



CRUZZADOS

MEMORIA ANUAL 2017



CONTENIDOS

1	CARTA DEL PRESIDENTE	6
2	DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA	10
3	CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD	12
4	PROPIEDAD Y CONTROL DE LA ENTIDAD	16
5	DIRECTORIO	22
6	ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD	26
7	FACTORES DE RIESGO	46
8	ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	48
9	ANÁLISIS RAZONADO	50
10	HECHOS RELEVANTES	54
11	ESTADOS FINANCIEROS	56
12	SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA	112

CARTA DEL PRESIDENTE

Durante el 2017 celebramos los 80 años de la fundación definitiva de nuestro querido club y de nuestro ingreso al fútbol profesional. Si bien los resultados deportivos este año no fueron los esperados, nuestra entidad se siguió fortaleciendo en términos institucionales, lo cual nos permite augurar un buen futuro.

Después de conseguir en 2016 el año más glorioso de la historia del club, en 2017 el desafío de seguir consiguiendo títulos era mayor. Con ese fin se les renovó contrato a cinco jugadores del Plantel Bicampeón y se consiguió reemplazar la inevitable partida de Nicolás Castillo con un delantero de reconocida trayectoria, como Santiago Silva.

Lamentablemente, el mal inicio en el Campeonato de Clausura y la eliminación de la Copa Libertadores en el último partido de uno de los grupos más difíciles del certamen, nos hizo quedarnos con las manos vacías en el primer semestre.

Los resultados fueron más adversos en el segundo semestre, cuando perdimos la final de la Supercopa y no se lograron los objetivos propuestos en el Campeonato de Transición y la Copa Chile.

Ante este escenario, a fin de año se determinó finalizar el vínculo del club con el Señor Mario Salas y su cuerpo técnico, un entrenador con el cual obtuvimos tres títulos y del cual siempre estaremos agradecidos por su gran profesionalismo y destacada labor al mando de nuestro Plantel Profesional.

Más allá de lo anterior, seguimos trabajando para que nuestro futuro sea aún más prometedor. Por eso, uno de los pilares es el Fútbol Formativo, en el cual durante el año 2017 conseguimos títulos en el Apertura Sub 16 y el Clausura Sub 17. Además, se realizaron diversas giras internacionales y se organizó la

décimo sexta versión del torneo internacional Copa Chery UC Sub 17, en el cual participaron seis clubes y dos selecciones nacionales, finalizando nuestro equipo en el tercer lugar.

A su vez, se continuó con una intensa labor de captación de nuevos talentos, observando cerca de 100 mil jóvenes futbolistas a lo largo de todo el país.

También, en el Fútbol Joven, cabe destacar el regreso de Ignacio Prieto al club como Asesor Deportivo del Fútbol Formativo, un deseo que durante muchos años tuvimos todos los cruzados, y que estamos seguros constituirá un enorme aporte a esta área central de nuestro proyecto.

El buen trabajo en la formación de jugadores, también se vio reflejado en la presencia que tuvimos en las diferentes selecciones nacionales. En torneos oficiales desarrollados durante 2017 en distintas categorías, incluido el fútbol femenino, Universidad Católica aportó con 13 jugadores de sus registros, todos de la cantera del club.

Como señalé, más allá de los resultados deportivos inciertos del Primer Equipo a los cuales se está expuesto en esta actividad, nuestro club se sigue fortaleciendo, lo que espero nos ayude a tener triunfos de manera constante.

Los ingresos de Cruzados durante el año 2017 llegaron a los \$11.136 millones, solo un 3% inferior con respecto al período anterior, baja que se explica principalmente por una disminución en los ingresos por transferencias de jugadores y por no haber avanzado de fase en la Copa Libertadores.

En términos de derechos de televisión, el crecimiento de los ingresos fue de un 24% con respecto al año anterior, debido a la participación en la fase de grupos de la Copa Libertadores,



CRUZADOS



mientras que gracias a las renovaciones y nuevos contratos comerciales y de licencias, en el ítem Comerciales y Auspicios, los ingresos crecieron en un 6%.

Aunque presentó una disminución con respecto a 2016, continúa destacando la venta de jugadores formados en nuestra cantera. Durante el 2017 se realizaron las transferencias de Guillermo Maripán y Alfonso Parot, junto con el préstamo de Christopher Toselli. Este ítem significó un 20% de los ingresos totales de Cruzados.

En el ámbito de la venta de entradas y probablemente como consecuencia de los peores resultados deportivos, el público bajó con respecto al año anterior, lo cual trajo consigo una disminución de un 23% en los ingresos. Sin embargo, en el caso de los abonos, que se venden a inicios de cada temporada, en ambos semestres aumentó la cantidad de Socios Abonados, en comparación a 2016.

También, los ingresos por Escuela de Fútbol UC, aumentaron en un 4%, en una demostración de la valoración que se tiene de las enseñanzas que entrega nuestra institución. Asimismo, los ingresos por la Tienda UC crecieron en un 19%.

Estos son algunos de los números que reflejan que la institución mantiene un importante nivel de ingresos independiente de los resultados deportivos, lo cual permite dar sustentabilidad a largo plazo a nuestro proyecto.

Un proyecto que además de los resultados deportivos y los ingresos, tiene un importante componente social, que incluye un vínculo constante con nuestros hinchas y con la sociedad.

A través de diferentes actividades como los "Cruzados por Dentro", Red de Voluntarios, Comisión de Hinchas, entre otros, cerca de 400 fanáticos tuvieron la posibilidad de conocer y ser partícipe del trabajo que realiza el club a diario.

A su vez, se realizaron actividades de responsabilidad social empresarial, principalmente enfocadas en niños y jóvenes, en las cuales participaron cerca de 1.000 personas, destacando la Clínica de Fútbol que el Plantel Profesional realizó en la comuna de Renca.

Este 2018 pretendemos retomar la senda de triunfos deportivos, para lo cual a fines de 2017 se decidió la contratación de Beñat San José, un entrenador joven que ha dirigido con éxito en distintas partes del mundo.

De este modo, pretendemos coronar el buen trabajo que intentamos realizar desde las distintas áreas de trabajo de nuestro club, el cual se ve reflejado en una institución sólida y que crece día a día.

Juan Tagle Quiroz
Presidente





PLANTEL PROFESIONAL 80 AÑOS

DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

2

RAZÓN SOCIAL: CRUZADOS SADP
NOMBRE DE FANTASÍA: CRUZADOS
R.U.T: 76.072.469-6
INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES: 1.047
CÓDIGO NEMOTÉCNICO EN BOLSA: Cruzados
TIPO DE SOCIEDAD: Sociedad Anónima Deportiva Profesional
DOMICILIO LEGAL: Av. Las Flores 13.000, Las Condes, Santiago, Chile.
TELÉFONO: (56-2) 2 412 4710
SITIO WEB: www.cruzados.cl

MISIÓN

Trabajamos para obtener logros deportivos, formar jugadores de manera integral y entregar experiencias que sean motivo de orgullo e identificación de nuestros hinchas, gestionando de manera eficiente y sustentable el desarrollo del fútbol de Universidad Católica, a través de los valores que nos identifican.

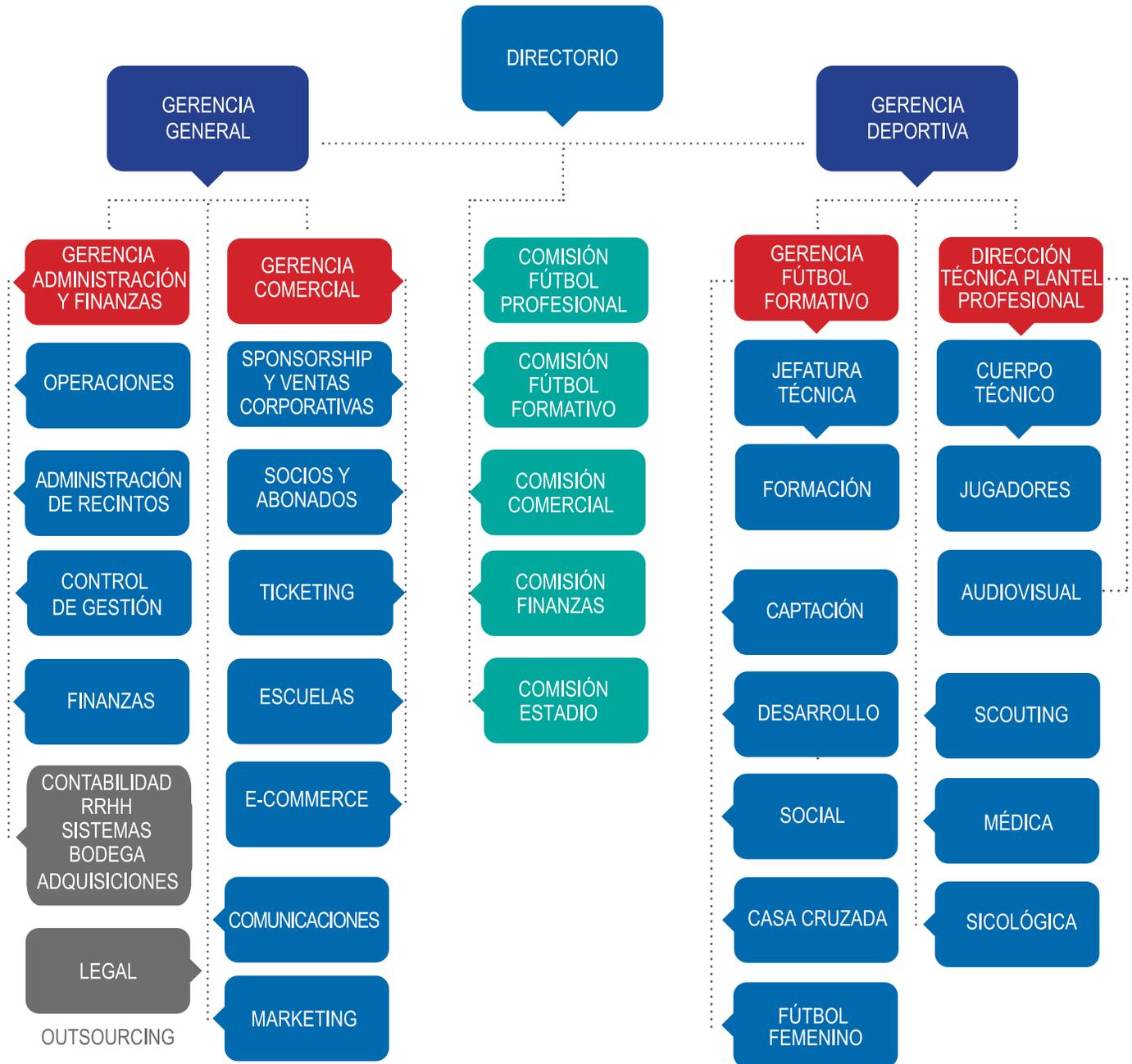
VISIÓN

Ser líderes en gestión deportiva, obteniendo títulos de manera sostenida, cimentando esos logros en jugadores identificados con la institución, profesionales e infraestructura de alto nivel y en la diversidad y compromiso de nuestros hinchas.

VALORES

- PASIÓN:** Vivimos con intensidad nuestro amor por Universidad Católica.
- COMPROMISO:** Siempre entregamos algo más que nuestro propio trabajo.
- INTEGRIDAD:** El respeto, la honestidad y la transparencia guían nuestro accionar.
- CONVICCIÓN:** Trabajamos en equipo e incansablemente para alcanzar nuestros sueños.
- JUEGO LIMPIO:** Luchamos para obtener resultados siendo leales con nuestra historia y la sana competencia.

ORGANIGRAMA CRUZADOS SADP



CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

3

El 28 de septiembre de 2009, mediante escritura pública, fue constituida la Sociedad Cruzados SADP ante el Notario Público de Santiago, señor Cosme Fernando Gomila Gatica, y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009 e inscrito en el Registro de Comercio bajo el número 32.210 del año 2009.

Con fecha 13 de noviembre de 2009, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 1.047, por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

El objeto de la Sociedad es: organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionadas exclusivamente con el fútbol, a través de un

contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el artículo 6° de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el artículo 6° del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo N° 75 de fecha 23 de mayo de 2006 del Ministerio Secretaría General de Gobierno, Cruzados SADP se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional bajo el registro N° 1.500.050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

3.1 MARCO NORMATIVO QUE RIGE A LA SOCIEDAD

Cruzados SADP es una sociedad anónima deportiva que se rige por las siguientes leyes:

- Ley N° 20.019 de Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.
- Ley N° 18.045 de Mercado de Valores.
- Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas.

3.2 CONTRATO DE CONCESIÓN

El Contrato de Concesión entre Cruzados y la Fundación Club Deportivo Universidad Católica fue celebrado con fecha 28 de septiembre de 2009 y rige desde el 2 de noviembre de 2009. Tendrá un plazo de 40 años que podrá ser renovado de común acuerdo por las partes por 20 años adicionales y entrega en concesión los siguientes derechos:

a- Los derechos que correspondan al Fútbol UC para su participación en espectáculos deportivos profesionales y todos los demás que le asignen la Federación de Fútbol de Chile, la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, o liga u otra institución a que ella pertenezca.

b- El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores del Fútbol UC.

c- El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol y de los bienes y servicios conexos.

d- El derecho a organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación Fútbol UC.

En el Contrato, también se incluyó la cesión a Cruzados SADP de los derechos sobre los pases de los jugadores profesionales y otros derechos relacionados con los mismos, los que fueron valorados en \$5.862 millones y que incluyen también las obligaciones derivadas de dichos derechos.

En dicho contrato, se otorgó también el derecho de uso de licencias y sublicencias de marcas comerciales; asimismo, la Sociedad Cruzados SADP no posee propiedades, y las instalaciones que utiliza para sus diversas actividades son arrendadas a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica quien actúa como responsable de contratar los seguros correspondientes.

3.2.1 MODIFICACIÓN CONTRATO DE CONCESIÓN

Con fecha 13 de septiembre de 2013, mediante escritura pública otorgada en la Notaría de don Cosme Fernando Gomila Gatica, el Club Deportivo Universidad Católica de Chile y Cruzados SADP modificaron de mutuo acuerdo el Contrato de Concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento celebrado con fecha 28 de septiembre de 2009 y que rige desde el 2 de noviembre de 2009.

Las modificaciones introducidas al Contrato de Concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento fueron las siguientes:

1.- Se modificó la cláusula segunda de dicho contrato, específicamente lo pactado en las letras a) y b) referentes al

pago que debe realizar Cruzados SADP a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile por los derechos entregados en concesión, en los siguientes sentidos:

a) Cruzados SADP pagará a contar del 1 de enero de 2013, a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, el equivalente a un 3,5% del EBITDA anual que obtenga Cruzados SADP bajo cualquier concepto, el que será determinado según los Estados Financieros reportados por la Sociedad a la Superintendencia de Valores y Seguros. Dichos pagos deberán realizarse anualmente, en función del EBITDA anual de cada año y el pago deberá verificarse a más tardar, dentro de los 30 días corridos siguientes contados desde la fecha de celebración de la Junta Ordinaria de Accionistas que apruebe el balance y los Estados Financieros de la Sociedad.

b) Cruzados SADP entregará a contar de la fecha de la firma del presente instrumento, a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, entradas o pases liberados de pago, en aquellos partidos en que juegue de local, conforme al nuevo anexo número dos en el cual se reduce el número de entradas liberadas y que viene a reemplazar el anterior anexo número dos, el cual, firmado por las partes, se entiende formar parte del presente instrumento y del Contrato de Concesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento.

2.- Respecto de la cláusula quinta del Contrato de Concesión, referido "De la infraestructura que se arrienda", ambas partes de mutuo acordaron y establecieron que los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración de

la concesión y serán independientes entre sí. No obstante, Cruzados SADP podrá siempre desahuciar uno cualquiera de ellos o ambos, sin limitación en el tiempo, bajo la sola condición que tal intención deberá ser comunicada a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, con al menos 24 meses de anticipación mediante notificación notarial. Por su parte el Club Deportivo Universidad Católica de Chile, sólo podrá desahuciar los referidos contratos, cualquiera que sea el plazo transcurrido, cuando haya existido incumplimiento por parte de Cruzados SADP, de cualquiera de las obligaciones estipuladas en el Contrato de Concesión.

3.2.2 MODIFICACIÓN DE ESTATUTOS

Con fecha 21 de octubre de 2015, la Junta Extraordinaria de Accionistas aprobó una modificación de los estatutos sociales.

Entre los cambios, destaca que en las votaciones de nombramiento de Presidente y/o Vicepresidentes de la Sociedad se requerirá necesariamente el voto conforme de la acción Serie B correspondiente a la Pontificia Universidad Católica de Chile, quien deberá concurrir a través de su Director, al nombramiento del Presidente y Vicepresidentes de Cruzados. En línea con esta modificación, se cedió una de las acciones Serie B desde la Fundación Club Deportivo Universidad Católica a la Pontificia Universidad Católica de Chile, quedando una acción en manos de cada una.

Anteriormente, para el nombramiento del Presidente y Vicepresidentes de Cruzados, era necesario el voto conforme de los dos Directores elegidos por las acciones Serie B, correspondientes al Club Deportivo Universidad Católica. Con esta modificación, dicho nombramiento sólo requerirá del voto favorable del Director designado con la acción serie B de propiedad de la Pontificia Universidad Católica de Chile, reforzando así el vínculo de nuestro Club con la Universidad.

Además, se redujeron las materias sobre las cuales las acciones Serie B tienen derecho a veto, reservándose este derecho solo a la transformación de la sociedad, la división de la misma y su fusión con otra sociedad; la modificación del plazo de duración de la sociedad; la disolución anticipada de la sociedad; la aprobación de aportes y estimación de bienes no consistentes en dinero; la modificación de las facultades reservadas a la junta de accionistas o de las limitaciones a las atribuciones del directorio; la enajenación de 50% o más de su activo, sea que incluya o no su pasivo, lo que se determinará conforme al balance del ejercicio anterior, y la formulación o modificación de cualquier plan de negocios que contemple la enajenación de activos por un monto que supere dicho porcentaje; la enajenación de 50% o más del activo de una filial, siempre que ésta represente al menos un 20% del activo de la sociedad, como cualquier enajenación de sus acciones que implique que la matriz pierda el carácter de controlador; el otorgamiento de garantías reales o Art. 13 g) N° 2 personales para caucionar obligaciones de terceros D.O. 11.04.1997 que excedan el 50% del activo, excepto respecto de LEY 19705 filiales, caso en el cual la aprobación del Art. 2° N° 15 b) directorio será suficiente.



PROPIEDAD Y CONTROL DE LA ENTIDAD

4

Cruzados SADP es una sociedad anónima cuyas acciones se encuentran inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS). Su patrimonio está dividido en 85.087.720 de acciones distribuidas en dos series.

La serie A consta de 85.087.718 acciones ordinarias, las que no tienen preferencias de ninguna clase y naturaleza. La serie B consta de dos acciones, siendo una de propiedad de la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y otra de propiedad de la Pontificia Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias: Uno) Cada titular de una acción Serie B tiene derecho a elegir a un Director, y conjuntamente designarán a un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora. Dos) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B. Tres) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para adoptar acuerdos relativos a las

materias a que se refieren los números 1, 2, 3, 6, 7, 9, 11, 13 y 16 del artículo 67 de la Ley de Sociedades Anónimas.

Las acciones serie B tendrán esta preferencia por cuarenta años, prorrogándose la preferencia, en el caso de prórroga del contrato de concesión suscrito con el Club Deportivo Universidad Católica de Chile. La transferencia de estas acciones, a una persona natural o jurídica no relacionada con la Fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile", o distinta a la "Pontificia Universidad Católica de Chile" o a una no relacionada con ésta última, extinguirá las preferencias señaladas, y se trasformarán en acciones serie A.

Las acciones serie B no podrán celebrar ni mantener con otros accionistas convenios, acuerdos, pactos de accionistas o de actuación conjunta.



NÚMERO DE ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017: 2.617

• LOS 12 MAYORES ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

NOMBRE	Nº DE ACCIONES SUSCRITAS	% DE PROPIEDAD (*)
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	26.490.776	39,88%
Club Deportivo Universidad Católica	9.999.991	15,05%
Inversiones Santa Filomena Limitada	8.508.772	12,81%
BCI Corredores de Bolsa S.A.	2.727.410	4,11%
Santander Corredores de Bolsa Limitada	2.630.863	3,96%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	2.331.887	3,51%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	2.309.984	3,48%
Nevasa S.A. Corredores de Bolsa	1.287.834	1,94%
Valores Security S.A. Corredores de Bolsa	1.112.588	1,67%
Inversiones Lago Kami Limitada	1.102.961	1,66%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	1.072.514	1,61%
CHG Acciones Chile Fondo de Inversión	1.015.460	1,53%

*La sociedad no posee controlador.

• CONTROL DE LA SOCIEDAD

La Sociedad informa que las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de la propiedad de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017, son las siguientes:

NOMBRE	Nº DE ACCIONES SUSCRITAS	% DE PROPIEDAD (*)
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	26.490.776	39,88%
Club Deportivo Universidad Católica	9.999.991	15,05%
Inversiones Santa Filomena Limitada	8.508.772	12,81%

a- Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa no posee acciones por cuenta propia, y el porcentaje que mantiene en custodia en representación de terceros es el 100% de dichas acciones. Según lo informado por Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa, ninguno de estos accionistas posee individualmente un porcentaje superior al 10%.

b- El Club Deportivo Universidad Católica es una Fundación de derecho privado, sin fines de lucro.

c- Inversiones Santa Filomena Limitada está constituida por dos socios, con una participación en los derechos sociales de un 66% y 34%, respectivamente. Por lo tanto, ninguno de ellos posee en forma individual acciones o derechos que representen el 10% o más del capital de Cruzados SADP.

