO

Correspondiente a los estados financieros por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012.

### 10.1 ANÁLISIS COMPARATIVO Y PRINCIPALES TENDENCIAS OBSERVADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) Cuadro resumen comparativo de Estado de Situación Financiera:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$	VARIACIÓN M\$
Activos Corrientes	3.278.980	1.914.929	1.364.051
Activos no Corrientes	9.011.927	9.889.631	(877.704)
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>12.290.907</b>	<b>11.804.560</b>	<b>486.347</b>
Pasivos Corrientes	1.509.779	1.446.679	63.100
Pasivos no Corrientes	202.631	-	202.631
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.712.410</b>	<b>1.446.679</b>	<b>(265.731)</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>10.578.497</b>	<b>10.357.881</b>	<b>220.616</b>

Al 31 de diciembre de 2013, los activos corrientes aumentaron en un 71,23% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2012. En esta variación se destaca principalmente el aumento de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2013, disminuyeron en un 8,87% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2012. En esta variación se destaca principalmente la venta de los pases de jugadores y la amortización de los pases.

Los pasivos corrientes al 31 de diciembre de 2013, en relación al 31 de diciembre del 2012 aumentaron en un 4,36% debido principalmente a cuentas por pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes.

Con todo, el patrimonio de la Sociedad al 31 de diciembre de 2013, aumentó en un 2,13% producto de la utilidad producida en el período.

Los principales activos de la Sociedad corresponden a otros activos financieros corrientes, deudores comerciales e intangibles. Los intangibles están valorizados a valor de mercado.

## b) Cuadro resumen comparativo Estado de Resultados:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$	VARIACIÓN 2013 - 2012 M\$
Resultado Operacional	1.427.017	534.668	892.349
Resultado No Operacional	(1.369.496)	(1.736.416)	366.920
Resultado por Impuesto a la Renta	163.095	459.734	(296.639)
Resultado del Ejercicio	220.616	(742.014)	962.630

Por el período de operación a diciembre 2013, los ingresos de explotación ascienden a M\$ 9.097.471, dentro de los cuales los principales son los ingresos por venta de jugadores por M\$2.561.546, ingresos por borderó por un total de M\$ 1.319.428, los repartos por derechos de televisión del CDF por M\$2.028.417, los ingresos por derechos de televisión internacional por un total de M\$ 260.900 y los ingresos publicitarios y auspicios por M\$ 1.810.225. Por el período de operación a diciembre del año 2012, los ingresos de explotación ascienden a M\$ 7.450.809, dentro de los cuales los principales son los ingresos por borderó por un total de M\$ 1.061.647, los repartos por derechos de televisión del CDF por M\$ 1.520.402, los ingresos por derechos de televisión internacional por un total de M\$ 576.748 y los ingresos publicitarios y auspicios por M\$ 1.555.712.

En relación a los costos de ventas para el período de operación a diciembre de 2013 el total asciende a M\$7.670.454 de los cuales los principales gastos son de remuneraciones por M\$ 2.785.676, la amortización de pases de los jugadores por M\$ 1.791.989, los gastos por préstamos de jugadores por M\$ 296.323, los gastos por transferencia de jugadores por M\$723.227 los gastos de torneos y competencias M\$ 798.550 y gastos de operación por M\$ 1.046.028. En relación a los costos de ventas para el período de operación a diciembre 2012 el total asciende a M\$ 6.916.141 de los cuales los principales gastos son de remuneraciones por M\$ 2.939.509, la amortización de pases de los jugadores por M\$ 1.277.861, los gastos por préstamos de jugadores por M\$ 482.110, los gastos por transferencia de jugadores por M\$74.938, los gastos de torneos y competencias M\$883.737 y gastos de operación por M\$1.039.113.

## c) Principales Indicadores financieros relativos a liquidez, endeudamiento y actividad:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Liquidez Corriente	2,17	1,32
Razón Ácida	2,16	1,32
Razón de Endeudamiento	0,14	0,12
Proporción Deuda Corto Plazo	88,17%	100,00%
Proporción Deuda Largo Plazo	11,83%	0,00%
Rentabilidad del Patrimonio	2,09%	(7,16%)
Rentabilidad del Activo	1,79%	(6,29%)
Resultado por Acción	4,41	(14,84)

## 10.2 ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO

Durante el período 2013 se produjo un flujo neto total de M\$ 9.265. El flujo neto total negativo por actividades de inversión por M\$ 534.349, proviene en su mayoría de compras de intangibles por M\$ 935.162. El flujo neto positivo de las actividades de la operación por M\$ 543.614 se compone principalmente por recaudaciones de ingresos por un total de M\$ 7.375.892, contrarrestados por desembolsos por pago a proveedores y personal por un total de M\$ 6.832.278.

Durante el período 2012 se produjo un flujo neto total de M\$ 170.772 negativo. El flujo neto total negativo por actividades de inversión por M\$ 530.271, proviene en su mayoría de compras de intangibles por M\$ 1.042.566. El flujo neto de las actividades de la operación por M\$ 359.499 se compone principalmente por recaudaciones de ingresos por un total de M\$ 7.203.939, contrarrestados por desembolsos por pago a proveedores y personal por un total de M\$ 6.844.440.

## 10.3 ANÁLISIS DE RIESGOS DE MERCADO

### Resultados deportivos del equipo

La asistencia de los espectadores al estadio y la disposición a pagar por las entradas tienen una estrecha correlación con los resultados deportivos del equipo y la calidad del espectáculo. Malos resultados ponen en riesgo los ingresos por recaudación y determinan una menor probabilidad de lograr clasificar a torneos internacionales. Con esto, no sólo se dejan de percibir ingresos por recaudación y por derechos de televisión, sino que además disminuye el interés de los auspiciadores en el equipo, y se enfrentan peores condiciones de negociación en los contratos establecidos con estos.

### Riesgo de lesiones de jugadores valiosos

La lesión de alguno de los jugadores que conforman el Plantel Profesional, y en particular de alguno que sea indispensable para el funcionamiento del equipo o en el cual se haya invertido un monto significativo en la compra de su pase, puede impactar negativamente los resultados deportivos y eventualmente el patrimonio de la Sociedad.

### Riesgo por siniestros

La dueña de los bienes entregados en concesión mantiene seguros por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, sobre los bienes entregados en arriendo a Cruzados SADP.

### Riesgo por tipo de cambio

La Sociedad no mantiene seguros por operaciones en moneda extranjera de ningún tipo. Al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, la sociedad no tiene pasivos en moneda extranjera distintos a los señalados en notas a los estados financieros y que por su bajo valor no requieren de asumir seguros de cobertura.



# HECHOS RELEVANTES



## 11. HECHOS RELEVANTES

1

Con fecha 30 de abril se comunicó que en la Junta Ordinaria de Accionistas, realizada el miércoles 17 de abril del año 2013, se tomaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la memoria, balance y estados financieros del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2012.
2. Se nombró a la comisión Revisora de Cuentas.
3. Se nombró a la empresa Auditores Humphreys Ltda. como auditores de la Compañía para el ejercicio 2013.
4. Se acordó no remunerar al Directorio por el ejercicio 2013.
5. Se informó a los señores accionistas sobre las operaciones del artículo 44 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.
6. Se acordó por los señores accionistas que el periódico en el cual se publicarán las citaciones a juntas de accionistas será el diario La Tercera.
7. Además se trataron otras materias de interés general.

2

Con fecha 04 de febrero de 2013, nuestra Sociedad fue notificada por el Sevilla Fútbol Club SAD (España), que ejercería la opción de compra que tenía establecida en su favor en el contrato firmado entre ambas instituciones el 30 de enero de 2011 por el restante 50% de los derechos económicos del jugador Sr. Gary Medel Soto.

El monto fijado para esta transferencia fue de €3.000.000 (tres millones de euros) brutos, a los cuales se descontaron €150.000 (ciento cincuenta mil euros) ya pagados en agosto de 2012, en razón del número de partidos jugados por Gary Medel en la temporada anterior y los porcentajes por participación del jugador y comisiones de agentes que ascienden a €600.000 (seiscientos mil euros), quedando como precio neto la suma de €2.250.000 (dos millones doscientos cincuenta mil euros), pagaderos en dos cuotas en el año 2013 y una cuota en el año 2014.

El efecto en el resultado de Cruzados SADP, una vez descontado el saldo pendiente de amortizar por el valor de adquisición del jugador por \$354 millones, será una utilidad de aproximadamente €1.696.000 (un millón seiscientos noventa y seis mil euros).



3

Con fecha 13 de septiembre de 2013, mediante escritura pública otorgada en la Notaría de don Cosme Fernando Gomila Gatica, el Club Deportivo Universidad Católica de Chile y Cruzados SADP modificaron de mutuo acuerdo el Contrato de concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento celebrado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y Cruzados SADP con fecha 28 de septiembre de 2009, en lo siguiente:

1. Se modificó la cláusula segunda, específicamente lo pactado en las letras a y b) referentes al pago que debe realizar Cruzados SADP a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile por los derechos entregados en concesión, en los siguientes sentidos:

a) Cruzados SADP pagará a contar del primero de enero del año dos mil trece, a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile el equivalente a un tres coma cinco por ciento del EBITDA anual que obtenga Cruzados SADP bajo cualquier concepto, el que será determinado según los Estados Financieros reportados por la Sociedad a la Superintendencia de Valores y Seguros. Dichos pagos deberán realizarse anualmente, en función del EBITDA anual de cada año y el pago deberá verificarse a más tardar, dentro de los treinta días corridos siguientes contados desde la fecha de celebración de la Junta Ordinaria de Accionistas que apruebe el balance y los estados financieros de la Sociedad.

Antes de esta modificación el pago de Cruzados SADP a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile era del uno por ciento de sus ingresos anuales. Por lo tanto dicha modificación al contrato de concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento, tendrá un efecto diferencial en los resultados futuros de Cruzados SADP, que dependerá del nivel de los ingresos y el nivel del EBITDA de cada año. A modo de ejemplo, si esta nueva fórmula se hubiese aplicado en los últimos tres ejercicios anuales, esto es entre 2010 y 2012, Cruzados SADP habría disminuido aproximadamente en \$31 millones en promedio por año el pago a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile.

b) Cruzados SADP entregará a contar de la fecha de la firma del presente instrumento, a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile una menor cantidad de entradas o pases liberados de pago, en aquellos partidos en que juegue de local, conforme al nuevo anexo número dos del contrato de concesión, cesión de derechos, licencias, sublicencias y arrendamiento. Dicha modificación al contrato podrá generar mayores ingresos para Cruzados en los casos que se logre vender la totalidad del aforo de las tribunas del Estadio San Carlos de Apoquindo, cuyo número de entradas o pases liberados de pago han sido reducidos.

2. Respecto de la cláusula quinta del Contrato de Concesión, referido "DE LA INFRAESTRUCTURA QUE SE ARRIENDA", ambas partes de mutuo establecieron que los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante, Cruzados SADP podrá siempre desahuciar uno cualquiera de ellos o ambos, sin limitación en el tiempo, bajo la sola condición que tal intención deberá ser comunicada a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, con al menos veinticuatro meses de anticipación mediante notificación notarial. Por su parte el Club Deportivo Universidad Católica de Chile, sólo podrá desahuciar los referidos arrendamientos, cualquiera que sea el plazo transcurrido, cuando haya existido incumplimiento por parte de Cruzados SADP, de cualquiera de las obligaciones estipuladas en el Contrato de Concesión. Hasta antes de esta modificación la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile también podía desahuciar los arrendamientos con veinticuatro meses de anticipación, sin expresión de causa.

# ESTADOS FINANCIEROS

BAJO IFRS POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012



# INFORME DE LOS AUDITORES



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas de  
CRUZADOS SADP

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Cruzados SADP, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados integral de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### *Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría

### *Opinión*

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Cruzados SADP al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

AUDITORES HUMPHREYS LTDA.



David Barros B.

