



## CONTENIDOS



1	CARTA DEL PRESIDENTE	6
2	DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA	10
3	CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD	12
4	PROPIEDAD Y CONTROL DE LA ENTIDAD	16
5	DIRECTORIO CRUZADOS	22
6	ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD	26
7	FACTORES DE RIESGO	46
8	ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	48
9	INVERSIONES	50
0	ANÁLISIS RAZONADO	52
11	HECHOS RELEVANTES	56
2	ESTADOS FINANCIEROS	58
3	SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA	114

# CARTA DEL PRESIDENTE

Con mucha satisfacción, podemos señalar que el año 2018 fue una temporada histórica y de consolidación para nuestro proyecto institucional.

Sin duda, obtener un nuevo título, en un duro torneo anual ganado prácticamente de punta a cabo, lo transforma de por sí en un año inolvidable, pero fue aún más relevante, ya que se terminó de consolidar la década con más títulos en la historia del club, con seis coronas.

De éstos, cuatro han sido por campeonatos nacionales, con un promedio de un título cada cuatro torneos de Primera División disputados. Cabe destacar, que hasta el 2009, el promedio de torneos nacionales ganados, era uno de cada ocho.

Este logro fue posible gracias a un trabajo de todos los estamentos, que nos permitió tener un plantel competitivo, integrado por jugadores identificados con el club y con un 58% de formados en casa, más el aporte de jugadores nacionales y extranjeros de gran calidad y un cuerpo técnico encabezado por Beñat San José que realizó un gran trabajo.

En diciembre, el Director Técnico nos notificó su decisión de hacer uso de la facultad para terminar anticipadamente su contrato con el club, lo que nos obligó a buscar un reemplazante, anunciando antes de finalizar el año la contratación de Gustavo Quinteros, Director Técnico con gran experiencia, ex entrenador de las selecciones de Bolivia y Ecuador y campeón a nivel de clubes en más de una ocasión en ambos países.

Pero 2018, junto al título, también fue un año de consolidación en otros ámbitos, como la fidelización de nuestros hinchas, alcanzando en 2018 el mayor promedio de público en San Carlos de los últimos 18 años, y aunque no contamos con registros oficiales, según estadísticas periodísticas sería el segundo mayor en la historia del estadio, solo superado por el año 1994, cuando las normativas de seguridad de la época permitían aforos mucho mayores, lo que hoy por hoy sería imposible de superar.

Este récord en 2018 ratifica el alza sostenida en asistencia de la

última década. Comparados los últimos nueve años con el periodo 2000-2009, se aumentó un 31% el público promedio en nuestros partidos de local.

Ahora, si la comparación de la década pasada se hace con respecto a los últimos tres años, el aumento es de un 47%. Sin duda todo un logro, que se debe al gran apoyo de los hinchas, el buen rendimiento deportivo, la mejoría en la experiencia estadio y el buen trabajo de fidelización realizado.

En el mismo sentido, es importante mantener un vínculo constante con nuestros hinchas. Además de una serie de iniciativas que se vienen desarrollando hace varios años, durante 2018 sumamos la primera Asamblea de Socios, una instancia en la cual junto a los principales ejecutivos de Cruzados exponemos el trabajo que se realiza en nuestra institución y podemos responder a sus inquietudes.

En cuanto a infraestructura, otro pilar de nuestra gestión, durante 2018 destaca la inauguración de un moderno gimnasio de 504 metros cuadrados con equipamiento de última generación que tiene como principal beneficiario al Plantel Profesional de Universidad Católica, además de jugadores del Fútbol Formativo. Junto con esto, por medio de los fondos del Programa "Crece" de la ANFP, se realizaron inversiones en el Fútbol Femenino y Formativo, por \$120 millones de pesos, incluyendo camarines para nuestro Fútbol Femenino.

En cuanto a los ingresos de la Sociedad, éstos se consolidan por tercer año consecutivo por sobre los \$11 mil millones, alcanzando un alza de un 1% con respecto al año anterior, pese a no haber realizado venta de jugadores.

En ámbitos como los ingresos por derechos de televisión, "Matchday" y comerciales y auspicios, aumentaron los ingresos. Solo hubo una caída en el ítem transferencias de jugadores, un aspecto fundamental en nuestro modelo de sustentabilidad económica, pero que debemos siempre equilibrar con el adecuado desarrollo de nuestros futbolistas y el objetivo de mantener un plantel altamente competitivo.



También, destaca este año el pago del bono up front de US\$3,2 millones a todos los clubes profesionales de Primera y Primera B del fútbol chileno producto de la venta al Grupo Turner por los derechos del CDF y la transmisión del campeonato de fútbol profesional chileno durante los próximos 15 años, proceso en el cual nuestro club tuvo una importante participación.

Estos y otros ingresos nos permitieron lograr una utilidad en el ejercicio de \$199 millones, con lo cual seguimos manteniendo niveles de estabilidad financiera que contribuirán el desarrollo sustentable de nuestra institución en el largo plazo.

En cuanto al repaso general de lo que fue el año 2018, no quiero dejar de mencionar las iniciativas realizas en el marco del rol social que tenemos como club, destacando la creación de nuestro equipo inclusivo, conformado por personas con discapacidad intelectual, y las clínicas de fútbol realizadas en las comunas de Huechuraba e Independencia.

Para el final he dejado lo que hemos denominado "Proyecto C23", que es el Plan de Desarrollo Estratégico que durante 2018 realizamos para orientar el trabajo de los próximos cinco años, con el apoyo de todos los estamentos de Cruzados y una consultora externa.

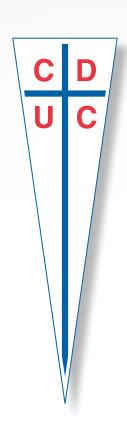
Los objetivos generales del proyecto fueron realizar un análisis del entorno y de nuestra institución, la reformulación de nuestra

estrategia, la identificación de objetivos estratégicos, la definición de planes de acción específicos y un sistema de medición de resultados.

En este trabajo se determinaron cinco pilares que son: Lineamentos estratégicos, Gestión Deportiva, Gestión Comercial y Relacional, Gestión Infraestructura y pilares habilitantes, a través de los cuales se establecieron 15 frentes de trabajo y 35 iniciativas, entre las cuales a modo de ejemplo destaco el perfeccionamiento del proceso de scouting del Plantel Profesional y del proceso de captación del Fútbol Formativo; el potenciamiento de Fútbol Femenino; el proyecto de remodelación de nuestro estadio; y la diversificación de nuestra hinchada, entre otros.

Espero que este proceso de planificación estratégica nos permita dar un nuevo salto en el crecimiento sostenido que hemos conseguido en la última década, potenciando la rica historia de éxitos y fortaleciendo el desarrollo institucional del fútbol de Universidad Católica.

Juan Tagle Quiroz Presidente



## — PLANTEL PROFESIONAL ———



CAMPEONATO SCOTIABANK 2018

## DESCRIPCIÓN

## DE LA COMPAÑÍA

2

RAZÓN SOCIAL: CRUZADOS SADP

NOMBRE DE FANTASÍA: CRUZADOS

R.U.T: 76.072.469-6

INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES: 1.047
CÓDIGO NEMOTÉCNICO EN BOLSA: CRUZADOS

TIPO DE SOCIEDAD: SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA PROFESIONAL

DOMICILIO LEGAL: AV. LAS FLORES 13.000, LAS CONDES, SANTIAGO, CHILE.

TELÉFONO: (56-2) 2 412 4710 SITIO WEB: WWW.CRUZADOS.CL

## **MISIÓN**

Trabajamos para obtener logros deportivos, formar jugadores competitivos de manera integral y entregar experiencias que sean motivo de orgullo e identificación de nuestros hinchas, gestionando de manera eficiente y sustentable el desarrollo del fútbol de Universidad Católica, guiados por los valores que nos identifican.

## VISIÓN

Ser líderes en gestión deportiva, obteniendo títulos de manera sostenida, cimentando esos logros en jugadores identificados con la institución, profesionales e infraestructura de alto nivel y en la diversidad y compromiso de nuestros hinchas, aportando además al desarrollo y la generación de oportunidades para niños y jóvenes de nuestro país a través del fútbol.

## **VALORES**

## **PASIÓN**

Vivimos con intensidad y orgullo nuestro compromiso con la UC.

## COMPETITIVIDAD

Nos preparamos y trabajamos para ser los mejores.

## INTEGRIDAD

La honestidad y la transparencia guían nuestro actuar.

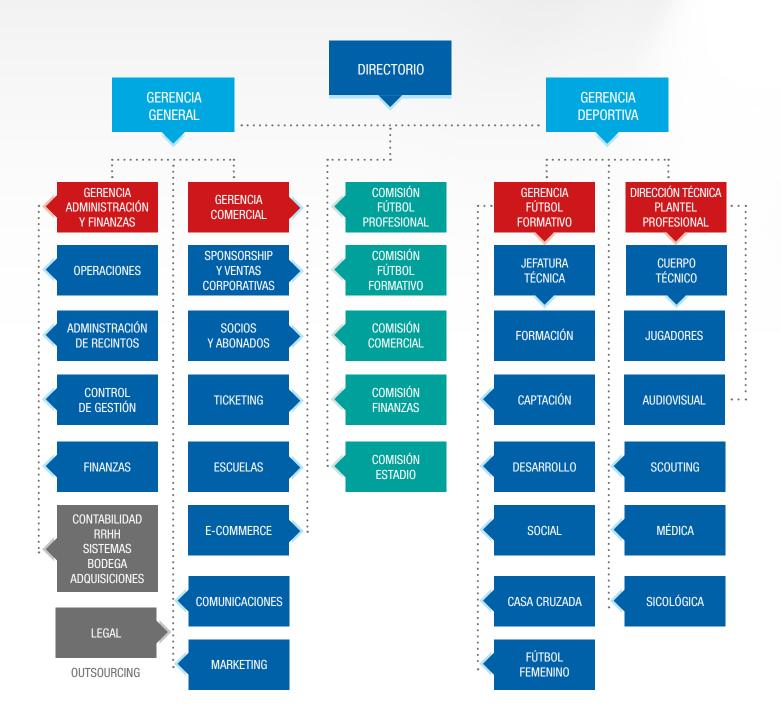
## **JUEGO LIMPIO**

Promovemos el respeto y la sana competencia.

## INCLUSIVIDAD

Acogemos y valoramos la diversidad.

## **ORGANIGRAMA CRUZADOS SADP**



## CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD

3

Por escritura pública de fecha 28 de septiembre del año 2009 otorgada ante el notario público de Santiago don Cosme Fernando Gomila Gatica, se constituyó la sociedad Cruzados SADP. Un extracto de dicha escritura se encuentra inscrito a fojas 46.563 N° 32.210 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2009, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.475, el día 1 de octubre del mismo año.

Con fecha 13 de noviembre de 2009, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) con el número 1.047, por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

El objeto de la Sociedad es: organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionadas exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas

o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el artículo 6º de la Ley Nº 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el artículo 6º del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo Nº 75 de fecha 23 de mayo de 2006 del Ministerio Secretaria General de Gobierno, Cruzados SADP se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional bajo el registro N° 1.500.050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

## 3.1 MARCO NORMATIVO QUE RIGE A LA SOCIEDAD

Cruzados SADP es una sociedad anónima deportiva que se rige por las siguientes leyes:

- Ley N° 20.019 de Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.
- Ley N° 18.045 de Mercado de Valores.
- Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas.

## 3.2 CONTRATO DE CONCESIÓN

El Contrato de Concesión entre Cruzados y la Fundación Club Deportivo Universidad Católica fue celebrado con fecha 28 de septiembre de 2009 y rige desde el 2 de noviembre de 2009. Tendrá un plazo de 40 años que podrá ser renovado de común acuerdo por las partes por 20 años adicionales y entrega en concesión los siguientes derechos:

- a) Los derechos que correspondan al Fútbol UC para su participación en espectáculos deportivos profesionales y todos los demás que le asignen la Federación de Fútbol de Chile, la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, o liga u otra institución a que ella pertenezca.
- b) El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores del Fútbol UC.
- c) El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol y de los bienes y servicios conexos.
- d) El derecho a organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación Fútbol UC.