4.1 TRANSACCIONES DE ACCIONES EFECTUADAS POR DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

2017
No hubo

2016

NOMBRE	CARGO	FECHA	OPERACIÓN	Nº DE ACCIONES	PRECIO	MONTO
Güeimen SpA	Sociedad Relacionada	I TRIM	Compra	1.627.040	\$150	\$244.056.000

4.2 PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

Los siguientes Directores y Ejecutivos Principales poseen acciones en la Sociedad:

NOMBRE	CARGO	RUT	PORCENTAJE	PROPIEDAD
Juan Tagle Quiroz	Presidente	8.668.020-3	0,38%	Tagle Alamos Asesoría e Inversiones
Guillermo Agüero Piwonka	Vicepresidente	4.779.273-8	0,79%	Camino Real Ltda.
Carlos Williamson Benaprés	Vicepresidente	6.065.778-5	0,02%	A título personal
Jaime Estévez Valencia	Director	4.774.243-9	0,03%	A título personal
			0,29%	Consultoría e Inversiones Unamuno
Juan Pablo Del Río Goudie	Director	5.898.685-2	5,94%	Inversiones DyD Cuatro SpA
Víctor Pucci Labatut	Director	6.474.224-8	5,94%	Güeimen SpA
Fernando Echeverría Alcaíno	Director	15.640.908-1	0,04%	A título personal
			4,74%	Inversiones Lago Kami
Hernán De Solminihac Tampier	Director	6.263.304-2	0,02%	A título personal
Juan Pablo Pareja Lillo	Gerente General	10.853.201-7	0,05%	A título personal
Rodrigo Veloso Contreras	Gerente de Administración y Finanzas	15.346.735-8	0,001%	A título personal

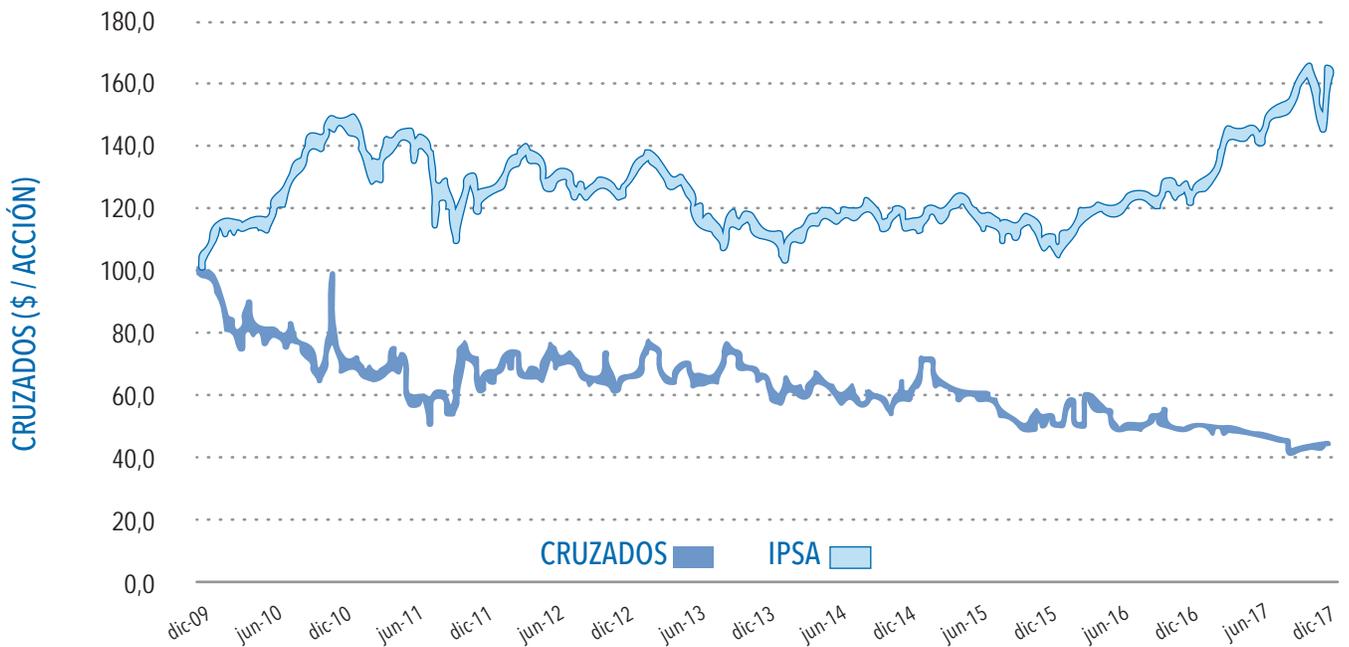
TOTAL DE ACCIONES: 66.427.214

4.3 PRECIO DE LA ACCIÓN DE CRUZADOS V/S IPSA

Precio de la acción de Cruzados v/s IPSA

FECHA	VALOR ACCIÓN	IPSA	VARIACIÓN DEL PERÍODO ACCIÓN CRUZADOS	VARIACIÓN DEL PERÍODO IPSA
03-12-2009	310	3.329	-	-
31-12-2009	306	3.581	-1,2%	7,6%
31-12-2010	218	4.928	-28,8%	37,6%
31-12-2011	188	4.178	-13,8%	-15,2%
31-12-2012	200	4.301	6,4%	3,0%
31-12-2013	200	3.699	0,0%	-14,0%
31-12-2014	180	3.851	-10,0%	4,1%
31-12-2015	160	3.680	-11,1%	-4,4%
31-12-2016	147	4.151	-8,1%	12,8%
31-12-2017	130	5.565	-11,6%	34,0%





El gráfico muestra la evolución del valor de la acción de Cruzados y del índice IPSA desde la apertura bursátil de Cruzados. Durante el último año, la acción de Cruzados disminuyó un 11,6% alcanzando los \$130 por acción al 31 de diciembre de 2017, mientras que el IPSA cerró en 5.564 puntos con una rentabilidad de 34,0% para el mismo

periodo. La bolsa local alcanzó máximos históricos durante el año, impulsada por mayores expectativas de crecimiento de la economía por el cambio de gobierno, por un escenario favorable para los mercados emergentes y por un fuerte aumento en el precio del cobre (31,4%), lo que a su vez fortaleció al peso 9,0%.



DIRECTORIO

5

VIGENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

NOMBRE	PROFESIÓN	RUT	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
Juan Tagle Quiroz	Abogado	8.668.020-3	Presidente	16-04-15
Guillermo Agüero Piwonka	Ingeniero Civil	4.779.273-8	Vicepresidente	16-04-15
Carlos Williamson Benaprés	Ingeniero Comercial	6.065.778-5	Vicepresidente	16-04-15
Hernán De Solminihac	Ingeniero Civil	6.263.304-2	Director	16-04-15
Álex Harasic Durán	Ingeniero Civil	5.058.433-k	Director	16-04-15
Juan Pablo del Río Goudie	Arquitecto	5.898.685-2	Director	16-04-15
Jaime Estévez Valencia	Economista	4.774.243-9	Director	16-04-15
Luis Larraín Arroyo	Ingeniero Comercial	7.013.731-3	Director	16-04-15
Víctor Pucci Labatut	Ingeniero Civil	6.474.224-8	Director	16-04-15
Fernando Echeverría Alcaíno	Ingeniero Comercial	15.640.908-1	Director	16-04-15

Desde abril del año 2017, en la Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó que el Presidente de Cruzados recibiera una renta bruta mensual de \$3.000.000 desde el 1 abril de ese año hasta el 31 de marzo de 2018, siendo este monto revisado anualmente en cada Junta Ordinaria de Accionistas.

El resto de los Directores no percibieron remuneraciones por el ejercicio de su cargo, ni tampoco gastos de representación,

viáticos, regalías u otro estipendio. No hubo gastos en asesorías al Directorio.

Cruzados SADP no tiene directores con la calidad de independientes. El patrimonio bursátil de Cruzados es inferior a 1.500.000 unidades de fomento por lo que no cumple el requisito respecto a los directores independientes establecido en el Título IV artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.

ADMINISTRACIÓN

NOMBRE	PROFESIÓN	RUT	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
Juan Pablo Pareja Lillo	Ingeniero Comercial	10.853.201-7	Gerente General	01-09-10
José María Buljubasich		21.771.085-5	Gerente Deportivo	01-07-10
Nelson Parraguez Riveros	Técnico en Fútbol	8.569.030-2	Gerente Fútbol Formativo	01-10-15
Sebastián Soria Guzmán	Ingeniero Comercial	15.383.332-k	Gerente Comercial	01-10-15
Rodrigo Veloso Contreras	Ingeniero Comercial	15.346.735-8	Gerente de Administración y Finanzas	01-10-15

Remuneración total percibida por Gerentes y ejecutivos principales durante el período
\$481.834.156

Existe un plan de incentivos variables para los principales ejecutivos de la empresa sujeta a su evaluación de desempeño, resultados deportivos y financieros de la empresa.

La Sociedad al 31 de diciembre de 2017, tenía la siguiente composición en su dotación:

- Gerentes y Ejecutivos: 5
- Profesionales y Técnicos: 110
- Trabajadores: 13

TOTAL: 128

5.1 RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

A) DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

- I) Número de personas por Género: 11 Directores de género masculino.
- II) Número de personas por Nacionalidad: 11 Directores chilenos.
- III) Número de personas por rango de edad:
 - Inferior a 30 años: 0
 - Entre 30 y 40: 1
 - Entre 41 y 50: 1
 - Entre 51 y 60: 4
 - Entre 61 y 70: 3
 - Superior a 70 años: 2
- IV) Número de personas por Antigüedad:
 - Menos de 3 años: 0
 - Entre 3 y 6: 4
 - Más de 6 y menos de 9: 7
 - Entre 9 y 12: 0
 - Más de 12 años: 0

B) DIVERSIDAD EN LA GERENCIA GENERAL

- I) Número de personas por Género: 5 gerentes de sexo masculino.
- II) Número de personas por Nacionalidad: 4 gerentes chilenos y un gerente de nacionalidad extranjera (Argentino)
- III) Número de personas por rango de edad:
 - Inferior a 30 años: 0
 - Entre 30 y 40: 2
 - Entre 41 y 50: 3
 - Entre 51 y 60: 0
 - Entre 61 y 70: 0
 - Superior a 70 años: 0
- IV) Número de personas por Antigüedad:
 - Menos de 3 años: 0
 - Entre 3 y 6: 1
 - Más de 6 y menos de 9: 4
 - Entre 9 y 12: 0
 - Más de 12 años: 0

C) DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

- I) Número de personas por Género:
 - Hombres: 117
 - Mujeres: 11
- II) Número de personas por Nacionalidad:
 - Chileno: 122
 - Argentino: 6
- III) Número de personas por rango de edad:
 - Inferior a 30 años: 41
 - Entre 30 y 40: 43
 - Entre 41 y 50: 20
 - Entre 51 y 60: 16
 - Entre 61 y 70: 5
 - Superior a 70 años: 3
- IV) Número de personas por Antigüedad:
 - Menos de 3 años: 60
 - Entre 3 y 6: 25
 - Más de 6 y menos de 9: 43
 - Entre 9 y 12: 0
 - Más de 12 años: 0

D) BRECHA SALARIAL POR GÉNERO:

No existe.

5.2 COMITÉ DE DIRECTORES Y ACCIONISTAS

Cruzados SADP no cuenta con comité de directores. Asimismo, hacemos presente que en la Sexta Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el año 2017 no hubo comentarios y proposiciones relevantes y trascendentes, respecto al desarrollo y futuro societario-económico de Cruzados SADP.

ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

6

6.1 ACTIVIDADES DEPORTIVAS

6.1.1 FÚTBOL FORMATIVO

En los campeonatos de Fútbol Joven de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional, en 2017 Universidad Católica obtuvo los torneos de Apertura Sub 16 y el Clausura Sub 17.

Como es tradicional, a fin de año Cruzados organizó la Copa Chery UC Sub 17, que en su decimosexta versión fue ganada por Boca Juniors de Argentina, que venció a Independiente del Valle de Ecuador en la final. Universidad Católica obtuvo el tercer lugar, en un torneo que contó con la participación de seis clubes y dos selecciones nacionales.

También, buscando que los jugadores jóvenes sumen experiencia a nivel internacional, la Sub 15 obtuvo el título de la Copa Pampa Salitrera, disputada en Antofagasta, con la participación de clubes chilenos, bolivianos y peruanos. La misma categoría a fin de año jugó en Brasil la Cruzeiro International Cup, sin avanzar de la fase grupal. Por su parte, en el Torneo Internacional de Fútbol Infantil "Valesanito 2017" que se desarrolló en Argentina, la Sub 11 alcanzó las semifinales y la Sub 12 los octavos de final. Finalmente, un representativo compuesto por jugadores Sub 18 llegaron a cuartos de final en la Copa Mitad del Mundo, que se llevó a cabo en Ecuador.

En el ámbito vinculado a la proyección de jugadores del Fútbol

Formativo, durante el año 2017 firmaron su primer contrato profesional con Universidad Católica, los futbolistas Ignacio Saavedra, César Munder, Diego Valencia, Yercó Oyanedel y David Henríquez.

También, con el objetivo de reconocer al Fútbol Formativo, a fin de año se realizó la tradicional premiación a los mejores del Fútbol Formativo de Universidad Católica. El galardón al "Mejor de los Mejores" se lo llevó Yercó Oyanedel; César Munder recibió el premio Espíritu y Mística UC; Alexander Aravena Máximo Goleador; Clemente Guillier fue el Mejor Arquero Menor; y Marcelo Suárez el Mejor Arquero Mayor.

También, en este ámbito destaca la incorporación del histórico exjugador y técnico de Universidad Católica, Ignacio Prieto, como Asesor del Fútbol Formativo, un vínculo que se acordó a fines de 2017, para comenzar sus labores a partir del año 2018.

En el ámbito de la Captación, durante el año 2017 se realizaron ocho pruebas masivas las que se desarrollaron en San Carlos de Apoquindo (tres), Renca, Nacimiento, Los Vilos, Lago Ranco y Villarrica con un total de 6.520 jugadores observados.

Otra fuente de captación por parte de Universidad Católica es

la organización de torneos escolares. En el 2017 se realizaron 26 de estas competencias en diferentes comunas de la Región Metropolitana y en Lago Ranco, observando a 64.800 deportistas.

A su vez, el Área de Captación asistió a 14 torneos particulares en la Región Metropolitana, observando a 25.800 jóvenes.

Mediante la organización de pruebas masivas, organización de torneos y presencia en diferentes campeonatos particulares, durante 2017 se observaron 97.120 jugadores, de los cuáles 27 fueron inscritos como futbolistas del Fútbol Formativo de Universidad Católica.



6.1.2 FÚTBOL PROFESIONAL

Para enfrentar la Conmebol Libertadores Bridgestone y el Clausura 2016-2017, del Plantel Bicampeón del fútbol chileno, partieron Sebastián Jaime y Nicolás Castillo, el que fue reemplazado con la contratación de Santiago Silva, jugador uruguayo con amplia y reconocida trayectoria proveniente de Banfield de Argentina.

A su vez, con el fin de mantener la base del Plantel para dichos torneos y el futuro, se extendieron los contratos de José Pedro Fuenzalida, Diego Buonanotte, Alfonso Parot, Christopher Toselli y Germán Lanaro.

En la Conmebol Libertadores Bridgestone, Universidad Católica compartió grupo con San Lorenzo de Argentina y Atlético Paranaense y Flamengo de Brasil, terminando en el cuarto lugar.

En el Clausura 2016-2017, finalizó en el cuarto puesto. Además, por ser el campeón con mayor puntaje en la tabla acumulada de la temporada anual, obtuvo el cupo para disputar la Supercopa frente a Colo Colo, ganador de la Copa Chile.

Para el segundo semestre, partieron Guillermo Maripán, Alfonso Parot, Enzo Kalinski, Ricardo Noir, Christian Bravo y Roberto Gutiérrez. A su vez, el equipo se reforzó con Jeisson Vargas, proveniente de Estudiantes de La Plata de Argentina; Diego Vallejos, de Audax Italiano; Branco Ampuero, de

Antofagasta; Benjamín Vidal, de Palestino y Luciano Aued y Germán Voboril de Racing del país trasandino.

También, se renovaron los contratos de Cristián Álvarez, Milovan Mirosevic y Carlos Espinosa, y se extendió el vínculo de Carlos Lobos, Jaime Carreño y Diego Rojas (estos dos últimos fueron cedidos a préstamo a Everton y Palestino, respectivamente).

El primer desafío del semestre fue la Supercopa de Chile, en la cual Universidad Católica cayó por cuatro goles a uno ante Colo Colo.

En Copa Chile, se superó a Rangers de Talca en la primera fase y en octavos de final se perdió con Huachipato.

Finalmente, en el Campeonato Nacional de Transición, Universidad Católica finalizó en la undécima ubicación.

Esta mala campaña, provocó que el Directorio de Cruzados, a dos fechas del término del torneo, le comunicará al Director Técnico, Mario Salas, que su vínculo con el club finalizaría luego de la última jornada del campeonato.

A fines de 2017 se decidió la contratación de Beñat San José, un entrenador joven que ha dirigido con éxito en distintas partes del mundo.





6.1.3 FÚTBOL FEMENINO

Universidad Católica participa en el Campeonato Nacional de Fútbol Femenino en las series Adulta y Sub 17.

En el Campeonato de Apertura la serie adulta terminó en el cuarto lugar de la Zona Sur, clasificando al repechaje, en el cual cayó ante Palestino, razón por la cual no pudo acceder al Play Off.

En el Clausura clasificó al Play Off en el primer lugar de la Zona Sur, alcanzando los cuartos de final, instancia en que también cayó ante Palestino.

Por su parte, la Sub 17 en el Apertura terminó en el cuarto lugar de la Zona Sur y superó en el repechaje a Palestino. Luego, en

cuartos de final cayó ante Antofagasta. En el Clausura se ubicó quinta en su zona, sin clasificar a la fase posterior.

Por otra parte, el Fútbol Femenino viajó hasta Mendoza, Argentina, para disputar el Torneo Internacional Escuelitas Sub 14, en el cual acabó en la segunda posición. En la misma gira, la Sub 17 venció en partidos amistosos a Gimnasia y Esgrima, campeón de dicha ciudad.

También, en 2017 destacó la nominación de la arquera Natalia Campos a la Mejor Jugadora de Fútbol Femenino, en la Gala del Fútbol Chileno, de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional.

6.1.4 SELECCIONES NACIONALES

Universidad Católica aportó con un importante número de jugadores y jugadoras a las selecciones nacionales.

Para las Eliminatorias al Mundial de Rusia 2018, en los seis encuentros que se disputaron en 2017, siempre hubo jugadores de Universidad Católica nominados, los cuales fueron Christopher Toselli y José Pedro Fuenzalida, mismos futbolistas que disputaron la Copa Confederaciones, en la cual Chile alcanzó el segundo puesto. En la nómina preliminar para dicha cita intercontinental, también fue incluido Guillermo Maripán.

Antes de estos torneos oficiales, la Selección Absoluta disputó y ganó el torneo amistoso China Cup, en la cual estuvieron presentes Christopher Toselli, Guillermo Maripán y José Pedro Fuenzalida, además de Branco Ampuero, que se integraría a Universidad Católica el segundo semestre.

Como sparrings de la Selección Absoluta, fueron nominados Andrés Souper e Ignacio Saavedra. Este último acompañó a representativo nacional a la Copa Confederaciones.

Para el partido que disputó la Sub 21 de Chile ante la misma categoría de Francia, fue nominado Benjamín Kuscevic.

En el Sudamericano Sub 20 disputado en Ecuador a comienzos de 2017, estuvieron presentes Raimundo Rebolledo, Carlos Lobos y Jaime Carreño. Además, fue nominado Jeisson Vargas, del cual todavía el club mantiene un porcentaje de sus derechos económicos.

A la Selección que se prepara para representar a Chile en el Sudamericano Sub 20 de 2019, fueron nominados Vicente Fernández, Aarón Díez, Yonathan Parancán, Ignacio Saavedra, Andrés Souper, David Henríquez, Sebastián Pérez y Diego Valencia.

Por su parte, a la Selección Sub 17 que disputó el Sudamericano de la categoría desarrollado en Chile, fueron convocados Yercio Oyanedel, Martín Lara, Pedro Campos y Diego Valencia, mismos jugadores que asistieron al Mundial de India. Durante el proceso preparatorio para ambas competencias, también fueron considerados Cristián Núñez, Carlos Salomón, Marcelo Suárez, Enzo Ferrario y Gonzalo Tapia.

En el Sudamericano Sub 15 que se disputó en Argentina, estuvieron presentes Patricio Flores y Gonzalo Tapia, mientras que para la preparación para el mismo torneo fueron convocados Alexander Aravena, Luis Guzmán, Nicolás Sepúlveda, Bryan Quezada, Benjamín Iglesias y José Muñoz.

En el Fútbol Femenino, para la preparación para la Copa América 2018, durante 2017 fueron citadas las jugadoras Natalia Campos y María José Urrutia.

Montserrat Sepúlveda, aunque al torneo finalmente fue convocada la arquera de la Sub 17 de Universidad Católica y la Selección Chilena, Tina Lingsch.