Santiago, Marzo 27, 2014



1. Estado de Situación Financiera Clasificado	PÁG. 63
2. Estado de Resultados por Función	PÁG. 64
3. Estado de Resultados Integrales	PÁG. 65

# CONTENIDO

4. Estado de Flujo de Efectivo Directo	PÁG. 65
5. Estado de Cambios en el Patrimonio	PÁG. 66
6. Notas a los Estados Financieros	PÁG. 69

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	NOTA	31-12-2013	31-12-2012
<b>ACTIVOS</b>		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	55.191	45.926
Otros activos financieros corrientes	17	697.696	1.066.166
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7	2.504.413	791.283
Inventarios	9	21.680	11.554
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>3.278.980</b>	<b>1.914.929</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	10	7.062.031	8.128.000
Propiedades, Planta y Equipo	12	166.670	141.500
Activos por impuestos diferidos	13	1.783.226	1.620.131
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>9.011.927</b>	<b>9.889.631</b>
<b>Total de activos</b>		<b>12.290.907</b>	<b>11.804.560</b>
<b>PATRIMONIOS Y PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14	1.227.273	1.237.776
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	8	81.996	28.444
Otras provisiones, Corrientes	15	137.559	129.588
Otros Pasivos no financieros corrientes		62.951	50.871
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>1.509.779</b>	<b>1.446.679</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Pasivos no corrientes	14	202.631	-
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>202.631</b>	<b>-</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>1.712.410</b>	<b>1.446.679</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	18	15.030.000	15.030.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(4.500.323)	(4.720.939)
Primas de emisión		78.820	78.820
Otras reservas		(30.000)	(30.000)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>10.578.497</b>	<b>10.357.881</b>
<b>Patrimonio total</b>		<b>10.578.497</b>	<b>10.357.881</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>12.290.907</b>	<b>11.804.560</b>

## ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	NOTA	ACUMULADO	
		01-01-2013 31-12-2013	01-01-2012 31-12-2012
ESTADOS DE RESULTADOS		M\$	M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	19	9.097.471	7.450.809
Costo de ventas	20	(7.670.454)	(6.916.141)
Ganancia bruta		<b>1.427.017</b>	<b>534.668</b>
Otros Ingresos por función		51.839	30.426
Gasto de administración		(1.188.720)	(1.372.460)
Otras ganancias (pérdidas)		(346.648)	(328.412)
Ingresos financieros		34.977	30.389
Costos financieros		(4.573)	(4.873)
Diferencias de cambio		83.629	(91.486)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		<b>57.521</b>	<b>(1.201.748)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	13	163.095	459.734
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		220.616	(742.014)
Ganancia (pérdida), procedente de operaciones discontinuadas			
Ganancia (pérdida)			
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		220.616	(742.014)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
Ganancia (pérdida)		220.616	(742.014)
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		4,41	(14,84)
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		4,41	(14,84)
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción		-	-

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL	ACUMULADO	
	01-01-2013 31-12-2013	01-01-2012 31-12-2012
<b>ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL</b>		
Ganancia (pérdida)	220.616	(742.014)
Resultado integral total	220.616	(742.014)
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	220.616	(742.014)
Resultado integral total	220.616	(742.014)

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO CRUZADOS SADP	NOTA	01-01-2013 31-12-2013	01-01-2012 31-12-2012
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		7.375.892	7.203.939
Clases de pagos		-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(4.053.681)	(3.972.397)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(2.777.366)	(2.867.317)
Otros pagos por actividades de operación		(1.231)	(4.726)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		543.614	359.499
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Inversiones		409.320	529.596
Compras de activos intangibles		(935.162)	(1.042.566)
Compras de activos fijos		(8.507)	(17.301)
Intereses recibidos			
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(534.349)	(530.271)

Continúa siguiente página...

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Importes procedentes de la emisión de acciones			
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		9.265	(170.772)
EFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		9.265	(170.772)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		45.926	216.698
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6	55.191	45.926

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2013	15.030.000	78.820	(30.000)	(4.720.939)	10.357.881	10.357.881
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-		-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-		-	-
Saldo Inicial Reexpresado	15.030.000	78.820	(30.000)	(4.720.939)	10.357.881	10.357.881
Cambios en patrimonio						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)				220.616	220.616	220.616
Otro resultado integral			0		-	-
Resultado integral				220.616	220.616	220.616
Emisión de patrimonio					-	-
Dividendos					-	-
Total de cambios en patrimonio	0	0	0	220.616	220.616	220.616
Saldo Final Período Actual 31/12/2013 Nota N°18	15.030.000	78.820	(30.000)	(4.500.323)	10.578.497	10.578.497

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	CAPITAL EMITIDO	PRIMAS DE EMISIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012	15.030.000	78.820	(30.000)	(3.978.925)	11.099.895	11.099.895
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-		-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-		-	-
Saldo Inicial Reexpresado	15.030.000	78.820	(30.000)	(3.978.925)	11.099.895	11.099.895
Cambios en patrimonio						
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)				(742.014)	(742.014)	(742.014)
Otro resultado integral			0		-	-
Resultado integral				(742.014)	(742.014)	(742.014)
Emisión de patrimonio					-	-
Dividendos					-	-
Total de cambios en patrimonio	0	0	0	(742.014)	(742.014)	(742.014)
Saldo Final Período Actual 31/12/2012 Nota N°18	15.030.000	78.820	(30.000)	(4.720.939)	10.357.881	10.357.881

## INDICE A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Información general	PÁG. 69	14. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	PÁG. 100
2. Resumen de principales políticas contables	PÁG. 70	15. Otras provisiones a corto plazo	PÁG. 100
3. Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de interpretaciones NIIF (CINIIF)	PÁG. 80	16. Instrumentos financieros	PÁG. 101
4. Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura	PÁG. 84	17. Otros activos financieros corrientes	PÁG. 102
5. Estimaciones y juicios contables	PÁG. 85	18. Patrimonio neto	PÁG. 102
6. Efectivo y equivalentes al efectivo	PÁG. 86	19. Ingresos ordinarios	PÁG. 104
7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	PÁG. 86	20. Composición de cuentas de costo de ventas (servicios)	PÁG. 106
8. Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas	PÁG. 88	21. Ganancias (pérdidas) por acción	PÁG. 107
9. Inventarios	PÁG. 89	22. Información por segmentos	PÁG. 108
10. Intangibles	PÁG. 90	23. Obligaciones previsionales, laborales y fiscales	PÁG. 110
11. Arrendamientos	PÁG. 96	24. Moneda extranjera	PÁG. 111
12. Propiedades, planta y equipos	PÁG. 97	25. Contingencias, juicios y otros	PÁG. 112
13. Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias	PÁG. 98	26. Cauciones obtenidas de terceros	PÁG. 113
		27. Medio ambiente	PÁG. 113
		28. Hechos posteriores	PÁG. 113

## 12.6 NOTA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Nota 1 Información General

La Sociedad Cruzados SADP sociedad anónima deportiva profesional fue constituida en Chile mediante escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, ante el Notario Público señor Cosme Fernando Gomila Gatica y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009 e inscrito en el Registro de Comercio bajo el Número 32210 del año 2009.

Con fecha 13 de Noviembre de 2009, la sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 1047 por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

Con fecha 4 de diciembre de 2009 se declaró exitosa la colocación en la Bolsa de Comercio de Santiago, a través del mecanismo de negociación bursátil denominado “Subasta de un Libro de Ordenes”, de las 30.000.000 de acciones de primera emisión.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionados exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el artículo 6° de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el artículo 6° del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo N° 75 de fecha 23 de mayo de 2006 del Ministerio Secretaría General de Gobierno, Cruzados SADP, se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional bajo el registro No. 1500050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

El domicilio de la sociedad es [Av. Las Flores 13.000, Las Condes](#).

Cruzados SADP no posee controlador.

Las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de propiedad de la sociedad al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, son las siguientes:

	31-12-2013	31-12-2012
IM Trust S.A. Corredoras de Bolsa	37,75%	37,92%
Fundación Club Deportivo Universidad Católica	20%	20%
Inversiones Santa Filomena Limitada	10%	10%

## Nota 2 Resumen de Principales Políticas Contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros individuales de Cruzados SADP. Tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2013 y aplicadas de manera uniforme a todo el ejercicio que se presenta en estos estados financieros.

### 2.1 Bases de preparación y período

Los presentes estados financieros de Cruzados SADP han sido preparados explícita y sin reserva y presentados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS en su sigla en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Los presentes estados financieros de la Sociedad Cruzados SADP comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, los estados de resultados integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, los estados de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 y sus correspondientes notas.

Las cifras de estos estados financieros y sus notas se encuentran expresadas en miles de pesos chilenos, según corresponde a la moneda funcional de la sociedad.

La preparación de los presentes estados financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la Nota 5 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros. La información contenida en los presentes estados financieros es responsabilidad de la Administración de Cruzados SADP.

### 2.2 Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Cruzados SADP son los siguientes:

- Recaudación
- Comercial

Esta información financiera por segmentos operativos se detalla en Nota N° 22.

## 2.3 Conversión de saldos, transacciones y estados financieros en moneda extranjera

### 2.3.1 Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). Los estados financieros individuales de Cruzados SADP se presentan en miles de pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

### 2.3.2 Transacciones y saldos

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados en la línea diferencias de cambio.

### 2.3.3 Bases de conversión

Los activos y pasivos en monedas extranjeras o expresadas en otras unidades de conversión, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias:

	31-12-2013	31-12-2012
Dólar Estadounidense US\$	524,61	479,96
Euro	724,30	634,45

## 2.4 Propiedades, planta y equipos

Los ítemes de propiedades, planta y equipos, se reconocen a su costo de adquisición menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipos.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurrían.

La depreciación de los activos fijos se calcula usando el método lineal, considerando el costo menos el valor residual sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

MÉTODO UTILIZADO PARA LA DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (VIDAS ÚTILES)	TASA MÍNIMA	TASA MÁXIMA
Maquinarias y Equipos	3	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si fuera necesario, en cada cierre, de tal forma de tener una vida útil restante acorde con las expectativas de uso de los activos.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante reconocimiento de pérdidas por deterioro. Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

## 2.5 Activos intangibles

### (a) Derechos de Concesión

Con fecha 28 de septiembre de 2009, la Sociedad celebró un contrato de concesión con la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile que incluye los derechos de los conceptos que se detallan más adelante, los cuales se amortizan en forma lineal en el periodo de duración del contrato, que es de 40 años. En este contrato la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile da en concesión lo siguiente:

- “El uso y goce de los derechos federativos en virtud de los cuales el Club Deportivo Universidad Católica participa en las competencias futbolísticas profesionales”.
- “El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores de Fútbol”.
- “El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol, y de los bienes y servicios conexos”.
- “El derecho de organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación del Club Deportivo Universidad Católica”.

### (b) Derechos de pases de jugadores

Adicionalmente, dentro del rubro intangibles se registraron los derechos de los pases de los jugadores que fueron cedidos onerosamente a la sociedad por medio del mismo contrato de concesión, donde se indica expresamente que La Sociedad Cruzados SADP acepta para sí el uso y goce de los derechos y obligaciones, sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores del plantel profesional de fútbol. La determinación del valor justo de los jugadores formados ha sido determinada utilizando valores de mercado cuando ha sido posible establecer transacciones comparables y utilizando la metodología del costo de reposición para los casos en los cuales no se disponían transacciones comparables. Para el cálculo

del costo de reposición de algunos pases de jugadores formados, se utilizaron variables determinadas por la FIFA para estimar el costo de desarrollo de jugadores formados por la Fundación Club Deportivo Universidad Católica. Para el cálculo del costo de pases de jugadores comprados a terceros, se registra el valor pagado del derecho económico y federativo.

Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos.

Estos activos intangibles serán periódicamente sometidos a una revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros.

El indicador de deterioro de estos intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles de concesión y los derechos de pases de los jugadores son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada (cuya base de cálculo son los contratos y sus fechas de término) y pérdida por deterioro acumulada.

## 2.6 Deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el menor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido eventos que justifiquen reversiones de la pérdida.

El indicador de deterioro en el caso de los intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

## 2.7 Activos financieros

### *Clasificación y presentación*

La Sociedad Cruzados SADP clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

#### **a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

#### **b) Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan

en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” en el estado de situación financiera.

**c) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Administración de la sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría a categoría de activos financieros disponible para la venta.

**d) Activos financieros disponibles para la venta**

Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre.

*Valorizaciones en momento de reconocimiento inicial y enajenación*

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

*Valorización posterior*

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de “otros ingresos” cuando se establece el derecho de la sociedad a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se

reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados. Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de “otros ingresos”.

Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como “otros ingresos” cuando se establece el derecho de la sociedad a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los imputs del mercado y confiando lo menos posible en los imputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

## 2.8. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que al 31 de diciembre de 2013 la totalidad de las inversiones financieras de la sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

## 2.9 Pasivos

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”. La Administración determina la clasificación de sus pasivos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

### 2.9.1 Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados en su reconocimiento inicial a valor razonable a través de resultados.

### 2.9.2 Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizan-

do el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

### 2.9.3 Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie A y B.

### 2.9.4 Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

## 2.10 Inventarios

Las existencias se valorizan al menor valor entre su costo o valor neto realizable. El costo se determina por el método precio medio ponderado (PMP). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

## 2.11 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios.

En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

La clasificación de efectivo y equivalente de efectivo no difiere de lo considerado en el estado de flujo de efectivo.

## 2.12 Capital emitido

El capital social está representado por acciones ordinarias de serie A y B, sin valor nominal. Las acciones de serie B pertenecen a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias:

a) El derecho a elegir conjuntamente a dos directores, un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora.

- b) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B.
- c) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para la modificación de este estatuto en las materias a que se refiere el artículo sesenta y siete de la ley de Sociedades Anónimas.

### 2.13 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

La sociedad determina su impuesto a la renta corriente sobre la base de la renta líquida imponible determinada de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en cada ejercicio.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 “Impuesto a las ganancias”.