En el Contrato, también se incluyó la cesión a Cruzados SADP de los derechos sobre los pases de los jugadores profesionales y otros derechos relacionados con los mismos, los que fueron valorados en \$5.862 millones y que incluyen también las obligaciones derivadas de dichos derechos.

En dicho contrato, se otorgó también el derecho de uso de licencias y sublicencias de marcas comerciales; asimismo, la Sociedad Cruzados SADP no posee propiedades, y las instalaciones que utiliza para sus diversas actividades son arrendadas a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica quien actúa como responsable de contratar los seguros correspondientes.

## 3.2.1 MODIFICACIÓN CONTRATO DE CONCESIÓN

Con fecha 13 de septiembre de 2013, mediante escritura pública otorgada en la Notaria de don Cosme Fernando Gomila Gatica, el Club Deportivo Universidad Católica de Chile y Cruzados SADP modificaron de mutuo acuerdo el Contrato de Concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento celebrado con fecha 28 de septiembre de 2009 y que rige desde el 2 de noviembre de 2009.

Las modificaciones introducidas al Contrato de Concesión, cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento fueron las siguientes:

- 1.- Se modificó la cláusula segunda de dicho contrato, específicamente lo pactado en las letras a) y b) referentes al pago que debe realizar Cruzados SADP a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile por los derechos entregados en concesión, en los siguientes sentidos:
- a) Cruzados SADP pagará a contar del 1 de enero de 2013, a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, el equivalente a un 3,5% del EBITDA anual que obtenga Cruzados SADP bajo cualquier concepto, el que será determinado según los Estados Financieros reportados por la Comisión para el Mercado Financiero. Dichos pagos deberán realizarse anualmente, en función del EBITDA anual de cada año y el pago deberá verificarse a más tardar, dentro de los 30 días corridos siguientes contados desde la fecha de celebración de la Junta Ordinaria de Accionistas que apruebe el balance y los Estados Financieros de la Sociedad.
- b) Cruzados SADP entregará a contar de la fecha de la firma del presente instrumento, a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, entradas o pases liberados de pago, en aquellos partidos en que juegue de local, conforme al nuevo anexo número dos, en el cual se reduce el número de

entradas liberadas y que viene a reemplazar el anterior anexo número dos, el cual, firmado por las partes, se entiende formar parte del presente instrumento y del Contrato de Concesión cesión de derechos, licencia y sublicencias y arrendamiento.

2.- Respecto de la cláusula quinta del Contrato de Concesión, referido "De la infraestructura que se arrienda", ambas partes de mutuo acordaron y establecieron que los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante, Cruzados SADP podrá siempre desahuciar uno cualquiera de ellos o ambos, sin limitación en el tiempo, bajo la sola condición que tal intención deberá ser comunicada a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, con al menos 24 meses de anticipación mediante notificación notarial. Por su parte el Club Deportivo Universidad Católica de Chile, sólo podrá desahuciar los referidos contratos, cualquiera que sea el plazo

transcurrido, cuando haya existido incumplimiento por parte de Cruzados SADP, de cualquiera de las obligaciones estipuladas en el Contrato de Concesión.

## 3.2.2 MODIFICACIÓN DE ESTATUTOS

Con fecha 21 de octubre de 2015, la Junta Extraordinaria de Accionistas aprobó una modificación de los estatutos sociales.

Entre los cambios, destaca que en las votaciones de nombramiento de Presidente y/o Vicepresidentes de la Sociedad se requerirá necesariamente el voto conforme de la acción Serie B correspondiente a la Pontificia Universidad Católica de Chile, quien deberá concurrir a través de su Director, al nombramiento del Presidente y Vicepresidentes de Cruzados. En línea con esta modificación, se cedió una de las acciones Serie B desde la Fundación Club Deportivo Universidad Católica a la Pontificia Universidad Católica de Chile, quedando una acción en manos de cada una.

Anteriormente, para el nombramiento del Presidente y Vicepresidentes de Cruzados, era necesario el voto conforme de los dos Directores elegidos por las acciones Serie B, correspondientes al Club Deportivo Universidad Católica. Con esta modificación, dicho nombramiento sólo requerirá del voto favorable del Director designado con la acción serie B de propiedad de la Pontificia Universidad Católica de Chile, reforzando así el vínculo de nuestro Club con la Universidad.

Además, se redujeron las materias sobre las cuales las acciones Serie B tienen derecho a veto, reservándose este derecho solo a la transformación de la sociedad, la división de la misma y su fusión con otra sociedad; la modificación del plazo de duración de la sociedad; la disolución anticipada de la sociedad; la aprobación de aportes y estimación de bienes no consistentes en dinero; la modificación de las facultades reservadas a la junta de accionistas o de las limitaciones a las atribuciones del directorio; la enajenación de 50% o más de su activo, sea que incluya o no su pasivo, lo que se determinará conforme al balance del ejercicio anterior, y la formulación o modificación de cualquier plan de negocios que contemple la enajenación de activos por un monto que supere dicho porcentaje; la enajenación de 50% o más del activo de una filial, siempre que ésta represente al menos un 20% del activo de la sociedad, como cualquier enajenación de sus acciones que implique que la matriz pierda el carácter de controlador; el otorgamiento de garantías reales o personales para caucionar obligaciones de terceros que excedan el 50% del activo, excepto respecto de filiales, caso en el cual la aprobación del directorio será suficiente.



# PROPIEDAD Y CONTROL DE LA ENTIDAD

Cruzados SADP es una sociedad anónima cuyas acciones se encuentran inscritas en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Su patrimonio está dividido en 77.253.406 de acciones distribuidas en dos series.

La serie A consta de 77.253.404 acciones ordinarias, las que no tienen preferencias de ninguna clase y naturaleza. La serie B consta de dos acciones, siendo una de propiedad de la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y otra de propiedad de la Pontificia Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias: Uno) Cada titular de una acción Serie B tiene derecho a elegir a un Director, y conjuntamente designarán a un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora. Dos) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B. Tres) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para adoptar acuerdos relativos a las materias a que se refieren los números 1, 2, 3, 6, 7, 9, 11, 13 y 16 del artículo 67 de la Lev de Sociedades Anónimas.

Las acciones serie B tendrán esta preferencia por cuarenta años, prorrogándose la preferencia, en el caso de prórroga del contrato de concesión suscrito con el Club Deportivo Universidad Católica de Chile. La transferencia de estas acciones, a una persona natural o jurídica no relacionada con la Fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile", o distinta a la "Pontificia Universidad Católica de Chile" o a una no relacionada con ésta última, extinguirá las preferencias señaladas, y se trasformarán en acciones serie A.

Las acciones serie B no podrán celebrar ni mantener con otros accionistas convenios, acuerdos, pactos de accionistas o de actuación conjunta.



## **NÚMERO DE ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018: 2.610**

## • LOS 12 MAYORES ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

NOMBRE	N° DE ACCIONES SUSCRITAS	% DE PROPIEDAD
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	26.168.002	33,87%
Club Deportivo Universidad Católica de Chile	9.999.991	12,94%
Inversiones Santa Filomena Limitada	8.508.772	11,01%
Inversiones Auguri Limitada	7.671.228	9,93%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	6.949.555	9,00%
Quest Acciones Chile Fondo de Inversión	5.002.579	6,48%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	2.284.790	2,96%
Santander Corredores de Bolsa Limitada	1.546.471	2,00%
Inversiones Lago Kami Limitada	1.102.961	1,43%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	1.043.025	1,35%
Valores Security S.A. Corredores de Bolsa	906.241	1,17%
Itaú Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	834.846	1,08%

## • CONTROL DE LA SOCIEDAD

La Sociedad informa que las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de la propiedad de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018, son las siguientes:

NOMBRE	N° DE ACCIONES SUSCRITAS	% DE PROPIEDAD (*)
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	26.168.002	33,87%
Club Deportivo Universidad Católica de Chile	9.999.991	12,94%
Inversiones Santa Filomena Limitada	8.508.772	11,01%
Inversiones Auguri Limitada	7.671.228	9,93%

a. Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa no posee acciones por cuenta propia, y el porcentaje que mantiene en custodia en representación de terceros es el 100% de dichas acciones. Según lo informado por Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa, ninguno de estos accionistas posee individualmente un porcentaje superior al 10%.

- b. El Club Deportivo Universidad Católica es una Fundación de derecho privado, sin fines de lucro.
- c. Inversiones Santa Filomena Limitada, está constituida por las siguientes personas naturales:
- /i/ María Cecilia Karlezi Solari, titular del 66% de los derechos sociales, lo que equivale a un 7,27% de participación indirecta en Cruzados; y /ii/ Sebastian Arispe Karlezi, titular del 34% de los derechos sociales, lo que equivale a un 3,74% de participación indirecta en Cruzados.
- d. Inversiones Auguri Limitada, está constituida por las siguientes personas naturales:
- /i/ María Cecilia Karlezi Solari, titular del 89,63% de los derechos sociales, lo que equivale a un 8,90% de participación indirecta en Cruzados; y /ii/ Sebastian Arispe Karlezi, titular del 10,37% de los derechos sociales, lo que equivale a un 1,03% de participación indirecta en Cruzados.

\*La sociedad no posee controlador.

## 4.1 TRANSACCIONES DE ACCIONES EFECTUADAS POR DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

2018 -

NOMBRE	CARGO	FECHA	OPERACIÓN	N° DE ACCIONES	PRECIO	MONTO
Inversiones Don Alfonso	Sociedad Relacionada	I TRIM	Venta	5.333.333	\$150	\$7.999.999.950
Inversiones Auguri	Sociedad Relacionada	III TRIM	Compra	7.410.286	\$150	\$1.111.542.900
Inversiones Auguri	Sociedad Relacionada	III TRIM	Compra	7.000	\$145	\$1.015.000
Inversiones Auguri	Sociedad Relacionada	III TRIM	Compra	253.942	\$138	\$35.094.784
Inversiones D y D Cuatro SpA	Director	IV TRIM	Venta	3.945.572	\$146	\$576.053.512
Inversiones Alcohuaz SpA	Sociedad Relacionada	IV TRIM	Venta	5.919.256	\$146	\$864.211.368
Inversiones Güeimen SpA	Sociedad Relacionada	IV TRIM	Venta	3.945.572	\$146	\$576.053.512
DT DyDS.A.	Sociedad Relacionada	IV TRIM	Compra	3.945.572	\$146	\$576.053.512
DT Carrera SpA	Sociedad Relacionada	IV TRIM	Compra	5.919.256	\$146	\$864.211.376
DT Peñuelas S.A.	Sociedad Relacionad	IV TRIM	Compra	3.945.572	\$146	\$576.053.512

- 2017 -

No hubo

## 4.2 PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE DIRECTORES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES

Los siguientes Directores y Ejecutivos Principales poseen acciones en la Sociedad:

NOMBRE	CARGO	RUT	PORCENTAJE	PROPIEDAD
Juan Tagle Quiroz	Presidente	8.668.020-3	0,33%	Tagle Alamos Asesoría e Inversiones
Guillermo Agüero Piwonka	Vicepresidente	4.779.273-8	0,68%	Camino Real Ltda.
Hernán De Solminihac Tampier	Vicepresidente	6.263.304-2	0,02%	A título personal
Jaime Estévez Valencia	Director	4.774.243-9	0,02%	A título personal
Jaime Estevez valencia	Director		0,25%	Consultoría e Inversiones Unamuno
Juan Pablo Del Río Goudie	Director	5.898.685-2	5,11%	DT DyD S.A.
Martín Del Río Arteaga	Director	15.642.668-7	5,11%	DT Carrera SpA
Víctor Pucci Labatut	Director	6.474.224-8	5,11%	DT Peñuelas S.A.
Fernando Echeverría Alcaíno	Director	irector 15.640.908-1	0,04%	A título personal
remando Echeverna Alcamo	Director		4,08%	Inversiones Lago Kami 2
Carlos Williamson Benaprés	Director	6.065.778-5	0,02%	A título personal
Francisco Lavín Chadwick	Director	10.673.048-2	6,90%	Inversiones Don Alfonso
Transisco Laviii onadwick			0,01%	A título personal
Juan Pablo Pareja Lillo	Gerente General	10.853.201-7	0,04%	A título personal
Rodrigo Veloso Contreras	Gerente de Administración y Finanzas	15.346.735-8	0,0005%	A título personal