Para la preparación de la categoría Sub 20 femenina que disputó el Sudamericano de Ecuador a comienzos de 2018, fueron nominadas las futbolistas Amparo Melgarejo y

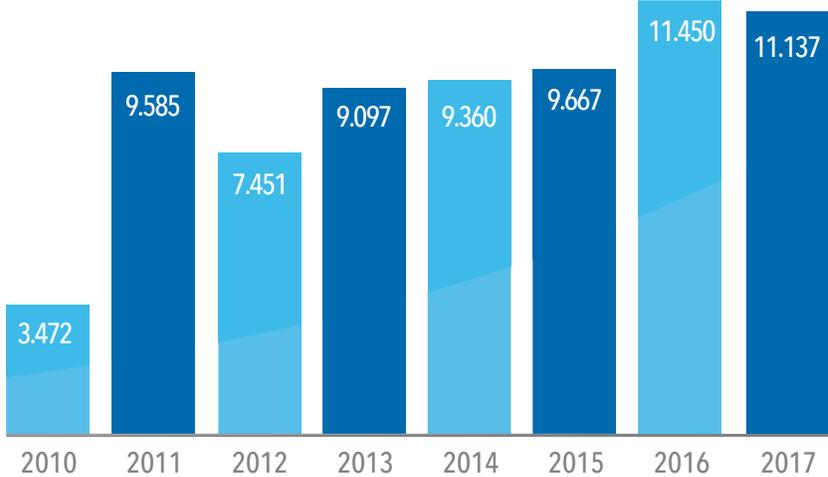
Por su parte, para la preparación con miras al Sudamericano Sub 17 a disputarse en 2018, fueron convocadas la propia Tina Lingsch, además de Catalina Fajardo y Camila Arriagada.

6.2 ÁREAS DE NEGOCIOS, AUSPICIOS Y VENTA DE PUBLICIDAD

Las principales áreas de negocios de Cruzados corresponden a ingresos relacionados a venta de derechos televisivos, auspicios, ventas y préstamos de jugadores, ventas de entradas y abonos, cuotas de Socios y otros. De igual manera se detallan los principales proveedores de la Sociedad durante el período 2017.

INGRESOS TOTALES

CAC: 18,1%



6.2.1 DERECHOS DE TELEVISIÓN NACIONAL

Los ingresos por los derechos de televisión que genera el Canal del Fútbol (CDF) son pagados a Cruzados a través de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional.

Presidentes de la ANFP aprobó la oferta del Grupo Turner para la compra de los derechos del Canal del Fútbol y una licencia para transmitir los partidos del campeonato de Fútbol Profesional Chileno durante los próximos 15 años, lo que se traducirá para los clubes en un bono up front de US\$3,2 millones a entregar a la firma del contrato y en un incremento en los montos anuales que recibirá cada una de las instituciones. Para que esto se materialice, es condición previa que dicha operación sea aprobada por la Fiscalía Nacional Económica.

Durante este año, los ingresos por ese ítem superaron los \$2.571 millones, lo que significa una disminución de un 10% con respecto al 2016.

Con fecha 22 de diciembre del año 2017, el Consejo de

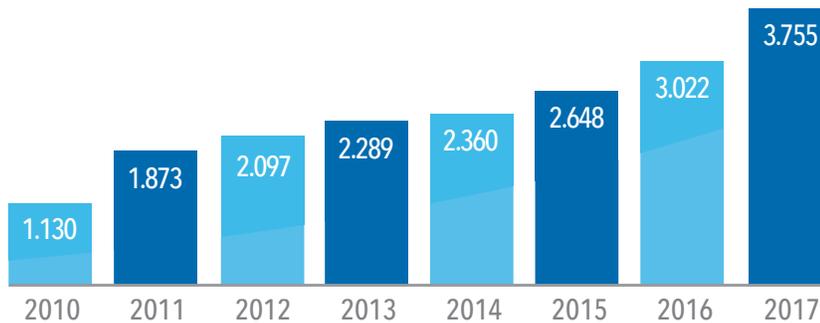
6.2.2 DERECHOS DE TELEVISIÓN INTERNACIONAL

Universidad Católica accedió a ingresos por concepto de derechos de televisión por su participación en la versión 2017 de la Conmebol Libertadores Bridgestone, torneo en el que disputó la fase de grupos. Esta actuación le permitió alcanzar

una cifra superior a los \$1.184 millones por la transmisión televisiva. Por este ítem, con respecto a 2016 hubo un aumento en los ingresos de un 24%, ya que el año anterior el Club solo jugó una llave de la Copa Sudamericana.

DERECHOS DE TV TOTALES

CAC: 18,7%



6.2.3 TRANSFERENCIA DE JUGADORES

Durante el periodo 2017 fue transferido el 100% de los derechos federativos y 50% de los derechos económicos con opción de compra del jugador Guillermo Maripán al Alavés de España. Cruzados recibió un monto neto de comisiones de \$796.762.300.

También fueron transferidos los jugadores Alfonso Parot a Rosario Central de Argentina por un monto neto de comisiones de \$298.557.000 y se ejecutó la opción de compra por el jugador Erick Pulgar al Club Bologna de Italia por un monto neto de comisiones de \$226.742.128, adicionales al préstamo pagado con anterioridad.

Adicionalmente, el club Atlas pagó un préstamo por un año

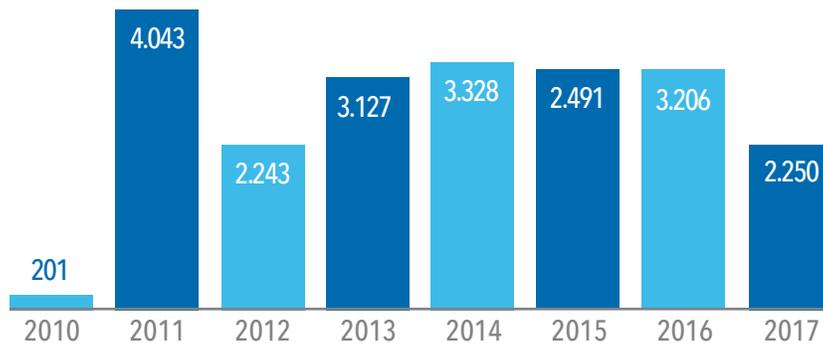
con opción de compra por el jugador Christopher Toselli por un monto neto de comisiones de \$113.200.480 y se recibieron \$46.336.500 por la venta de Álvaro Ramos al Club León de México, en este último caso Cruzados aún poseía un 10% de los derechos económicos del jugador.

Por Derechos de Solidaridad, durante 2017 Universidad Católica recibió ingresos por un monto neto de comisiones de \$157.993.906, debido a transferencias de Enzo Roco, Nicolás Castillo y Gary Medel.

Finalmente, por Derechos de Formación durante 2017 Universidad Católica recibió ingresos por un monto neto de comisiones de \$43.519.234.

TRANSFERENCIA DE JUGADORES

CAC: 41,2%



6.2.4 VENTA DE ENTRADAS

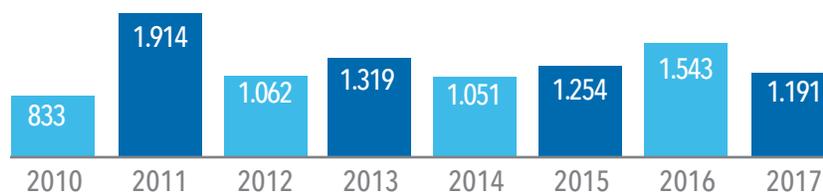
Durante 2017 los ingresos por este ítem disminuyeron en un 23%, debido a menores asistencias promedio por partido al Estadio San Carlos de Apoquindo, especialmente durante el segundo semestre del año. Esta cifra también considera la venta de abonos.

A su vez, el público promedio alcanzó los 8.056 espectadores, considerando todos los partidos oficiales de local disputados durante el año, lo cual significa una baja de un 9% con respecto al año anterior.

BORDERÓ

Incluye Abonados

CAC: 5,2%



6.2.5 ABONOS

Existen dos periodos de venta de Abonos. En el primer semestre 2017 se comercializó el Abono Media Temporada, que incluyó todos los partidos oficiales de local en el Campeonato de Clausura y la Conmebol Libertadores Bridgestone.

A mediados de año se vendió el Abono Transición-2017, el cual incluyó todos los partidos oficiales que Universidad Católica disputó en el Campeonato Nacional y la Copa Chile.

En la media temporada Clausura 2017, fueron 1.422 los fanáticos que adquirieron su membresía lo que significó un aumento de un 168% con respecto a igual periodo de 2016,

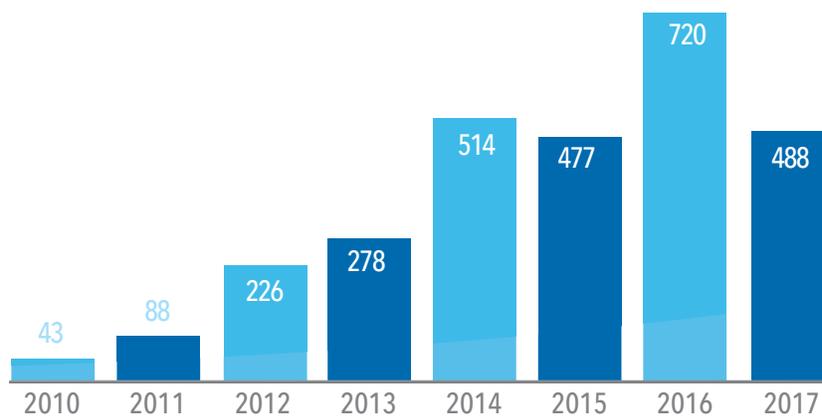
con lo cual se cerró la temporada 2016-2017 con 5.540 Socios Abonados.

Para la temporada Transición 2017, se alcanzaron los 4.722 Abonados, lo que representa un aumento de un 9% con respecto al segundo semestre de 2016.

Los ingresos por la venta de Abonos superaron los \$487 millones, una cifra un 23% menor al año 2016, en lo cual influye que la membresía comercializada a mediados de 2017 tenía un precio inferior ya que duraba solo seis meses y no un año, como ocurrió en el periodo anterior.

ABONADOS

CAC: 41,3%



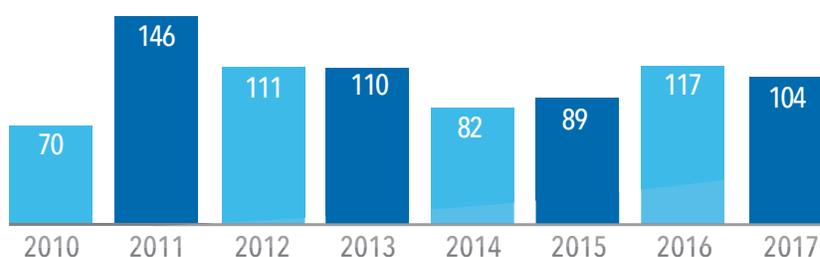
6.2.6 SOCIOS

En el caso de los Socios, durante el año 2017 se alcanzaron los 9.552 hinchas con esta condición. Sin embargo, si se excluyen los Abonados que también cuentan con esta membresía y otros convenios, la cifra llega a los 4.830 Socios.

En cuanto a los ingresos, estos sobrepasaron los \$103 millones, alcanzando un 11% menos que en 2016.

SOCIOS

CAC: 5,8%



6.2.7 FIDELIZACIÓN

Cruzados cuenta con diversos programas con el objetivo fidelizar a los hinchas de Universidad Católica.

6.2.7.1 “CATÓLICA SOMOS TODOS”

A través del programa “Católica Somos Todos”, Cruzados tiene una serie de iniciativas para el acercamiento y participación de los hinchas de Universidad Católica.

En 2017 se realizaron ocho “Cruzados por Dentro” en San Carlos de Apoquindo con la participación de más de 240 fanáticos. Además, desarrolló una más de estas instancias en Antofagasta, con la presencia de 30 hinchas.

Esta actividad consiste en que los hinchas pasan una tarde en San Carlos de Apoquindo (cuando se realiza en Santiago), lugar donde se realiza un tour por el estadio, conocen el resto de las instalaciones y se reúnen con ejecutivos de Cruzados, para conocer en profundidad el trabajo que se realiza en el Club. Cuando se desarrolla en regiones, el encuentro se realiza en el hotel de concentración del Plantel Profesional.

Durante el 2017 continuó el trabajo de la Comisión de Hinchas Cruzados, espacio de participación formado por 11 representantes elegidos por sus pares. A fin de año se realizó el proceso para renovar la mitad de los representantes para el año 2018.

También, continuó la Red de Voluntarios Cruzados, los cuales trabajan en los partidos que Universidad Católica juega de local.

Además de las actividades para todos los hinchas de Universidad Católica, también se desarrollan eventos específicos para los Socios y Socios Abonados Cruzados. En tal sentido, se realizaron dos “Almorzando con...”, en el cual Socios y Socios Abonados comparten una comida con algún jugador, director técnico o exfutbolista de Universidad Católica.

Por tercer año consecutivo se realizó el concurso “Socio Región”, en el cual en cada Clásico en San Carlos de Apoquindo, se elige a un Socio de Regiones para que asista al partido con un acompañante, con todos los gastos pagados.

También, por quinto año consecutivo se disputó el Superclásico de Abonados vs Socios, con la presencia de 44 fanáticos hombres y por segundo año también las mujeres pudieron cumplir el sueño de jugar en la cancha del Estadio San Carlos de Apoquindo. Finalmente, se continuó con el funcionamiento de las Filiales de Socios Cruzados en Regiones.

6.2.7.2 MUNDO CRUZADO

En cuanto a los beneficios, los Socios Abonados tienen asegurada su asistencia a todos los partidos oficiales que Universidad Católica dispute en calidad de local. Además, su credencial es transferible. En el caso de los Socios, cuentan con un descuento en la compra de sus tickets.

También, acceden a preventas exclusivas y diferenciadas para Socios Abonados (entradas extras) y Socios, en los partidos de local de alta convocatoria.

Junto con lo vinculado a venta de entradas, los Socios

Abonados y Socios son parte del programa de beneficios en comercios asociados llamado “Mundo Cruzado”.

Durante 2017, se sumaron seis nuevos comercios, finalizando el año con 20 asociaciones: Campamento Fútbol UC, Escuela Fútbol UC, Patuelli, Clínica Belenus, Subway, Camaleonglass, Telepizza, Aurea Odontología y Estética, Fit Health, Umbro, Converse, Proboca, Centro de Terapia del Comportamiento, Cruz Verde, Club Eve, Senz, Kenmore, My World, Fortín Cruzado e IEDE Business School.

6.2.8 SOCIOS COMERCIALES

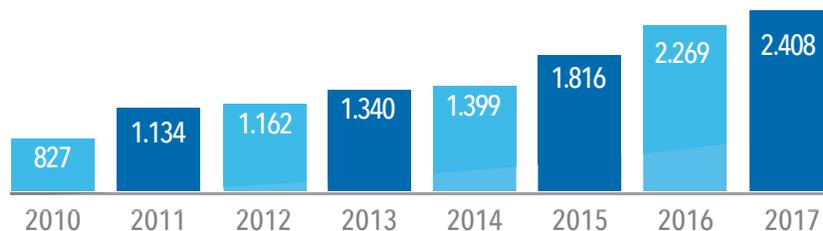
Durante el año 2017, Cruzados realizó renovaciones de contratos, suscribió nuevos acuerdos comerciales y de licencias con un importante número de empresas asociadas, ofreciendo distintas alianzas estratégicas que permitieron vincular sus marcas a la imagen y valores del Fútbol UC. Esto permitió que en el ítem "Comerciales y Auspicios", los ingresos crecieran en un 6%.

Destacan las renovaciones de contrato con DIRECTV, el cual se prolongó hasta fines de 2019 y el ingreso de Chery Motors como Auspiciador Premium y Epson como Auspiciador Oficial.

También destacan las renovaciones de los Auspiciadores Premium Sodimac y Gatorade, contratos que comenzarán a regir en 2018.

COMERCIALES YAUSPICIOS

CAC: 16,5%



PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

Auspiciadores Principales

DIRECTV CHILE TELEVISIÓN LIMITADA
COMERCIAL DEPOR LIMITADA

Auspiciadores Premium

Newco Motor Chile S.A.
Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.
Sodimac S.A.
Distribución y Excelencia S.A.
Red de Salud UC CHRISTUS

Auspiciadores oficiales

Productos Fernández S.A.
Difor S.A.
Epson Chile S.A.
Colchones Rosen S.A.I.C.
Abastible S.A.
Herbalife Limitada
SAM Sport & Marketing

Medios Asociados

Copesa S.A. – Media Partner Oficial
Ibero Americana Radio Chile – Media Partner Oficial
As Chile SpA

Concesión Servicio Alimentación Estadio

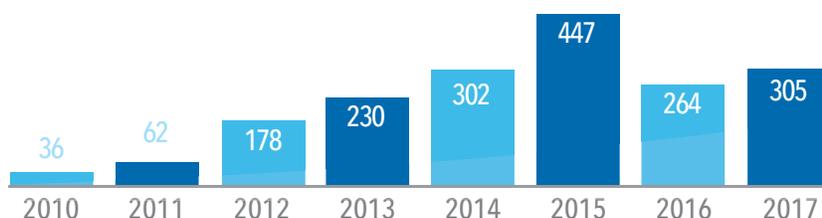
Inversiones y Servicios E-Group S.A.

6.2.9 ARRIENDO DE INFRAESTRUCTURA

Durante 2017, los ingresos por arriendos superaron los \$304 millones, lo que significó un aumento de un 16% con respecto al año anterior.

ARRIENDOS

CAC:35,5%



6.2.10 LICENCIAS Y VENTA DE PRODUCTOS

En el año 2017, se firmaron acuerdos con New Era y el libro "Leyendas Cruzadas".

Considerando estos nuevos contratos, durante el año 2017 estuvieron vigentes las siguientes licencias: Titanio, Prospazio,

New Era, Canontex, Tienda Estadio Spa y "Leyendas Cruzadas".

Otra fuente de ingreso es el royalty contemplado en el contrato con la empresa Umbro por la comercialización de la indumentaria oficial de Universidad Católica.

6.2.11 ESCUELAS DE FÚTBOL UC

Las Escuelas de Fútbol UC, de carácter recreativo, se desarrollan en las instalaciones del "Fortín Cruzado" en el Complejo Deportivo San Carlos de Apoquindo. Durante el año 2017 se superaron los \$235 millones en ingresos por inscripciones, lo que significó un crecimiento del 4% en relación al año anterior. Al final de cada ciclo, se desarrolla una ceremonia de cierre en el Estadio San Carlos de Apoquindo, buscando potenciar la identificación de los niños y jóvenes con el club.

En el caso de la Escuela de Fútbol Femenino, se alcanzaron los \$33 millones, lo que representa un alza de un 21% con respecto al año 2016.

Los Campamentos de Fútbol se desarrollan durante el verano e invierno de cada año, y además de brindar conocimientos futbolísticos, entrega diversas entreteniciones a los niños, la mayoría vinculadas al conocimiento de las instalaciones de San Carlos de Apoquindo y a la relación con sus ídolos del Plantel Profesional. En este ámbito se alcanzaron ingresos por \$66 millones, lo cual implicó una disminución de un 19% con respecto al año anterior, baja que se explica en parte por eventos climáticos negativos durante el mes de julio de 2017 y por el impacto que tuvo en las inscripciones los títulos conseguidos en 2016.

Esta disminución en los ingresos por Campamentos de Fútbol UC explica la baja que presenta el ítem Escuela en relación al año anterior.

Con respecto a las Escuelas Filiales, el 2017 se alcanzaron las 50 a lo largo del país y los ingresos por franquicias fueron de \$31 millones, con un crecimiento de un 13% con respecto al año anterior.

Destaca la presencia de exjugadores de Universidad Católica como coordinadores de las mismas, como una forma de mezclar la historia de nuestra institución con las nuevas generaciones, ya que además de ser un espacio para aprender, también son un nexo con los fanáticos a lo largo del país.

Iván Álvarez en Curicó, Daniel López en La Serena, René Valenzuela en Rancagua, Ian Macniven en Talcahuano, Ñuñoa y Recoleta, Nelson Garrido en Temuco, Franco Quiroz en Maipú

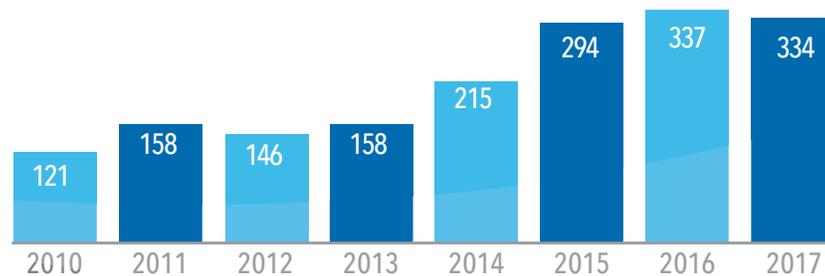
Rinconada y USACH, Luciano Saavedra en Macul, Mario Lepe en La Florida y Carlos Verdugo en San Pedro de La Paz, son exjugadores que cuentan con Escuelas Filiales.

También buscando una mayor identificación con nuestro Club, el Desfile de Escuelas Filiales en la cancha del Estadio San Carlos de Apoquindo para el partido entre Universidad Católica y Universidad de Concepción, por el Campeonato Nacional de Transición, fue un gran hito, en el cual 26 escuelas de todo Chile desfilaron ante la presencia de sus padres en la tribuna Ignacio Prieto y de un importante número de espectadores. A su vez, finalizando el año se desarrolló un Encuentro Interescuelas Filiales en el Fortín Cruzado.

Por otra parte, durante el 2017 destaca un acuerdo realizado con la Red de Colegios Pumahué, lo cual permitió que las Escuelas Filiales UC tuviesen presencia en cuatro de estos establecimientos educacionales.