El resultado por impuesto a las ganancias del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de la sociedad y resulta de la aplicación del gravamen sobre la base imponible del período, la cual considera los ingresos imponibles y gastos deducibles tributariamente, más la variación de activos y pasivos por impuesto diferido y créditos tributarios.

Las diferencias entre los valores contables de activos y pasivos y sus bases tributarias los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

### 2.14 Beneficios a los empleados

#### 2.14.1 Beneficios a los empleados – corto plazo

La Sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, bonos y otros, sobre base devengada.

#### 2.14.2 Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad no tiene pactada con su personal indemnización por años de servicio a todo evento, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

### 2.15 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

## 2.16 Reconocimiento de ingresos

La sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la sociedad.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

### 2.16.1 *Ingresos por publicidad y auspicios*

Se reconocen de acuerdo al devengamiento en relación a los contratos de publicidad y/o auspicio.

### 2.16.2 *Ingresos por borderó*

Se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados. Borderó se denomina a la recaudación por concepto de entradas a los partidos.

No existen ingresos por borderó no realizados al cierre del ejercicio comprendido al 31 de diciembre de 2013.

### 2.16.3 *Ingresos por intereses*

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

### 2.16.4 *Ingresos por dividendos*

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago, en el ejercicio actual Cruzados no mantiene subsidiarias.

### 2.16.5 *Ingresos por A.N.F.P.*

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de televisión se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos.

### 2.16.6 *Ingresos por Préstamo de Jugadores.*

Los ingresos recibidos por la recaudación de los préstamos de jugadores se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de otros clubes por el préstamo del pase de jugadores que son propiedad de la sociedad.

### 2.16.7 *Ingresos por Derechos de Solidaridad.*

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de solidaridad se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de un derecho de solidaridad cuando un club compra el pase de un jugador que ha sido formado por la sociedad.

## 2.17 Arrendamientos

Los arrendamientos en los que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios a la propiedad se clasifican como financieros, la empresa no presenta estos arriendos al término de los ejercicios al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre 2012. El resto de arrendamientos se clasifican como operativos.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

## 2.18 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La sociedad debe provisionar al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto lo contrario.

## 2.19 Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

**Nota 3 Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).**

Nuevas normas e interpretaciones emitidas

a) Las siguientes normas tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013:

NUEVAS NIIF	CONTENIDO	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 10	Estados Financieros Consolidados (Mayo 2011) Establece clarificaciones y nuevos parámetros para la definición de control, así como los principios para la preparación de estados financieros consolidados.	01-01-2013
NIIF 11	Acuerdos Conjuntos (Mayo 2011) Dentro de sus modificaciones incluye la eliminación del concepto de activos controlados conjuntamente y la posibilidad de consolidación proporcional de entidades bajo control conjunto.	01-01-2013
NIIF 12	Revelaciones de participaciones en otras entidades (Mayo 2011) Aplica para aquellas entidades que poseen inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos, asociadas.	01-01-2013
NIIF 13	Medición del valor razonable (Mayo 2011) Reúne en una sola norma la forma de medir el valor razonable de activos y pasivos y las revelaciones necesarias sobre éste, e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición.	01-01-2013
NIC 19	Beneficios a los empleados (Junio 2011) Modifica el reconocimiento y medición de los gastos por planes de beneficios definidos y los beneficios por terminación.	01-01-2013
NIC27	Estados Financieros Separados (Mayo 2011) El alcance de esta norma se restringe a partir de este cambio sólo a estados financieros separados, dado que los aspectos vinculados con la definición de control y consolidación fueron removidos e incluidos en la NIIF 10.	01-01-2013
NIC 28	Inversiones en Asociadas y JointVentures (Mayo 2011) Regula el tratamiento contable de estas inversiones mediante la aplicación del método de participación. Modificada para conformar los cambios relacionados a NIIF 10 y 11.	01-01-2013

b) Las siguientes interpretaciones tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013

INTERPRETACIONES A NIIF	CONTENIDO	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 20	StrippingCosts (Octubre 2011) Regula el reconocimiento de costos por la remoción de desechos de sobrecarga "StrippingCosts" en la fase de producción de una mina como un activo, la medición inicial y posterior de este activo. Adicionalmente, la interpretación exige que las entidades mineras que presenta estados financieros conforme a las NIIF castiguen los activos de "Strippingcosts" existentes contra las ganancias acumuladas cuando éstos no puedan ser atribuidos a un componente identificable de una yacimiento.	01-01-2013

c) Las siguientes enmiendas tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2013

ENMIENDA A NIIF	CONTENIDO	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIC 1	Presentación de estados financieros (diciembre 2011) La principal modificación de esta enmienda requiere que los ítems de los otros resultados integrales se clasifiquen y agrupen evaluando si serán potencialmente reclasificados a resultados en ejercicios posteriores.	01-07-2012
NIIF 1	Adopción por primera vez de las NIIF (marzo 2012) Provee una excepción de aplicación retroactiva al reconocimiento y medición de los préstamos recibidos del Gobierno con tasas de interés por debajo de mercado, a la fecha de transición.	01-01-2013
NIIF 7	Instrumentos financieros – revelaciones (diciembre 2011) Modifica las revelaciones acerca del neteo de activos y pasivos financieros, solicitando informar todos los instrumentos financieros reconocidos que están siendo neteados en conformidad con el párrafo 42 de NIC 32 Instrumentos Financieros – Presentación.	01-01-2013
NIIF 10, 11 y 12	Emitida en Julio 2012 Clarifica las disposiciones transitorias para NIIF 10, indicando que es necesario aplicarlas el primer día del período anual en la que se adopta la norma. Por lo tanto, podría ser necesario realizar modificaciones a la información comparativa presentada en dicho período, si es que la evaluación del control sobre inversiones difiere de lo reconocido de acuerdo a NIC 27 y SIC 12	01-01-2013

d) Las siguientes mejoras anuales correspondientes al ciclo 2009-2011 tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero 2013:

MEJORAS A NIIF	CONTENIDO	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 1	Adopción por primera vez de las NIIF. Aclara que una empresa puede aplicar NIIF 1 más de una vez bajo ciertas circunstancias. Aclara que una empresa puede optar por adoptar NIC 23 “Costos por Intereses” en la fecha de transición o desde una fecha posterior. Como consecuencia de la mejora a NIC 1 siguiente, clarifica que una empresa que adopta IFRS por primera vez puede entregar información en notas para todos los periodos cubiertos.	01-01-2013
NIC 1	Presentación Estados Financieros. Clarifica requerimientos de información comparativa cuando la entidad presenta una tercera columna de balance.	01-01-2013
NIC 16	Propiedades, plantas y equipos. Clarifica que los repuestos y el equipamiento de servicio será clasificado bajo este rubro más que inventario cuando cumpla con la definición de Propiedad, plantas y equipos.	01-01-2013
NIC 32	Presentación de Instrumentos Financieros Clarifica el tratamiento del impuesto a las ganancias relacionado con las distribuciones y costos de transacción.	01-01-2013
NIC 34	Información Financiera Intermedia. Clarifica los requerimientos de exposición de activos y pasivos por segmentos en períodos interinos, ratificando los mismos requerimientos aplicables a los estados financieros anuales.	01-01-2013

e) Las nuevas normas e interpretaciones, No vigentes para el ejercicio 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

NORMAS E INTERPRETACIONES	CONTENIDO	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 9	Instrumentos financieros (Diciembre 2009) Corresponde a la primera etapa del proyecto del IASB de reemplazar la NIC 39 "Instrumentos Financieros, reconocimiento y medición". Modifica la clasificación de los activos financieros e incluye el tratamiento y clasificación de pasivos financieros.	Sin determinar
Interpretación CINIIF 21	Gravámenes: (Mayo 2013) Esta nueva interpretación proporciona guías sobre cuando reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por un gobierno, tanto para gravámenes que se contabilizan de acuerdo con NIC 37 y para aquellos cuya oportunidad e importe del gravamen es cierto.	01-01-2014

f) Las nuevas enmiendas a NIIF, No vigentes para el ejercicio 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

ENMIENDA A NIIF	CONTENIDO	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 10, 12 y NIC 27 Entidades de Inversión	NIC 27 Estados Financieros Separados, NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIIF 12 Revelaciones de participaciones en otras entidades (Octubre 2012) Incluye la definición de una entidad de inversión e introducen una excepción para consolidar ciertas subsidiarias pertenecientes a entidades de inversión. Esta modificación requiere que una entidad de inversión mida esas subsidiarias al valor razonable con cambios en resultados de acuerdo a la NIIF 9 "Instrumentos Financieros" en sus estados financieros consolidados y separados.	01-01-2014
NIC 19	Beneficios a empleados (Diciembre 2013) Esta modificación se aplica a las contribuciones de los empleados o terceras partes en los planes definidos: el objetivo es simplificar la contabilidad de las contribuciones que son independientes del número de años de servicio de los empleados.	01-07-2014
NIC 32	Instrumentos financieros (Diciembre 2011). Presentación Aclara los requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros en el Estado de Situación Financiera. Específicamente, indica que el derecho de compensación debe estar disponible a la fecha del estado financiero y no depender de un acontecimiento futuro. Indica también que debe ser jurídicamente obligante para las contrapartes tanto en el curso normal del negocio, así como también en el caso de impago, insolvencia o quiebra.	01-01-2014
NIC 36	Importe Recuperable para Activos no Financieros (Mayo 2013) Elimina el requerimiento de revelar el importe recuperable de cada unidad generadora de efectivo para las cuales el importe en libros de la plusvalía o activo intangible con vida útil indefinida asignados a esa unidad es significativo comparado con el importe en libros total de la plusvalía o activos intangibles con vida útil indefinida de la entidad.	01-01-2014
NIC 39	"Instrumentos Financieros" Reconocimiento y Medición (Junio 2013) Establece determinadas condiciones que debe cumplir la novación de derivados para permitir continuar con la contabilidad de cobertura.	01-01-2014

g) Las nuevas mejoras a NIIF (2012) emitidas en Diciembre de 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

MEJORAS A NIIF	CONTENIDO	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 2	Pagos basados en acciones. Se clarifican las definiciones de “Condiciones para la consolidación de la concesión y Condiciones de mercado” y se definen separadamente las condiciones de rendimiento y servicio. Esta enmienda deberá ser aplicada prospectivamente para las transacciones con pagos basados en acciones para las cuales la fecha de concesión sea el 1 de julio de 2014 o posterior. Su adopción anticipada está permitida.	01-07-2014
NIIF 3	Combinaciones de Negocios. Aclara que la obligación de pagar una contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumento financiero se clasifica como pasivo financiero o como patrimonio sobre las base de NIC 32. Adicionalmente aclara que toda contraprestación contingente no participativa, tanto financiera como no financiera, se mide por su valor razonable en cada fecha de presentación, con los cambios en el valor razonable reconocidos en resultados. Consecuentemente también se hacen cambios a NIIF 9, NIC 37 y NIC 39. La modificación es aplicable prospectivamente para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición es el 1 de julio de 2014 o posterior. Su aplicación anticipada está permitida siempre y cuando se apliquen también anticipadamente las enmiendas a NIIF 9 y NIC 37 emitidas también como parte del plan de mejoras 2012.	01-07-2014
NIIF 8	Segmento de Operación. Se modifica para incluir la revelación de los juicios hechos por la administración en la agregación de los segmentos operativos. Esto incluye una descripción de los segmentos que han sido agregados y los indicadores económicos que han sido evaluados en la determinación de que los segmentos agregados comparten características económicas similares. Su adopción anticipada está permitida.	01-07-2014
NIIF 13	Medición del valor razonable. El IASB ha modificado la base de las conclusiones de la NIIF 13 para aclarar que no tenía la intención de eliminar la capacidad de medir las cuentas por cobrar y pagar a corto plazo a los importes nominales en tales casos.	01-07-2014
NIC 16 y 38	Propiedades, plantas y equipos. – Activos Intangibles. Se modifican para aclarar cómo se trata el valor bruto en libros de depreciación acumulada cuando la entidad utiliza el modelo de reevaluación.	01-07-2014
NIC 24	Información a revelar sobre partes relacionadas. Se modifica para incluir, como entidad vinculada, una entidad que presta servicios de personal clave de dirección a la entidad que informa o la matriz de la entidad que informa (entidad gestora).	01-07-2014

h) Las nuevas mejoras a las NIIF (2013) emitidas en Diciembre de 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada son las siguientes:

ENMIENDA A NIIF	CONTENIDO	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 1	Adopción por primera vez de las NIIF. Clarifica que cuando una nueva versión de la norma aún no es de aplicación obligatoria, pero está disponible para la adopción anticipada, un adoptante de IFRS por primera vez, puede optar por aplicar la versión antigua o nueva de la norma, siempre y cuando aplique la misma norma a todos los períodos presentados.	01-07-2014
NIIF 3	Combinaciones de Negocios. Se modifica para aclarar que la NIIF 3 no es aplicable a la contabilización de la formación de un acuerdo conjunto bajo NIIF 11.	01-07-2014
NIIF 13	Medición del valor razonable. Se aclara que la excepción de cartera en NIIF 13, que permite a una entidad medir el valor razonable de un grupo de activos y pasivos financieros por su importe neto, aplica a todos los contratos (incluyendo los no financieros) dentro del alcance de la NIC 39 o NIIF 9. La entidad debe aplicar la enmienda prospectiva desde el comienzo del primer período anual en que se aplique NIIF 13.	01-07-2014
NIC 40	Propiedades de Inversión Se modifica para aclarar que la NIC 40 y NIIF 3 no son mutuamente excluyentes. La NIC 40 proporciona una guía para distinguir entre propiedades de inversión y los ocupados por sus dueños. Al prepararse la información financiera, también tiene que considerarse la guía de aplicación de NIIF 3 para determinar si la adquisición de una propiedad de inversión es o no una combinación de negocios. La enmienda es aplicable para ejercicios iniciados a partir del 1 de julio de 2014, pero es posible aplicarla a adquisiciones individuales de propiedades de inversión antes de dicha fecha, si y solo si la información necesaria para aplicar la enmienda está disponible.	01-07-2014

La Administración de Cruzados SADP ha evaluado el impacto de las anteriores normas e interpretaciones, concluyendo que la aplicación de las mismas no tendría un impacto significativo sobre los estados financieros en el periodo de su aplicación inicial.