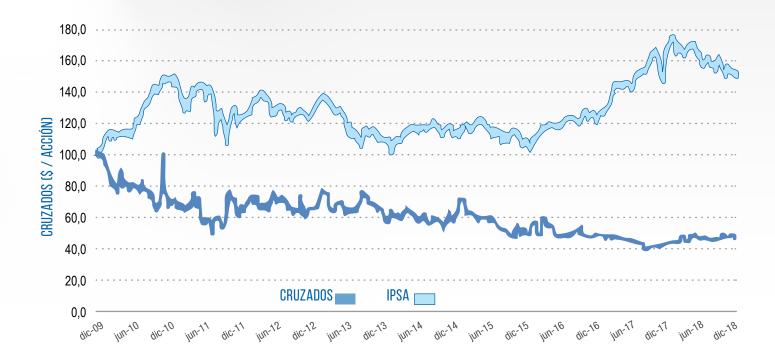
**TOTAL DE ACCIONES: 77.253.404** 

## 4.3 PRECIO DE LA ACCIÓN DE CRUZADOS V/S IPSA

Precio de la acción de Cruzados v/s IPSA

FECHA	VALOR ACCIÓN	IPSA	VARIACIÓN DEL PERÍODO ACCIÓN CRUZADOS	VARIACIÓN DEL PERÍODO IPSA
03-12-2009	310	3.329	-	-
31-12-2009	306	3.581	-1,2%	7,6%
31-12-2010	218	4.928	-28,8%	37,6%
31-12-2011	188	4.178	-13,8%	-15,2%
31-12-2012	200	4.301	6,4%	3,0%
31-12-2013	200	3.699	0,0%	-14,0%
31-12-2014	180	3.851	-10,0%	4,1%
31-12-2015	160	3.680	-11,1%	-4,4%
31-12-2016	147	4.151	-8,1%	12,8%
31-12-2017	130	5.565	-11,6%	34,0%
31-12-2018	147	5.105	13,1%	-8,3%





El gráfico muestra la evolución del valor de la acción de Cruzados y del índice IPSA desde la apertura bursátil de Cruzados. Durante el último año, la acción de Cruzados avanzó un 13,1% alcanzando los \$147 por acción al 31 de diciembre de 2018, mientras que el IPSA cerró en 5.105 puntos con un retroceso de 8,3% para el mismo periodo. Luego de alcanzar máximos históricos durante 2017, la bolsa local, se vio afectada por una mayor incertidumbre

internacional en un año negativo para los mercados globales, donde destacaron principalmente la guerra comercial entre China y EEUU y el alza de tasas por parte de la Fed.



# DIRECTORIO CRUZADOS

## VIGENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

NOMBRE	PROFESIÓN	RUT	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
Juan Tagle Quiroz	Abogado	8.668.020-3	Presidente	17-04-18
Guillermo Agüero Piwonka	Ing. Civil	4.779.273-8	Vicepresidente	17-04-18
Hernán De Solminihac Tampier	Ing. Civil	6.263.304-2	Vicepresidente	17-04-18
Carlos Williamson Benaprés	Ing. Comercial	6.065.778-5	Director	17-04-18
Álex Harasic Durán	Ing. Civil	5.058.433-k	Director	17-04-18
Juan Pablo Del Río Goudie	Arquitecto	5.898.685-2	Director	17-04-18
Jaime Estévez Valencia	Economista	4.774.243-9	Director	17-04-18
Víctor Pucci Labatut	Ing. Civil	6.474.224-8	Director	17-04-18
Fernando Echeverría Alcaíno	Ing. Comercial	15.640.908-1	Director	17-04-18
Martín Del Río Arteaga	Sicólogo	15.642.668-7	Director	17-04-18
Francisco Lavín Chadwick	Periodista	10.673.048-2	Director	17-04-18

Desde abril del año 2017, en la Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó que el Presidente de Cruzados recibiera una renta bruta mensual de \$3.000.000 reajustable por IPC, desde el 1 abril de ese año hasta el 31 de marzo de 2018, siendo este monto revisado anualmente en cada Junta Ordinaria de Accionistas.

El resto de los Directores no percibieron remuneraciones por el ejercicio de su cargo, ni tampoco gastos de representación, viáticos, regalías u otro estipendio. Hubo gastos en asesorías al Directorio por \$48 millones.

Cruzados SADP no tiene directores con la calidad de independientes. El patrimonio bursátil de Cruzados es inferior a 1.500.000 unidades de fomento por lo que no cumple el requisito respecto a los directores independientes establecido en el Título IV artículo 50 bis de la Ley Nº 18.046.

## **ADMINISTRACIÓN**

NOMBRE	PROFESIÓN	RUT	CARGO	FECHA NOMBRAMIENTO
Juan Pablo Pareja Lillo	Ingeniero Comercial	10.853.201-7	Gerente General	01-09-10
José María Buljubasich		21.771.085-5	Gerente Deportivo	01-07-10
Nelson Parraguez Riveros	Técnico en Fútbol	8.569.030-2	Gerente Fútbol Formativo	01-10-15
Sebastián Soria Guzmán	Ingeniero Comercial	15.383.332-k	Gerente Comercial	01-10-15
Rodrigo Veloso Contreras	Ingeniero Comercial	15.346.735-8	Gerente de Administración y Finanzas	01-10-15

Remuneración total percibida por Gerentes y ejecutivos principales durante el período \$497.675.827

Existe un plan de incentivos variables para los principales ejecutivos de la empresa sujeta a su evaluación de desempeño, resultados deportivos y financieros de la empresa.

La Sociedad al 31 de diciembre de 2018, tenía la siguiente composición en su dotación:

Gerentes y Ejecutivos: 5Profesionales y Técnicos: 109

Trabajadores: 15

TOTAL: 128

## 5.1 RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

## A) DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

- I) Número de personas por Género: 11 Directores de género masculino.
- II) Número de personas por Nacionalidad: 11 Directores chilenos.
- III) Número de personas por rango de edad:
  - Inferior a 30 años: 0
  - Entre 30 y 40: 3
  - Entre 41 y 50: 0
  - Entre 51 y 60: 2
  - Entre 61 y 70: 4
  - Superior a 70 años: 2
- IV) Número de personas por Antigüedad:
  - Menos de 3 años: 2
  - Entre 3 y 6: 2
  - Más de 6 y menos de 9: 6
  - Entre 9 y 12: 1
  - Más de 12 años: 0

## B) DIVERSIDAD EN LA GERENCIA

- I) Número de personas por Género: 5 gerentes de sexo masculino.
- II) Número de personas por Nacionalidad: 4 gerentes chilenos y un gerente de nacionalidad extranjera (Argentino)
- III) Número de personas por rango de edad:
  - Inferior a 30 años: 0
  - Entre 30 y 40: 2
  - Entre 41 y 50: 3
  - Entre 51 y 60: 0
  - Entre 61 y 70: 0
  - Superior a 70 años: 0
- IV) Número de personas por Antigüedad:
  - Menos de 3 años: 0
  - Entre 3 y 6: 1
  - Más de 6 y menos de 9: 2
  - Entre 9 y 12: 2
  - Más de 12 años: 0

## C) DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

- I) Número de personas por Género:
  - Hombres: 118
  - Mujeres: 11
- II) Número de personas por Nacionalidad:
  - Chileno: 119
  - Argentino: 6
  - Peruana: 1
  - Español: 1

  - Boliviano: 1 • Brasileño: 1
- III) Número de personas por rango de edad:
  - Inferior a 30 años: 34
  - Entre 30 y 40: 50
  - Entre 41 y 50: 15
  - Entre 51 y 60: 19
  - Entre 61 y 70: 8
  - Superior a 70 años: 3
- IV) Número de personas por Antigüedad:
  - Menos de 3 años: 56
  - Entre 3 y 6: 28
  - Más de 6 y menos de 9: 14
  - Entre 9 y 12: 31
  - Más de 12 años: 0

## D) BRECHA SALARIAL POR GÉNERO:

No existe.

## **5.2 COMITÉ DE DIRECTORES Y ACCIONISTAS**

Cruzados SADP no cuenta con comité de directores. Asimismo, hacemos presente que en la Novena Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el año 2018 no hubo comentarios y proposiciones relevantes y trascendentes, respecto al desarrollo y futuro societarioeconómico de Cruzados SADP.

# ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

## **6.1 ACTIVIDADES DEPORTIVAS**

## 6.1.1 FÚTBOL FORMATIVO

En los campeonatos del Fútbol Joven de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional, durante 2018 Universidad Católica alcanzó la final del Apertura 16 y la semifinal en la categoría sub 17, mientras que en el Clausura ambas categorías llegaron hasta la fase de los cuatro mejores.

Como es tradicional, a fin de año Cruzados organizó la Copa UC Sub 17, que en su décimo séptima versión contó con la participación de siete selecciones nacionales, más el equipo anfitrión. El Campeón de esta edición fue la Selección de Perú, quien derrotó en la final a la Universidad Católica. Vicente Bernedo fue escogido el mejor arquero del campeonato y Clemente Montes el mejor jugador, ambos futbolistas de la UC.

También buscando que los jóvenes del club sumen experiencia internacional, Universidad Católica fue parte de la vigésima segunda edición del Torneo Valesanito disputado en la Provincia de Santa Fe en Argentina. La Sub 12 cayó en octavos de final ante Unión de Santa Fe, en tanto la Sub 11 avanzó hasta cuartos de final donde perdió ante Colón.

Por su parte, la categoría Sub 15 participó en la Cruzeiro International Cup disputada en Belo Horizonte, Brasil, alcanzando el sexto puesto.

Finalmente, la Sub 18 fue parte del Torneo Mitad del Mundo organizado por el club Independiente del Valle de Ecuador. Los Cruzados disputaron la primera fase del torneo, donde se enfrentaron a Gremio, Deportivo Cali, Red Bull de Brasil y Cortuluá.

Para finalizar el año, se realizó la premiación de los mejores del Futbol Formativo. El Máximo Galardón fue para Ignacio Saavedra, quien tuvo una destacada participación en el Plantel Profesional y consiguió medalla de oro en los Juegos Suramericanos de Cochabamba, Bolivia. Diego Valencia recibió el premio Espíritu y Mística UC; Alexander Aravena, Máximo Goleador; Vicente Bernedo fue el Mejor Arguero Mayor; y Thomas Guillier, el Mejor Arguero Menor.

En el ámbito de la Captación, durante el año 2018 se realizaron 10 pruebas masivas, tres en San Carlos de Apoquindo y las demás en Buín, Peñaflor, Renca, Puerto Cisnes, Algarrobo, Concepción y Curicó, observando 7.965 jugadores.

Otra fuente de captación por parte de Universidad Católica es la organización de torneos escolares. En 2018 se realizaron 14 de estas competencias en diferentes comunas de la Región Metropolitana. Además, se asistió a otros 20 campeonatos escolares externos, observando un total de 5.580 deportistas.

Junto con esto, durante el año se asistió al Torneo Nacional Amateur Sub 17 de Arica y la misma competencia a nivel Sub 14. desarrollada en Coyhaigue, observando a otros 576 jugadores.

Finalmente, se realizó un torneo para observar arqueros, al cual asistieron 225 porteros.

Mediante la organización de pruebas masivas, organización de torneos y presencia en diferentes campeonatos, durante 2018 se observaron 14.346 jugadores, de los cuales 30 fueron inscritos como futbolistas del Fútbol Formativo de Universidad Católica.

Además, en noviembre se realizó un acuerdo con la aplicación Bsports, a través de la cual los jugadores pueden subir sus videos, para optimizar recursos y tiempos de búsqueda de nuevos talentos.



## 6.1.2 FÚTBOL FEMEMINO

En los Campeonatos de Fútbol Femenino de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional, el Plantel Adulto obtuvo el séptimo lugar en la fase regular de la Zona Centro. Por su parte, la Sub 17 acabó en el octavo lugar.

Cabe destacar que en el mes de julio Ronnie Radonich asumió como Director Técnico de las dos categorías del Fútbol Femenino, entrenador con una vasta trayectoria, que incluso lo llevó a dirigir la Selección Chilena Femenina en años anteriores.

De este modo, se fortaleció la estructura del Fútbol Femenino de Universidad Católica, debido a que el anterior Técnico, Claudio López, asumió funciones en el nuevo cargo de Coordinador.