ESCUELAS

CAC: 15,6%



6.2.12 TIENDAUC.CL

En el 2017 los ingresos por la TiendaUC.cl superaron los \$195 millones, siendo abril el mes con más ventas del año, alcanzando los \$47 millones. El crecimiento con respecto a 2016 fue de un 19%.

La TiendaUC.cl fue el primer canal de ventas de la indumentaria de la colección 2017-2018 de Universidad Católica, además de la camiseta y colección conmemorativa de los 80 años del Club Deportivo Universidad Católica.

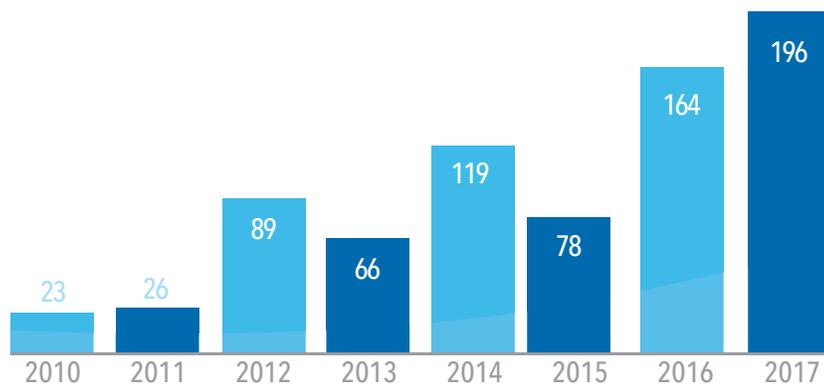
Durante 2017 se sumaron productos diseñados para uso diario, tales como lapiceras y gorras urbanas, además productos de memorabilia de colección.

Junto con la TiendaUC.cl, también se realizaron ventas físicas durante el año: en abril, con motivo de la "Feria Cruzada" de aniversario de los 80 Años del club; en julio, previo a la final de la Supercopa en el Estadio Nacional; y en Agosto, la tradicional venta de ropa de utilería del Plantel Profesional, en el Estadio San Carlos de Apoquindo.



TIENDA VIRTUAL

CAC:35,9



6.2.13 ESPORTS

Durante el año 2017, Universidad Católica se transformó en el primer club de Chile en abrir un área de eSports, siguiendo una tendencia internacional, en la que clubes como como Paris Saint Germain, Valencia, Schalke 04 o Besiktas cuentan con jugadores de deportes electrónicos.

A fines de 2017 se anunció la contratación de un jugador profesional de FIFA para la consola Xbox y posteriormente realizó un torneo para elegir su representante el mismo videojuego para PS4.

En los últimos días del año concretó la conformación de un equipo para League of Legends, que desde 2018 participaría en la Copa Latinoamérica Sur, siendo el único club de fútbol de la zona en participar de esta prestigiosa competencia.

La participación de Universidad Católica en eSports se explica como una forma de llegar a nuevos fanáticos y adicionalmente, para que en el futuro se transforme en una nueva línea de ingresos para la institución.

6.3 PROVEEDORES PRINCIPALES

Fenty Gourmet & SS Alimentos Limitada
Pontificia Universidad Católica de Chile
Emmanuel Soto Mardones
Paisajismo Raíces Limitada
Duplimedia S.A.
Manuel Alejandro Ormazábal Mozó
Agencia de Viajes Mundo Tour LTDA.
Hotelería Mirador del Cerro LTDA.
Sociedad Álvarez y Vera Limitada
DCV Registros S.A.
Havas Media Chile S.A.
Administradora Nueva Marbella S.A.
Green4 Solutions

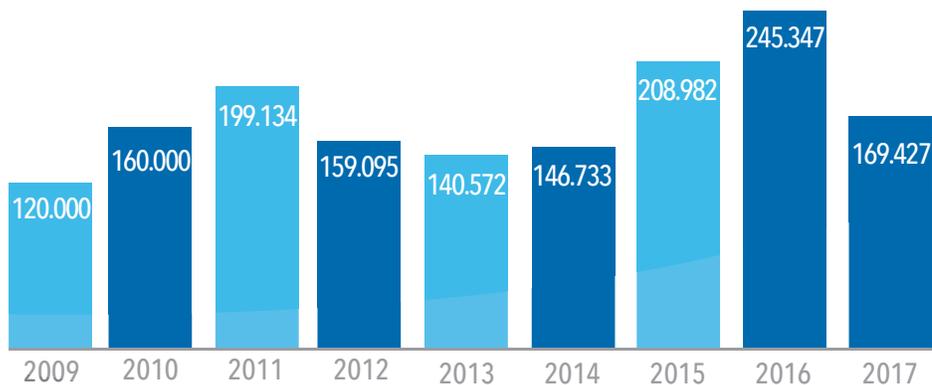
6.4 CANALES DE COMUNICACIÓN

El sitio web oficial Cruzados.cl, pese a aumentar su cantidad de publicaciones con respecto al año anterior, tuvo una disminución en sus visitas de un 30,94% y de un 25% en usuarios, lo que se explica en parte, debido a que en 2016

los tres títulos obtenidos generaron un mayor interés de los fanáticos en relación a los resultados deportivos obtenidos durante 2017.

WEB

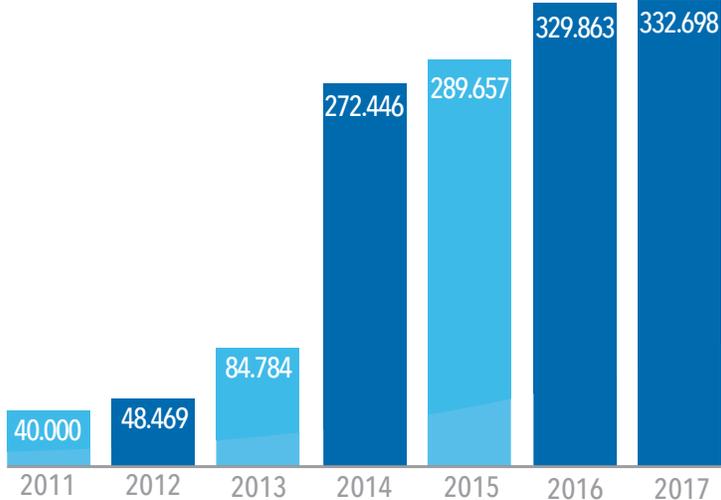
VISITA PROMEDIO MENSUAL



Con respecto a las Redes Sociales Oficiales de Cruzados, en Facebook se alcanzaron los 332.698 fans, con un crecimiento anual de 2.831.

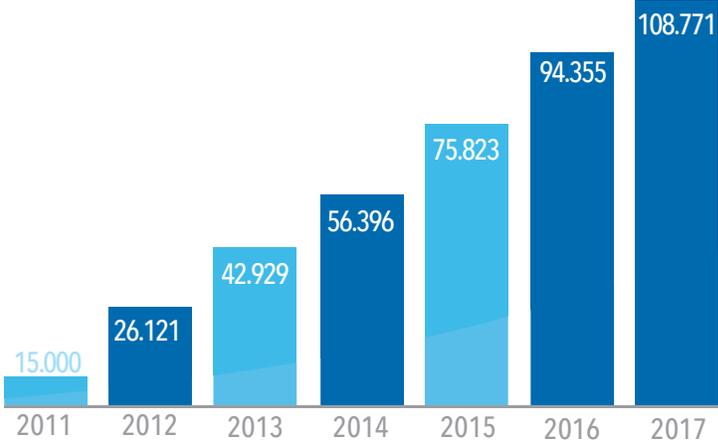
A su vez en la cuenta dedicada exclusivamente a la Escuela de Fútbol UC, se alcanzaron los 5.543 seguidores, en su segundo año de funcionamiento.

FACEBOOK
FANS



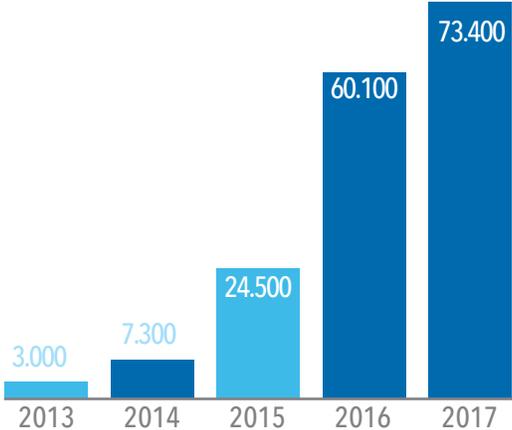
Por su parte, en Twitter, al 31 de diciembre de 2017 @cruzadosadp tenía 108.771 fanáticos, experimentando un crecimiento anual de 14.416.

TWITTER
SEGUIDORES



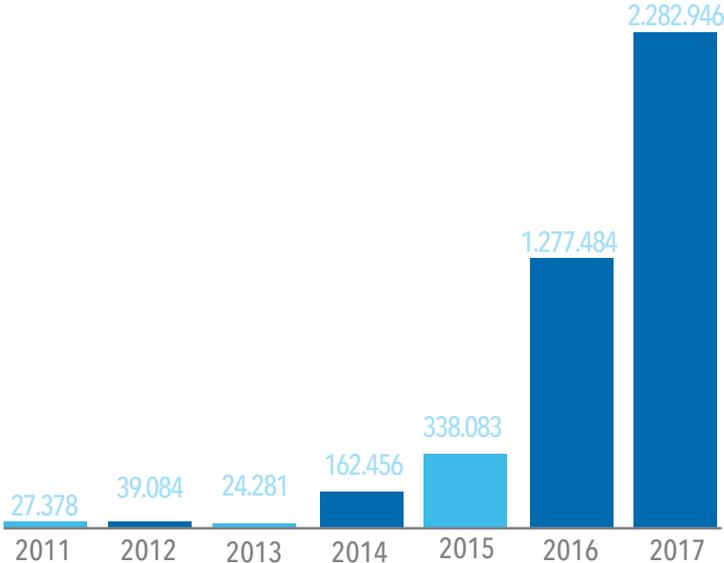
En el caso de Instagram, alcanzó los 73.400 seguidores, consiguiendo 13.400 nuevos fans durante 2017.

INSTAGRAM
SEGUIDORES



En Youtube, durante 2017 se alcanzaron 2.282.946 reproducciones, lo que representa un crecimiento de un 78% con respecto al año anterior. En los suscriptores, alcanzaron los 18.210 suscriptores.

YOUTUBE
REPRODUCCIONES ANUALES



Fuente importante de contenidos para el canal de Youtube es el programa "Imperio Cruzado", del cual se transmitieron 36 capítulos durante 2017.

El año 2017 fue el segundo de existencia de la cuenta de Spotify de Cruzados, que alcanzó los 9.535 seguidores.

El periódico "Sangre Cruzada" es otro de los medios de comunicación de Cruzados. En los partidos oficiales de local de Universidad Católica, se entregan 5.000 ejemplares. Durante 2017 se publicaron nueve ediciones.

También, con respecto a publicaciones escritas, durante 2017 se publicaron los libros "2016: El año más glorioso de la historia" y con motivo del aniversario 80 del club, una re-

edición del libro "Cruzados por una pasión. Historia Oficial Fútbol UC".

Finalmente, durante el 2017, la Aplicación Móvil Oficial tuvo 35.506 descargas, con 2.420.939 pantallas vistas y 310.596 usuarios recurrentes.

Estas cifras son superiores a 2016, temporada en la cual hubo 21.397 descargas, 551.360 pantallas vistas y 88.471 usuarios recurrentes.

Además, Cruzados cuenta con una cuenta en LinkedIn con más de 1.600 seguidores y publica constantemente audios de las conferencias de prensa y entrevistas, en la plataforma Soundcloud.

6.5 SUSTENTABILIDAD

6.5.1 CATÓLICA SOCIAL

Comprometidos con la sociedad, durante 2017 Cruzados promovió valores a través de acciones vinculadas al fútbol.

A través de la actividad "Esto es San Carlos", cerca de 300 niños y jóvenes de 11 organizaciones, pudieron observar un partido oficial de Universidad Católica en el Estadio San Carlos de Apoquindo. Las instituciones invitadas fueron: Academia de Fútbol La Rojita de Los Andes, Fundación Fútbol Más de Paine, Escuela de Fútbol Los Chacayes de San Esteban, Fundación Fré, Club Deportivo Central Unido de Huechuraba, Escuela de Fútbol Municipalidad de Renca, Escuela de Fútbol Juan Gómez de Huechuraba (2), Escuela de Fútbol Unión Pedro Prado de Pudahuel, Escuela José Luis Jerez de Melipilla, Escuela de Fútbol Santos de Recoleta y Club Brisas del Maipo de Independencia.

Por medio de la actividad "Esto es Católica", más 200 niños y jóvenes pudieron pasar una jornada realizando un tour por el Estadio San Carlos de Apoquindo, el Complejo Raimundo Tupper y el Fortín Cruzado. Las instituciones invitadas fueron:

Colegio Santiago de Pudahuel, Taller de Fútbol Don Adolfo de Fundación Fútbol Más de Maipú, Taller de Fútbol de la Municipalidad de Coronel, Jóvenes Líderes de la Fundación Fútbol Más, Centro Rehue de Renca y Colegio Villa Narau de Quintero.

También, se realizaron cuatro actividades denominadas "Talleres de Fútbol. En el mismo equipo", en la cual jugadores del Plantel Profesional visitan y participan de entrenamientos en instituciones que trabajan con niños y jóvenes. Durante el 2017 este evento se realizó con la Fundación Fútbol Más en los barrios La Farfana e Isabel Riquelme de Maipú y El Caleuche en Puente Alto y el Hogar Residencial "Acógeme San José" de la Fundación María Ayuda.

Para la actividad "Clínicas de Fútbol. La Franja en tu barrio", el Plantel Profesional completo de Universidad Católica, realizó una clínica para un total de 100 niños en el Estadio Municipal de Renca.

En la actividad "Celebra con la UC", para festejar el Día del Niño, más de 100 niños de la comuna de Curicó visitaron el centro de entretenimientos Kidzania y el Tour y Museo Cruzado, en una actividad organizada de manera conjunta con el jugador Cristián Álvarez.

En tanto, para Navidad, niños de la comuna de Renca asistieron a la Copa Chery UC y el Tour y Museo Cruzado.

Durante el año Universidad Católica también se sumó a diversas campañas a nivel nacional, como la recolección de fondos para ir en ayuda de los afectados por incendios forestales, a través de diversas acciones, entre ellas un partido de entrenamiento abierto a hinchas que aportaron monetariamente a la causa.

A su vez para el Día de la Madre, se sumó a la campaña de TVN denominada #MamáPrimero, a través de la cual visibilizó su relevancia ocupando el apellido materno en su camiseta y realizando la donación de la indumentaria para remates de la Fundación María Ayuda.

Finalmente, junto a Umbro y la Corporación Yo Mujer, Universidad Católica se sumó a la campaña de detección precoz del cáncer de mama, no solo a través de una camiseta conmemorativa, sino que de otras acciones de promoción, que en 2017 a la agencia que trabaja con el sponsor técnico, le valieron un premio de la Asociación Chilena de Agencias de Publicidad (ACHAP).





FACTORES DE RIESGO

7

7.1 RESULTADOS DEPORTIVOS DEL EQUIPO

Los resultados deportivos que cada temporada logra el Plantel Profesional de Universidad Católica tienen una directa incidencia en la asistencia de público al estadio, como también en la venta de otros productos y servicios gestionados por esta Sociedad.

El año 2017 se jugó un campeonato nacional con un sistema de campeonato con 15 fechas en cada semestre, resultando en ambos casos campeón el equipo que obtuviese más puntos o a través de diferentes mecanismos de definición en caso de empate en dicha ubicación.

En el Campeonato Scotiabank Clausura 2016-2017, Universidad Católica terminó en la cuarta ubicación con 23 puntos, clasificando a la final de la Supercopa por ser el campeón de la temporada 2016-2017 con más puntos en la tabla anual.

En el mismo semestre, disputó la Conmebol Libertadores Bridgestone, finalizando en cuarto lugar del Grupo 4 con 5 puntos, siendo eliminado del torneo.

En el segundo semestre Universidad Católica perdió la final de la Supercopa ante Colo Colo, por cuatro goles a uno.

Además, se desarrolló el Campeonato Nacional Transición 2017, en el cual ocupó el undécimo puesto con 16 puntos.

También, en el segundo semestre de 2016 se jugó la Copa Chile, en la cual se superó a Rangers de Talca en la primera fase, siendo eliminados eliminada por Huachipato en octavos de final.

7.2 LESIONES DE JUGADORES VALIOSOS

La lesión de alguno de los jugadores que conforman el Plantel Profesional y/o de aquellos jugadores de proyección formados en casa y que representan parte importante del activo de Cruzados, puede impactar negativamente en los resultados deportivos y eventualmente en el patrimonio de la Sociedad.

Esto, debido a que el modelo de negocios de una Sociedad como Cruzados, considera como parte fundamental de su financiamiento la venta de pases de jugadores.

7.3 SEGURIDAD

A fines de 2017 se renovó el contrato de arriendo del circuito cerrado de televisión, ampliando la cantidad de cámaras full hd.

En términos del acceso y salida de los hinchas a San Carlos de Apoquindo, durante 2017 se mantuvo la zona paga en Avenida La Plaza con Camino El Alba, en la cual la Dirección de Transporte Público Metropolitano instala totéms BIP para que los fanáticos paguen el año y posteriormente solo suban a los buses de los recorridos C02 y C02c con destino a los metros Los Domínicos y Escuela Militar.

Por su parte, para quienes asisten en automóvil, la operación de los estacionamientos siguen siendo gestionados de buena manera por la empresa OB Group Park S.A. brindando mayor seguridad a los vehículos y facilitando el acceso y salida del recinto.

En otro ámbito, en acuerdo con Carabineros y debido al buen comportamiento de los espectadores, durante el 2017 se dispuso de la eliminación de las rejas adicionales que se instalaban en los colchones de seguridad y en buena parte del estadio para hacer más confortable la visita al recinto deportivo.

En otro ámbito, en coordinación con la Comisión de Hinchas y con la autorización de las autoridades respectivas, se pudo ampliar la cantidad de elementos de animación que ingresaron al estadio.

Finalmente, en cuanto al control de emergencias se dispuso de cuatro extintores al interior de la cancha, en todos los partidos y se implementó un protocolo de uso de los mismos.



ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

8

La Sociedad, en el ejercicio 2017 reflejó una pérdida financiera ascendente a \$810,3 millones.

El Resultado antes de impuestos tuvo una pérdida que asciende a \$810 millones. Dicho resultado considera \$1.934,8 millones de gasto por concepto de amortizaciones del activo intangible de pases de jugadores. Estos intangibles están siendo amortizados según el plazo de vigencia de los contratos de trabajo existentes con dichos futbolistas, y si bien afecta al resultado operacional de Cruzados, no representa egresos de flujo de efectivo.

8.1. POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La Sociedad en el ejercicio 2017 obtuvo una pérdida tributaria. Al 31 de diciembre de 2017 las pérdidas tributarias de arrastre ascienden a \$6.456 millones. No se repartirán dividendos. Una vez absorbidas las pérdidas se repartirá al menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

21 ABRIL 1937

DIRECTV

10

MIROSEVIC

 CHERY

ANÁLISIS RAZONADO

9

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

Correspondiente a los estados financieros por los períodos terminados al 31 de Diciembre de 2017 y 31 de Diciembre de 2016.

1. Análisis comparativo y principales tendencias observadas en los Estados Financieros

a) Cuadro resumen comparativo de Estado de Situación Financiera:

	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$	VARIACIÓN M\$
Activos Corrientes	4.185.496	4.802.060	(616.564)
Activos No Corrientes	9.955.027	9.950.517	4.510
Total Activos	14.140.523	14.752.577	(612.054)
Pasivos Corrientes	1.895.178	1.773.171	122.007
Pasivos no Corrientes	266.763	194.146	72.617
Total Pasivos	2.161.941	1.967.317	194.624
Patrimonio	11.978.582	12.785.260	806.678

Al 31 de diciembre de 2017, los activos corrientes disminuyeron en un 12,84% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2016. Esta variación se destaca principalmente por la baja en Efectivo y equivalentes al efectivo.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2017, aumentaron en un 0,05% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2016. Esta variación se destaca principalmente por el aumento de los Activos intangibles distintos de la plusvalía.

Los pasivos corrientes al 31 de diciembre de 2017, en relación al 31 de diciembre del 2016, tuvieron una variación positiva de un 6,88% debido principalmente por un aumento en cuentas por pagar comerciales.

Los pasivos no corrientes al 31 de diciembre de 2017, aumentaron en un 37,40% en relación al 31 de diciembre del 2016. Esta variación se debe principalmente al aumento en Otras cuentas por pagar.

Con todo, el patrimonio de la sociedad al 31 de diciembre de 2017, disminuyó en un 6,31% producto del resultado negativo en el período 2017.

Los principales activos de la Sociedad corresponden a otros activos financieros corrientes, deudores comerciales e intangibles. Los intangibles están valorizados a valor de mercado.

b) Cuadro resumen comparativo Estado de Resultados:

	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$	VARIACIÓN M\$
Resultado Operacional	951.495	1.609.922	(658.427)
Resultado No Operacional	(1.761.768)	(1.419.749)	(342.019)
Resultado por Impuesto a la renta	-	1.605	1.605
Resultado del ejercicio	810.723	188.568	(998.841)

Por el período de operación a diciembre de 2017, los ingresos de explotación ascienden a M\$11.136.558, dentro de los cuales los principales son los ingresos publicitarios y auspicios por M\$ 3.073.615, ingresos de reparto A.N.F.P. M\$2.570.508, ingresos por venta de jugadores M\$1.895.850, y los ingresos por borderó M\$1.191.002, y los repartos por derechos de televisión del CDF por M\$1.184.886.