#### Nota 4 Gestión de Riesgos Financieros y Definición de Cobertura

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

##### a. Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Actualmente la sociedad tiene activos y pasivos en moneda extranjera que frente a fluctuaciones del tipo de cambio generarían variaciones en el patrimonio neto de la sociedad.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

#### *b. Riesgo de tipo de cambio*

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

Al 31 de diciembre de 2013, el impacto de una variación positiva de 10% en la tasa de cambio del dólar estadounidense o euro podría generar un impacto de aproximadamente M\$175.849 en la diferencia de cambio por la cuenta corriente en dólares, además de las cuentas por cobrar en estas mismas monedas, que mantiene la sociedad. A su vez en relación a los pasivos en moneda extranjera frente a la misma situación de una variación positiva del dólar o euro de un 10% los pasivos aumentarían en M\$87.845 Si ambos efectos fueran liquidados al 31 de diciembre de 2013 dicho impacto tendría un efecto positivo en el patrimonio neto de M\$88.004.

#### *c. Riesgo de liquidez*

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonable los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad mantiene pasivos financieros de cuentas comerciales las cuales han sido pagadas oportunamente y no se visualiza un riesgo en la liquidez del capital de trabajo.

#### *d. Riesgo de Crédito*

El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para la sociedad.

La concentración de riesgo para la sociedad no es significativa ya que dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia, los principales clientes de la sociedad son empresas solventes. Para controlar este riesgo se cuenta con procedimientos de cobranzas que permiten controlar plazos y montos de cada cliente.

### **Nota 5** Estimaciones y Juicios Contables

La Sociedad ha utilizado estimaciones para valorar y registrar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos. La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- Los criterios empleados en la valoración de determinados activos.
- El cálculo de provisiones.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de existencia de arrendamientos financieros u operativos en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

#### Nota 6 Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Efectivo USD	702	120
Efectivo Euro	-	-
Efectivo Pesos	3.639	685
Saldos en bancos	-	-
Saldos en bancos USD	50.850	45.121
<b>TOTALES</b>	<b>55.191</b>	<b>45.926</b>

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

Los efectivos y efectivos equivalentes que mantiene la compañía no mantienen restricciones de ningún tipo.

#### Nota 7 Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETO	TOTAL			
		M\$	30 DÍAS	60 DÍAS
Deudores Comerciales, Neto	499.616	377.726	3.198	118.692
Documentos por Cobrar, Neto	1.989.373	556.548	6.446	1.426.379
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	15.424	4.633	851	9.940
<b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto al 31-12-2013</b>	<b>2.504.413</b>	<b>938.907</b>	<b>10.495</b>	<b>1.555.011</b>

	M\$
Ventas de derechos económicos de jugadores	1.401.555
Contratos de Publicidad	621.071
Otros	481.787
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>2.504.413</b>

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETO	TOTAL			
	M\$	30 DÍAS	60 DÍAS	90 DÍAS
<b>Deudores Comerciales, Neto</b>	<b>462.858</b>	<b>62.769</b>	<b>67.297</b>	<b>332.792</b>
Documentos por Cobrar, Neto	322.185	19.921	8.221	294.043
Pérdida por Deterioro de Valor	(56.400)	-		(56.400)
<b>Documentos por Cobrar, Neto</b>	<b>265.785</b>	<b>19.921</b>	<b>8.221</b>	<b>237.643</b>
<b>Otras Cuentas por Cobrar, Neto</b>	<b>62.640</b>	<b>19.895</b>	<b>23.346</b>	<b>19.399</b>
<b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto al 31-12-2012</b>	<b>791.283</b>	<b>102.585</b>	<b>98.864</b>	<b>589.834</b>

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR		
		M\$
Venta de derechos económicos de jugadores		172.786
Contratos de Publicidad		407.049
Otros		211.448
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2012</b>		<b>791.283</b>
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2013</b>		<b>791.283</b>
Adiciones deudores comerciales neto		36.758
Adiciones documentos por cobrar neto		1.723.588
Disminución cuentas por cobrar netos		(47.216)
<b>Saldo final al 31 de Diciembre de 2013</b>		<b>2.504.413</b>
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2012</b>		<b>893.071</b>
Disminución deudores comerciales neto		(8.488)
Adiciones documentos por cobrar neto		30.296
Disminución cuentas por cobrar netos		(67.196)
Pérdida por deterioro de valor		(56.400)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2012</b>		<b>791.283</b>

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas a cobrar no difiere, significativamente, de su valor en libros. La Sociedad hace un análisis caso a caso de los clientes para determinar el deterioro. Para el año 2012 la provisión por pérdida por deterioro de valor se estableció considerando las condiciones comerciales de los acuerdos contractuales.

El año 2013, del análisis de los clientes no se estableció pérdida por deterioro de valor. El promedio de la cobranza es de 40,6 días.

**Nota 8 Cuentas por Cobrar y por Pagar a Entidades Relacionadas**

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2013 y el 31 de diciembre de 2012, respectivamente, se detallan a continuación:

*a) Cuentas por cobrar corto plazo:*

CUENTAS POR COBRAR CORTO PLAZO								
RUT	EMPRESA RELACIONADA	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	TIPO DE MONEDA	SALDOS 31-12-2013 M\$	SALDOS 31-12-2012 M\$
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	Chile	Accionistas	90 días	Cuenta Corriente	Pesos	-	-
<b>TOTAL</b>							-	-

*b) Cuentas por pagar corto plazo:*

CUENTAS POR PAGAR CORTO PLAZO								
RUT	EMPRESA RELACIONADA	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	TIPO DE MONEDA	SALDOS 31-12-2012 M\$	SALDOS 31-12-2011 M\$
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	Chile	Accionistas	90 días	Cuenta Corriente	Pesos	81.996	28.444
<b>TOTAL</b>							81.996	28.444

Las cuentas por pagar a empresas relacionadas no devengan intereses y no presentan provisiones por deuda de dudoso cobro. Las transacciones entre empresas relacionadas se presentan como activos o pasivos corrientes.

*c) Transacciones:*

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES										
RUT	EMPRESA RELACIONADA	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	NATURALEZA DE LA TRANSACCIÓN	TIPO DE MONEDA	SALDOS 31-12-2013 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	SALDOS 31-12-2012 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	Chile	Accionistas	90 días	Arriendo de Estadio San Carlos de Apoquindo	Pesos	137.799	(137.799)	135.525	(135.525)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	Chile	Accionistas	90 días	Arriendo de Infraestructura del Complejo de Fútbol	Pesos	137.799	(137.799)	135.525	(135.525)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	Chile	Accionistas	90 días	Prestación de Servicios Administrativos tales como: Contabilidad, RRHH, Informática	Pesos	118.248	(118.248)	115.816	(115.816)
<b>TOTAL</b>							<b>393.846</b>	<b>(393.846)</b>	<b>386.866</b>	<b>(386.866)</b>

*d) Administración y alta dirección*

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, en transacciones inusuales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por once miembros.

*e) Remuneración y otras prestaciones*

El Directorio no ha sido remunerado por sus funciones en la sociedad. Las remuneraciones del personal clave de la Gerencia ascienden a \$236.102.225.- por el período terminado el 31 de diciembre de 2013, al 31 de diciembre de 2012 este concepto es por \$233.621.097.-

La compañía no presenta beneficios tales como: pagos basados en acciones, beneficios post empleo u otros beneficios de largo plazo.

**Nota 9 Inventarios**

La composición de este rubro es la siguiente:

INVENTARIOS		
	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Vestuario Oficial	19.423	10.864
Productos Corporativos	2.203	586
Productos Oficiales	54	104
<b>TOTALES</b>	<b>21.680</b>	<b>11.554</b>

INVENTARIOS	
	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2013	11.554
Adiciones Vestuario Oficial	8.559
Adiciones Productos Corporativos	1.617
Disminuciones Productos Oficiales	(50)
Saldo final al 31 de diciembre de 2013	21.680

INVENTARIOS	
	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2012	4.596
Adiciones Vestuario Oficial	6.914
Adiciones Productos Oficiales	520
Disminuciones Productos Oficiales	(476)
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	11.554

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 no se ha producido ningún ajuste de inventario que se refleje en resultados, ni se presenta provisión por obsolescencia.

Los inventarios son monitoreados con sistemas de control interno y no presentan garantías asociadas por préstamos.

## Nota 10 Intangibles

Dentro del rubro de intangibles, la Sociedad ha registrado los derechos de concesión y los derechos de pases de jugadores, valorizados de acuerdo a lo señalado en la Nota 2.5.

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

Por escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, se firmó el contrato de concesión entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad Cruzados SADP. Dicho convenio, tuvo por objeto reglamentar ciertas obligaciones entre las partes, debido a lo establecido en el artículo 25 inciso 20 de la Ley N° 20.019 sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.

Con fecha 13 de septiembre de 2013, se modificó la cláusula segunda (Letras a) y b)) del contrato de concesión firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relacionado con: a) Los pagos que debe efectuar ésta última a la primera. A contar de la fecha señalada Cruzados SADP, pagará un 3,5 % del EBITDA anual que obtenga, el que será determinado según los estados financieros reportados a la Superintendencia de Valores y Seguros; b) A contar de la fecha señalada Cruzados SADP entregará a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile una menor cantidad de entradas o pases liberados de pago, en aquellos partidos que juegue como local.

Con esa misma fecha se modificó la cláusula quinta del contrato de concesión, firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relativo a: Ambas partes de mutuo acuerdo establecieron que los arrendamientos tendrán el mismo plazo de duración del contrato de concesión y serán independientes entre sí. Cruzados SADP podrá desahuciar cada uno de ellos o ambos, sin limitación en el tiempo, con la condición de avisar con al menos veinticuatro meses de anticipación a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, mediante notificación notarial. Por su parte Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, sólo podrá desahuciar los arrendamientos, cualquiera sea el plazo transcurrido, cuando haya existido incumplimiento por parte de Cruzados SADP, de cualquiera de las obligaciones estipuladas en el contrato de concesión.

Este contrato incluye los derechos de concesión y adicionalmente cede onerosamente los derechos sobre pases de jugadores, ambos conceptos detallados y descritos en Nota 2.5. Adicionalmente se incluyen el uso no exclusivo de las licencias y sublicencias sobre las marcas comerciales de que es titular la Fundación relacionadas con la actividad del fútbol. Por otra parte dicho contrato también especifica las condiciones de arriendos de la infraestructura deportiva tanto del estadio como las dependencias del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo y además el pasivo por las obligaciones que tienen relación al personal traspasado sean estas por concepto de vacaciones y reconocimiento de los años de antigüedad trabajados.

De acuerdo a este contrato de concesión, los principales derechos y obligaciones que tiene la Sociedad son los siguientes:

### a) Derechos de la concesionaria:

a.1) La concesionaria tiene derecho absoluto y exclusivo a explotar todos los bienes y activos de la fundación cuyo uso y goce se ha concedido o cedido en virtud del presente contrato, y a celebrar todo tipo de contratos sobre los mismos siempre que no impliquen la pérdida de la concesión o de los activos que se le entregan en virtud del contrato, con excepción de los pases o derechos de transferencia de los jugadores profesionales y de las divisiones inferiores.