En la premiación anual del Fútbol Femenino, en la categoría adulta fueron galardonas María Isabel Celis, Mejor Jugadora; Camila Guerra, Mejor Compañera; Macarena González, Goleadora; y Aileen Genkowsky, Superación Deportiva.

A su vez, en la categoría Sub 17 fueron premiadas Antonia Canales, Mejor Jugadora; Gali Espinoza, Mejor Compañera; Mariana Arancibia y Catalia Mussoto, Goleadora; y María Francisca Fischer, Superación Deportiva.



## 6.1.3 FÚTBOL PROFESIONAL

Para la temporada 2018, Universidad Católica contrató al Director Técnico, Beñat San José, proveniente de Bolívar de Bolivia, club con el cual había sido Bicampeón.

Además, a inicios de año se sumaron al Plantel el arquero Matías Dituro, el volante Marcos Bolados y el delantero Andrés Vilches. A su vez, a mitad de temporada llegó el atacante Sebastián Sáez.

En el regreso de los torneos anuales, Universidad Católica se consagró campeón dominando la temporada de principio a fin, siendo puntera gran parte del campeonato y consiguiendo hitos como igualar el récord de triunfos del club en un inicio del torneo, lograr el mejor inicio de temporada de un nuevo técnico y terminar invictos como locales.

La UC obtuvo la décimo tercera estrella alcanzando 61 puntos luego de vencer por dos a uno a Deportes Temuco, como visitante, en la última fecha del torneo. Con este resultado, Universidad Católica consiguió la clasificación a la fase de grupos de la Conmebol Libertadores 2019.

En Copa Chile, Católica fue eliminada en la segunda fase luego de caer ante Cobreloa con un resultado global de dos a tres.

En la premiación anual Revista El Gráfico - ANFP, fueron galardonados Matías Dituro (Mejor Arquero), Germán Lanaro (Mejor Central Derecho), Luciano Aued (Mejor Volante Central, Mejor Extranjero y Mejor Jugador), Diego Buonanotte (Mejor Volante de Creación), Ignacio Saavedra (Jugador Revelación Gatorade Sub 20) y Beñat San José (Director Técnico).

Con fecha 9 de diciembre, el Director Técnico, Beñat San José, notificó su decisión de hacer uso de la facultad para terminar anticipadamente su contrato con el club.

En su reemplazo, antes de finalizar el año, Universidad Católica anunció la contratación de Gustavo Quinteros, Director Técnico con gran experiencia, ex entrenador de las selecciones de Bolivia y Ecuador y campeón a nivel de clubes en ambos países.





## 6.1.4 SELECCIONES NACIONALES

Como es habitual, Universidad Católica aportó con un importante número de jugadores y jugadoras a las selecciones nacionales.

A los amistosos disputados por la Selección Chilena Absoluta fueron nominados Benjamín Kuscevic, Andrés Vilches y Marcos Bolados.

A su vez, para los microciclos de entrenamientos también se sumaron Carlos Lobos, David Henríquez, Jaime Carreño y Branco Ampuero.

Para los partidos y entrenamientos de la Selección Sub 20 que durante 2018 se preparó para el Sudamericano disputado en Chile en 2019, fueron nominados los jugadores David Henríquez, Diego Valencia, Ignacio Saavera, Yonathan Parancan, Sergio Arriagada, Vicente Fernández, Carlos Salomón y Marcelo Suárez.

A su vez, para disputar los Juegos Suramericanos de Cochabamba fueron nominados Ignacio Saavedra y Diego Valencia, quienes tuvieron una destaca participación, obteniendo la medalla de oro.

Finalmente, para el Sudamericano de la categoría disputado en enero de 2019, fue nominado en diciembre de 2018 el defensor Vicente Fernández. Posteriormente, también sería convocado Diego Valencia.

A la Selección Sub 17 que se preparó para el Sudamericano de la categoría que se disputó en Perú en 2019, fueron convocados Patricio Flores, Brayan Quezada, Alexander Aravena, Gonzalo Tapia, Cristobal Finch, Luis Muñoz e Ignacio Vallejos.

A su vez, a la Selección Sub 15 que también se prepara para su respectivo Sudamericano que se disputará en Bolivia, fueron nominados Thomas Gillier, Cristóbal Huerta, Milan Tudor, Diego Ossa, Jordan Figueroa, Diego Arancibia y Matías Fuentes.

En el Fútbol Femenino, la arquera Natalia Campos fue parte de la Selección Absoluta que logró el segundo puesto en la Copa América disputada en Chile, consiguiendo la clasificación al Mundial de Francia 2019 y al repechaje para los Juegos Olímpicos Tokio 2020.

En el Sudamericano Sub 20 disputado en Ecuador, participó la portera Tina Lingsch, mientras que la misma jugadora y la portera Antonia Canales, disputaron el mismo torneo, pero en la categoría Sub 17 jugado en Argentina.

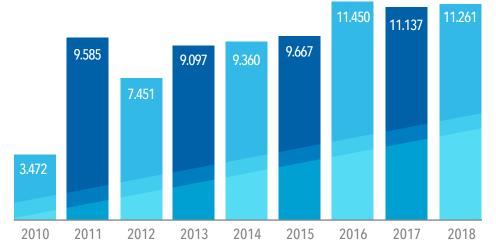


## 6.2 ÁREAS DE NEGOCIOS, AUSPICIOS Y VENTA DE PUBLICIDAD

Las principales áreas de negocios de Cruzados corresponden a ingresos relacionados a venta de derechos televisivos, auspicios, ventas y préstamos de jugadores, ventas de entradas y abonos, cuotas de Socios y otros. De igual manera se detallan los principales proveedores de la Sociedad durante el período 2018.

## **INGRESOS TOTALES**

CAC: 24%



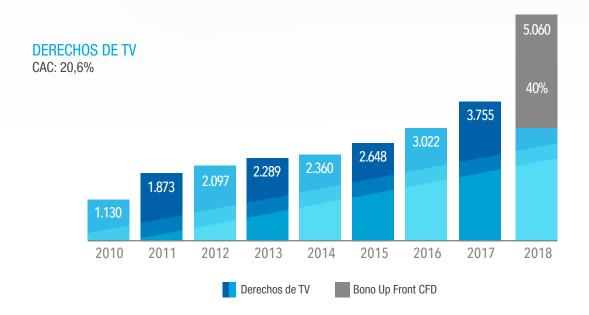
## 6.2.1 DERECHOS DE TELEVISIÓN

Los ingresos por los derechos de televisión que genera el Canal del Fútbol (CDF) son pagados a Cruzados a través de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional la que actúa por medio de un mandato a nombre propio en representación de todos los clubes.

Durante este año, los ingresos por ese ítem superaron los \$5.060 millones, lo que significa un aumento de un 35% con respecto a 2017.

Dentro de este monto, con fecha 26 de diciembre del año 2018,

se incluye el pago recibido del bono up front de \$2.045.236.036, producto de la venta al Grupo Turner por parte de todos los clubes de sus acciones en la sociedad Canal del Fútbol. Junto con la referida venta, el grupo Turner firmó un contrato de licencia para la transmisión de todos los partidos del Fútbol Profesional Chileno durante los próximos 15 años, en virtud de lo cual se estima un incremento en los pagos a recibir por este concepto de aproximadamente 33% a partir del año 2019.



## 6.2.3 TRANSFERENCIA DE JUGADORES

Durante el periodo 2018 el Bologna de Italia pagó €500.000 brutos a Universidad Católica por un bono de rendimiento deportivo asociado al número de partidos jugados por el futbolista Erick Pulgar. Por dicha transacción, Cruzados recibió un monto neto de comisiones de \$213.439.937, una vez descontado el porcentaje que corresponde al jugador y el porcentaje correspondiente al Club de Deportes Antofagasta.

Por Derechos de Solidaridad, durante 2018 Universidad Católica recibió ingresos por un monto neto de comisiones de \$283.086.725, debido a las transferencias de Nicolás Castillo, Gary Medel, Lucas Pratto, Francisco Sierralta y Álvaro Ramos.

Finalmente, por Derechos de Formación durante 2018 Universidad Católica recibió ingresos por un monto neto de comisiones de \$40.679.361.

## TRANSFERENCIA DE JUGADORES

CAC: 9,1%



## 6.2.4 VENTA DE ENTRADAS

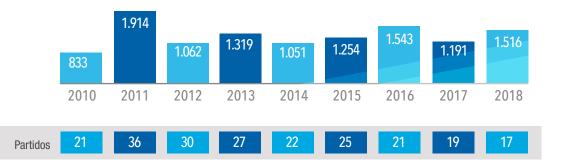
Durante 2018 los ingresos por este ítem aumentaron en un 27%, debido a mayores asistencias promedio por partido al Estadio San Carlos de Apoquindo. Esta cifra también considera la venta de abonos.

A su vez, el público promedio alcanzó los 10.405 espectadores, considerando todos los partidos oficiales de local disputados durante el año y 10.746 en el caso del Campeonato Nacional.

De este modo, el año 2018 se alcanzó el segundo promedio de asistencia de la inauguración del Estadio San Carlos de Apoquindo, solo superado por el año 1994, época en que el aforo permitido era mayor.

Otro de los hitos relevantes de este ámbito fue el cambio de plataforma transaccional realizado en diciembre de 2018, que permitirá ampliar la gama de productos y servicios ofrecidos a los hinchas, debido a que un 98% de las compras de entradas se realiza en línea.

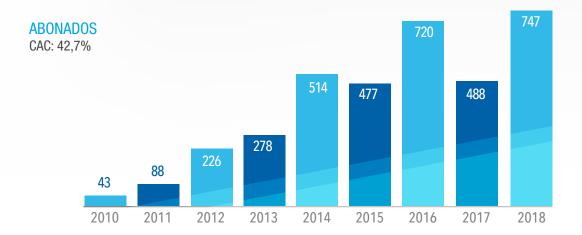
BORDERÓ Incluye Abonados CAC: 7,8%



## **6.2.5 ABONOS**

Existen dos periodos de venta de Abonos. En el primer semestre 2018 se comercializó el Abono por la temporada completa, el cual incluyó todos los partidos oficiales de local en el Campeonato Nacional y la Copa Chile. A su vez, a mediados de año se comercializó el Abono Media Temporada, para acceder a los encuentros del segundo semestre.

Durante el año, se alcanzaron los 5.542 abonados, lo que significó un incremento de un 17% con respecto al Transición 2017 (media temporada). Por su parte, los ingresos por la venta de Abonos superaron los \$747 millones, una cifra un 53% superior al año anterior, debido a la alta venta anualizada.



## 6.2.6 SOCIOS

En el caso de los Socios, durante el año 2018 se alcanzaron los 10.582 hinchas con esta condición.

Sin embargo, si se excluyen los Abonados que también cuentan con esta membrecía y otros convenios, la cifra llega a los 5.040, una cifra un 4% superior al año anterior.

En cuanto a los ingresos, estos sobrepasaron los \$98 millones, alcanzando un 5% menos que en 2017, lo que se explica debido a las promociones de captación de socios que se realizaron durante el año.



## 6.2.7 FIDELIZACIÓN

Cruzados cuenta con diversos programas con el objetivo fidelizar a los hinchas de Universidad Católica.

## 6.2.7.1 "CATÓLICA SOMOS TODOS"

A través del programa "Católica Somos Todos", Cruzados tiene una serie de iniciativas para el acercamiento y participación de los hinchas de Universidad Católica.

En 2018 destaco el desarrollo de la primera Asamblea de Socios Cruzados, en la cual el Presidente de Cruzados y sus principales ejecutivos, expusieron la gestión del club y respondieron preguntas a cerca de 100 asistentes.

En 2018 también se realizaron siete "Cruzados por Dentro" en San Carlos de Apoquindo con la participación de más de 210 fanáticos. Además, se desarrollaron tres más de estas instancias en Valparaíso, Antofagasta y Temuco, con la presencia de más de 90 hinchas.

Esta actividad consiste en que los hinchas pasan una tarde en San Carlos de Apoquindo (cuando se realiza en Santiago), lugar donde se realiza un tour por el estadio, conocen el resto de las instalaciones y se reúnen con ejecutivos de Cruzados, para conocer en profundidad el trabajo que se realiza en el Club.