Por el período de operación a diciembre de 2016, los ingresos de explotación ascienden a M\$11.450.158, dentro de los cuales los principales son los ingresos de reparto A.N.F.P. M\$2.849.900, publicitarios y auspicios por M\$2.827.469, los ingresos por venta de jugadores M\$3.088.411, ingresos por borderó por un total de M\$1.543.203, y los repartos por derechos de televisión del CDF por M\$172.305.

En relación a los costos de ventas para el período de operación a diciembre de 2017 el total asciende a M\$10.185.063, de los cuales los principales gastos son de remuneraciones por M\$5.060.066, la amortización de pases de los jugadores por M\$1.934.785, los gastos de operación por M\$1.275.397, los gastos de torneos y competencias M\$776.258 y los gastos por transferencia de jugadores por M\$565.500.

En relación a los costos de ventas para el período de operación a diciembre de 2016 el total asciende a M\$9.840.236, de los cuales los principales gastos son de remuneraciones por M\$5.167.622, la amortización de pases de los jugadores por M\$1.636.872, los gastos de operación por M\$1.262.810, los gastos de torneos y competencias M\$678.997, y los gastos por transferencia de jugadores por M\$571.849.

c) Principales Indicadores financieros relativos a liquidez, endeudamiento y actividad:

INDICES FINANCIEROS		UNIDAD	31-12-2017	31-12-2016	
INDICES DE LIQUIDEZ					
1.-	Liquidez corriente	$\frac{\text{Activo Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$	Veces	2,21	2,71
2.-	Razón Ácida	$\frac{\text{Activo Corrientes} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivos Corrientes}}$	Veces	2,19	2,69
INDICES DE ENDEUDAMIENTO					
3.-	Razón Endeudamiento	$\frac{\text{Deuda Total}}{\text{Patrimonio}}$	Veces	0,18	0,15
4.-	Proporción Deuda C/Plazo	$\frac{\text{Pasivos Corrientes}}{\text{Deuda Total}}$	%	87,7%	90,1%
5.-	Proporción Deuda L/Plazo	$\frac{\text{Pasivos no Corrientes}}{\text{Deuda Total}}$	%	12,3%	9,9%
INDICES DE EFICIENCIA Y RENTABILIDAD					
6.-	Margen de utilidad	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}}$	%	-7,3%	1,6%
7.-	Margen operacional	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas}}$	%	8,5%	14,1%
8.-	Rentabilidad del activo	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo}}$	%	-5,7%	1,3%
9.-	Rentabilidad del patrimonio	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}}$	%	-6,8%	1,5%
10.-	Margen del activo fijo	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo Fijo Total}}$	%	-160,9%	35,2%
RENTABILIDAD Y VALOR POR ACCIÓN					
11.-	Precio contable por acción	$\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Nro. de Acciones}}$	Pesos	186,51	199,14
12.-	Resultado por acción	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Nro. de Acciones}}$	Pesos	-12,62	2,94

2. Análisis del Flujo de Efectivo

Durante el período enero – diciembre de 2017 se produjo un flujo neto negativo total de M\$651.878. El flujo neto total negativo por actividades de inversión es de M\$625.707, que proviene en su mayoría para adquirir compras de activos intangibles de M\$1.574.301, contrarrestando los instrumentos de rescate de inversiones por M\$1.006.769, El flujo neto negativo de las actividades de la operación por M\$29.766, se compone principalmente por recaudaciones de ingresos por un total M\$9.262.538, contrarrestados por desembolsos por gastos a proveedores y empleados por un total M\$9.292.268. El flujo neto positivo de las actividades de financiamiento por M\$3.595, proviene del aumento de capital.

Durante el período enero – diciembre de 2016 se produjo un flujo neto total de M\$1.434.035. El flujo neto total negativo por actividades de inversión es de M\$3.237.929, que proviene en su mayoría para adquirir instrumentos de deuda de otras entidades y compras de activos intangibles de M\$3.142.540. El flujo neto positivo de las actividades de la operación por M\$3.883.856, se compone principalmente por recaudaciones de ingresos por un total de M\$13.176.234, contrarrestados por desembolsos por pagos a proveedores y empleados por un total de M\$9.240.393. El flujo neto positivo de las actividades de financiamiento por M\$788.108 proviene del aumento de capital.

3. Análisis de Riesgos de Mercado

Resultados deportivos del equipo:

La asistencia de los espectadores al estadio y la disposición a pagar por las entradas tienen una estrecha correlación con los resultados deportivos del equipo y la calidad del espectáculo. Malos resultados ponen en riesgo los ingresos por recaudación y determinan una menor probabilidad de lograr clasificar a torneos internacionales. Con esto, no sólo se dejan de percibir ingresos por recaudación y por derechos de televisión, sino que además disminuye el interés de los auspiciadores en el equipo, y se enfrentan peores condiciones de negociación en los contratos establecidos con estos.

Riesgo de Lesiones de jugadores valiosos:

La lesión de alguno de los jugadores que conforman el plantel profesional, y en particular de alguno que sea indispensable para el funcionamiento del equipo o en el cual se haya invertido un monto significativo en la compra de su pase, puede impactar negativamente los resultados deportivos y eventualmente el patrimonio de la sociedad.

Riesgo por siniestro:

La dueña de los bienes entregados en concesión mantiene seguros por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, sobre los bienes entregados en arriendo a Cruzados SADP.

Riesgo por tipo de cambio:

La Sociedad no mantiene seguros por operaciones en moneda extranjera de ningún tipo. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la sociedad no tiene pasivos en moneda extranjera distintos a los señalados en notas a los estados financieros y que por su bajo valor no requieren de asumir seguros de cobertura.

HECHOS RELEVANTES

10

A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes:

1.- Con fecha 04 Enero 2017, Según lo establecido en los Artículos 9 y 10 de la ley N° 18.045 y conforme a las normas de información continua establecidas en la Norma De Carácter General N° 30 de esta Superintendencia, comunicamos, como hecho esencial, que el directorio de Cruzados SADP con fecha 3 de enero 2017, en Sesión extraordinaria citada al efecto, acordó lo siguiente:

Que continuando con el proceso de Aumento de Capital de Cruzados SADP, aprobado por la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 15 de julio de 2015, se da inicio a una nueva etapa del mismo.

En virtud de lo anterior, se ofrecerá a los actuales accionistas y el público en general la oportunidad de suscribir hasta 18.660.504 de acciones de la Serie A, nominativas y sin valor nominal.

Las Acciones serán ofrecidas y podrán suscribirse por medio de BCI Corredor de Bolsa S.A., a un precio de \$150 (ciento cincuenta pesos) por acción, a partir del día 5 de enero 2017 y hasta la fecha que más adelante determine el Directorio.

2.- En virtud de lo establecido en los artículos 9 y 10 de la Ley 18.045, sobre mercado de Valores, y conforme a los requerimientos de información continua, comunicamos a esta Superintendencia como hecho esencial, que por acuerdo del Directorio en su sesión ordinaria celebrada con fecha 27 de marzo de 2017, se acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas de Cruzados SADP, a celebrarse el día martes 18 de abril a las 10:00 horas, Hotel Sheraton Santiago, ubicado en Avenida Santa María N° 1742, comuna de Providencia, Santiago.

Las materias a tratar en Junta Ordinaria de Accionistas serán las siguientes:

Pronunciarse acerca de la aprobación del Balance General correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2016, Estados Financieros, Memoria e Informe de los Auditores Externos y el Informe de la Comisión Revisora de Cuentas; Elección de Miembros de Comisión Revisora de Cuentas; Elección de miembros Comisión de Ética; Remuneración del Directorio; Designación Auditores Externos; De las operaciones relacionadas a que se refieren los artículos 146 y siguientes de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas; Determinación del periódico donde deben publicarse los avisos y convocatorias a Juntas, y en general tratar de todas las materias de interés social y propias de la Junta Ordinaria de Accionistas.

3.- Según lo establecido en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045 y conforme a las normas de información continua establecidas en la Norma de Carácter General N°30 de esta Superintendencia, comunicamos, como hecho esencial, el que con fecha 18 de abril de 2017, a partir de las 10:06 horas, en el Hotel Sheraton Santiago, ubicado en Avenida Santa María N° 1742, comuna de Providencia, Santiago, se celebró la Octava Junta Ordinaria de Accionistas de Cruzados SADP, en la que se trataron y aprobaron las siguientes materias:

a) Se aprobó la memoria, el balance, y los estados financieros del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016;

b) Se procedió con la elección de la Comisión Revisora de Cuentas, resultando electos los señores Miguel Soria Céspedes, Ademir Domic Cárdenas y Alejandro Valdés Cruz;

c) Se procedió con la elección de la Comisión de Ética, resultando electos los señores Hernán Belmar Fredes, Stefano Pirola Pflingstthom y Luis Hermosilla Osorio;

d) Remuneración del Directorio. Se aprobó que el Presidente del Directorio de Cruzados sea remunerado por sus labores distintas a la de su actuación como mero director.

e) Se designó a Baker Tilly Chile Auditores Consultores Limitada, como auditores externos de Cruzados SADP para el ejercicio del año 2017;

f) Se informó a los señores accionistas sobre las operaciones relacionadas del artículo 44 de la Ley sobre Sociedades Anónimas;

g) Se acordó por los señores accionistas que el periódico en el cual se publicarán las citaciones a Junta de accionistas será el diario La Tercera;

h) Además se trataron otras materias de interés general.

4.- Por medio de la presente, y de conformidad a lo dispuesto en los artículos 9° y 10° inciso segundo de la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores, y lo señalado en la Norma de Carácter General N° 30 y sus posteriores modificaciones, comunicamos a ustedes con el carácter de Hecho Esencial respecto de Cruzados SADP, que en Sesión ordinaria de Directorio de la sociedad, celebrada ayer 18 de Diciembre de 2017, se, tomó conocimiento de la renuncia del director Sr. Jorge Garcés Jordán, por razones estrictamente personales, a contar del día de hoy.

5.- De conformidad a lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045, y lo señalado en la Norma de Carácter General N° 30 y sus posteriores modificaciones, informo como

Hecho Esencial que el Directorio de Cruzados SADP en sesión ordinaria celebrada el día Lunes 29 de enero, acordó designar a contar de esa fecha a don Francisco Lavín Chadwick como Director de esta sociedad en reemplazo de don Jorge Garcés Jordán, quien renunció a su cargo en la sesión de Directorio del día 18 de Diciembre del año 2017.

A la fecha de presentación de estos estados financieros no hay otros hechos relevantes que informar.

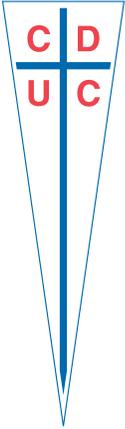
ESTADOS FINANCIEROS

11

ESTADOS FINANCIEROS CRUZADOS SADP

BAJO NORMAS DE LA COMISIÓN PARA EL MERCADO FINANCIERO (EX SVS)
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

CRUZADOS



A los señores accionistas y directores

CRUZADOS SADP

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de la sociedad Cruzados SADP, que comprende los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y estado de flujos de efectivos, por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera e instrucciones emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) según lo indicado en nota 2.1). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base a nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

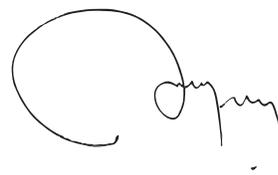
Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas

significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

OPINIÓN

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Cruzados SADP al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con los criterios descritos en nota 2.1.



MARCOS GUERRA GODOY
BAKER TILLY CHILE

Santiago, 27 de marzo 2018

INDICE

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES	58
ESTADOS FINANCIEROS	
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	I-II
ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	III
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	IV
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	V
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	VI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	
NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL	65
NOTA 2.- RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES	66
NOTA 3.- POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS	77
NOTA 4.- GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA	79
NOTA 5.- ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES	80
NOTA 6.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	80
NOTA 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	81
NOTA 8.- CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS	83
NOTA 9.- INVENTARIOS	85
NOTA 10.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	86
NOTA 11. ARRENDAMIENTOS	94
NOTA 12.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	95
NOTA 13.- IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS	97
NOTA 14.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	99
NOTA 15.- PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	99
NOTA 16.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS	100
NOTA 17.- PATRIMONIO NETO	100
NOTA 18.- INGRESOS ORDINARIOS	102
NOTA 19.- COMPOSICIÓN DE CUENTAS DE COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)	104
NOTA 20.- GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	105
NOTA 21.- GANANCIAS (PÉRDIDAS) POR ACCIÓN	105
NOTA 22.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS	106
NOTA 23.- OBLIGACIONES LABORALES, PREVISIONALES Y FISCALES	108
NOTA 24.- MONEDA EXTRANJERA	109
NOTA 25.- CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS	111
NOTA 26.- CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS	111
NOTA 27.- MEDIO AMBIENTE	111
NOTA 28.- HECHOS POSTERIORES	111

ACTIVOS Miles de pesos	NÚMERO Nota	31-12-2017	31-12-2016
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6)	2.604.406	3.256.284
Otros activos no financieros, corrientes		12.347	9.867
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos, corrientes	(7)	1.513.610	1.492.305
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	-	-
Inventarios	(9)	41.169	26.243
Activos por impuestos, corrientes		13.964	17.361
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		4.185.496	4.802.060
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros, no corrientes	(7)	-	241.009
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(10)	6.844.405	6.567.387
Propiedades, planta y equipo	(12)	503.724	535.223
Activos por impuestos diferidos	(13)	2.606.898	2.606.898
ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES		9.955.027	9.950.517
TOTAL DE ACTIVOS		14.140.523	14.752.577

Las notas adjuntas números 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros

PASIVOS Y PATRIMONIO Miles de pesos	NÚMERO Nota	31-12-2017	31-12-2016
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(14)	1.578.406	1.444.307
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	141.435	75.925
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(15)	41.138	69.700
Pasivos por Impuestos, corrientes		134.199	183.239
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		1.895.178	1.773.171
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otras cuentas por pagar, no corrientes	(14)	266.763	194.146
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		266.763	194.146
TOTAL PASIVOS		2.161.941	1.967.317
PATRIMONIO			
Capital emitido		17.246.493	17.242.898
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(5.152.088)	(4.341.815)
Otras reservas		(115.823)	(115.823)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		11.978.582	12.785.260
PATRIMONIO TOTAL	(17)	11.978.582	12.785.260
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVO		14.140.523	14.752.577

Las notas adjuntas números 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	NÚMERO Nota	01-01-2017	01-01-2016
		31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	(18)	11.136.558	11.450.158
Costo de ventas	(19)	(10.185.063)	(9.840.236)
Ganancia bruta		951.495	1.609.922
Otros ingresos por función		54.531	69.261
Otros Gastos por función		(380.961)	(247.724)
Gasto de administración	(20)	(1.541.601)	(1.277.281)
Ingresos financieros		55.025	24.548
Costos financieros		(5.177)	(8.412)
Diferencias de cambio		56.415	19.859
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		(810.273)	190.173
Ingreso (Gasto) por impuestos a las ganancias	(13 d)	-	(1.605)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		(810.273)	188.568
Ganancia (pérdida)		(810.273)	188.568
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(810.273)	188.568
Ganancia (pérdida)		(810.273)	188.568
GANANCIAS POR ACCIÓN (EN PESOS)			
Ganancia por acción básica	(21)		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		(12,62)	2,94
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica		(12,62)	2,94

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	NÚMERO Nota	ACUMULADO	
		01-01-2017 31-12-17 M\$	01-01-2016 31-12-16 M\$
Estado del Resultado Integral			
Ganancia (pérdida)		(810.273)	188.568
Resultado integral total		(810.273)	188.568
Resultado Integral Atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		(810.273)	188.568
Resultado integral total		(810.273)	188.568

Las notas adjuntas números 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros

ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO al 31 de diciembre del 2017 y 2016	Otras reservas				Patrimonio total M\$
	Capital emitido (Nota 18) M\$	Otras reservas varias M\$	Total otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017	17.242.898	(115.823)	(115.823)	(4.341.815)	12.785.260
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	17.242.898	(115.823)	(115.823)	(4.341.815)	12.785.260
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(810.273)	(810.273)
Resultado Integral	-	-	-	(810.273)	(810.273)
Incremento (disminución) del patrimonio	3.595	-	-	-	3.595
Total de cambios en patrimonio	3.595	-	-	(810.273)	(806.678)
Saldo Final Período Actual 31/12/2017	17.246.493	(115.823)	(115.823)	(5.152.088)	11.978.582
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2016	16.454.790	(115.823)	(115.823)	(4.530.383)	11.808.584
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	16.454.790	(115.823)	(115.823)	(4.530.383)	11.808.584
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	-	-	188.568	188.568
Resultado integral	-	-	-	188.568	188.568
Incremento (disminución) del patrimonio	788.108	-	-	-	788.108
Total de cambios en patrimonio	788.108	-	-	188.568	976.676
Saldo Final Período Anterior 31/12/2016	17.242.898	(115.823)	(115.823)	(4.341.815)	12.785.260

Las notas adjuntas números 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	NOTA	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Importes Cobrados de Clientes		6.692.870	9.828.501
Otros cobros por actividades de operación		2.569.668	3.347.733
Pagos a Proveedores		(4.401.017)	(4.864.836)
Pagos a y por Cuenta de los Empleados		(4.891.251)	(4.375.557)
Otros Pagos por Actividades de Operación		(36)	(51.985)
Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación		(29.766)	3.883.856
Otros pagos para adquirir instrumentos de deuda de otras entidades		-	(1.707.641)
Otros cobros por la venta de instrumentos de deuda de otras entidades		1.006.769	-
Compras de propiedades, planta y equipo		(58.175)	(95.389)
Compras de activos intangibles		(1.574.301)	(1.434.899)
Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Inversión		(625.707)	(3.237.929)
Importes procedentes de la emisión de acciones		3.595	788.108
Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiamiento		3.595	788.108
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(651.878)	1.434.035
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Periodo		3.256.284	1.822.249
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Periodo	(6)	2.604.406	3.256.284

Las notas adjuntas números 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros

NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad Cruzados SADP Sociedad Anónima Deportiva Profesional, Rut 76.072.469-6, fue constituida en Chile mediante escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, ante el Notario Público señor Cosme Fernando Gomila Gatica y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009, e inscrito en el Registro de Comercio bajo el Número 32210 del año 2009.

Con fecha 13 de noviembre de 2009, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) con el número 1047 por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

Con fecha 4 de diciembre de 2009, se declaró exitosa la colocación en la Bolsa de Comercio de Santiago, a través del mecanismo de negociación bursátil denominado "Subasta de un Libro de Órdenes", de las 30.000.000 de acciones de primera emisión.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionados exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y

en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los Artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el Artículo 6° de la Ley N° 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el Artículo 6° del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo N° 75 de fecha 23 de mayo de 2006, del Ministerio Secretaría General de Gobierno, Cruzados SADP, se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional, bajo el registro No. 1500050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

El domicilio de la Sociedad es, Av. Las Flores 13.000, Las Condes.

Cruzados SADP, no posee controlador.

Las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de propiedad de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, son las siguientes:

ACCIONISTAS	31-12-2017		31-12-2016	
	Nº acciones	%	Nº acciones	%
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	26.490.776	39,88%	28.748.340	44,78%
Fundación Club Deportivo Universidad Católica	9.999.991	15,05%	9.999.991	15,58%
Inversiones Santa Filomena Limitada	8.508.772	12,81%	8.508.772	13,25%
Totales	44.999.539	67,74%	47.257.103	73,61%

NOTA 2.- RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros Individuales de Cruzados SADP. Tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2017 y aplicadas de manera uniforme a todo el ejercicio que se presenta en estos Estados Financieros.

2.1 BASES DE PREPARACIÓN Y PERÍODO CONTABLE

Los presentes Estados Financieros al 31 de diciembre de 2017, han sido formulados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF")

Para todas las otras materias relacionadas con la presentación de sus Estados Financieros, la Sociedad utiliza las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017, han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

Los presentes Estados Financieros de la Sociedad Cruzados SADP, comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, los estados de resultados integrales terminados al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, los estados de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo directo terminados al 31

de diciembre de 2017 y 2016 y sus correspondientes notas.

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Los Estados Financieros se han preparado principalmente bajo el criterio del costo histórico, exceptuando algunos activos y pasivos financieros, a valor de mercado.

Las cifras de estos Estados Financieros y sus notas se encuentran expresadas en miles de pesos chilenos, según corresponde a la moneda funcional de la Sociedad.

La preparación de los presentes Estados Financieros conforme a las NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la nota 5, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros. La información contenida en los presentes Estados Financieros es responsabilidad de la Administración de Cruzados SADP.

2.2 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el

rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones

encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los Estados Financieros, evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Cruzados SADP, son los siguientes:

- Recaudación
- Comercial

Esta información financiera por segmentos operativos se detalla en nota N° 22.

2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, normas emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los presentes Estados Financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 26 de marzo de 2018.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: la vida útil de las propiedades, plantas y equipos, las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.

La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto inciertos o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Intermedios, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes Estados Financieros Futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generen flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

2.4 CONVERSIÓN DE SALDOS, TRANSACCIONES Y ESTADOS FINANCIEROS EN MONEDA EXTRANJERA

2.4.1 MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Sociedad, se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda

funcional). Los Estados Financieros Individuales de Cruzados SADP, se presentan en miles de pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

2.4.2 TRANSACCIONES Y SALDOS

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los

tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados en la línea diferencias de cambio.