- a.2) La concesionaria recibirá y percibirá, a título propio y en dominio, los frutos y productos que los bienes, derechos y activos concedidos y que su conservación y/o explotación generen, pudiendo disponer de tales frutos y productos libremente.
- a.3) La concesionaria tiene derecho a usar y explotar los derechos de afiliación y federativos de la fundación ante “la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile” o el organismo que la reemplace o suceda, o que tenga la tuición del fútbol profesional chileno, ante la “Federación de Fútbol de Chile” y ante cualquier otro organismo, público o privado, nacional, extranjero o internacional.
- a.4) La concesionaria tiene derecho a ser parte en cualquier proceso, judicial o administrativo en que sea parte la fundación y que pudiere afectar la titularidad de ésta sobre los bienes concesionados o que de cualquier otra forma, a juicio exclusivo de la sociedad concesionaria, pudiere afectar el cumplimiento y eficacia de la concesión.
- a.5) La concesionaria tiene derecho a ceder, parcialmente y para no más allá del plazo de la concesión, el uso y goce de determinados derechos que para ella emanan de este instrumento y sólo para usos específicos.
- a.6) La concesionaria tiene el derecho de usar la infraestructura arrendada en los términos establecidos en el contrato de concesión.

#### **b) Obligaciones de la concesionaria:**

- b.1) La concesionaria se obliga a aplicar en la explotación, uso y goce de los bienes, derechos y activos objeto de este contrato, estándares profesionales de gestión, debiendo actuar con la diligencia y cuidado que los hombres emplean ordinariamente en sus negocios propios.
- b.2) La concesionaria deberá cuidar los bienes concesionados, o recibidos a cualquier título, realizando a su costo, todas las reparaciones que sean necesarias con el objeto de asegurar su mantención hasta el momento en que deban ser restituidos a la fundación y a restituirlos en buen estado, al menos similar al estado en que los recibe, considerando el desgaste natural de los mismos como consecuencia de su uso normal.
- b.3) En especial, al término del plazo del presente contrato, o su prórroga y en conjunto con la devolución de los bienes, derechos y activos, la concesionaria deberá restituir a la fundación los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores de sus divisiones inferiores, consolidándose la propiedad de la fundación sobre esos bienes.
- b.4) La concesionaria se obliga a respetar, someterse y ceñirse a las normas de la Federación de Fútbol de Chile, de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) o de la correspondiente entidad que respectivamente las reemplace o suceda, y de cualquier otro órgano ligado al fútbol profesional, nacional o internacional, y que sea obligatoria.
- b.5) La concesionaria se obliga a mantener sustancialmente la imagen, símbolos y colores del “CDUC”. Cualquier modificación sustancial a los mismos deberá ser previamente aprobada por el “Club”.
- b.6) La concesionaria se obliga a velar por la adecuada protección de las marcas que se licencian y sublicencian, manteniendo indemne a la Fundación “Club Deportivo Universidad Católica de Chile” y a la “Pontificia Universidad Católica de Chile”, respecto de cualquier litigio que pudiere producirse respecto de las mismas.
- b.7) La concesionaria se obliga especialmente a respetar los valores de las instituciones que llevan el nombre de la fundación “Club Deportivo Universidad Católica de Chile”, y de la “Pontificia Universidad Católica de Chile” y a exigir de todos sus directores, trabajadores, técnicos, profesionales, jugadores y deportistas una conducta acorde con dichos valores.

b.8) La concesionaria deberá realizar todos los pagos establecidos en el presente contrato en los plazos estipulados en el mismo. Cualquier retraso en los mismos devengará el interés máximo convencional, sin perjuicio del derecho de la fundación, a extinguir anticipadamente el contrato de concesión si los retrasos fueran reiterados.

b.9) La concesionaria respetará todos los contratos vigentes de la fundación, relacionados con los bienes y derechos que se conceden, transfieren o arriendan, percibiendo -en su caso- directamente los ingresos que se devenguen de los mismos. A su vencimiento podrá renovarlos, extinguirlos o modificarlos, no más allá del plazo de concesión, o su prórroga si fuere el caso.

La composición de este rubro es la siguiente:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
<b>ACTIVOS INTANGIBLES, NETOS</b>		
Activos en Concesión, Netos	5.400.696	5.551.764
Derechos de Pases de Jugadores Profesionales, Netos	1.661.335	2.571.297
Licencias	-	4.939
<b>Total Activos Intangibles, Netos</b>	<b>7.062.031</b>	<b>8.128.000</b>
<b>ACTIVOS INTANGIBLES, BRUTOS</b>		
Activos en Concesión, Brutos	6.042.737	6.042.737
Derechos de Pases de Jugadores Profesionales, Brutos	6.947.138	7.232.731
Licencias	-	4.939
<b>Total Activos Intangibles, Brutos</b>	<b>12.989.875</b>	<b>13.280.407</b>

	ACTIVOS EN CONCESIÓN	DERECHOS DE PASES DE JUGADORES PROFESIONALES	LICENCIAS	TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES
Movimientos del Período 2013	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo Inicial al 01-01-2013</b>	<b>5.551.764</b>	<b>2.571.297</b>	<b>4.939</b>	<b>8.128.000</b>
Adiciones por Compra de Pases	0	882.027		882.027
Amortización de Intangibles	(151.068)	(1.251.585)	(4.670)	(1.407.323)
Venta (baja) Intangibles	-	(540.404)	(269)	(540.673)
<b>Saldo Final al 31-12-2013</b>	<b>5.400.696</b>	<b>1.661.335</b>	<b>-</b>	<b>7.062.031</b>
Movimientos del Período 2012	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo Inicial al 01-01-2012</b>	<b>5.702.833</b>	<b>2.376.463</b>	<b>4.670</b>	<b>8.083.966</b>
Adiciones por Compra de Pases	-	1.472.695	269	1.472.964
Amortización de Intangibles	(151.069)	(1.267.871)	-	(1.418.940)
Venta (baja) Intangibles	-	(9.990)	-	(9.990)
<b>Saldo Final al 31-12-2012</b>	<b>5.551.764</b>	<b>2.571.297</b>	<b>4.939</b>	<b>8.128.000</b>

Los activos intangibles asociados a la concesión se amortizan linealmente hasta el plazo de término de la concesión que es de 40 años.

Los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la sociedad los amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo a la duración de cada contrato con los jugadores.

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 no existen adiciones de intangibles que procedan de desarrollos internos y combinaciones de negocio.

	AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS EN CONCESIÓN	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DERECHOS DE PASES DE JUGADORES PROFESIONALES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA LICENCIAS	TOTAL AMORTIZACIÓN ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES
<b>MOVIMIENTOS DEL PERÍODO 2013</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01-01-2013	490.973	4.661.434	0	5.152.407
Amortizaciones de Intangibles del Período	151.068	1.791.989	4.670	1.947.727
Aplicación a Pases por Venta (baja)		(1.167.620)	(4.670)	(1.172.290)
Saldo Final al 31-12-2013	642.041	5.285.803	0	5.927.844
<b>MOVIMIENTOS DEL PERÍODO 2012</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial al 01-01-2012	339.904	3.383.573	0	3.723.477
Amortizaciones de Intangibles del Período	151.069	1.277.861	0	1.428.930
Saldo Final al 31-12-2012	490.973	4.661.434	0	5.152.407

La amortización de intangibles de los activos en concesión y la amortización de los derechos de pases de los jugadores se refleja en el estado de resultados por función en el ítem costo de los servicios.

DERECHOS DE PASES DE JUGADORES ACTIVADOS						
NOMBRE JUGADOR	SALDO FINAL NETO AL	PORCENTAJE DE TENENCIA DE PASE D <sup>o</sup> ECONÓMICO %	PORCENTAJE DE TENENCIA DE PASE D <sup>o</sup> FEDERATIVO %	SALDO FINAL NETO AL	PORCENTAJE DE TENENCIA DE PASE D <sup>o</sup> ECONÓMICO %	PORCENTAJE DE TENENCIA DE PASE D <sup>o</sup> FEDERATIVO %
	31-12-2012	31-12-2012	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2013	31-12-2013
Alfonso Parot Rojas	37.223	100%	100%	24.815	100%	100%
Álvaro Ramos Sepúlveda	288.772	50%	100%	192.515	50%	100%
Bernardo Campos Araniba	30.979	100%	100%	10.326	100%	100%
Braulio Brizuela Benítez	37.192	100%	100%	18.596	100%	100%
Camilo Peña Díaz	23.321	100%	100%	11.661	100%	100%
Claudio Santis Torrejón	25.912	100%	100%	17.275	100%	100%
Claudio Sepúlveda Castro	39.355	100%	100%	29.516	100%	100%
Cristián Álvarez Valenzuela	35.704	25%	25%	33.473	25%	100%
Cristopher Toselli Ríos	145.025	100%	100%	103.589	100%	100%
Diego Rojas Orellana	14.991	85%	100%	10.708	85%	100%
Eduardo Villagra Cabezas	31.095	100%	100%	15.547	100%	100%
Enzo Andía Roco	34.982	100%	100%	23.321	100%	100%
Fabián Cerda Valdés	24.815	100%	100%	12.408	100%	100%
Felipe Gutiérrez Leiva	3.011	30%	100%	0	0%	0%
Fernando Cordero Fonseca	422.298	70%	100%	316.724	70%	100%
Fernando Meneses Cornejo	131.314	100%	100%	65.657	100%	100%
Francisco Pizarro Cartes	89.609	45%	100%	53.765	45%	100%
Francisco Silva Gajardo	31.002	100%	100%	0	0%	0%
Franco Costanzo	0	0%	0%	27.000	100%	100%
Frank Fernández Pardo	23.321	100%	100%	13.993	100%	100%
Gary Medel Soto	354.271	50%	0%	0	0%	0%
Hans Martínez Cabrera	108.768	100%	100%	0	0%	0%
Marko Biskupovic Venturino	27.917	100%	100%	0	0%	0%
Matías Mier Codina	216.519	50%	100%	154.656	50%	100%
Michael Ríos Ripoll	153.152	100%	100%	102.101	100%	100%
Milovan Mirosevic	0	100%	100%	27.895	100%	100%
Pablo González Reyes	18.372	100%	100%	9.186	100%	100%
Pedro Salgado González	25.913	100%	100%	15.547	100%	100%
Roberto Ovelar	155.131	50%	100%	0	0%	0%
Rodrigo Valenzuela Avilés	0	0%	0%	7.333	100%	100%
Santiago Dittborn Martínez C.	19.434	100%	100%	9.717	100%	100%
Sixto Peralta	21.899	100%	100%	0	0%	0%
Tomás Costa		0%	0%	354.011	50%	100%
Víctor Sosa		0%	0%	0	100%	100%
<b>Total valor libro</b>	<b>2.571.297</b>			<b>1.661.335</b>		

**JUGADORES ACTIVADOS MOVIMIENTOS ENERO - DICIEMBRE 2013**

AÑOS DE VCTO. DE CONTRATOS	CANTIDAD PASES	SALDO INICIAL NETO	AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO			SALDO FINAL NETO
				ADICIONES	BAJAS	OTROS	
2013	5	158.584	(351.903)	220.319			27.000
2014	15	541.371	(370.334)	236.895	(186.133)		221.799
2015	8	744.383	(139.294)		(354.271)		250.818
2016	6	704.661	(284.479)	424.813			844.995
2017	1	422.298	(105.575)				316.723
<b>Totales</b>	<b>35</b>	<b>2.571.297</b>	<b>-1.251.585</b>	<b>882.027</b>	<b>-540.404</b>	<b>0</b>	<b>1.661.335</b>

**JUGADORES ACTIVADOS MOVIMIENTOS ENERO - DICIEMBRE 2012**

AÑOS DE VCTO. DE CONTRATOS	CANTIDAD PASES	SALDO INICIAL NETO	AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO	MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO			SALDO FINAL NETO
				ADICIONES	BAJAS	OTROS	
2012	6	125.335	(153.661)	28.326	-	-	0
2013	10	661.201	(374.731)	48.177	-	-	334.647
2014	14	743.819	(430.331)	443.795	(9.990)	-	747.293
2015	3	548.453	(154.827)	153.152	-	-	546.778
2016	3	297.655	(107.399)	330.025	-	-	520.281
2017	1	-	(46.922)	469.220	-	-	422.298
<b>Totales</b>	<b>37</b>	<b>2.376.463</b>	<b>(1.267.871)</b>	<b>1.472.695</b>	<b>(9.990)</b>	<b>-</b>	<b>2.571.297</b>

**TRANSACCIONES DEL EJERCICIO 2013**

JUGADOR	PROCEDECENCIA O DESTINO	DESCRIPCIONES DE LOS MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO	PORCENTAJE DERECHOS ECONÓMICOS	PORCENTAJE DERECHOS FEDERATIVOS	VALOR DE VENTA DEL JUGADOR EN EL PERIODO	AMORTIZACIÓN DE PASE DEL JUGADOR EN EL PERIODO	EFFECTO EN RESULTADOS 2013 GANANCIA (PÉRDIDA)
Carlos Bueno Suárez	jugador	Compra	100% pase	100% pase		(78.086)	(78.086)
Milovan Mirosevic	Trantont Investments	Compra	100% pase	100% pase		(55.789)	(55.789)
Rodrigo Valenzuela Avilés	jugador	Compra	100% pase	100% pase		(24.933)	(24.933)
Víctor Sosa	jugador	Compra	100% pase	100% pase		(142.233)	(142.233)
Francisco Silva	jugador	Venta	100% pase	100% pase	738.885	(31.002)	707.883
Gary Medel Soto	Sevilla	Venta	50% pase	100% pase	1.822.661	(354.272)	1.468.389
Cristián Álvarez	jugador	Compra	25% pase	100% pase		(69.177)	(69.177)
Franco Costanzo	jugador	Compra	100% pase	100% pase		(27.000)	(27.000)
Tomás Costa	Hayer Overseas Ltda.	Compra	50% pase	100% pase		(70.802)	(70.802)
Roberto Ovelar Maldonado	jugador	Baja	100% pase	100% pase		(155.131)	(155.131)