Cuando se desarrolla en regiones, el encuentro se desarrolla en el hotel de concentración del Plantel Profesional.

Durante el 2018 continuó el trabajo de la Comisión de Hinchas Cruzados, espacio de participación formado por 11 representantes elegidos por sus pares.

También, continuó la Red de Voluntarios Cruzados, los cuales trabajan en los partidos que Universidad Católica juega de local.

Además de las actividades para todos los hinchas de Universidad Católica, también se desarrollan eventos específicos para los Socios y Socios Abonados Cruzados. En tal sentido, se realizaron dos "Almorzando con...", en el cual Socios y Socios Abonados comparten una comida con algún jugador, director técnico o exfutbolista de Universidad Católica.

Por cuarto año consecutivo se realizó el concurso "Socio Región", en el cual en cada Clásico en San Carlos de Apoquindo, se elige a un Socio de Regiones para que asista al partido con un acompañante, con todos los gastos pagados.

También, por sexto año consecutivo se disputó el Superclásico de Abonados vs Socios, con la presencia de 44 fanáticos hombres y por tercer año también las mujeres pudieron cumplir el sueño de jugar en la cancha del Estadio San Carlos de Apoquindo.

## 6.2.7.2 MUNDO CRUZADO

En cuanto a los beneficios, los Socios Abonados tienen asegurada su asistencia a todos los partidos oficiales que Universidad Católica dispute en calidad de local. Además, su credencial es transferible. En el caso de los Socios, cuentan con un descuento en la compra de sus tickets.

También, acceden a preventas exclusivas y diferenciadas para Socios Abonados (entradas extras) y Socios, en los partidos de local de alta convocatoria.

Junto con lo vinculado a venta de entradas, los Socios Abonados y Socios son parte del programa de beneficios en comercios asociados llamado "Mundo Cruzado".

Durante 2018, se sumaron seis nuevos comercios, finalizando el año con 18 asociaciones: Umbro, Converse, Kidzania, Starbucks, Bocacielo, Norden, IOI, Preuniversitario UC, Patuelli, Cruz Verde, CamaleonGlass, Centro Terapia del Comportamiento, Subway, My World, Fortín Cruzado, Clínica Belenus, Escuelas de fútbol y Campamentos UC.

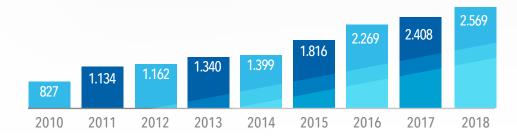
## 6.2.8 SOCIOS COMERCIALES

Durante el año 2018, Cruzados realizó renovaciones de contratos, suscribió nuevos acuerdos comerciales y de licencias con un importante número de empresas asociadas, ofreciendo distintas alianzas estratégicas que permitieron vincular sus marcas a la imagen y valores del Fútbol UC. Esto permitió que en el ítem "Comerciales y Auspicios", los ingresos crecieran en un 7%.

Durante 2018 comenzaron a regir las renovaciones de contrato con Gatorade y Sodimac. Además, se anunció el contrato con el nuevo sponsor técnico, Under Armour, que tiene una duración de cinco años, a partir de enero de 2019.

## **COMERCIALES Y AUSPICIOS**

CAC:15,2%



## PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

## **Auspiciadores Principales**

DIRECTV CHILE TELEVISIÓN LIMITADA COMERCIAL DEPOR LIMITADA — UMBRO

## **Auspiciadores Premium**

Newco Motor Chile S.A. – CHERY Embotelladoras Chilenas Unidas S.A. – GATORADE Sodimac S.A. Distribución y Excelencia S.A. – STOLI Red de Salud UC CHRISTUS

## **Auspiciadores oficiales**

Productos Fernández S.A. Abastible S.A. Herbalife Limitada CCU S.A. TePille SPA AFP Plan Vital S.A. Electronic Arts Software S.L.

## **Auspiciadores Esports**

Comercializadora SP Digital Ltda. LG Electronics Inc Chile Ltda.

## **Medios Asociados**

Copesa S.A. – Media Partner Oficial Ibero Americana Radio Chile – Media Partner Oficial As Chile SpA

## Concesión Servicio Alimentación Estadio

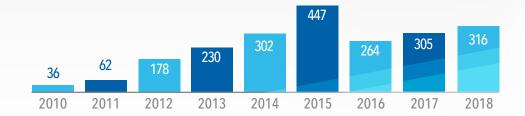
Inversiones y Servicios E-Group S.A.

## 6.2.9 ARRIENDO DE INFRAESTRUCTURA

Durante 2018, los ingresos por arriendos superaron los \$316 millones, lo que significó un aumento de un 4% con respecto al año anterior.

## **ARRIENDOS**

CAC:30,9%



## 6.2.10 LICENCIAS Y VENTA DE PRODUCTOS

En el año 2018, se firmaron acuerdos con Babyway, Festina, Primebrands, Monarch y Fútbol Estampados.

Considerando estos nuevos contratos, durante el año 2018 estuvieron vigentes las siguientes licencias: Titanio, Tienda Estadio Spa, Canontex, New Era, Babyway, Festina, Fútbol

Estampados, Leyendas Cruzadas, Monarch y Primebrands.

Otra fuente de ingreso es el royalty contemplado en el contrato con la empresa Umbro por la comercialización de la indumentaria oficial de Universidad Católica.

## 6.2.11 ESCUELAS DE FÚTBOL UC

Las Escuelas de Fútbol UC, de carácter recreativo, se desarrollan en las instalaciones del "Fortín Cruzado" en el Complejo Deportivo San Carlos de Apoquindo. Durante 2018 se puso a disposición de los interesados, la posibilidad de comprar la inscripción en línea.

En la Escuela de Fútbol Masculina, durante el año 2018, contamos con 1.699 inscritos, superando los \$206 millones en ingresos, lo que significó una disminución de un 12% en relación al año anterior.

En el caso de la Escuela de Fútbol Femenino, que contó con 233 inscritas, se alcanzaron los \$31 millones, lo que representa una disminución de un 7% con respecto al año anterior.

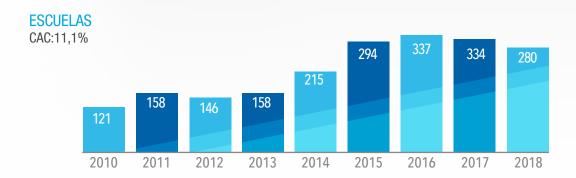
Los Campamentos de Fútbol se desarrollan durante el verano e invierno de cada año, y además de brindar conocimientos futbolísticos, entrega diversas entretenciones a los niños, la mayoría vinculados al conocimiento de las instalaciones de San Carlos de Apoquindo y a la relación con sus ídolos del Plantel Profesional. En este ámbito, contando con 605 inscritos, se alcanzaron ingresos por \$53 millones de pesos, lo cual implicó una disminución de un 19% con respecto al año anterior.

Con respecto a las Escuelas Filiales, en 2018 se alcanzaron las 58 a lo largo del país (seis más que el año anterior) y los ingresos por franquicias fueron de \$37 millones, con un crecimiento de un 16% con respecto al año anterior.

Destaca la presencia de exjugadores de Universidad Católica como directores o coordinadores de las mismas, como una forma de mezclar la historia de nuestra institución con las nuevas generaciones, ya que además de ser un espacio para aprender, también son un nexo con los fanáticos a lo largo del país.

Iván Álvarez en Curicó, Daniel López en La Serena, René Valenzuela en Rancagua, lan Macniven en Talcahuano, Ñuñoa y Recoleta, Nelson Garrido en Temuco, Franco Quiroz en Maipú Rinconada y USACH, Luciano Saavedra en Macul, Francisco Flores en San Miguel, Mario Lepe en La Florida y Carlos Verdugo en San Pedro de La Paz, son exjugadores que cuentan con Escuelas Filiales.

También buscando una mayor identificación con nuestro Club, se realizó el Desfile de Escuelas Filiales en la cancha del Estadio San Carlos de Apoquindo para el partido entre Universidad Católica y Cobreloa por Copa Chile, en el cual 19 escuelas de todo Chile desfilaron ante la presencia de sus padres en la tribuna Ignacio Prieto y de un importante número de espectadores.



#### 6.2.12 TIENDAUC.CL

En el 2018 los ingresos por la TiendaUC.cl superaron los \$128 millones, siendo octubre el mes con mayores ventas del año, con \$22 millones. La disminución con respecto a 2017 fue de un 35%, lo que se explica debido a que el año anterior se celebraron los 80 años del club y hubo una mayor oferta de productos conmemorativos.

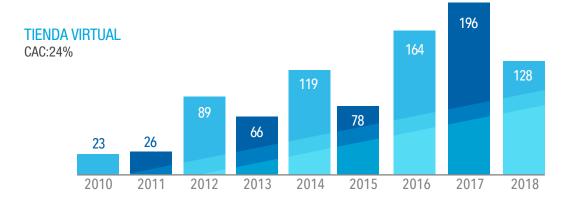
La TiendaUC.cl fue el primer canal de ventas de la indumentaria que utilizó Universidad Católica durante el año.

Durante el 2018 se sumaron productos diseñados para uso diario, colección Fanwear para hinchas Cruzados, accesorios de

vestimenta con los colores cruzados y nuevas colecciones de gorras urbanas.

Con motivo de la celebración de la obtención de la estrella número 13 en el Campeonato Nacional, se desarrollaron tres camisetas de colección.

Junto con la TiendaUC.cl, también se realizaron ventas físicas durante el año: en octubre y diciembre, se desarrollaron las tradicionales ventas de ropa de utilería del Plantel Profesional, en el Estadio San Carlos de Apoquindo.





#### **6.2.13 ESPORTS**

Luego de ser los pioneros en 2017 en la creación de un área de Esports, en 2018 Universidad Católica comenzó a conseguir títulos en este ámbito.

En el mes de marzo, Camilo Lara, más conocido como "Olimaclan", se consagró campeón del Torneo de FIFA del programa de televisión Fox Players, el cual se disputó en la consola PS4, accediendo a disputar la Bundesliga Virtual en Alemania.

Posteriormente, el propio Camilo Lara, obtuvo el título de la Liga LEF DIRECTV en Xbox e Ignacio Méndez lo consiguió en PS4.

De este modo, Universidad Católica obtuvo el bicampeonato en la primera liga de fútbol virtual de Chile, organizada por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional. Ambos también fueron galardonados en la Gala del Fútbol Chileno, como los mejores gamers del año.

En cuanto a la participación en League of Legends, durante el primer semestre Universidad Católica participó en la Liga Latinoamericana Sur, perdiendo la categoría. Por esta razón, en el segundo semestre debió disputar la Liga Nacional, en la cual obtuvo el título de campeón.

También, Universidad Católica cuenta con un equipo que participa en el videojuego FIFA en la modalidad Clubes Pro.

Durante 2018, en esta modalidad Universidad Católica obtuvo la Copa Sudamericana de la Asociación EFA, siendo el primer club chileno en obtener un título de este nivel.

Además, se obtuvo la Liga EFA temporada 5, la Supercopa temporada 5, la Liga ANFV temporada 1 y la Supercopa ANFV temporada 1.

#### **6.3 PROVEEDORES PRINCIPALES**

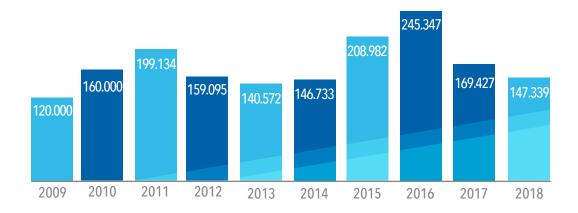
Fenty Gourmet & SS Alimentos Limitada Pontificia Universidad Católica de Chile Paisajismo Raíces Limitada Hotelería Mirador del Cerro Ltda. **Emmanuel Soto Mardones** Skidata Chile SpA AMF Seguridad SpA Deportes Sparta Ltda. Asesorías Vinson Consulting SpA Turismo Cocha S.A. DCV Registros S.A. Transbank S.A. Havas Media Chile S.A. Carpas Rocha S.A. Excavaciones Mecanizadas SpA Result SpA

Hotelería Diego de Almagro Agencias de Viajes Mundo Tour Ltda. Sociedad Álvarez y Vera Ltda. Hideki S.A. Chilexpress S.A. Marcelo Contreras Sepúlveda Varsovia Sports SpA

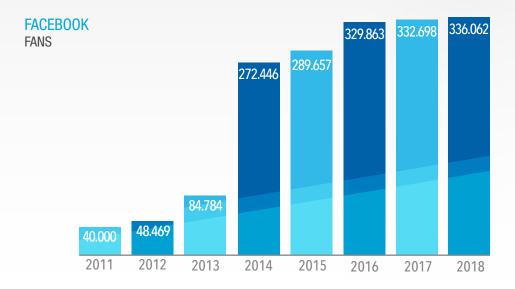
#### **6.4 CANALES DE COMUNICACIÓN**

El sitio web oficial Cruzados.cl, pese a aumentar su cantidad de publicaciones con respecto al año anterior, tuvo una disminución en sus visitas de un 13,1% y de un 7,7% en usuarios, una baja en los dos últimos años que se podría explicar por el crecimiento que han tenido las redes sociales del club.