2.4.3 BASES DE CONVERSIÓN

Los activos y pasivos en monedas extranjeras o expresadas en otras unidades de conversión, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias:

CONVERSIONES A PESOS CHILENOS	31-12-2017 \$	31-12-2016 \$
Dólar Estadounidense	614,75	669,47
Euro	739,15	705,6
U.F.	26.798,14	26.347,98

2.5 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Los ítems de propiedades, planta y equipos, se reconocen a su costo de adquisición menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipos.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es

probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.

La depreciación de los activos fijos se calcula usando el método lineal, considerando el costo menos el valor residual sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

MÉTODO UTILIZADO PARA LA DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS (VIDAS ÚTILES)	VIDA O TASA MÍNIMA (AÑOS)	VIDA O TASA MÁXIMA (AÑOS)
Maquinarias y Equipos	3	10
Muebles y Útiles	3	10
Mejoras	10	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si fuera necesario, en cada cierre, de tal forma de tener una vida útil restante acorde con las expectativas de uso de los activos.

hasta su importe recuperable, mediante reconocimiento de pérdidas por deterioro. Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata

2.6 ACTIVOS INTANGIBLES

(a) Derechos de Concesión

Con fecha 28 de septiembre de 2009, la Sociedad celebró un contrato de concesión con la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, que incluye los derechos de los conceptos que se detallan más adelante, los cuales se amortizan en forma lineal en el periodo de duración del contrato, que es de 40 años. En este contrato la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile da en concesión lo siguiente:

- "El uso y goce de los derechos federativos en virtud de los cuales el Club Deportivo Universidad Católica participa en las competencias futbolísticas profesionales".
- "El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores de Fútbol".
- "El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol, y de los bienes y servicios conexos".

– "El derecho de organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación del Club Deportivo Universidad Católica".

(b) Derechos de Pases de Jugadores

Adicionalmente, dentro del rubro intangibles se registraron los derechos de los pases de los jugadores que fueron cedidos onerosamente a la Sociedad por medio del mismo contrato de concesión, donde se indica expresamente que La Sociedad Cruzados SADP acepta para sí, el uso y goce de los derechos y obligaciones, sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores del plantel profesional de fútbol. La determinación del valor justo de los jugadores formados ha sido determinada utilizando valores de mercado cuando ha sido posible establecer transacciones comparables y utilizando la metodología del costo de reposición para los casos en los cuales no se disponían transacciones comparables. Para el cálculo del costo de reposición de algunos pases de jugadores formados, se utilizaron variables determinadas por la FIFA

para estimar el costo de desarrollo de jugadores formados por la Fundación Club Deportivo Universidad Católica.

Para el cálculo del costo de pases de jugadores comprados a terceros, se registra el valor pagado del derecho económico y federativo.

Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos.

Estos activos intangibles serán periódicamente sometidos a una revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros.

El indicador de deterioro de estos intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles de concesión y los derechos de pases de los jugadores son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada (cuya base de cálculo son los contratos y sus fechas de término) y pérdida por deterioro acumulada.

2.7 DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el menor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido

una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido eventos que justifiquen reversiones de la pérdida.

El indicador de deterioro en el caso de los intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

2.8 ACTIVOS FINANCIEROS

CLASIFICACIÓN Y PRESENTACIÓN

La Sociedad Cruzados SADP, clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: A valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que

se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

(A) ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

(B) PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar", en el estado de situación financiera.

(C) ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA SU VENCIMIENTO

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría a categoría de activos financieros disponible para la venta.

(D) ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos financieros disponibles para la venta son no-derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre.

VALORIZACIONES EN MOMENTO DE RECONOCIMIENTO INICIAL Y ENAJENACIÓN

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen

en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

VALORIZACIÓN POSTERIOR

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de "otros ingresos" cuando se establece el derecho de la Sociedad a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio

neto se incluyen en el estado de resultados. Los intereses de títulos disponibles para la venta, calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de "otros ingresos".

Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como "otros ingresos" cuando se establece el derecho de la Sociedad a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo

financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la Sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

2.9 DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación, para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión, han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las

diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que, al 31 de diciembre de 2017, la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe detrimento o menos cabo observable.

2.10 PASIVOS

Los pasivos financieros se clasifican, ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados", o como "otros pasivos financieros". La Administración determina la clasificación de sus pasivos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

2.10.1 PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados en su reconocimiento inicial a valor razonable a través de resultados.

2.10.2 OTROS PASIVOS FINANCIEROS.

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente.

La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

2.10.3 INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se

registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie A y B.

2.10.4 CLASIFICACIÓN COMO DEUDA O PATRIMONIO

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

2.11 INVENTARIOS

Las existencias se valorizan al menor valor entre su costo o valor neto realizable. El costo se determina por el método precio medio ponderado (PMP). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

2.12 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios.

En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente. La clasificación de efectivo y equivalente de efectivo no difiere de lo considerado en el estado de flujo de efectivo.

2.13 CAPITAL EMITIDO

El capital social está representado por acciones ordinarias de serie A y B, sin valor nominal. Las acciones de serie B pertenecen a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias:

a) El derecho a elegir conjuntamente a dos directores, un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora.

b) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B.

c) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para la modificación de este estatuto en las materias a que se refiere el artículo sesenta y siete de la ley de Sociedades Anónimas.

2.14 IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta", excepto por la aplicación en 2014 del Oficio Circular N°856, emitido por la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS), el 17 de octubre de 2014, el cual establece que las diferencias en pasivos y activos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, deben contabilizarse en el ejercicio respectivo contra patrimonio.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos se realicen o el pasivo se cancele. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Compañía pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informe y se debe reducir en la medida de que ya no se estime probable que estarán disponibles suficientes ganancias fiscales como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS PARA EL AÑO

Los impuestos corrientes y diferidos deben reconocerse como ganancia o pérdida, excepto cuando estén relacionados con partidas que se reconocen en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, en cuyo caso el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, respectivamente. Cuando el impuesto corriente o diferido surja de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

2.15 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

2.15.1 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS CORTO PLAZO

La Sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, bonos y otros, sobre base devengada.

2.15.2 INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO

La Sociedad no tiene pactada con su personal indemnización por años de servicio a todo evento, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

2.16 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar

la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

2.17 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

La sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la sociedad.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

2.17.1 INGRESOS POR PUBLICIDAD Y AUSPICIOS

Se reconocen de acuerdo al devengamiento en relación a los contratos de publicidad y/o auspicio.

2.17.2 INGRESOS POR BORDERÓ

Se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados. Borderó se denomina a la recaudación por concepto de entradas a los partidos.

No existen ingresos por borderó no realizados al cierre del ejercicio comprendido al 31 de diciembre de 2017 y 31 diciembre 2016.

2.17.3 INGRESOS POR INTERESES

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

2.17.4 INGRESOS POR DIVIDENDOS

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago, en el ejercicio actual Cruzados no mantiene subsidiarias.

2.17.5 INGRESOS POR A.N.F.P.

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de televisión se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos.

2.17.6 INGRESOS POR PRÉSTAMO DE JUGADORES

Los ingresos recibidos por la recaudación de los préstamos de

jugadores se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de otros clubes por el préstamo del pase de jugadores que son propiedad de la Sociedad.

2.17.7 INGRESOS POR DERECHOS DE SOLIDARIDAD

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de solidaridad se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de un derecho de solidaridad cuando un club compra el pase de un jugador que ha sido formado por la Sociedad.

2.18 ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos en los que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios a la propiedad se clasifican como financiero, la empresa no presenta estos arriendos al término de los ejercicios al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016. El resto de arrendamientos se clasifican como operativos.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una

parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

2.19 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Sociedad debe provisionar al cierre de cada ejercicio el 30%

del resultado del mismo de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto lo contrario.

2.20 MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

2.21 CAMBIOS EN UNA POLÍTICA CONTABLE

Al 31 de diciembre del ejercicio 2017, no se han producido cambios significativos en las políticas contables con relación al año anterior.

NOTA 3.- POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

Nuevos pronunciamientos contables:

- a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

- b) Normas e Interpretaciones que han sido emitidas, pero a su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
NIIF 16, Arrendamientos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Aclaraciones a NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos Financieros" con NIIF 4 "Contratos de Seguro" (enmiendas a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo disponible durante tres años después de esa fecha.
Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Características de prepago con compensación negativa (enmiendas a NIIF 9)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Participaciones de largo plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (enmiendas a NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Mejoras anuales ciclo 2015-2017 (enmiendas a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.

NUEVAS INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
CINIIF 23 Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.

La administración está evaluando el impacto de la aplicación de NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16, sin embargo, no es posible proporcionar una estimación razonable de los efectos que estas normas tendrán hasta que la administración realice una revisión detallada. En opinión de la administración, no se espera que la aplicación futura de las otras normas y enmiendas tengan un efecto significativo en los estados financieros.

NOTA 4.- GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

A. RIESGO DE MERCADO

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Actualmente la Sociedad tiene activos y pasivos en moneda extranjera que frente a fluctuaciones del tipo de cambio generarían variaciones en el resultado de la Sociedad.

Las políticas en la Administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

B. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

Al 31 de diciembre de 2017, el impacto de una variación positiva de 10% en la tasa de cambio del dólar estadounidense o euro, podría generar un impacto de aproximadamente M\$ 8.177 en la diferencia de cambio por la cuenta corriente en dólares además de las cuentas por cobrar en estas mismas monedas, que mantiene la Sociedad. A su vez en relación a los pasivos en moneda extranjera frente a la misma situación de una variación positiva del dólar o euro de un 10% los pasivos aumentarían en M\$79.972 Si ambos efectos fueran liquidados al 31 de diciembre 2017, dicho impacto tendría un efecto positivo en el patrimonio neto de M\$ 71.795.

C. RIESGO DE FINANCIAMIENTO

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonable los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad mantiene pasivos financieros de cuentas comerciales las cuales han sido pagadas oportunamente y no se visualiza un riesgo en la liquidez del capital de trabajo.

D. RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para la sociedad.

La concentración de riesgo para la Sociedad no es significativa ya que dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia, los principales clientes de la Sociedad son empresas solventes. Para controlar este riesgo se cuenta con procedimientos de cobranzas que permiten controlar plazos y montos de cada cliente.

NOTA 5.- ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

La Sociedad ha utilizado estimaciones para valorar y registrar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos. La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- Los criterios empleados en la valoración de determinados activos.
- El cálculo de provisiones.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.

– Determinación de existencia de arrendamientos financieros u operativos en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

NOTA 6.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$	TIPO DE MONEDA
Saldo en caja	10.096	3.630	Pesos
Saldo en caja	224	88	USD
Saldo en caja	872	833	EUR
Saldos en banco	236.596	2.062	Pesos
Saldos en banco	55.038	4.036	USD
Saldos en banco	25.636	259	EUR
Saldos en Fondos Mutuos	2.275.944	2.756.144	Pesos
Saldos en Fondos Mutuos	-	489.232	USD
Totales	2.604.406	3.256.284	

VALORES NEGOCIABLES	MONEDA	31-12-2017 Numero de cuotas	31-12-2016	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET DÓLAR SANTANDER ASSET MANAGEMENT	US\$	-	1.182,8251	-	489.232
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- EJECUTIVA SANTANDER INVESTMENT	\$	948.172,7484	2.114.098,8530	1.267.203	2.756.144
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BTG PACTUAL	\$	268.593,5785	-	504.445	-
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BAN CHILE	\$	462.478,1318	-	504.297	-
Totales				2.275.945	3.245.376

CUOTAS VALORES NEGOCIABLES	MONEDA	31-12-2017	31-12-2016	Valor cuota	
		Numero de cuotas		31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET DÓLAR SANTANDER ASSET MANAGEMENT	US\$	-	1.182,8251	-	413.613,0287
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- EJECUTIVA SANTANDER INVESTMENT	\$	948.172,7484	2.114.098,8530	1.336,4689	1.303,6968
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BTG PACTUAL	\$	268.593,5785	-	1.878,0977	-
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BAN CHILE	\$	462.478,1318	-	1.090,4227	-

Este ítem considera inversión en fondos mutuos, cuyo vencimiento es al día, el valor cuota de estos instrumentos se mueve en forma diaria, el riesgo de la tasa de interés es bajo, dado que la cartera de inversión de estos fondos mutuos es de renta fija.

A la fecha de los presentes Estados Financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente

registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

Los efectivos y efectivos equivalentes que mantiene la institución no tienen restricciones de ningún tipo.

NOTA 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTE, NETO	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Deudores comerciales, neto	1.126.483	1.210.792
Documentos por cobrar, neto	357.990	262.574
Otras cuentas por cobrar, neto	29.137	18.939
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente, Neto	1.513.610	1.492.305

ANTIGÜEDAD	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Menos de 30 días de vencidos	750.823	1.133.347
31 a 60 días de vencidos	83.462	172.399
91 a 180 días de vencidos	679.325	186.559
Total	1.513.610	1.492.305

COMPOSICIÓN, DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTE, NETO	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Venta de derechos económicos de jugadores	496.430	312.801
Contratos de publicidad	532.024	891.574
Otros	485.156	287.930
Saldo Final	1.513.610	1.492.305

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTE, NETO	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Documentos por cobrar, neto	-	241.009
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar No corriente, Neto	-	241.009

ANTIGÜEDAD	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
1 a 3 años	-	-
3 a 5 años	-	241.009
Mas de 5 años	-	-
Total	-	241.009

COMPOSICIÓN DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTE	SALDOS AL	
	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Venta de derechos económicos de jugadores	-	241.009
Contratos de Publicidad	-	-
Otros	-	-
Total	-	241.009

MOVIMIENTOS	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Saldo inicial	1.492.305	2.353.643
Adiciones deudores comerciales neto	12.607.199	12.741.020
Adiciones documentos por cobrar neto	4.012.361	6.743.193
Adiciones Otras Cuentas por Cobrar, Neto	861.324	153.969
Disminución deudores comerciales neto	(12.691.508)	(12.207.622)
Disminución documentos por cobrar neto	(3.916.945)	(8.114.334)
Disminución Otras Cuentas por Cobrar, Neto	(851.126)	(177.564)
Saldo final	1.513.610	1.492.305

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas a cobrar no difiere, significativamente, de su valor en libros.

El promedio de la cobranza para el periodo 2017 y el 2016 es de 37,16 y 43,93 días respectivamente.

NOTA 8.- CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2017 y el 31 de diciembre de 2016, respectivamente, se detallan a continuación:

a) Cuentas por cobrar corto plazo:

RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País origen	Detalle Cuenta x cobrar	Saldos al		Moneda reajuste	Tipo Plazos de transac.
					31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$		
Activo corriente								
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Transacciones entre cuentas corrientes	-	-	Pesos	30 días
Total activo corriente					-	-		

b) Cuentas por pagar corto plazo:

RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País origen	Detalle cuenta x pagar	Saldos al		Moneda reajuste	Tipo Plazos de transac.
					31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$		
Pasivo corriente								
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Participación 3,5% EBITDA	58.359	75.925	Pesos	30 días
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Reembolso de Gastos	83.076	-	Pesos	30 días
Total pasivo corriente					141.435	75.925		

Las cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas no devengan intereses y no presentan provisiones por deuda de incobrables.

Las transacciones entre empresas relacionadas se presentan como activos o pasivos corrientes.

c) Transacciones

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas, son las siguientes:

RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	Descripción de la Transacción	Nota Ref.	31-12-2017		31-12-2016	
					Monto M\$	Efecto en resultados (Cargo)/ Abono	Monto M\$	Efecto en resultados (Cargo)/ Abono
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Arriendo Estadio	(11)	159.370	(159.370)	156.002	(156.002)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Arriendo Complejo Fut.	(11)	159.370	(159.370)	156.002	(156.002)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Servicios Administrativos		137.638	(137.638)	133.759	(133.759)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Reembolso Gastos Comunes		204.699	(204.699)	248.427	(248.427)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	3,5% EBITDA Anual	(10)	58.359	(58.359)	75.925	(75.925)
Totales					719.436	(719.436)	770.115	(770.115)

d) Administración y Alta Dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por once miembros.

e) Remuneración y Otras Prestaciones

El Directorio según acuerdo del acta de la junta ordinaria de accionistas 2017, fue remunerado por un total de M\$24.000.- por el periodo terminado al 31 diciembre 2017. Las remuneraciones del personal clave de la Gerencia ascienden a M\$481.834.- por el período terminado el 31 de diciembre de 2017, al 31 de diciembre de 2016, este concepto fue por M\$460.318.-

La Compañía no presenta beneficios tales como: pagos basados en acciones, beneficios post empleo u otros beneficios de largo plazo.

NOTA 9.- INVENTARIOS

La composición de este rubro, es la siguiente:

INVENTARIOS	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Vestuario Oficial	36.720	23.326
Productos Corporativos	3.075	1.151
Productos Oficiales	1.374	1.766
Total	41.169	26.243

MOVIMIENTOS	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Saldo inicial	26.243	30.787
Adiciones vestuario oficial	142.582	256.990
Adiciones Productos corporativos	3.924	15.641
Adiciones Productos oficiales	478	16.197
Disminución vestuario oficial	(129.187)	(261.606)
Disminución Productos corporativos	(2.001)	(21.026)
Disminución Productos oficiales	(870)	(10.740)
Saldo Final	41.169	26.243

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, no se ha producido ningún ajuste significativamente de inventario que se refleje en resultados.

Los inventarios son monitoreados con sistemas de control interno y no presentan garantías asociadas por préstamos.

NOTA 10.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

Dentro del rubro de intangibles, la Sociedad ha registrado los derechos de concesión y los derechos de pases de jugadores, valorizados de acuerdo a lo señalado en la Nota 2.6

Las características del Contrato de Concesión, son las siguientes:

Por escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, se firmó el contrato de concesión entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad Cruzados SADP. Dicho convenio, tuvo por objeto reglamentar ciertas obligaciones entre las partes, debido a lo establecido en el Artículo 25 inciso 20 de la Ley N° 20.019 sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.

Con fecha 13 de septiembre de 2013, se modificó la cláusula segunda (Letras a) y b)) del contrato de concesión firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relacionado con: a) Los pagos que debe efectuar ésta última a la primera. A contar de la fecha señalada Cruzados SADP, pagará un 3,5 % del EBITDA anual que obtenga, el que será determinado según los Estados Financieros reportados a la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS); b) A contar de la fecha señalada Cruzados SADP, entregará a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile una menor cantidad de entradas o pases liberados de pago, en aquellos partidos que juegue como local.

Con esa misma fecha se modificó la cláusula quinta del contrato de concesión, firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relativo a: Ambas partes de mutuo acuerdo establecieron que los arrendamientos tendrán el mismo plazo de duración del contrato de concesión y serán independientes entre sí. Cruzados SADP podrá desahuciar cada uno de ellos o ambos, sin limitación en el tiempo, con la condición de avisar con al menos veinticuatro meses de anticipación a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, mediante notificación notarial. Por su parte Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, sólo podrá desahuciar los arrendamientos, cualquiera sea el plazo transcurrido, cuando haya existido

incumplimiento por parte de Cruzados SADP, de cualquiera de las obligaciones estipuladas en el contrato de concesión.

Este contrato incluye los derechos de concesión y adicionalmente cede onerosamente los derechos sobre pases de jugadores, ambos conceptos detallados y descritos en Nota 2.6. Adicionalmente se incluyen el uso no exclusivo de las licencias y sus licencias sobre las marcas comerciales de que es titular la Fundación relacionadas con la actividad del fútbol. Por otra parte, dicho contrato también especifica las condiciones de arriendos de la infraestructura deportiva tanto del estadio como las dependencias del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo y además el pasivo por las obligaciones que tienen relación al personal traspasado sean estas por concepto de vacaciones y reconocimiento de los años de antigüedad trabajados.

De acuerdo a este contrato de concesión, los principales derechos y obligaciones que tiene la Sociedad son los siguientes:

A) Derechos de la concesionaria:

a.1) La concesionaria tiene derecho absoluto y exclusivo a explotar todos los bienes y activos de la fundación cuyo uso y goce se ha concedido o cedido en virtud del presente contrato, y a celebrar todo tipo de contratos sobre los mismos siempre que no impliquen la pérdida de la concesión o de los activos que se le entregan en virtud del contrato, con excepción de los pases o derechos de transferencia de los jugadores profesionales y de las divisiones inferiores.

a.2) La concesionaria recibirá y percibirá, a título propio y en dominio, los frutos y productos que los bienes, derechos y activos concedidos y que su conservación y/o explotación generen, pudiendo disponer de tales frutos y productos libremente.

a.3) La concesionaria tiene derecho a usar y explotar los derechos de afiliación y federativos de la fundación ante "la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile" o el

organismo que la reemplace o suceda, o que tenga la tuición del fútbol profesional chileno, ante la "Federación de Fútbol de Chile" y ante cualquier otro organismo, público o privado, nacional, extranjero o internacional.

a.4) La concesionaria tiene derecho a ser parte en cualquier proceso, judicial o administrativo en que sea parte la fundación y que pudiere afectar la titularidad de ésta sobre los bienes concesionados o que, de cualquier otra forma, a juicio exclusivo de la Sociedad concesionaria, pudiere afectar el cumplimiento y eficacia de la concesión.

a.5) La concesionaria tiene derecho a ceder, parcialmente y para no más allá del plazo de la concesión, el uso y goce de determinados derechos que para ella emanan de este instrumento y sólo para usos específicos.

a.6) La concesionaria tiene el derecho de usar la infraestructura arrendada en los términos establecidos en el contrato de concesión.