TRANSACCIONES DEL EJERCICIO DICIEMBRE 2012							
JUGADOR	PROCEDENCIA O DESTINO	DESCRIPCIONES DE LO MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO	PORCENTAJE DERECHOS ECONÓMICOS	PORCENTAJE DERECHOS FEDERATIVOS	VALOR DE VENTA DEL JUGADOR EN EL PERIODO	AMORTIZACIÓN DE PASE DEL JUGADOR EN EL PERIODO	EFFECTO EN RESULTADOS 2012 GANANCIA (PÉRDIDA)
Jorge Ormeño Guerra	jugador	Compra	60% pase	100% pase		(18.000)	(18.000)
David Henríquez Espinoza	jugador	Compra	100% pase	100% pase		(29.381)	(29.381)
Fernando Meneses C.	Blanco y Negro S.A.	Compra	80% pase	100% pase		(65.657)	(65.657)
Roberto Ovelar	Corporativo 3G	Compra	50% pase	100% pase		(68.426)	(68.426)
Francisco Pizarro Cartes	Cobreloa SADP	Compra	45% pase	100% pase		(40.638)	(40.638)
Álvaro Ramos S.	Tierra de Camp. S.A.D.P	Compra	50% pase	100% pase		(41.253)	(41.253)
Sixto Peralta	jugador	Compra	100% pase	100% pase		(26.278)	(26.278)
Michael Ríos R.	Tierra de Camp. S.A.D.P	Compra	100% pase	100% pase		-	-
Fernando Cordero F.	Club UE S.A.D.P.	Compra	70% pase	100% pase		(46.922)	(46.922)
Stéfano Magnasco G.	Gron. B.V. Holland	Venta	100% pase	100% pase	299.754	-	299.754
Felipe Gutiérrez L.	FC Twenty 65 Holland	Venta	70% pase	100% pase	1.823.504	(4.372)	1.819.132

El test de deterioro, el cual es realizado al cierre de cada ejercicio, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no detectó pérdida de valor para el plantel vigente, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no se han observado situaciones distintas por parte de las unidades médicas.

#### Nota 11 Arrendamientos

ARRENDAMIENTOS						
PAGOS FUTUROS MÍNIMOS DEL ARRENDAMIENTO NO CANCELADO	31-12-2013 BRUTO M\$	31-12-2013 INTERESES M\$	31-12-2013 VALOR PRESENTE M\$	31-12-2012 BRUTO M\$	31-12-2012 INTERESES M\$	31-12-2012 VALOR PRESENTE M\$
Menos a un año	279.715	-	279.715	274.089	-	274.089
Entre un año y cinco años	1.398.574	-	1.398.574	1.370.445	-	1.370.445
Más de 5 años	8.321.513	-	8.321.513	8.428.237	-	8.428.237
<b>TOTALES</b>	<b>9.999.802</b>	<b>-</b>	<b>9.999.802</b>	<b>10.072.771</b>	<b>-</b>	<b>10.072.771</b>

El contrato de arrendamiento por la infraestructura del Estadio de San Carlos de Apoquindo, y del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo estipula que el pago del arrendamiento de los inmuebles y bienes antes indicados ascenderá, durante la vigencia del contrato, a la suma equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, de UF 500 mensuales más IVA por el Estadio San Carlos de Apoquindo y UF 500 por el Complejo de Fútbol. Los pagos comenzarán a devengarse desde el inicio de la concesión y se efectuarán por el equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, según el valor vigente de la UF al día del pago efectivo.

Los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración del contrato de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante transcurridos tres años de contrato cualquiera de las partes podrá poner término a cualquiera de ellos o ambos a la vez con al menos veinticuatro meses de anticipación.

## Nota 12 Propiedades, Planta y Equipos

La composición de este rubro es la siguiente:

	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
<b>Clases de Propiedad, Planta y Equipos, Brutos</b>		
Maquinarias y Equipos, Brutos	280.286	208.754
<b>Totales</b>	<b>280.286</b>	<b>208.754</b>
<b>Clases de Propiedad, Planta y Equipos, Netos</b>		
Maquinarias y Equipos, Netos	166.670	141.500
<b>Totales</b>	<b>166.670</b>	<b>141.500</b>
<b>Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Propiedades, Planta y Equipo, Total</b>		
Maquinarias y equipos	113.616	67.254
<b>Totales</b>	<b>113.616</b>	<b>67.254</b>

El movimiento de propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	
	M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2013</b>	<b>141.500</b>
Adiciones	71.532
Depreciación del Ejercicio Propiedades Plantas y Equipos	(46.362)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>166.670</b>
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2012</b>	<b>115.358</b>
Adiciones	64.789
Depreciación del Ejercicio Propiedades Plantas y Equipos	(38.647)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>141.500</b>
Depreciación del Ejercicio	46.362
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>46.362</b>
Depreciación del Ejercicio	38.647
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>38.647</b>

## Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

MÉTODO UTILIZADO PARA LA DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (VIDAS ÚTILES)	TASA MÍNIMA	TASA MÁXIMA
Maquinarias y Equipos	3	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2013 no existe deterioro de plantas y equipos.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los gastos de administración al 31 de diciembre de 2013 es de M\$46.362, mientras que al 31 de diciembre de 2012, este cargo fue por M\$38.647.

## Nota 13 Impuestos Diferidos e Impuesto a las Ganancias

### a. Impuestos diferidos

	ACTIVOS		PASIVOS	
	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
Amortizaciones	1.057.161	932.287	-	-
Provisión de Vacaciones	27.512	25.918	-	-
Documentos por Cobrar	0	11.280	-	-
Provisión Gastos Judiciales	2.419	2.419	-	-
Pérdidas Tributarias	696.134	648.227	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>1.783.226</b>	<b>1.620.131</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	
	31-12-2013 M\$
Saldo Inicial de Activos por Impuestos Diferidos	1.620.131
Aumento en Activos por Impuestos Diferidos	163.095
<b>Saldo Final de Activos por Impuestos Diferidos al 31-12-2013</b>	<b>1.783.226</b>
	31-12-2012 M\$
Saldo Inicial de Activos por Impuestos Diferidos	1.160.397
Aumento en Activos por Impuestos Diferidos	459.734
<b>Saldo Final de Activos por Impuestos Diferidos al 31-12-2012</b>	<b>1.620.131</b>

La administración proyecta los resultados tributarios futuros positivos los cuales harán que se recupere las pérdidas tributarias de arrastre.

#### c. Impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 no existe impuesto a la renta por tener pérdidas tributarias.

#### d. Conciliación de Tributación Aplicable

A continuación se presenta la conciliación entre el Gasto (ingreso) Tributario por impuesto a la renta y la utilizada contable, además de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

	01-01-2013 31-12-2013 M\$	01-01-2012 31-12-2012 M\$
Resultado Antes de Impuesto	57.521	(1.201.748)
Tasa Legal	20%	20%
Gastos por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	(11.504)	240.350
Efecto Impositivo de Gastos no Deducibles Impositivamente	126.468	316.795
Otro Aumento (Disminución) en Cargo por Impuestos Legales	48.131	(97.411)
<b>Total Ajustes al Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal, Total</b>	<b>163.095</b>	<b>459.734</b>
<b>Resultado por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>163.095</b>	<b>459.734</b>

**Nota 14** Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corriente eran los siguientes:

RUBROS	SALDOS			
	31-12-2013 M\$		31-12-2012 M\$	
	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$
Facturas por pagar	100.958	-	140.919	-
Cuentas por pagar (1)	952.267	-	1.062.412	-
Retenciones por pagar	174.048	-	34.445	-
Documento por pagar L/P		202.631		
<b>Totales Acreedores Comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>1.227.273</b>	<b>202.631</b>	<b>1.237.776</b>	<b>-</b>

(1) Dentro de Cuentas por pagar se incluyen los documentos por pagar por deudas de pases. Las cuentas por pagar no devengan intereses.

**Nota 15** Otras provisiones a corto plazo

El detalle de este rubro es el siguiente:

RUBROS	SALDOS			
	31-12-2013 M\$		31-12-2012 M\$	
	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$
Provisión por Vacaciones	137.559	-	129.588	-
<b>Total Provisiones</b>	<b>137.559</b>	<b>-</b>	<b>129.558</b>	<b>-</b>

El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	PROVISIÓN VACACIONES M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2013	129.588
Aumento en Provisiones Existentes	7.971
<b>Saldo Final al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>137.559</b>

	PROVISIÓN VACACIONES M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2012	90.466
Adición en Provisiones Existentes	39.122
Saldo Final al 31 de diciembre de 2012	129.588

## Nota 16 Instrumentos Financieros

*Activos Efectivo, Efectivo equivalente y financieros*  
*Instrumentos financieros por categoría*

Las políticas contables relativas a instrumentos financieros y que se ajustan a norma respecto de su valorización a valor justo, que además establece que la jerarquía del valor justo prioriza en tres amplios niveles que van desde el más alto que considera aquellos precios cotizados, en mercados activos para idénticos activos que se desee valorizar, el segundo nivel son aquellos que mantienen información o datos distintos de los precios cotizados incluidos en el primer nivel, siendo un tercero aquellos con información o datos no disponibles para activo.

En este rubro y luego de aplicar política de valor justo se presentan las categorías que se detallan a continuación:

	EFFECTIVO Y EFFECTIVO EQUIVALENTE M\$	MANTENIDOS AL VENCIMIENTO M\$	PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR M\$	ACTIVOS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS M\$	TOTAL M\$
Saldos al 31 de diciembre de 2013					
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	-	-	2.504.413	-	2.504.413
Otros Activos Financieros Corrientes	-	-	-	697.696	697.696
Efectivo y Equivalente al Efectivo	55.191	-	-	-	55.191
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>55.191</b>	<b>-</b>	<b>2.504.413</b>	<b>697.696</b>	<b>3.257.300</b>
Saldos al 31 de diciembre de 2012					
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	-	-	791.283	-	791.283
Otros Activos Financieros Corrientes	-	-	-	1.066.166	1.066.166
Efectivo y Equivalente al Efectivo	45.926	-	-	-	45.926
<b>Total Activos Financieros</b>	<b>45.926</b>	<b>-</b>	<b>791.283</b>	<b>1.066.166</b>	<b>1.903.375</b>

**Nota 17** Otros Activos Financieros Corrientes

Los instrumentos incluidos en la categoría activos financieros corrientes cuyos valores presentados no difieren del valor razonable de tales activos son los siguientes:

	SALDO CUOTAS AL 31-12-2013	VALOR CUOTA AL 31-12-2013	TOTAL M\$ AL 31-12-2013
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2013</b>		\$	
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET DOLAR SANTANDER ASSET MANAGEMENT USD	946,07	322.788,81	305.382
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- UNIVERSAL SANTANDER INVESTMENT \$	1.130,93	4.351,27	4.921
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- EJECUTIVA SANTANDER INVESTMENT \$	329.420,53	1.175,98	387.393
<b>Total Otros Activos Financieros Corrientes</b>			<b>697.696</b>

Este ítem considera inversión en fondos mutuos, cuyo vencimiento es al día, el valor cuota de estos instrumentos se mueve en forma diaria, el riesgo de la tasa de interés es bajo, dado que la cartera de inversión de estos fondos mutuos es de renta fija.

	SALDO CUOTAS AL 31-12-2012	VALOR CUOTA AL 31-12-2012	TOTAL M\$ AL 31-12-2012
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2012</b>		\$	
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET DOLAR SANTANDER ASSET MANAGEMENT USD	2.758,11	294.936,43	813.467
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET-INVERSIONISTA SANTANDER INVESTMENT \$	59.394,88	4.254,56	252.699
<b>Total Otros Activos Financieros Corrientes</b>			<b>1.066.166</b>

**Nota 18** Patrimonio Neto

## a) Gestión De Capital

El objetivo principal de la gestión de capital de la sociedad es asegurar indicadores de capital sólidos de forma de soportar el negocio y maximizar el valor a los accionistas. La sociedad gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes a la misma, a la luz de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la sociedad podría emitir nuevas acciones. No se realizaron cambios en los objetivos, políticas o procedimientos durante

el período terminado al 31 de diciembre de 2013 y del ejercicio 2012.

Al 31 de diciembre de 2013 la compañía no tiene requerimientos de capital externos impuestos.