WEB VISITA PROMEDIO MENSUAL

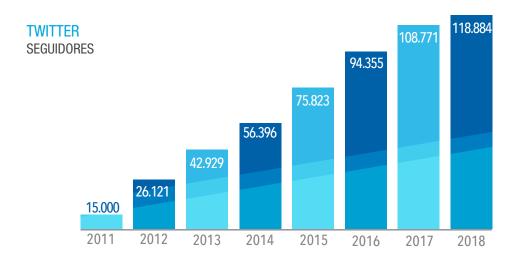


Con respecto a las Redes Sociales Oficiales de Cruzados, en Facebook se alcanzaron los 336.062 fans, con un crecimiento anual de 3.044. En cuanto a interacciones se consiguieron 1.418.405, un 29% menos que el año anterior.

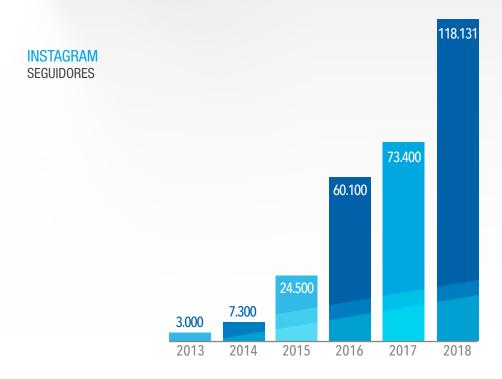


A su vez en la cuenta dedicada exclusivamente a la Escuela de Fútbol UC, se alcanzaron los 5.910 seguidores.

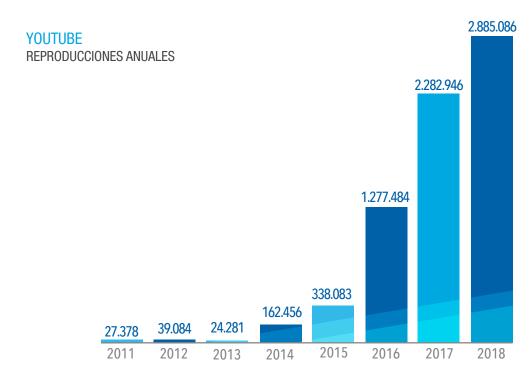
Por su parte, en Twitter, al 31 de diciembre de 2018 @cruzadossadp tenía 118.884 fanáticos, experimentando un crecimiento anual de 10.113. Con respecto a las interacciones el aumento fue de un 40%, consiguiendo un total de 608.229.



En el caso de Instagram, alcanzó los 118.131 seguidores, consiguiendo 44.731 nuevos fans durante 2018. Crecimiento que también se experimentó en las interacciones, con un aumento de un 180% con respecto al año anterior, alcanzando los 5.578.420.



En Youtube, durante 2017 se alcanzaron 2.885.086 reproducciones, lo que representa un crecimiento de un 26% con respecto al año anterior. En los suscriptores, se sumaron 9.374, superando los 27 mil suscriptores.



El año 2018 fue el segundo año de existencia de la cuenta de Spotify de Cruzados, que alcanzó los 10.633 seguidores.

El periódico "Sangre Cruzada" es otro de los medios de comunicación de Cruzados. En los partidos oficiales de local de Universidad Católica, se entregan 5.000 ejemplares. Durante 2018 se publicaron diez ediciones.

Finalmente, durante el 2018, la Aplicación Móvil Oficial tuvo un promedio mensual de 7.816 usuarios activos, 316.028 pantallas vistas y 49.701 sesiones. Al igual que el sitio web, fue renovado

durante al año, ofreciendo un nuevo diseño y funcionalidades. Además, Cruzados cuenta con una cuenta en Linkedin con más de 2.173 seguidores y publica constantemente audios de las conferencias de prensa y entrevistas, en la plataforma Soundcloud.

#### **6.5 SUSTENTABILIDAD**

#### 6.5.1 CATÓLICA SOCIAL

Comprometidos con la sociedad, durante 2018 Cruzados promovió valores a través de acciones vinculadas al fútbol, principalmente enfocadas en niños y jóvenes.

Como es tradicional, el Plantel Profesional completo realizó la "Clínica de Fútbol: La Franja en tu barrio". Durante 2018 esta actividad se realizó en las comunas de Huechuraba e Independencia, con 100 niños en cada uno de los eventos.

A través de la actividad "Esto es San Carlos", cerca de 300 niños y jóvenes de nueve organizaciones, pudieron observar un partido oficial de Universidad Católica en el Estadio San Carlos de Apoquindo. Las instituciones invitadas fueron las escuelas de fútbol Estrella Central y La Rojita, de San Esteban; Juan Gómez, de Huechuraba (2); Vive Fútbol, de Independencia; Santos, de Recoleta; Red Bus, de Huechuraba; Club Deportivo y Social Los Halcones, de Pudahuel; y Fundación Teletón.

Por medio de la actividad "Esto es Católica", más 100 niños y jóvenes pudieron pasar una jornada realizando un tour por el Estadio San Carlos de Apoquindo y el Complejo Raimundo Tupper. Las instituciones invitadas fueron: Liceo Antupillán, de San Bernardo; Escuela Vive Fútbol, de Independencia; y Acnur (Agencia de la ONU para los refugiados), por medio de la cual 30

familias pudieron conmemorar el "Día del Refugiado" realizando un tour por nuestras instalaciones, y los niños disputando un encuentro en la cancha principal, dirigidos por los ídolos Cruzados, Milovan Mirosevic e Ignacio Prieto.

En la actividad "Celebra con la UC", para festejar el Día del Niño, 25 niños de la Fundación Coanil pudieron visitar el centro de entretenciones Kidzania, invitados por Cruzados.

En otro ámbito, desde este año Universidad Católica cuenta con su propio equipo inclusivo, integrado por personas con discapacidad intelectual, en alianza con la Fundación Miradas Compartidas. Durante 2018 el equipo fue presentado oficialmente, disputó un Clásico Universitario y desarrollaron diferentes actividades con el Plantel.

Como todos los años, durante octubre Universidad Católica en conjunto a Umbro y la Corporación Yo Mujer, se sumó a la campaña de prevención del cáncer de mama. Por primera vez, el Plantel Profesional masculino utilizó en un partido la indumentaria compuesta por una franja y pantalones rosados (al igual que el equipo femenino).





A su vez, en conjunto con la Clínica UC San Carlos de Apoquindo, se entregaron mamografías y ecotomografías mamarias gratuitas a 200 Socias Cruzadas.

Finalmente, durante 2018 Universidad Católica también se sumó

a la campaña por disminuir el plástico en el planeta, siendo el primer club chileno en eliminar las bombillas del estadio, siendo reconocidos por el Ministerio del Medio Ambiente. Además, se implementaron los eco vasos coleccionables, con el objeto de retirar paulatinamente los vasos de papel.

#### **6.6 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

Durante 2018 y con la asesoría de Vinson Consulting se elaboró un Plan de Desarrollo Estratégico para Cruzados a cinco años plazo.

Para ello, se identificaron cuáles eran las principales aspiraciones del club, las que pasaron a ser el punto de partida para definir los lineamientos estratégicos. Esto implicó algunos ajustes en la misión, visión y valores institucionales, apuntando fundamentalmente a fortalecer la competitividad en la formación de jugadores, ampliar y diversificar la base de hinchas y reforzar el rol social de Cruzados.

Respecto de los pilares estratégicos definidos, se determinó que si bien a nivel nacional Universidad Católica sigue siendo reconocida como un club formador, la brecha que existía con los demás clubes se ha ido acortando; que se ha realizado una buena gestión a nivel comercial y relacional, pero que aún quedan importantes desafíos por abordar; y respecto de la infraestructura existe la necesidad de renovar el estadio y establecer un plan de fortalecimiento de las instalaciones del Complejo de Fútbol Raimundo Tupper.

Finalmente, se estableció la necesidad de perfeccionar el funcionamiento de la organización a través de la implementación de indicadores de gestión que sean transversales a las distintas áreas, y el mejoramiento continuo de procesos internos y de sistemas.

El plan estratégico se compone de 15 frentes de trabajo, de los cuales se desprenden 35 iniciativas, en cuya elaboración participaron 52 personas de los distintos estamentos de Cruzados, así como personas externas a la organización, durante más de cuatro meses de arduo trabajo.

Durante la implementación del plan estratégico se desarrollarán evaluaciones periódicas a través de indicadores definidos para cada tarea de las distintas iniciativas establecidas y se dará cuenta de su grado de avance a un Comité de Directores que supervisará los niveles de cumplimiento.

# FACTORES DE RIESGO

## 7

#### 7.1 RESULTADOS DEPORTIVOS DEL EQUIPO

Los resultados deportivos que cada temporada logra el Plantel Profesional de Universidad Católica tienen una directa incidencia en la asistencia de público al estadio, como también en la venta de otros productos y servicios gestionados por esta Sociedad.

El año 2018 se jugó un campeonato nacional con un sistema de campeonato con 30 fechas, resultando campeón el equipo que obtuviese más puntos o a través de diferentes mecanismos de definición en caso de empate en dicha ubicación.

En el Campeonato Scotiabank 2018, Universidad Católica terminó en la primera posición con 61 puntos, coronándose campeón y clasificación a la Conmebol Libertadores y Supercopa de Chile 2019.

En Copa Chile, Universidad Católica fue eliminado por Cobreloa en la segunda fase de la competencia, con un resultado global de dos a tres.

#### 7.2 LESIONES DE JUGADORES VALIOSOS

La lesión de alguno de los jugadores que conforman el Plantel Profesional y/o de aquellos jugadores de proyección formados en casa y que representan parte importante del activo de Cruzados, puede impactar negativamente en los resultados deportivos y eventualmente en el patrimonio de la Sociedad.

Esto, debido a que el modelo de negocios de una Sociedad como Cruzados, considera como parte fundamental de su financiamiento la venta de pases de jugadores.

En el último partido de Universidad Católica ante Deportes Temuco, Ignacio Saavedra sufrió una lesión, siendo intervenido de un esguince severo del ligamento colateral medial de la rodilla derecha, con desinserción completa del mismo. Debido a esto, estuvo ausente de las canchas los primeros meses de 2019.

#### 7.3 SEGURIDAD

Durante 2018, en términos de acceso y salida de los hinchas del Estadio San Carlos de se mantuvo la zona paga en Avenida La Plaza con Camino El Alba, en la cual la Dirección de Transporte Público Metropolitano instala totéms BIP para que los fanáticos paguen y posteriormente solo suban a los buses de los recorridos C02 y C02c con destino a los metros Los Domínicos y Escuela Militar.

A su vez, para quienes asisten en automóvil, la operación de los estacionamientos sigue siendo gestionada por la empresa Hideki, brindando mayor seguridad a los vehículos y facilitando el acceso y salida del recinto.

En tal sentido, por gestiones realizadas con la Intendencia Metropolitana, en varios partidos ésta ha dispuesto que todas las pistas de Avenida Las Flores y República de Honduras estén habilitadas para quienes salen del estadio.

En otro ámbito, en acuerdo con Carabineros y debido al buen

comportamiento de los espectadores, durante el 2018 se dispuso de la eliminación de las rejas adicionales que se instalaban en los colchones de seguridad y el perímetro del estadio.