B) Obligaciones de la concesionaria:

b.1) La concesionaria se obliga a aplicar en la explotación, uso y goce de los bienes, derechos y activos objeto de este contrato, estándares profesionales de gestión, debiendo actuar con la diligencia y cuidado que los hombres emplean ordinariamente en sus negocios propios.

b.2) La concesionaria deberá cuidar los bienes concesionados, o recibidos a cualquier título, realizando a su costo, todas las reparaciones que sean necesarias con el objeto de asegurar su mantención hasta el momento en que deban ser restituidos a la fundación y a restituirlos en buen estado, al menos similar al estado en que los recibe, considerando el desgaste natural de los mismos como consecuencia de su uso normal.

b.3) En especial, al término del plazo del presente contrato, o su prórroga y en conjunto con la devolución de los bienes, derechos y activos, la concesionaria deberá restituir a la fundación los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores de sus divisiones inferiores, consolidándose la propiedad de la fundación sobre esos bienes.

b.4) La concesionaria se obliga a respetar, someterse y ceñirse a las normas de la Federación de Fútbol de Chile, de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) o de la correspondiente entidad que respectivamente las reemplace o suceda, y de cualquier otro órgano ligado al fútbol profesional, nacional o internacional, y que sea obligatoria.

b.5) La concesionaria se obliga a mantener sustancialmente la imagen, símbolos y colores del "CDUC". Cualquier modificación sustancial a los mismos deberá ser previamente aprobada por el "Club".

b.6) La concesionaria se obliga a velar por la adecuada protección de las marcas que se licencian y sub-licencian, manteniendo indemne a la Fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile" y a la "Pontificia Universidad Católica de Chile", respecto de cualquier litigio que pudiere producirse respecto de las mismas.

b.7) La concesionaria se obliga especialmente a respetar los valores de las instituciones que llevan el nombre de la fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile", y de la "Pontificia Universidad Católica de Chile" y a exigir de todos sus directores, trabajadores, técnicos, profesionales, jugadores y deportistas una conducta acorde con dichos valores.

b.8) La concesionaria deberá realizar todos los pagos establecidos en el presente contrato en los plazos estipulados en el mismo. Cualquier retraso en los mismos devengará el interés máximo convencional, sin perjuicio del derecho de la fundación, a extinguir anticipadamente el contrato de concesión si los retrasos fueran reiterados.

b.9) La concesionaria respetará todos los contratos vigentes de la fundación, relacionados con los bienes y derechos que se conceden, transfieren o arriendan, percibiendo -en su caso- directamente los ingresos que se devenguen de los mismos. A su vencimiento podrá renovarlos, extinguirlos o modificarlos, no más allá del plazo de concesión, o su prórroga si fuere el caso.

La composición de este rubro es la siguiente:

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A PLUSVALÍA, BRUTOS	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Activos en concesión, bruto	6.042.737	6.042.737
Derechos de pases de jugadores profesionales, bruto	5.002.335	4.746.013
Licencias	9.357	9.357
Total activos intangibles brutos	11.054.429	10.798.107

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A PLUSVALÍA, NETOS	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Activos en concesión, netos	4.796.423	4.947.491
Derechos de pases de jugadores profesionales, netos	2.046.424	1.615.218
Licencias	1.558	4.678
Total Neto Activos Intangibles	6.844.405	6.567.387

Los activos intangibles asociados a la concesión se amortizan linealmente hasta el plazo de término de la concesión que es de 40 años (Quedan 32 años).

Los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la sociedad los amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo a la duración de cada contrato con los jugadores.

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, no existen adiciones de intangibles que procedan de desarrollos internos y combinaciones de negocio.

MOVIMIENTOS AL 31/12/2017	Activos en Concesión M\$	Derechos de Pases de Jugadores Profesionales M\$	Arriendo Pases jugadores Profesionales M\$	Licencias M\$	Total Activos Intangibles M\$
Saldo Inicial al 01/01/2017	4.947.491	1.389.261	225.957	4.678	6.567.387
Adiciones por compra de pases	-	2.243.668	-	-	2.243.668
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	122.322	-	122.322
Amortizaciones Término Anticipado	-	-	-	-	-
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Amortización de Intangibles	(151.068)	(1.681.194)	(253.590)	(3.120)	(2.088.972)
Saldo Final 31/12/2017	4.796.423	1.951.735	94.689	1.558	6.844.405

MOVIMIENTOS AL 31/12/2016	Activos en Concesión	Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2016	5.098.559	2.306.704	61.287	7.797	7.474.347
Adiciones por compra de pases	-	787.739	-	-	787.739
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	459.075	-	459.075
Amortizaciones Término Anticipado	-	(362.715)	-	-	(362.715)
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Amortización de Intangibles	(151.068)	(1.342.467)	(294.405)	(3.119)	(1.791.059)
Venta (baja) Intangibles	-	-	-	-	-
Saldo Final 31/12/2016	4.947.491	1.389.261	225.957	4.678	6.567.387

MOVIMIENTOS AMORTIZACIÓN ACUMULADA	Activos en Concesión	Amortización acumulada			Total Activos Intangibles
		Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2017	1.095.246	2.675.410	455.385	4.679	4.230.720
Amortizaciones de Intangibles del período	151.068	1.681.194	253.590	3.120	2.088.972
Aplicación a pases por venta (baja)	-	(1.791.865)	(317.803)	-	(2.109.668)
Saldo Final 31/12/2017	1.246.314	2.564.739	391.172	7.799	4.210.024

MOVIMIENTOS AMORTIZACIÓN ACUMULADA	Activos en Concesión	Amortización acumulada			Total
		Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2016	944.178	3.059.034	160.980	1.560	4.165.752
Amortizaciones de Intangibles del período	151.068	1.342.467	294.405	3.119	1.791.059
Aplicación a pases por venta (baja)	-	(1.726.091)	-	-	(1.726.091)
Saldo Final 31/12/2016	1.095.246	2.675.410	455.385	4.679	4.230.720

MOVIMIENTOS ACTIVOS INTANGIBLES A VALOR BRUTO AL 31/12/2017	Activos en Concesión	Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2017	6.042.737	4.064.671	681.342	9.357	10.798.107
Adiciones por compra de pases	-	2.243.668	-	-	2.243.668
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	122.322	-	122.322
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Enmienda compra pases	-	-	-	-	-
Venta (baja) Intangibles	-	(2.109.668)	-	-	(2.109.668)
Saldo Final 31/12/2017	6.042.737	4.198.671	803.664	9.357	11.054.429

MOVIMIENTOS ACTIVOS INTANGIBLES A VALOR BRUTO AL 31/12/2016	Activos en Concesión	Derechos de Pases de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2016	6.042.737	5.365.738	222.267	9.357	11.640.099
Adiciones por compra de pases	-	787.739	-	-	787.739
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	459.075	-	459.075
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Enmienda compra pases	-	-	-	-	-
Venta (baja) Intangibles	-	(2.088.806)	-	-	(2.088.806)
Saldo Final 31/12/2016	6.042.737	4.064.671	681.342	9.357	10.798.107

La amortización de intangibles de los activos en concesión y la amortización de los derechos de pases de los jugadores se refleja en el estado de resultados por función en el ítem costo de los servicios.

Derechos de Pases de Jugadores Activados

NOMBRE JUGADOR	Saldo Final Neto al	Porcentaje de tenencia de pase D° Económico (%)	Porcentaje de tenencia de pase D° Federativo (%)	Saldo Final Neto al	Porcentaje de tenencia de pase D° Económico (%)	Porcentaje de tenencia de pase D° Federativo (%)
	31-12-2017	31-12-2017	31-12-2017	31-12-2016	31-12-2016	31-12-2016
Cristián Álvarez Valenzuela	-	0%	0%	8.490	70%	100%
Luciano Aued	367.484	100%	100%	-	0%	0%
Branco Ampuero	75.883	0%	100%	-	0%	0%
Germán Voboril	52.485	100%	100%	-	0%	0%
Diego Buonanotte	254.406	100%	100%	229.456	100%	100%
Christian Bravo	-	0%	0%	45.451	0%	100%
Nicolás Castillo	-	0%	0%	60.267	0%	100%
Franco Costanzo	-	0%	0%	4.176	100%	100%
Fernando Cordero Fonseca	34.383	70%	100%	103.148	70%	100%
Carlos Espinosa Contreras	42.806	90%	100%	27.414	50%	100%
Juan Carlos Espinoza	70.175	50%	100%	119.711	50%	100%
José Pedro Fuenzalida	18.806	0%	100%	56.418	0%	100%
César Fuentes González	207.483	60%	100%	353.941	60%	100%
Roberto Gutiérrez	-	0%	0%	52.475	100%	100%
Matías Jadue	-	0%	100%	5.357	30%	100%
Enzo Kalinski	-	0%	0%	76.358	100%	100%
Germán Andrés Lanaro	230.931	100%	100%	49.822	100%	100%
David Llanos	46.009	50%	100%	138.027	50%	100%
Stefano Magnasco	123.510	100%	100%	68.813	100%	100%
Ricardo Noir	-	0%	0%	63.820	0%	100%
José Luis Muñoz	27.932	60%	100%	83.797	60%	100%
Erick Pulgar Farfán	-	0%	0%	37.353	50%	100%
Álvaro Ramos Sepúlveda	-	0%	0%	6.667	10%	100%
Diego Rojas Orellana	553	85%	100%	1.658	85%	100%
Claudio Sepúlveda Castro	2.185	50%	100%	6.555	50%	100%
Cristopher Toselli Ríos	14.285	100%	100%	16.044	100%	100%
Diego Vallejos Hernández	210.237	60%	100%	-	0%	0%
Benjamín Vidal	266.871	65%	100%	-	0%	0%
Total valor libro	2.046.424			1.615.218		

Jugadores activados Movimiento enero-diciembre 2017

Años de vcto. de contratos	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto	Amortización del Ejercicio	Movimientos del ejercicio			Saldo Final Neto
				Adiciones	Bajas	Arriendos	
2017	1	641.115	(842.797)	325.540	-	-	123.858
2018	11	476.319	(692.233)	566.510	-	122.322	472.918
2019	4	497.784	(321.183)	795.939	-	-	972.540
2020	2	-	(78.571)	555.679	-	-	477.108
Totales	18	1.615.218	(1.934.784)	2.243.668	-	122.322	2.046.424

Jugadores activados Movimiento enero-diciembre 2016

Años de vcto. de contratos	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto	Amortización del Ejercicio	Movimientos del ejercicio			Saldo Final Neto
				Adiciones	Bajas	Arriendos	
2016	1	581.638	(245.869)	-	(362.715)	47.241	20.295
2017	14	738.210	(796.672)	361.480	-	317.803	620.820
2018	7	464.251	(420.706)	338.744	-	94.030	476.319
2019	2	583.893	(173.624)	87.515	-	-	497.784
Totales	24	2.367.992	(1.636.871)	787.739	(362.715)	459.074	1.615.218

TRANSACCIONES DEL EJERCICIO 2017

JUGADOR	Procedencia o destino	Descripciones de los movimientos del ejercicio	Porcentaje derechos económicos	Porcentaje derechos federativos	Valor de venta del jugador en el período	Amortización de Pase del Jugador en el período	Efecto en Resultados 2017 ganancia (pérdida)
Cristián Álvarez Valenzuela	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(45.000)	(45.000)
Franco Costanzo	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(43.333)	(43.333)
Santiago Silva	Jugador	Compra	100%	100% pase	-	(237.208)	(237.208)
Germán Andrés Lanaro	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(134.710)	(134.710)
Carlos Espinosa Contreras	Jugador	Compra Renov.	90%	100% pase	-	(60.473)	(60.473)
Branco Ampuero	Jugador	Arriendo	0%	100% pase	-	(46.439)	(46.439)
Cristopher Toselli Ríos	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(14.300)	(14.300)
Benjamín Vidal	Jugador	Compra	65%	100% pase	-	(44.478)	(44.478)
Diego Vallejos Hernández	Jugador	Compra	60%	100% pase	-	(34.092)	(34.092)
Stefano Magnasco	Jugador	Compra Renov.	10%	100% pase	-	(28.437)	(28.437)
German Voboril	Jugador	Compra	100%	100% pase	-	(21.869)	(21.869)
Luciano Aued	Jugador	Compra	100%	100% pase	-	(91.871)	(91.871)
Álvaro Ramos	Tierra de Campeones SADP	Venta	10%	100% pase	46.337	-	46.337
Alfonso Parot	Club Atl. Rosario Central	Venta	100%	100% pase	298.557	-	298.557
Guillermo Maripán	Deportivo Alavés S.A.D.	Venta	50%	100% pase	944.413	-	944.413
Erick Pulgar	Bologna FC 1909 SpA	Venta	100%	100% pase	606.543	-	606.543

TRANSACCIONES DEL EJERCICIO 2016

JUGADOR	Procedencia o destino	Descripciones de los movimientos del ejercicio	Porcentaje derechos económicos	Porcentaje derechos federativos	Valor de venta del jugador en el período	Amortización de Pase del Jugador en el período	Efecto en Resultados 2016 ganancia (pérdida)
José Pedro Fuenzalida	Jugador	Arriendo	0%	100% pase	-	(37.612)	(37.612)
Nicolás Castillo Mora	Club Brugge NV	Arriendo	0%	100% pase	-	(79.233)	(79.233)
Óscar Sebastián Jaime	Jugador	Arriendo	0%	100% pase	-	(18.231)	(18.231)
Álvaro Ramos Sepúlveda	Club Deportivo Iquique	Compra	10%	100% pase	-	(9.333)	(9.333)
Germán Andrés Lanaro	Jugador	Compra	100%	100% pase	-	(68.120)	(68.120)
Diego Buonanotte	Jugador	Compra	100%	100% pase	-	(165.255)	(165.255)
Enzo Kalinski	Jugador	Compra	100%	100% pase	-	(91.630)	(91.630)
Christian Bravo	Granada	Arriendo	0%	100% pase	-	(34.222)	(34.222)
Stefano Magnasco	jugador	Compra	10%	100% pase	-	(8.500)	(8.500)
Ricardo Noir	Jugador	Arriendo	0%	100% pase	-	(63.820)	(63.820)
Jeisson Vargas	Club FC Montreal de Canadá	Venta	60%	100% pase	2.081.092	-	2.081.092
Felipe Gutiérrez	Real Betis Balompie SAD	Venta	30%	100% pase	694.518	-	694.518
Nicolas Castillo Mora	Club Brugge NV	Venta	15%	100% pase	312.801	-	312.801

El test de deterioro realizado al cierre de cada ejercicio, al 31 de diciembre de 2017 y al cierre del ejercicio 2016, no detectó pérdida de valor para el plantel vigente, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no se han observado situaciones distintas por parte de las unidades médicas.

NOTA 11. ARRENDAMIENTOS

PAGOS FUTUROS MÍNIMOS DEL ARRENDAMIENTO NO CANCELADO	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Hasta un año	321.578	316.176
Entre uno y Cinco años	1.607.888	1.580.879
Mas de cinco años	8.280.625	8.457.702
Total	10.210.091	10.354.757

El contrato de arrendamiento por la infraestructura del Estadio de San Carlos de Apoquindo, y del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo estipula que el pago del arrendamiento de los inmuebles y bienes antes indicados ascenderá,

durante la vigencia del contrato, a la suma equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, de UF 500 mensuales más IVA por el Estadio San Carlos de Apoquindo y UF 500 por el Complejo de Fútbol. Los pagos comenzarán a devengarse

desde el inicio de la concesión y se efectuarán por el equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, según el valor vigente de la UF al día del pago efectivo.

Los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración del

contrato de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante, transcurridos tres años de contrato cualquiera de las partes podrá poner término a cualquiera de ellos o ambos a la vez con al menos veinticuatro meses de anticipación.

NOTA 12.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

a) La composición de este rubro es la siguiente:

CONCEPTOS	31-12-2017 M\$ Valor Bruto	31-12-2017 M\$ Depreciación Acumulada	31-12-2017 M\$ Valor Neto	31-12-2016 M\$ Valor Bruto	31-12-2016 M\$ Depreciación Acumulada	31-12-2016 M\$ Valor Neto
Mejoras	368.457	(20.717)	347.740	316.980	(6.200)	310.780
Maquinarias y Equipos	353.663	(232.608)	121.055	347.149	(180.102)	167.047
Vehículos	6.714	(6.714)	-	6.714	(6.714)	-
Muebles y Útiles	195.589	(160.660)	34.929	194.914	(137.518)	57.396
Implementos Deportivos	3.063	(3.063)	-	3.063	(3.063)	-
Totales	927.486	(423.762)	503.724	868.820	(333.597)	535.223

b) El movimiento de propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

COSTO 2017	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehículos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Total M\$
Saldo al 01-01-2017	316.980	347.149	6.714	194.914	3.063	868.820
Altas	51.477	6.514	-	675	-	58.666
Bajas	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31-12-2017	368.457	353.663	6.714	195.589	3.063	927.486

COSTO 2016	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehículos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Total M\$
Saldo al 01-01-2016	-	-	6.714	193.138	3.063	868.820
Altas	316.980	347.149	-	1.776	-	-
Bajas	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31-12-2016	316.980	347.149	6.714	194.914	3.063	868.820

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO DE VALOR 2017	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehículos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Total M\$
Saldo al 01-01-2017	(6.200)	(180.102)	(6.714)	(137.518)	(3.063)	(333.597)
Depreciación del período	(14.517)	(52.506)	-	(23.142)	-	(90.165)
Saldo al 31-12-2017	(20.717)	(232.608)	(6.714)	(160.660)	(3.063)	(423.762)

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO DE VALOR 2016	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehículos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Total M\$
Saldo al 01-01-2016	-	(125.717)	(6.155)	(101.862)	(2.961)	(236.695)
Depreciación del período	(6.200)	(54.385)	(559)	(35.656)	(102)	(96.902)
Saldo al 31-12-2016	(6.200)	(180.102)	(6.714)	(137.518)	(3.063)	(333.597)

Saldo Neto al 31-12-2017	347.740	121.055	-	34.929	-	503.724
Saldo Neto al 31-12-2016	310.780	167.047	-	57.396	-	535.223

COSTO POR DEPRECIACIÓN:

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los Estados Financieros.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2017, no existe deterioro de plantas y equipos.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los costos de ventas al 31 de diciembre de 2017, es de M\$90.165, mientras que, al 31 de diciembre de 2016, este cargo fue por M\$96.902.

NOTA 13.- IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

A. IMPUESTOS DIFERIDOS

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31-12-2017		31-12-2016	
	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Amortizaciones	1.218.840	-	1.218.840	-
Provisión de Vacaciones	49.991	-	49.991	-
Provisión Incobrables	675	-	675	-
Doctos por Recibir	37.431	-	37.431	-
Ingresos Percibidos por Adelantado	3.372	-	3.372	-
Provisión Gastos Judiciales	-	-	-	-
Pérdida Tributaria	1.294.702	-	1.294.702	-
Activo Fijo	1.887	-	1.887	-
Totales	2.606.898	-	2.606.898	-

B. LOS MOVIMIENTOS DE IMPUESTOS DIFERIDOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, SON LOS SIGUIENTES:

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31-12-2017		31-12-2016	
	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Saldo inicial por impuestos diferidos	2.606.898	-	2.606.898	-
Aumento por impuestos diferidos	-	-	-	-
Disminuciones por impuestos diferidos	-	-	-	-
Saldo Final por impuestos diferidos	2.606.898	-	2.606.898	-

La Administración analizó las proyecciones de los resultados tributarios y ha decidido no reconocer activos por impuestos diferidos durante el ejercicio 2017 y 2016, considerando que en el mediano plazo no es seguro disponer de utilidades tributarias contra las cuales pueda imputar las pérdidas de arrastre que mantiene.

REFORMA TRIBUTARIA CHILE

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 "Reforma Tributaria que modifica el

sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario".

Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. Los contribuyentes podrán optar libremente a cualquiera de los dos para pagar sus impuestos. En el caso de la Sociedad por regla general establecida por ley se aplica el sistema de tributación semi integrado, sin descartar que una futura Junta de Accionistas opte por el sistema de renta atribuida.

El sistema semi integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de Primera categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21%, 22.5%, 24%, 25.5% y 27% respectivamente.

Los efectos de aplicar estas nuevas tasas en el cálculo del impuesto de primera categoría no generarán cargo en resultados por efecto de impuestos corrientes, ya que la Sociedad presenta resultados tributarios negativos.

C. IMPUESTO A LA RENTA

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, no se ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría por presentar una pérdida tributaria.

D. CONCILIACIÓN DE TRIBUTACIÓN APLICABLE

A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (ingreso) Tributario por impuesto a la renta y la utilizada contable, además de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

CONCILIACIÓN DEL GASTO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL CON EL GASTO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA EFECTIVA	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Utilidad (Pérdida) antes de impuesto	(810.273)	190.173
Tasa Impositiva Legal	25,5%	24,0%
Gastos por impuesto corriente		
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal	206.620	45.642
Otro aumento (disminución) tributables	(206.620)	(45.642)
Impuesto Único (gastos rechazados)	-	(1.605)
Total Ingreso/(gasto) por impuesto a la renta	-	(1.605)
Tasa efectiva	0,00%	-0,84%

NOTA 14.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corriente, eran los siguientes:

CONCEPTO	Mone- da	Importe de clase de pasivo expuesto al riesgo de liquidez (M\$)			
		31-12-2017		31-12-2016	
		Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
Facturas por Pagar	\$	229.495	-	182.104	-
Cuentas por pagar (1)	\$	1.273.916	-	607.973	-
Retenciones por pagar	\$	74.995	-	654.230	-
Documentos por pagar L/P	\$	-	266.763	-	194.146
Total de acreedores comerciales y otras cuentas por pagar		1.578.406	266.763	1.444.307	194.146

(1) Dentro de Cuentas por pagar se incluyen los documentos por pagar por deudas de pases. Las cuentas por pagar no devengan intereses.