## b) Capital Suscrito y Pagado

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$15.030.000, y está dividido en 49.999.998 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

NÚMERO DE ACCIONES			
SERIE	NRO. ACCIONES SUSCRITAS	NRO. ACCIONES PAGADAS	NRO. ACCIONES CON DERECHO A VOTO
SERIE A	49.999.998	49.999.998	49.999.998
SERIE B	2	2	2
Total	50.000.000	50.000.000	50.000.000

CAPITAL EN M\$		
SERIE	CAPITAL SUSCRITO M\$	CAPITAL PAGADO M\$
SERIE A	15.029.999	15.029.999
SERIE B	1	1
Total	15.030.000	15.030.000

La Sociedad cumple con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento, equivalente a 1.000 Unidades de Fomento, que indica el artículo 13 de la Ley 20.019.

Distribución de utilidades - De acuerdo con la legislación vigente, a lo menos un 30% de la utilidad del año debe destinarse al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

Sobrepeso en venta de acciones - El sobrepeso en venta de acciones reconocido por la Sociedad, corresponde a la proporción del sobrepeso generado por M\$300.000 con ocasión de la oferta pública de acciones efectuada en diciembre de 2009. Dicho monto se presenta neto de los gastos incurridos por la colocación de acciones por M\$221.180.

De acuerdo a lo señalado en IAS 1 no existen variaciones en el número de acciones emitidas entre el 31 de diciembre de 2013 y el 31 de diciembre de 2012.

## c) Resultados Retenidos

La composición de este rubro es la siguiente:

	31-12-2013 M\$
Saldo al 01 de enero de 2013	(4.720.939)
Utilidad neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la Sociedad	220.616
Saldo al 31 de diciembre de 2013	(4.500.323)
	31-12-2012 M\$
Saldo al 01 de enero de 2012	(3.978.925)
Pérdida neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la Sociedad	(742.014)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	(4.720.939)

## Nota 19 Ingresos Ordinarios

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

	31-12-2013
Detalle de Ingresos Ordinarios	M\$
Ingresos por Recaudaciones y otros	6.743.322
Ingresos Comerciales	2.354.149
<b>Totales</b>	<b>9.097.471</b>

	31-12-2013
Detalle de Ingresos por recaudaciones y otros	M\$
Ingresos por A.N.F.P.	2.028.417
Ingresos por Derechos de TV	260.900
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	1.319.428
Ingresos por Préstamo de Jugadores	156.666
Ingresos por venta de Jugadores	2.561.546
Ingresos por Derechos de Solidaridad	409.279
Otros	7.086
<b>Total Ingresos por recaudaciones y otros</b>	<b>6.743.322</b>

**INGRESOS POR VENTAS DE JUGADORES**

JUGADOR	TIPO DE JUGADOR	TIPO DE TRANSACCIÓN	VALOR VENTA DEL JUGADOR 31-12-2013
Francisco Silva	Jugador profesional comprado contrato de concesión	Venta de ambos derechos	738.885
Gary Medel Soto	Jugador profesional comprado contrato de concesión	Venta de ambos derechos	1.822.661
<b>Total Ingresos por venta de jugadores</b>			<b>2.561.546</b>

**INGRESOS POR PRÉSTAMOS DE JUGADORES**

JUGADOR	TIPO DE JUGADOR	VALOR DEL PRÉSTAMO DEL JUGADOR 31-12-2013
Roberto Ovelar	Jugador profesional comprado a terceros	56.557
Francisco Silva	Jugador profesional comprado contrato de concesión	70.783
Francisco Pizarro	Jugador profesional comprado contrato de concesión	29.326
<b>Total Ingresos por préstamo de jugadores</b>		<b>156.666</b>

	31-12-2012
<b>Detalle de Ingresos Ordinarios</b>	<b>M\$</b>
Ingresos por Recaudaciones y otros	5.408.253
Ingresos Comerciales	2.042.556
<b>Totales</b>	<b>7.450.809</b>

	31-12-2012
<b>Detalle de Ingresos por recaudaciones y otros</b>	<b>M\$</b>
Ingresos por A.N.F.P.	1.520.402
Ingresos por Derechos de TV	576.748
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	1.061.647
Ingresos por Préstamo de Jugadores	97.191
Ingresos por venta de Jugadores	2.123.258
Ingresos por Derechos de Solidaridad	22.065
Otros	6.942
<b>Total Ingresos por recaudaciones y otros</b>	<b>5.408.253</b>

INGRESOS POR VENTAS DE JUGADORES			
JUGADOR	TIPO DE JUGADOR	TIPO DE TRANSACCIÓN	VALOR VENTA DEL JUGADOR 31-12-2012
Stéfano Magnasco G.	Jugador profesional formado por el club	Venta de ambos derechos	299.754
Felipe Gutiérrez Leiva	Jugador profesional comprado contrato de concesión	Venta de ambos derechos	1.823.504
<b>Total Ingresos por venta de jugadores</b>			<b>2.123.258</b>

INGRESOS POR PRÉSTAMO DE JUGADORES		
JUGADOR	TIPO DE JUGADOR	VALOR DEL PRÉSTAMO DEL JUGADOR 31-12-2012
Milovan Mirosevic	Jugador profesional comprado a terceros	7.169
Gary Medel	Jugador profesional comprado contrato de concesión	90.022
<b>Total Ingresos por préstamo de jugadores</b>		<b>97.191</b>

#### Nota 20 Composición de Cuentas de Costo de Ventas (Servicios)

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de la sociedad (costo de ventas de los servicios prestados):

	31-12-2013 M\$
Remuneraciones	2.785.676
Gastos de Operación	1.046.028
Amortización pases jugadores profesionales (*)	1.791.989
Amortización Concesión	151.068
Costos de torneos y otros	798.550
Gasto por Préstamo a Jugadores	296.323
Gasto por Transferencia de Jugadores	723.227
Depreciación	46.362
Costo de ventas productos	31.231
<b>TOTALES</b>	<b>7.670.454</b>

	31-12-2012 M\$
Remuneraciones	2.939.509
Gastos de Operación	1.039.113
Amortización pases jugadores profesionales (*)	1.277.861
Amortización Concesión	151.069
Costos de torneos y otros	883.737
Gasto por Préstamo a Jugadores	482.110
Gasto por Transferencia de Jugadores	74.938
Depreciación	38.647
Costo de ventas productos	29.157
<b>TOTALES</b>	<b>6.916.141</b>

(\*) Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos. (Nota 2.5 letra b)

## Nota 21 Ganancias (Pérdidas) por Acción

### Utilidad (Pérdida) Por Acción

La utilidad (pérdida) por acción básica se calcula dividiendo la pérdida atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

GANANCIAS (PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN	31-12-2013 M\$
Ganancias (Pérdida) Atribuibles a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	220.616
<b>Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico</b>	<b>220.616</b>
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	50.000.000
<b>Ganancia (Pérdida) Básica por Acción</b>	<b>4,41</b>
<b>Ganancia (pérdida) por Acción Diluida</b>	<b>-</b>

GANANCIAS (PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN	31-12-2012 M\$
Ganancias (Pérdida) Atribuibles a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	(742.014)
<b>Resultado Disponible para Accionistas Comunes, Básico</b>	<b>(742.014)</b>
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	50.000.000
<b>Ganancia (Pérdida) Básica por Acción</b>	<b>(14,84)</b>
<b>Ganancia (pérdida) por Acción Diluida</b>	<b>-</b>

## Nota 22 Información por Segmentos

La Gerencia ha determinado los segmentos operativos sobre la base de las áreas de negocio de la Sociedad Cruzados SADP que son: Recaudación e Ingresos Comerciales.

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	RECAUDACIONES		COMERCIALES		TOTALES	
	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
<b>INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>						
Ingresos por A.N.F.P.	2.028.417	1.520.402	0	0	2.028.417	1.520.402
Ingresos por Derechos de TV	260.900	576.748	0	0	260.900	576.748
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	1.319.428	1.061.647	0	0	1.319.428	1.061.647
Ingresos por Préstamo de Jugadores	156.666	97.191	0	0	156.666	97.191
Ingresos por venta de Jugadores	2.561.546	2.123.258	0	0	2.561.546	2.123.258
Ingresos por Derechos de Solidaridad	409.279	22.065	0	0	409.279	22.065
Ingresos Cuotas Socios Fútbol	0	0	109.812	110.907	109.812	110.907
Ingresos Matrículas de Escuelas de Fútbol	0	0	158.130	146.225	158.130	146.225
Ingresos por Publicidad y Auspicios	0	0	1.810.225	1.555.712	1.810.225	1.555.712
Ingresos por Ventas de Productos Tienda UC	0	0	66.660	89.288	66.660	89.288
Ingresos por Derechos de Merchandising	0	0	197.795	129.740	197.795	129.740
Otros	7.086	6.942	11.527	10.684	18.613	17.626
<b>Total Ingresos de Actividades Ordinarias por Segmento</b>	<b>6.743.322</b>	<b>5.408.253</b>	<b>2.354.149</b>	<b>2.042.556</b>	<b>9.097.471</b>	<b>7.450.809</b>

<b>COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)</b>						
Remuneraciones	(2.568.697)	(2.756.133)	(216.979)	(183.376)	(2.785.676)	(2.939.509)
Gastos de Operación	(912.020)	(870.148)	(134.008)	(168.965)	(1.046.028)	(1.039.113)
Amortización Pases de Jugadores	(1.791.989)	(1.277.861)	o	o	(1.791.989)	(1.277.861)
Amortización Concesión	(111.976)	(110.133)	(39.092)	(40.936)	(151.068)	(151.069)
Gastos de Torneos y otros	(798.550)	(883.737)	o	o	(798.550)	(883.737)
Gastos Préstamo Jugadores	(296.323)	(482.110)	o	o	(296.323)	(482.110)
Gasto por Transferencia de Jugadores	(723.227)	(74.938)	o	o	(723.227)	(74.938)
Depreciación	(46.362)	(38.647)	o	o	(46.362)	(38.647)
Costos de Ventas Productos	o	o	(31.231)	(29.157)	(31.231)	(29.157)
<b>Total Costos de Ventas (Servicios) de actividades Ordinarias</b>	<b>(7.249.144)</b>	<b>(6.493.707)</b>	<b>(421.310)</b>	<b>(422.434)</b>	<b>(7.670.454)</b>	<b>(6.916.141)</b>

<b>OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN</b>						
Otros Ingresos por función	38.425	22.181	13.414	8.245	51.839	30.426
Ingresos Financieros	25.926	22.154	9.051	8.235	34.977	30.389
Impuestos a las Ganancias	120.891	335.155	42.204	124.579	163.095	459.734
Diferencia de Cambio	o	o	o	o	o	o
<b>Total Otros Ingresos por Función</b>	<b>185.242</b>	<b>379.490</b>	<b>64.669</b>	<b>141.059</b>	<b>249.911</b>	<b>520.549</b>

	RECAUDACIONES		COMERCIALES		TOTALES	
ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$	31-12-2013 M\$	31-12-2012 M\$
<b>OTROS GASTOS</b>						
Gastos de Administración	(881.115)	(1.000.550)	(307.605)	(371.910)	(1.188.720)	(1.372.460)
Otros Gastos por Función	(256.946)	(239.420)	(89.702)	(88.992)	(346.648)	(328.412)
Gastos Financieros	(3.390)	(3.553)	(1.183)	(1.320)	(4.573)	(4.873)
Diferencia de Cambio	61.988	(66.696)	21.641	(24.790)	83.629	(91.486)
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>	<b>(1.079.463)</b>	<b>(1.310.219)</b>	<b>(376.849)</b>	<b>(487.012)</b>	<b>(1.456.312)</b>	<b>(1.797.231)</b>
<b>TOTAL RESULTADOS POR SEGMENTOS</b>	<b>(1.400.043)</b>	<b>(2.016.183)</b>	<b>1.620.659</b>	<b>1.274.169</b>	<b>220.616</b>	<b>(742.014)</b>

No existe una división de activos y pasivos por segmentos ya que dentro de los principales activos se cuenta con los intangibles por el plantel de jugadores y la concesión que no se puede atribuir a un solo segmento.

La compañía no presenta concentración de los ingresos respecto de clientes en particular, estando ubicados estos en la zona geográfica de la región Metropolitana.

### Nota 23 Obligaciones Laborales, Previsionales y Fiscales

El detalle del saldo al 31 de diciembre de 2013 y 2012 de acuerdo a lo solicitado en Circular N° 1813 de la Superintendencia de Valores y Seguros es el siguiente. Los montos reflejados como obligaciones Previsionales se presentan dentro del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y las obligaciones fiscales se presentan bajo el rubro pasivos no financieros.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013					
	AL DÍA M\$	VENCIDAS M\$			
		30 DÍAS	60 DÍAS	90 DÍAS	MÁS
<b>Jugadores</b>	<b>49.260</b>	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	18.163	-	-	-	-
Fiscal	31.097	-	-	-	-
<b>Trabajadores</b>	<b>19.600</b>	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	13.329	-	-	-	-
Fiscal	6.271	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>68.860</b>	-	-	-	-

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012					
	AL DÍA M\$	VENCIDAS M\$			
		30 DÍAS	60 DÍAS	90 DÍAS	MÁS
<b>Jugadores</b>	<b>32.271</b>	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	10.179	-	-	-	-
Fiscal	22.092	-	-	-	-
<b>Trabajadores</b>	<b>23.045</b>	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	16.935	-	-	-	-
Fiscal	6.110	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>55.316</b>	-	-	-	-

## Nota 24 Moneda Extranjera

El siguiente es el cuadro de moneda extranjera que mantiene la Sociedad al 31 de diciembre de 2013 y 31 Diciembre de 2012.