Además, se eliminó la reja que dividía la Tribuna Prieto Alto, la cual se instaló en Prieto Bajo (visita), dividiendo el sector en dos para partidos con diferente concurrencia hinchada visita.

Para una mayor seguridad en los accesos, se mejoró la iluminación y se adquirieron 12 detectores de metales para el registro del público.

En cuanto al control de emergencias se dispuso de cuatro extintores al interior de la cancha en todos los partidos y se implementó un protocolo de uso de los mismos.

Finalmente, a fines de 2018 se renovó el contrato de arriendo del circuito cerrado de televisión.



## ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

R

La Sociedad, en el ejercicio 2018 reflejó una utilidad financiera ascendente a \$199 millones.

Dicho resultado considera \$1.859 millones de gasto por concepto de amortizaciones del activo intangible de pases de jugadores. Estos intangibles están siendo amortizados según el plazo de vigencia de los contratos de trabajo existentes con dichos futbolistas, y si bien afecta al resultado operacional de Cruzados, no representa egresos de flujo de efectivo.

#### 8.1. POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La Sociedad en el ejercicio 2018 obtuvo una pérdida tributaria. Al 31 de diciembre de 2018 las pérdidas tributarias de arrastre ascienden a 8.564 millones. No se repartirán dividendos. Una vez absorbidas las pérdidas se repartirá al menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio.



El Plan de Inversiones de Cruzados tiene como principal objetivo mejorar la infraestructura para el desarrollo del Fútbol Formativo, Femenino y Profesional de Universidad Católica, además de optimizar la experiencia de los hinchas que asisten al Estadio San Carlos de Apoquindo.

#### 9.1 NUEVO GIMNASIO

En el Complejo Fútbol Raimundo Tupper se inauguró un moderno gimnasio que tiene como principal beneficiario al Plantel Profesional de Universidad Católica, además de jugadores del Fútbol Formativo.

Este nuevo recinto, que reemplaza el también construido por Cruzados en 2010, significó una inversión superior a los \$215 millones, monto que se financió con fondos provenientes del aumento de capital que la institución realizó desde fines de 2015.

#### 9.2 CIRCUITO CERRADO DE TELEVISIÓN

Con el fin de brindar una mayor seguridad a los deportistas y trabajadores de Cruzados, en 2018 se instaló un circuito cerrado de televisión en el Complejo Raimundo Tupper, el cual implicó una inversión superior a los \$12 millones de pesos.

#### 9.3 PROGRAMA "CRECE"

Durante 2018 fueron remodeladas y construidas nuevas oficinas para el Fútbol Formativo de Universidad Católica, por un monto superior a los \$28 millones de pesos.

Esta inversión se realizó en el marco del programa "Crece" de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional, iniciativa destinada para que los clubes impulsen la inversión del balompié formativo y femenino en las áreas de infraestructura, equipamiento, tecnología, seguridad, entre otros, que durante 2018 entregó un monto de \$120 millones a cada club.

También en el marco del programa "Crece", durante 2018 se adquirió un ecógrafo por \$17 millones, un Game Ready

por \$5 millones, un Bodymetrix por \$1,9 millones y un refractómetro de orina por \$680 mil.

En 2018, en el marco de este programa, también fueron aprobadas para ser ejecutadas a comienzos de 2019, la construcción de un camarín para el fútbol femenino por \$13,3 millones, un jardín de fuerza por \$24,8 millones, máquinas isoinerciales y 2 computadores por \$9,7 millones, aumento de la altura de las rejas perimetrales de las canchas 2 y 3 por \$8,7 millones, mejoramiento de iluminación de la cancha 4 por \$6,9 millones y redes contensoras de balones para el Fortín Cruzado por \$6,6 millones.



## ANÁLISIS **RAZONADO**

10

#### ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

Correspondiente a los estados financieros por los períodos terminados al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de Diciembre de 2017.

#### 1. Análisis comparativo y principales tendencias observadas en los Estados Financieros

a) Cuadro resumen comparativo de Estado de Situación Financiera:

	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$	VARIACIÓN M\$
Activos Corrientes	7.278.231	4.185.496	3.092.735
Activos No Corrientes	8.917.301	9.955.027	(1.037.726)
<b>Total Activos</b>	16.195.532	14.140.523	2.055.009
Pasivos Corrientes	2.063.323	1.895.178	168.145
Pasivos no Corrientes	0	266.763	(266.763)
Total Pasivos	2.063.323	2.161.941	(98.618)
Patrimonio	14.132.209	11.978.582	2.153.627

Al 31 de diciembre de 2018, los activos corrientes aumentaron en un 73,89% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2017. Esta variación se destaca principalmente por el aumento del Efectivo y equivalentes al efectivo.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2018, disminuyeron en un 10,42% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2017. Esta variación se destaca principalmente por la disminución de los Activos intangibles distintos de la plusvalía.

Los pasivos corrientes al 31 de diciembre de 2018, en relación al 31 de diciembre del 2017, tuvieron una variación positiva de un 8,87% debido principalmente por un aumento en cuentas por pagar comerciales.

Los pasivos no corrientes al 31 de diciembre de 2018, disminuyeron en un 100% en relación al 31 de diciembre del 2017. Esta variación se debe principalmente en otras cuentas por pagar.

Con todo, el patrimonio de la sociedad 31 de diciembre de 2018, aumento en un 17,98% producto del aumento de los activos corrientes y del resultado positivo en el período 2018.

Los principales activos de la Sociedad corresponden a otros activos financieros corrientes, deudores comerciales e intangibles. Los intangibles están valorizados a valor de mercado.

#### b) Cuadro resumen comparativo Estado de Resultados:

	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$	VARIACIÓN M\$
Resultado Operacional	2.179.730	951.495	1.228.235
Resultado No Operacional	(1.980.384)	(1.761.768)	(218.616)
Resultado por Impuesto a la renta	-	-	-
Resultado del ejercicio	199.346	(810.273)	1.009.619

Por el período de operación a diciembre de 2018, los ingresos de explotación ascienden a M\$11.260.601, dentro de los cuales los principales son los ingresos publicitarios y auspicios por M\$3.186.587, ingresos por retiros del CDF M\$2.655.571, ingresos de reparto A.N.F.P. M\$2.400.385, ingresos por borderó M\$1.516.410, ingresos por venta de jugadores M\$371.495.

Por el período de operación a diciembre de 2017, los ingresos de explotación ascienden a M\$11.136.558, dentro de los cuales los principales son los ingresos publicitarios y auspicios por M\$3.073.615, ingresos de reparto A.N.F.P. M\$2.570.508, ingresos por venta de jugadores M\$1.895.850, ingresos por borderó M\$1.191.002, y los ingresos por derechos de televisión del CDF por M\$1.184.886.

En relación a los costos de ventas para el período de operación a diciembre de 2018 el total asciende a M\$9.080.871, de los cuales los principales gastos son de remuneraciones por M\$4.756.395, la amortización de pases de los jugadores por M\$1.859.041, los gastos de operación por M\$1.274.384, los gastos de torneos y competencias M\$523.549 y los gastos por transferencia de jugadores por M\$167.322.

En relación a los costos de ventas para el período de operación a diciembre de 2017 el total asciende a M\$10.185.063, de los cuales los principales gastos son de remuneraciones por M\$5.060.066, la amortización de pases de los jugadores por M\$1.934.785, los gastos de operación por M\$1.275.397, los gastos de torneos y competencias M\$776.258 y los gastos por transferencia de jugadores por M\$565.500.

c) Principales Indicadores financieros relativos a liquidez, endeudamiento y actividad:

	INDICES FINANCIEROS	31-12-2018	31-12-2017		UNIDAD	31-12-2018	31-12-2017				
	INDICES DE LIQUIDEZ										
1	Liquidez corriente	7.278.231	4.185.496	Activo Corrientes	Veces	3,53	2,21				
1	Liquidez comente	2.063.323	1.895.178	Pasivos Corrientes	V0003	3,33	2,21				
0	Dorán Acido	7.266.076	4.144.327	Activo Corrientes - Inventarios	Vacas	0.50	0.10				
2	Razón Acida ·	2.063.323	1.895.178	Pasivos Corrientes	Veces	3,52	2,19				
	INDICES DE ENDEUDAMIENTO										
3	Razón Endeudamiento ·	2.063.323	2.161.941	Deuda Total	Veces	0,15	0,18				
3	nazon endeddainiento	14.132.209	11.978.582	Patrimonio	VECES	0,13	0,10				
4	Proporción Deuda C/Plazo	2.063.323	1.895.178	Pasivos Corrientes	%	100%	87,7%				
4	Proporcion Dedua G/Plazo	2.063.323	2.161.941	Deuda Total	70	100 %	07,770				
-	Dyanayaián Dauda I /Dlaza	0	266.763	Pasivos no Corrientes	0/	0.00/	10.00/				
5	Proporción Deuda L/Plazo	2.063.323	2.161.941	Deuda Total	%	0,0%	12,3%				
	INDICES DE EFICIENCIA										
	Y RENTABILIDAD										
6	Margen de utilidad	199.346	-810.273	Utilidad Neta	%	1,8%	-7,3%				
0.	Margon do dilidad	11.260.601	11.136.558	Ventas	70	1,070	7,070				
7	Margen operacional	2.179.730	951.495	Utilidad Operacional	%	19,4%	8,5%				
7	wargen operacional	11.260.601	11.136.558	Ventas	70	13,470	0,370				
8	Rentabilidad del activo	199.346	-810.273	Utilidad Neta	0/	0/	0/	%	0/-	% 1,2%	-5,7%
0	nemabilidad del activo	16.195.532	14.140.523	Activo	70	1,270	-5,7 70				
0	Dentabilidad dal natrimania	199.346	-810.273	Utilidad Neta	0/	1 40/	C 00/				
9	Rentabilidad del patrimonio	14.132.209	11.978.582	Patrimonio	%	1,4%	-6,8%				
10	Margen del activo fijo	199.346	-810.273	Utilidad Neta	%	29,0%	-160,9%				
10	margen der activo njo	686.934	503.724	Activo Fijo Total	70	29,070	-100,970				
	RENTABILIDAD Y VALOR										
	POR ACCION										
11	Precio contable por acción	14.132.209	11.978.582	Patrimonio	Pesos	182,93	186,51				
11.	. 10010 contable per accion	77.253.406	64.224.864	Nro. de Acciones		102,00	100,01				
12	Resultado por acción	199.346	-810.273	Utilidad Neta	Pesos	2,58	-12,62				
14	nesultado poi accion	77.253.406	64.224.864	Nro. de Acciones	1 6909	505 2,30	-12,02				

#### 2. Análisis del Flujo de Efectivo

Durante el período enero — diciembre de 2018 se produjo un flujo neto positivo total de M\$3.308.083. El flujo neto total negativo por actividades de inversión es de M\$1.113.057, que proviene en su mayoría para adquirir instrumentos de rescate de inversiones por M\$3.726.355, contrarrestando los instrumentos de deuda de otras entidades y compras de activos intangibles de M\$4.713.019, El flujo neto positivo de las actividades de la operación por M\$2.466.859, se compone principalmente por recaudaciones de ingresos por un total M\$10.543.529, contrarrestados por desembolsos por gastos a proveedores y empleados por un total M\$8.076.656, El Flujo neto positivo de las actividades de financiamiento por M\$1.954.281, proviene del aumento de capital.

Durante el período enero – diciembre de 2017 se produjo un flujo neto negativo total de M\$651.878. El flujo neto total negativo por actividades de inversión es de M\$625.707, que proviene en su mayoría para adquirir compras de activos intangibles de M\$1.574.301, contrarrestando los instrumentos de rescate de inversiones por M\$1.006.769, El flujo neto negativo de las actividades de la operación por M\$29.766, se compone principalmente por recaudaciones de ingresos por un total M\$9.262.538, contrarrestados por desembolsos por gastos a proveedores y empleados por un total M\$9.292.268. El Flujo neto positivo de las actividades de financiamiento por M\$3.595, proviene del aumento de capital.

#### 3. Análisis de Riesgos de Mercado

#### Resultados deportivos del equipo:

La asistencia de los espectadores al estadio y la disposición a pagar por las entradas tienen una estrecha correlación con los resultados deportivos del equipo y la calidad del espectáculo. Malos resultados ponen en riesgo los ingresos por recaudación y determinan una menor probabilidad de lograr clasificar a torneos internacionales. Con esto, no sólo se dejan de percibir ingresos por recaudación y por derechos de televisión, sino que además disminuye el interés de los auspiciadores en el equipo, y se enfrentan peores condiciones de negociación en los contratos establecidos con estos.