NOTA 15.- PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle y movimientos de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	31-12-2017		31-12-2016	
	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	Corrientes M\$	No Corrientes M\$
Saldo inicial Provisión Corrientes por Beneficios a los Empleados	25.573	-	208.297	-
Incrementos del periodo Vacaciones	(30.188)	-	(182.724)	-
Retenciones por pagar	45.753	-	44.127	-
Saldo final Provisión Corrientes por Beneficios a los Empleados	41.138	-	69.700	-

NOTA 16.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

ACTIVOS EFECTIVO, EFECTIVO EQUIVALENTE Y FINANCIEROS

Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables relativas a instrumentos financieros y que se ajustan a norma respecto de su valorización a valor justo, que además establece que la jerarquía del valor justo prioriza en tres amplios niveles que van desde el más alto que considera aquellos precios cotizados, en mercados activos para idénticos activos que se desee valorizar, el segundo nivel son aquellos que mantienen información o datos distintos de los precios cotizados incluidos en el primer nivel, siendo un tercero aquellos con Información o datos no disponibles para activo.

En este rubro y luego de aplicar política de valor justo se presentan las categorías que se detallan a continuación:

ACTIVOS FINANCIEROS	Efectivo y Efectivo Equivalente	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Activos a Valor Razonable con Cambios en Resultados	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	1.513.610	-	1.513.610
Efectivo y equivalente al efectivo	2.604.406	-	-	2.604.406
Total activos financieros al 31-12-2017	2.604.406	1.513.510	-	4.118.016
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	1.492.305	-	1.492.305
Efectivo y equivalente al efectivo	3.256.284	-	-	3.256.284
Total Activos Financiero al 31 de diciembre del 2016	3.256.284	1.492.305	-	4.748.589

NOTA 17.- PATRIMONIO NETO

a) GESTIÓN DE CAPITAL

El objetivo principal de la gestión de capital de la Sociedad es asegurar indicadores de capital sólidos de forma de soportar el negocio y maximizar el valor a los accionistas. La Sociedad gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes a la misma, a la luz de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Sociedad podría emitir nuevas acciones. No se realizaron cambios en los objetivos, políticas o procedimientos durante el período terminado al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.

b) CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO Y NÚMERO DE ACCIONES

En juntas Extraordinarias de Accionistas de Cruzados celebradas con fecha 15 julio y 21 de octubre 2015, se acordó y aprobó lo siguiente:

Aumentar el capital en M\$ 6.000 millones de pesos, mediante la emisión de 35.087.720 acciones de la Serie A, nominativas y sin valor nominal, en la forma términos y condiciones acordados en la Junta. Asimismo, en virtud de la rectificación del capital social resultante a la suma M\$21.108.820., monto que además del aumento de capital recién referido reconoce el mayor valor por sobreprecio obtenido en la colocación de

acciones ya señalado y revalorización del capital propio.

Las acciones serán de dos series, las de serie A y las de serie B. La serie A consta de 85.087.718 acciones ordinarias, las que no tiene preferencias de ninguna clase y naturaleza. La serie B consta de dos Acciones.

Con fecha 6 de noviembre de 2015, el Directorio de Cruzados SADP acordó el inicio del período de opción preferente de suscripción de los accionistas de la Sociedad, quienes tendrán el derecho de suscribir 0,70175442 acciones nuevas por cada acción de la serie A que posean inscrita en el Registro de Accionistas al día 10 de noviembre de 2015, y que serán ofrecidas al precio de \$150 (ciento cincuenta pesos) por

acción, que serán pagadas a partir del día 16 de noviembre del año 2015.

Durante el período de opción preferente de suscripción de acciones, a partir del 16 noviembre 2015, se suscribieron un total de 16.427.216 acciones al 31 de diciembre de 2017, quedando un total de 18.660.504 acciones no suscritas.

El capital social quedo en M\$17.246.493, una vez descontado la suma correspondiente por concepto de Costos de Emisión y Colocación de Acciones.

Al 31 de diciembre de 2017, quedan 18.660.504 acciones por suscribir.

b) CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$17.246.493, y está dividido en 64.224.864 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

	Nro. Acciones Suscritas	Nro. Acciones Pagadas	Nro. Acciones con Derecho a Voto	Capital Suscrito M\$	Capital Pagado M\$
SERIE A	66.427.214	64.224.864	66.427.214	17.246.492	17.246.492
SERIE B	2	2	2	1	1
Total	66.427.216	64.224.866	66.427.216	17.246.493	17.246.493

AL 31 DICIEMBRE DE 2016

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$17.242.898, y está dividido en 64.200.898 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

	Nro. Acciones Suscritas	Nro. Acciones Pagadas	Nro. Acciones con Derecho a Voto	Capital Suscrito M\$	Capital Pagado M\$
SERIE A	66.427.214	64.200.898	66.427.214	17.242.897	17.242.897
SERIE B	2	2	2	1	1
Total	66.427.216	64.200.900	66.427.216	17.242.898	17.242.898

La Sociedad cumple con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento, equivalente a 1.000 Unidades de Fomento, que indica el artículo 13 de la Ley 20.019.

Distribución de utilidades - De acuerdo con la legislación vigente, a lo menos un 30% de la utilidad del año debe destinarse al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

Sobrepeso en venta de acciones - El sobrepeso en venta de acciones reconocido por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2014, corresponde a la proporción del sobrepeso generado por M\$300.000 con ocasión de la oferta pública de acciones efectuada en diciembre de 2009. Dicho monto se presenta neto de los gastos incurridos por la colocación de acciones por M\$221.180. En 2015 dicho sobrepeso fue capitalizado, en conformidad a lo acordado en el aumento de capital.

c) RESULTADOS RETENIDOS

La composición de este rubro es la siguiente:

RESULTADOS RETENIDOS	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Saldo Inicial Resultados Retenidos	(4.341.815)	(4.530.383)
(Perdida) neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la Sociedad	(810.273)	188.568
Incremento (disminución) del patrimonio	-	-
Saldo Final Resultados Retenidos	(5.152.088)	(4.341.815)

NOTA 18.- INGRESOS ORDINARIOS

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Ingresos por A.N.F.P.	2.570.508	2.849.900
Ingresos por Derechos de TV	1.184.886	172.305
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	1.191.002	1.543.203
Ingresos por Préstamo de Jugadores	125.364	67.849
Ingresos por venta de Jugadores	1.895.850	3.088.411
Ingresos por Derechos de Solidaridad	228.992	50.111
Otros	12.585	1.347
Ingresos por Recaudación y otros	7.209.187	7.773.126
Ingresos Comerciales	3.927.371	3.677.032
Total Ingresos de actividades ordinarias	11.136.558	11.450.158

El siguiente es el detalle de los Ingresos por venta de jugadores al 31 diciembre de 2017 y 2016

INGRESO POR VENTA DE JUGADORES M\$			
Jugador	Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Valor de Venta del Jugador 31-12-2017
Álvaro Ramos	Jugador profesional de Fútbol	10% Derechos Económicos	46.337
Alfonso Parot	Jugador profesional de Fútbol	100% Derechos Económicos	298.557
Guillermo Maripán	Jugador profesional de Fútbol	50% Derechos Económicos	944.413
Erick Pulgar	Jugador profesional de Fútbol	100% Derechos Económicos	606.543
Total Ingresos por venta de jugadores			1.895.850

INGRESO POR VENTA DE JUGADORES M\$			
Jugador	Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Valor de Venta del Jugador 31-12-2016
Felipe Gutiérrez	Jugador profesional de Fútbol	Venta 100% Federativos y 30% Derechos Económicos	694.518
Nicolás Castillo	Jugador profesional de Fútbol	Venta 100% Federativos y 15% Derechos Económicos	312.801
Jeisson Vargas	Jugador profesional de Fútbol	Venta 100% Federativos y 60% Derechos Económicos	2.081.092
Total Ingresos por venta de jugadores			3.088.411

El siguiente es el detalle de los Ingresos por préstamo de jugadores al 31 de diciembre 2017 y 2016

INGRESO POR PRÉSTAMO DE JUGADORES M\$		
Jugador	Tipo de Jugador	Valor de Préstamo del Jugador 31-12-2017
Kevin Medel	Jugador profesional de Fútbol	2.320
Cristopher Toselli	Jugador profesional de Fútbol	123.044
Total Ingresos por préstamo de jugadores		125.364

INGRESO POR PRÉSTAMO DE JUGADORES M\$		
Jugador	Tipo de Jugador	Valor de Préstamo del Jugador 31-12-2016
Kevin Medel	Jugador Profesional Préstamo Everton de Viña del Mar	580
Nicolás Castillo	Jugador Profesional Club Brugge NV	67.269
Total Ingresos por préstamo de jugadores		67.849

NOTA 19.- COMPOSICIÓN DE CUENTAS DE COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de la Sociedad (costo de ventas de los servicios prestados):

COMPOSICIÓN COSTO DE VENTAS	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Remuneraciones	5.060.066	5.167.622
Gastos de Operación	1.275.397	1.262.809
Amortización pases de jugadores profesionales (*)	1.934.785	1.636.872
Amortización Concesión	151.068	151.068
Amortización Licencias	3.119	3.119
Gastos de torneos y otros	776.258	678.997
Gasto por Préstamo de Jugadores	212.739	166.644
Gasto por Transferencia de Jugadores	565.500	571.849
Depreciación	90.166	96.902
Costos de ventas productos	115.965	104.354
Total Costo de Ventas	10.185.063	9.840.236

(*) Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos. (Nota 2.6, letra b)

NOTA 20.- GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El siguiente es el detalle de los principales gastos de administración:

COMPOSICIÓN GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Remuneración	545.392	479.605
Gastos Generales	136.754	135.861
Combustible y Lubricantes	13.014	8.795
Servicios Contratados	332.209	320.375
Servicios de Seguridad	51.362	46.162
Servicios de Aseo	36.938	27.709
Arriendo de Bienes	190.667	186.016
Servicios de Terceros	69.711	79.649
Materiales de Mantenimiento y Reparación	16.682	18.815
Servicios de Mantenimiento y Reparación	41.896	58.089
Patentes y Contribuciones	74.792	69.199
Provisión No Operacionales	1.971	3.656
Materiales de Oficina y Otros	18.399	26.074
Feriado Legal	11.814	(182.724)
Total Gastos de Administración	1.541.601	1.277.281

NOTA 21.- GANANCIAS (PÉRDIDAS) POR ACCIÓN

UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN

La utilidad (pérdida) por acción básica se calcula dividiendo la pérdida atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

GANANCIAS (PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN	01-01-2017 31-12-2017 M\$	01-01-2016 31-12-2016 M\$
Ganancias (pérdida) atribuibles a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	(810.273)	188.568
Resultado disponible para accionistas comunes, básico	(810.273)	188.568
Promedio ponderado de número de acciones, básico	64.224.866	64.200.900
Ganancias (pérdidas) básica por acción	(12,62)	2,94
Ganancias (pérdidas) por acción diluida	-	-

NOTA 22.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Gerencia ha determinado los segmentos operativos sobre la base de las áreas de negocio de la Sociedad Cruzados SADP que son Recaudación e Ingresos Comerciales.

No existe una división de activos y pasivos por segmentos ya que dentro de los principales activos se cuenta con los intangibles por el plantel de jugadores y la concesión que no se puede atribuir a un solo segmento.

La Compañía no presenta concentración de los ingresos respecto de clientes en particular, estando ubicados estos en la zona geográfica de la región Metropolitana.

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	RECAUDACIONES		COMERCIALES		TOTALES	
	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS						
Ingresos por A.N.F.P.	2.570.508	2.849.900	-	-	2.570.508	2.849.900
Ingresos por Derechos de TV	1.184.886	172.305	-	-	1.184.886	172.305
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	1.191.002	1.543.203	-	-	1.191.002	1.543.203
Ingresos por Préstamo de Jugadores	125.364	67.849	-	-	125.364	67.849
Ingresos por venta de Jugadores	1.895.850	3.088.411	-	-	1.895.850	3.088.411
Ingresos por Derechos de Solidaridad	228.992	50.111	-	-	228.992	50.111
Ingresos Cuotas Socios Fútbol	-	-	103.574	116.518	103.574	116.518
Ingresos Matrículas de Escuelas de Fútbol	-	-	333.897	337.496	333.897	337.496
Ingresos por Publicidad y Auspicios	-	-	3.073.615	2.827.469	3.073.615	2.827.469
Ingresos por Ventas de Productos Tienda UC	-	-	195.913	163.961	195.913	163.961
Ingresos por Derechos de Merchandising	-	-	220.372	231.588	220.372	231.588
Otros	12.585	1.347	-	-	12.585	1.347
SEGMENTO	7.209.187	7.773.126	3.927.371	3.677.032	11.136.558	11.450.158
COSTOS DE VENTAS (SERVICIOS)						
Remuneraciones	(4.705.433)	(4.832.159)	(354.633)	(335.463)	(5.060.066)	(5.167.622)
Gastos de Operación	(1.127.124)	(1.105.831)	(148.273)	(156.979)	(1.275.397)	(1.262.810)
Amortización Pases de Jugadores Profesionales (*)	(1.934.785)	(1.636.872)	-	-	(1.934.785)	(1.636.872)
Amortización Concesión	(97.793)	(102.555)	(53.275)	(48.513)	(151.068)	(151.068)
Amortización Licencias	(3.119)	(3.119)	-	-	(3.119)	(3.119)
Gastos de Torneos y otros	(776.258)	(678.997)	-	-	(776.258)	(678.997)
Gasto por Préstamo de Jugadores	(212.739)	(166.644)	-	-	(212.739)	(166.644)
Gasto por Transferencia de Jugadores	(565.500)	(571.849)	-	-	(565.500)	(571.849)
Depreciación	(90.166)	(96.901)	-	-	(90.166)	(96.901)
Costos de Ventas Productos	-	-	(115.965)	(104.354)	(115.965)	(104.354)
ORDINARIAS	(9.512.917)	(9.194.927)	(672.146)	(645.309)	(10.185.063)	(9.840.236)
OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN						
Otros Ingresos por función	35.300	47.019	19.231	22.242	54.531	69.261
Ingresos Financieros	35.620	16.665	19.405	7.883	55.025	24.548
Diferencia de Cambio	36.520	13.482	19.895	6.377	56.415	19.859
TOTAL OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN	107.440	77.166	58.531	36.502	165.971	113.668
OTROS GASTOS						
Gastos de Administración	(997.947)	(867.103)	(543.654)	(410.178)	(1.541.601)	(1.277.281)
Otros Gastos por Función	(246.613)	(168.171)	(134.348)	(79.553)	(380.961)	(247.724)
Gastos Financieros	(3.351)	(5.711)	(1.826)	(2.701)	(5.177)	(8.412)
Impuestos a las Ganancias	-	(1.090)	-	(515)	-	(1.605)
Diferencia de Cambio	-	-	-	-	-	-
TOTAL OTROS GASTOS	(1.247.911)	(1.042.075)	(679.828)	(492.947)	(1.927.739)	(1.535.022)
TOTAL RESULTADOS POR SEGMENTOS	(3.444.201)	(2.386.710)	2.633.928	2.575.278	(810.273)	188.568

NOTA 23.- OBLIGACIONES LABORALES, PREVISIONALES Y FISCALES

El detalle del saldo al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, de acuerdo a lo solicitado en Circular N° 1813 de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) es el siguiente. Los montos reflejados como obligaciones Previsionales se presentan dentro del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y las obligaciones fiscales se presentan bajo el rubro pasivos no financieros.

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017	Al día M\$	Vencidas M\$			
		30 días	60 días	90 días	Más
Jugadores	81.287	-	-	-	-
Previsional	18.701	-	-	-	-
Fiscal	62.586	-	-	-	-
Trabajadores	37.230	-	-	-	-
Previsional	27.053	-	-	-	-
Fiscal	10.177	-	-	-	-
Total	118.517	-	-	-	-

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016	Al día M\$	Vencidas M\$			
		30 días	60 días	90 días	Más
Jugadores	118.272	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	22.249	-	-	-	-
Fiscal	96.023	-	-	-	-
Trabajadores	30.909	-	-	-	-
Laboral	-	-	-	-	-
Previsional	21.878	-	-	-	-
Fiscal	9.031	-	-	-	-
Total	149.181	-	-	-	-

NOTA 24.- MONEDA EXTRANJERA

El siguiente es el cuadro de moneda extranjera que mantiene la Sociedad al 31 de diciembre de 2017 y 31 diciembre de 2016.

a) Activos en Moneda Extranjera

RUBRO	Moneda	Monto 31-12-2017 M\$	Monto 31-12-2016 M\$
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Dólares	55.262	493.356
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Euros	26.508	1.092
Total Activos Líquidos en Moneda Extranjera		81.770	494.448
Activos Financieros			
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Euros	-	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	-	-
Total Activos Financieros en Moneda Extranjera Corriente		-	-

RUBRO	Moneda	Monto 31-12-2017 M\$	Monto 31-12-2016 M\$
Activos Financieros			
Otros activos financieros no corrientes	Dólares	-	-
Otros activos financieros no corrientes	Euros	-	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	Dólares	-	241.009
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	Euros	-	-
Total Activos Financieros en Moneda Extranjera No corriente		-	241.009

b) Pasivos en Moneda Extranjera

RUBRO	Moneda	Hasta 90 días	91 días a 1 año
		Monto M\$ 31-12-2017	Monto M\$ 31-12-2017
Otras Cuentas por Pagar corrientes	Euros	-	72.529
	Dólares	135.276	396.422
Pasivos corrientes		135.276	468.951

RUBRO	Moneda	De 13 meses a 5	Más de 5 años
		Monto M\$ 31-12-2017	Monto M\$ 31-12-2017
Otras Cuentas por Pagar no corrientes	Euros	-	-
	Dólares	195.490	-
Pasivos no corrientes		195.490	-

RUBRO	Moneda	Hasta 90 días	91 días a 1 año
		Monto M\$ 31-12-2016	Monto M\$ 31-12-2016
Otras Cuentas por Pagar corrientes	Euros	-	-
	Dólares	107.636	264.106
Pasivos corrientes		107.636	264.106

RUBRO	Moneda	De 13 meses a 5	Más de 5 años
		Monto M\$ 31-12-2016	Monto M\$ 31-12-2016
Otras Cuentas por Pagar no corrientes	Euros	-	-
	Dólares	194.146	-
Pasivos no corrientes		194.146	-

NOTA 25.- CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

CONTINGENCIAS

De acuerdo a lo señalado en los Artículos 8º letra a), y 9º de la Ley N° 20.019, la Sociedad Cruzados SADP, se encuentra al día en el pago de sus obligaciones laborales y previsionales con los trabajadores y jugadores, que fueron traspasados en el contrato de concesión.

Además, a través del contrato de concesión ya mencionado, la Sociedad asumirá el papel de empleador en todos los contratos de trabajos vigentes que tenga la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile en su Rama de Fútbol, debiendo responder ante los trabajadores de todas las obligaciones que emanan de sus respectivos contratos. Si bien, no se ha pactado indemnización por años de servicio a todo evento en los contratos de trabajo mantenidos con dicho personal, mediante este contrato de concesión, la Sociedad reconoce la antigüedad de los años de servicio de los trabajadores que pasan a formar parte de la dotación inicial de la misma. La Sociedad no presenta restricciones que afecten a los indicadores financieros originados por convenios y/o contratos.

NOTA 26.- CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

La Sociedad Cruzados SADP, no ha recibido cauciones de terceros para garantizar ningún tipo de obligaciones con terceros.

NOTA 27.- MEDIO AMBIENTE

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

NOTA 28.- HECHOS POSTERIORES

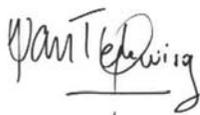
Los presentes estados financieros fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio de fecha 26 marzo 2018.

Entre el 31 de diciembre de 2017 y la fecha de emisión de estos Estados Financieros no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente la interpretación de los mismos.

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

12

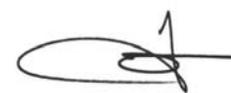
En conformidad con la Norma de Carácter General N°30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente Memoria fue suscrita por los Directores de la Sociedad.



JUAN TAGLE QUIROZ
PRESIDENTE



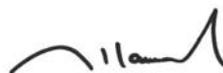
GUILLERMO AGÜERO PIWONKA
VICEPRESIDENTE



CARLOS WILLIAMSON BENAPRÉS
VICEPRESIDENTE



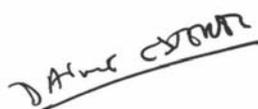
HERNÁN DE SOLMINIHAC TAMPIER
DIRECTOR



ALEX HARASIC DURÁN
DIRECTOR



JUAN PABLO DEL RÍO GOUDIE
DIRECTOR



JAIME ESTÉVEZ VALENCIA
DIRECTOR



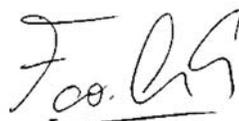
VÍCTOR PUCCI LABATUT
DIRECTOR



LUIS LARRAÍN ARROYO
DIRECTOR



FERNANDO ECHEVERRÍA ALCAÍNO
DIRECTOR



FRANCISCO LAVÍN CHADWICK
DIRECTOR



JUAN PABLO PAREJA
GERENTE GENERAL





CRUZADOS

cruzados.cl

AV. LAS FLORES 13.000 • LAS CONDES • SANTIAGO • CHILE
TELÉFONO: (56 2) 2 412 4710
FAX: (56 2) 2 412 4713