### a) Activos en Moneda Extranjera

RUBRO	MONEDA	MONTO 31-12-2013 M\$	MONTO 31-12-2012 M\$
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Dólares	51.552	51.552
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Euros	-	-
<b>Total Activos Líquidos en Moneda Extranjera</b>		<b>51.552</b>	<b>51.552</b>
<b>Activos Financieros</b>			
Otros Activos Financieros Corrientes	Dólares	305.382	305.382
Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Dólares	713.470	713.470
Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Euros	688.085	688.085
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	Dólares	-	-
<b>Total Activos Financieros en Moneda Extranjera</b>		<b>1.706.937</b>	<b>1.706.937</b>

### b) Pasivos en Moneda Extranjera

RUBRO	MONEDA	HASTA 90 DÍAS		91 DÍAS A 1 AÑO	
		MONTO M\$ 31-12-2013	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL	MONTO M\$ 31-12-2013	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL
Otras Cuentas por Pagar Corrientes	Euros	-	-	183.972	-
	Dólares	43.936	-	447.907	-
<b>Pasivos Corrientes</b>		<b>43.936</b>	-	<b>631.879</b>	-

RUBRO	MONEDA	DE 13 MESES A 5 AÑOS		MÁS DE 5 AÑOS	
		MONTO M\$ 31-12-2013	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL	MONTO M\$ 31-12-2013	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL
Otras Cuentas por Pagar No Corrientes	Euros	-	-	-	-
	Dólares	202.631	-	-	-
<b>Pasivos No Corrientes</b>		<b>202.631</b>	-	-	-

## a) Activos en Moneda Extranjera

RUBRO	MONEDA	MONTO 31-12-2012 M\$	MONTO 31-12-2012 M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dólares	45.241	45.241
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Euros	-	-
<b>Total Activos Líquidos en Moneda Extranjera</b>		<b>45.241</b>	<b>45.241</b>
<b>Activos Financieros</b>			
Otros Activos Financieros Corrientes	Dólares	813.467	813.467
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Dólares	172.786	172.786
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Euros	-	-
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	Dólares	-	-
<b>Total Activos Financieros en Moneda Extranjera</b>		<b>986.253</b>	<b>986.253</b>

## b) Pasivos en Moneda Extranjera

RUBRO	MONEDA	HASTA 90 DÍAS		91 DÍAS A 1 AÑO	
		MONTO M\$ 31-12-2012	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL	MONTO M\$ 31-12-2012	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL
Cuentas por Pagar Comerciales Corrientes y Otras Cuentas por Pagar	Dólares	255.186	-	351.307	-
<b>Pasivos Corrientes</b>		<b>255.186</b>	<b>-</b>	<b>351.307</b>	<b>-</b>
RUBRO	MONEDA	DE 13 MESES A 5 AÑOS		MÁS DE 5 AÑOS	
		MONTO M\$ 31-12-2012	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL	MONTO M\$ 31-12-2012	TASA DE INTERÉS PROMEDIO ANUAL
Otras Cuentas por Pagar No Corrientes	Dólares	-	-	-	-
<b>Pasivos No Corrientes</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Nota 25** Contingencias, Juicios y Otros

## a. Contingencias

De acuerdo a lo señalado en los artículos 8° letra a), y 9° de la Ley N° 20.019, la Sociedad Cruzados SADP se encuentra al día en el pago de sus obligaciones laborales y previsionales con los trabajadores y jugadores, que fueron traspasados en el contrato de concesión.

Además, a través del contrato de concesión ya mencionado, la Sociedad asumirá el papel de empleador en todos los contratos de trabajos vigentes que tenga la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile en su Rama de Fútbol, debiendo responder ante los trabajadores de todas las obligaciones que emanan de sus respectivos contratos. Si bien, no se ha pactado indemnización por años de servicio a todo evento en los contratos de trabajo mantenidos con dicho personal, mediante este contrato de concesión, la sociedad reconoce la antigüedad de los años de servicio de los trabajadores que pasan a formar parte de la dotación inicial de la misma. La Sociedad no presenta restricciones que afecten a los indicadores financieros originados por convenios y/o contratos.

#### **Nota 26** Cauciones Obtenidas de Terceros

La Sociedad Cruzados SADP no ha recibido cauciones de terceros para garantizar ningún tipo de obligaciones con terceros.

#### **Nota 27** Medio Ambiente

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

#### **Nota 28** Hechos Posteriores

Los presentes estados financieros fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio de fecha 27 de Marzo de 2014. Con fecha 25 de enero de 2014, nuestra sociedad ha firmado un acuerdo de transferencia con el Club Brugge NV, por el 100% de los derechos federativos y el 75% de los derechos económicos del jugador Sr. Nicolás Castillo Mora.

El monto bruto de la transferencia es de EUR 3.000.000 (tres millones de euros) por el 100% de los derechos federativos y el 75% de los derechos económicos del jugador, monto que se pagará de la siguiente forma, una vez cumplidas las condiciones ya señaladas:

- 1.- EUR 1.500.000 (un millón quinientos mil euros) al contado;
- 2.- EUR 1.000.000 (un millón de euros) el día 31 de agosto de 2014; y
- 3.- EUR 500.000 (quinientos mil euros) el día 31 de agosto de 2015.

Del monto bruto señalado, Cruzados SADP deberá descontar EUR 300.000 (trescientos mil euros), correspondientes al 10% que por ley se le debe indemnizar al jugador, así como una comisión de EUR 135.000 (ciento treinta y cinco mil euros) para los agentes, que corresponde al 5% sobre el monto resultante una vez descontado el 10% del jugador.

El efecto en resultados para esta Sociedad producto de esta operación, sería el registro de una utilidad de EUR 2.565.000 (dos millones quinientos sesenta y cinco mil euros).

Con fecha 10 de enero se logró avenimiento entre Cruzados SADP y Spazio Sport Chile S.A., de 2014 por la deuda que Spazio Sport Chile S.A. mantenía con Cruzados SADP. Dicho avenimiento fue ratificado por el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Santiago (CAM), según lo estipulado en las resoluciones de fecha 10 y 31 de enero de 2014.

El avenimiento consiste en dar por pagadas las sumas que fueron depositadas posteriormente a la solicitud de arbitraje, correspondientes a la suma de \$20.647.122.- y 30.000.- dólares. Además, Spazio Sport pagará a Cruzados la suma de \$125.000.000.- en cuatro cuotas iguales y sucesivas de \$31.250.000.- a partir del mes de febrero de 2014. Como garantía

de cumplimiento se ha celebrado un contrato de prenda mercantil sobre las pantallas LED de propiedad de Spazio Sport y que se encuentran resguardadas por Cruzados en sus dependencias.

Spazio Sport ha incumplido dicho avenimiento, ya que llegada la fecha en que Spazio debía realizar el pago a Cruzados de la primera cuota de la deuda por la suma de \$31.250.000.-, este pago no fue recibido por Cruzados. Sin embargo, con fecha 12 de febrero de 2014 y estando fuera de plazo, Spazio Sport Chile S.A. procedió a depositar parte de la deuda, transfiriendo sólo la suma de \$16.431.003.- quedando a la fecha un saldo pendiente por la suma de \$14.818.997.- Puesto que el avenimiento previó una cláusula de aceleración, corresponde exigir además las 3 cuotas que se encuentran vencidas e impagas de \$31.250.000.- cada una, por la suma total de \$108.568.997. En virtud de lo anterior, con fecha 7 de marzo de 2014 se ha solicitado por Cruzados que el Juez Árbitro ordene el procedimiento incidental de rigor que corresponde, señalando para la traba del embargo las 87 pantallas LED TLH 20-15 y sus equipos accesorios que se encuentran retenidos y en custodia de Cruzados, en virtud del gravamen de prenda mercantil a favor de éste último en el Estadio San Carlos de Apoquindo. Asimismo se solicitó al Señor Juez Árbitro que se designe como depositario provisional a Cruzados de los bienes embargados a la ejecutada, que deberán ser mantenidos bajo su responsabilidad civil y penal.

El día de 27 de febrero de 2014 se recibió carta de FIFA respecto a la deuda por la venta del Jugador Lucas Pratto – Genoa en cual la entidad encierra el periodo de investigación del caso e informa que prontamente será divulgada la fecha en que el mismo será juzgado. Esperamos que sea en 2014. Mientras el crédito de Cruzados sea claro, el caso tiene su complejidad en el hecho de que, en principio, apenas la UC podría cobrar un crédito junto a FIFA y no Cruzados. Esto será lo que FIFA va a analizar.

Con fecha 31 de enero de 2014, Cruzados y el Club Sevilla de España, han acordado un anexo al acuerdo de ejercicio de obligación de compra del jugador Gary Medel, ante la imposibilidad de pago del Sevilla de la cuota que vencía durante el mes de febrero de 2014, las partes de común acuerdo han modificado el calendario de pago previsto en la cláusula tercera c) del acuerdo de ejercicio de la obligación, dejando inalterado el resto del contenido, derechos y obligaciones de las partes respecto del mencionado contrato. Las partes establecieron el siguiente calendario de pago e importes:

La cantidad de 617.500 €, pagadera a 17/02/2014 (la que ya fue pagada) y la cantidad de 332.500 €, pagadera no más tarde del 06/06/2014. Como consecuencia del aplazamiento de la cantidad establecida en el presente apartado, las partes acuerdan un interés anual a favor de Cruzados del 7% que se calculará desde la fecha de 05/02/14 hasta la fecha efectiva del pago realizado por el Sevilla FC, y en cualquier caso no más tarde del 06/06/2014.

Con fecha 7 de marzo de 2014, Cruzados y el Club Osasuna de España, han acordado un anexo al acuerdo de ejercicio de opción de compra del jugador Francisco Silva, ante la imposibilidad de pago del Osasuna de la cuota que venció el 15 de diciembre de 2013, las partes de común acuerdo han modificado el calendario de pago previsto en la cláusula tercera del acuerdo de ejercicio de opción de compra, dejando inalterado el resto del contenido, derechos y obligaciones de las partes respecto del mencionado contrato. Las partes establecieron el siguiente calendario de pago e importes:

La cantidad de 166.666.- usd, pagadera el día 30/03/2014; la cantidad de 166.667.- usd, pagadera el día 10/04/2014; y la cantidad de 166.667.- usd, pagadera el día 10/04/2014. En virtud de lo anterior, la cantidad de 500.000 USD (Quinientos mil dólares), correspondiente a la tercera y última cuota del precio de transferencia del jugador Francisco Silva, deberá ser pagada el día 15/07/2014, de acuerdo a lo establecido en la cláusula tercera del contrato de transferencia ya citado, y en caso de retraso se aplicarán las multas establecidas a dicho efecto entre las partes.

Entre el 31 de diciembre de 2013 y la fecha de emisión de estos estados financieros no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente la interpretación de los mismos.

### 13. SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

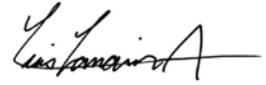
En conformidad con la Norma de Carácter General N°30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente Memoria fue suscrita por los Directores de la Sociedad.



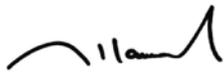
JAIME ESTÉVEZ VALENCIA  
**PRESIDENTE**



LUIS FELIPE GAZITÚA  
**VICEPRESIDENTE**



LUIS LARRAÍN ARROYO  
**DIRECTOR**



ALEX HARASIC DURÁN  
**DIRECTOR**



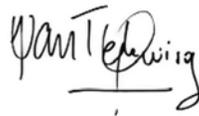
VICTOR PUCCI LABATUT  
**DIRECTOR**



GUILLERMO AGÜERO PIWONKA  
**DIRECTOR**



ANDRÉS IBÁÑEZ TARDE  
**DIRECTOR**



JUAN TAGLE QUIROZ  
**DIRECTOR**



CARLOS WILLIAMSON BENAPRÉS  
**DIRECTOR**



JORGE GARCÉS  
**DIRECTOR**



JUAN PABLO DEL RÍO  
**DIRECTOR**



JUAN PABLO PAREJA  
**GERENTE GENERAL**







Memoria Anual  
**CRUZADOS**  
2013

AV. LAS FLORES 13.000 - LAS CONDES - SANTIAGO - CHILE  
TELÉFONO: (56 2) 2 412 4710 - FAX: (56-2) 2 412 4713

[WWW.CRUZADOS.CL](http://WWW.CRUZADOS.CL)