#### Riesgo de Lesiones de jugadores valiosos

La lesión de alguno de los jugadores que conforman el plantel profesional, y en particular de alguno que sea indispensable para el funcionamiento del equipo o en el cual se haya invertido un monto significativo en la compra de su pase, puede impactar negativamente los resultados deportivos y eventualmente el patrimonio de la sociedad.

#### Riesgo por siniestros

La dueña de los bienes entregados en concesión mantiene seguros por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, sobre los bienes entregados en arriendo a Cruzados SADP.

#### Riesgo por tipo de cambio

La Sociedad no mantiene seguros por operaciones en moneda extranjera de ningún tipo. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la sociedad no tiene pasivos en moneda extranjera distintos a los señalados en notas a los estados financieros y que por su bajo valor no requieren de asumir seguros de cobertura.

# HECHOS RELEVANTES

A la fecha de emisión de los Estados Financieros, la Sociedad registra los siguientes hechos relevantes:

- 1.- De conformidad a lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045, y lo señalado en la norma de carácter General N° 30 y sus posteriores modificaciones, informó como hecho esencial que el Directorio de Cruzados SADP en sesión ordinaria celebrada el día lunes 29 de enero de 2018, acordó designar a contar de esa fecha a don Francisco Lavín Chadwick como Director de esta sociedad en reemplazo de don Jorge Garcés Jordán, quien renunció a su cargo en la sesión de Directorio del día 18 de Diciembre del año 2017.
- 2.- En virtud de lo establecido en los artículos 9 y 10 de la Ley 18.045, sobre Mercado de Valores, y conforme a los requerimientos de información continua, debidamente facultado por el Directorio, comunico a la Comisión de Mercado Financiero como hecho esencial, que por acuerdo del Directorio en su sesión ordinaria celebrada con fecha 26 de marzo de 2018, se acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas de Cruzados SADP, a celebrarse el día martes 17 de abril a las 10:00 horas, Hotel Sheraton Santiago, ubicado en Av. Santa María N° 1742, comuna de Providencia, Santiago. Las materias a tratar en Junta Ordinaria de Accionistas serán las siguientes:

Pronunciarse acerca de la aprobación del Balance General correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2017, Estados Financieros, Memoria e Informe de los Auditores Externos y el Informe de la Comisión Revisora de Cuentas; Elección de Miembros de Comisión Revisora de Cuentas; Elección de Directores; Remuneración del Directorio; Designación Auditores Externos; De las operaciones relacionadas a que se refieren los artículos 46 y siguientes de la Ley Nº18.046 sobre Sociedades Anónimas; Determinación del periódico donde deben publicarse los avisos y Convocatorias a Juntas, y en general tratar de todas las materias de interés social y propias de la Junta Ordinaria de Accionistas.

3.- En virtud de lo establecido en el artículo 9 y 10, ambos de la Ley N°18.045 y de la Norma de Carácter General N°30, en representación de Cruzados SADP (La "Sociedad") y estando debidamente facultado para ello, se informó que en la centésima trigésima tercera sesión de directorio de la Sociedad, reducida a escritura pública el día 7 de noviembre del año 2018 ante el notario público de Santiago don Cosme Fernando Gomila Gatica, bajo el repertorio N° 14.377/2018, se dejó constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la misma, anotándose además, al margen de la

inscripción del extracto primitivo de la sociedad en el Registro de Comercio del Conservador de Biene Raíces de Santiago.

La declaración anterior se realizó toda vez que el aumento de capital acordado en Junta extraordinaria de accionistas de fecha 21 de octubre de 2015, reducida a Escritura pública con esa misma fecha en la notaria de Santiago de don Cosme Fernando Gomila Gatica, no fue totalmente suscrito y pagado dentro del plazo de 3 años. De esta manera, el capital ha quedado reducido a la cantidad efectivamente suscrita y pagada al vencimiento del día 21 de octubre de 2018, de conformidad a lo establecido en el artículo 24 de la ley N° 18.046 y en el artículo 18 y 56 de su reglamento.

4.- En virtud de lo establecido en el artículo 9 y 10, ambos de Ley N°18.045, se informó que, con fecha de 9 de diciembre de 2018, hemos sido notificados por parte del señor Beñat San José Gil, acerca de su decisión de hacer uso de la facultad para terminar anticipadamente y con efecto inmediato su contrato de trabajo suscrito con fecha 1 de enero de 2018, conforme a lo indicado en la cláusula cuarta párrafo segundo del mismo.

- 5.- De conformidad a lo requerido en el oficio ordinario N° 33.248 de fecha 11 de diciembre del año 2018, emitido por la Comisión para el Mercado Financiero, en adelante la "CMF", y encontrándonos dentro de plazo legal, venimos en responder el requerimiento de la referencia, mediante la información que proporcionamos a continuación.
- 6.1 Dejamos constancia que la renuncia de Beñat San José fue informada como hecho esencial a la CMF, ya que podría ser un hecho relevante para las decisiones de inversión de cualquier persona, considerando que era el director técnico de equipo ganador del campeonato nacional Scotiabank año 2018, organizado por la Asociación Nacional de Futbol Profesional.
- 6.2 Los efectos financieros sobre los resultados de Cruzados SADP, implican la obtención de un ingreso por \$50.000 dólares de los Estados Unidos de América de deberá pagar Beñat San José, al haber ejercido el derecho a terminar anticipadamente su contrato de trabajo, conforme a lo indicado en la cláusula cuarta párrafo segundo del mismo.

# ESTADOS FINANCIEROS

12

#### **ESTADOS FINANCIEROS CRUZADOS SADP**

BAJO NORMAS DE LA COMISIÓN PARA EL MERCADO FINANCIERO POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

# CRUZADOS



#### INFORME DE REVISIÓN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores accionistas y directores CRUZADOS SADP

Hemos efectuado una auditoria a los estados financieros adjuntos de la sociedad Cruzados SADP, que comprende los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y estado de flujos de efectivos, por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

## RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN POR LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera e instrucciones emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero según lo indicado en nota 2.1). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una

opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### OPINIÓN

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Cruzados SADP al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con los criterios descritos en nota 2.1.



Santiago, 26 de marzo 2019

# INDICE

ESTADOS FINANCIEROS CRUZADOS SADP	58
INFORME DE REVISIÓN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE	60
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO	-
ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	III IV
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	V
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	VI
NOTA 1 INFORMACIÓN GENERAL	67
NOTA 2 RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES	68
NOTA 3 POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS	79
NOTA 4 GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA	81
NOTA 5 ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES	82
NOTA 6 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	82
NOTA 7 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	83
NOTA 8 CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS	85
NOTA 9 INVENTARIOS	87
NOTA 10 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	88
NOTA 11 ARRENDAMIENTOS	96
NOTA 12 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	97
NOTA 13 IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS	99
NOTA 14 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	101
NOTA 15 PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	10
NOTA 16 INSTRUMENTOS FINANCIEROS	102
NOTA 17 PATRIMONIO NETO	102
NOTA 18 INGRESOS ORDINARIOS	104
NOTA 19 COMPOSICIÓN DE CUENTAS DE COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)	106
NOTA 20 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	107
NOTA 21 GANANCIAS (PÉRDIDAS) POR ACCIÓN	107
NOTA 22 INFORMACIÓN POR SEGMENTOS	108
NOTA 23 OBLIGACIONES LABORALES, PREVISIONALES Y FISCALES	110
NOTA 24 MONEDA EXTRANJERA	111
NOTA 25 CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS	112
NOTA 26 CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS	113
NOTA 27 MEDIO AMBIENTE	113
NOTA 28 - HECHOS POSTEBIORES	113

ACTIVOS Miles de pesos	NÚMERO Nota	31-12-2018	31-12-2017
ACTIVOS CORRIENTES		M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6)	5.912.489	2.604.406
Otros activos no financieros, corrientes		70.071	12.347
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar netos, corrientes	(7)	1.267.987	1.513.610
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	-	-
Inventarios	(9)	12.155	41.169
Activos por impuestos, corrientes		15.529	13.964
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		7.278.231	4.185.496
ACTIVOS NO CORRIENTES	1		
Otros activos financieros, no corrientes	(7)	-	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(10)	5.623.469	6.844.405
Propiedades, planta y equipo	(12)	686.934	503.724
Activos por impuestos diferidos	(13)	2.606.898	2.606.898
ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES		8.917.301	9.955.027
TOTAL DE ACTIVOS		16.195.532	14.140.523

PASIVOS Y PATRIMONIO Miles de pesos	NÚMERO Nota	31-12-2018	31-12-2017
PASIVOS CORRIENTES		M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(14)	1.737.120	1.578.406
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(8)	110.741	141.435
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(15)	63.192	41.138
Pasivos por Impuestos, corrientes		152.270	134.199
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		2.063.323	1.895.178
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otras cuentas por pagar, no corrientes	(14)	-	266.763
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		-	266.763
TOTAL PASIVOS		2.063.323	2.161.941
PATRIMONIO			
Capital emitido		19.200.774	17.246.493
Ganancias (pérdidas) acumuladas		(4.952.742)	(5.152.088)
Otras reservas		(115.823)	(115.823)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		14.132.209	11.978.582
PATRIMONIO TOTAL	(17)	14.132.209	11.978.582
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVO		16.195.532	14.140.523

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	NÚMERO Nota	01-01 -2018 31-12-2018 M\$	01-01-2017 31-12-2017 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	(18)	11.260.601	11.136.558
Costo de ventas	(19)	(9.080.871)	(10.185.063)
Ganancia bruta		2.179.730	951.495
Otros ingresos por función		29.612	54.531
Otros Gastos por función		(259.086)	(380.961)
Gasto de administración	(20)	(1.738.086)	(1.541.601)
Ingresos financieros		66.373	55.025
Costos financieros		(4.053)	(5.177)
Diferencias de cambio		(75.144)	56.415
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		199.346	(810.273)
Ingreso (Gasto) por impuestos a las ganancias	(13 d)	-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		199.346	(810.273)
Ganancia (pérdida)		199.346	(810.273)
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		199.346	(810.273)
Ganancia (pérdida)		199.346	(810.273)
GANANCIAS POR ACCIÓN (EN PESOS)			
Ganancia por acción básica	(21)		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		2,58	(12,62)
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica		2,58	(12,62)

		ACUMULADO		
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	NÚMERO Nota	01-01 -2018 31-12-2018 M\$	01-01-2017 31-12-2017 M\$	
Estado del Resultado Integral				
Ganancia (pérdida)		199.346	(810.273)	
Resultado integral total		199.346	(810.273)	
Resultado Integral Atribuible a				
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		199.346	(810.273)	
Resultado integral total		199.346	(810.273)	

Las notas adjuntas números 1 a la 28 forman parte integral de estos Estados Financieros

	Otras reservas				
ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO al 31 de diciembre del 2018 y 2017	Capital emitido (Nota 18) M\$	Otras reservas varias M\$	Total otras reservas M\$	Ganancias (pérdi- das) acumuladas M\$	Patrimonio total M\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2018	17.246.493	(115.823)	(115.823)	(5.152.088)	11.978.582
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	17.246.493	(115.823)	(115.823)	(5.152.088)	11.978.582
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	-	-	199.346	199.346
Resultado Integral	-	-	-	199.346	199.346
Incremento (disminución) del patrimonio	1.954.281	-	-	-	1.954.281
Total de cambios en patrimonio	1.954.281	-	-	199.346	2.153.627
Saldo Final Período Actual 31/12/2018	19.200.774	(115.823)	(115.823)	(4.952.742)	14.132.209
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2017	17.242.898	(115.823)	(115.823)	(4.341.815)	12.785.260
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	17.242.898	(115.823)	(115.823)	(4.341.815)	12.785.260
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(810.273)	(810.273)
Resultado integral	-	-	-	(810.273)	(810.273)
Incremento (disminución) del patrimonio	3.595	-	-	-	3.595
Total de cambios en patrimonio	3.595	-	-	(810.273)	(806.678)
Saldo Final Período Anterior 31/12/2017	17.246.493	(115.823)	(115.823)	(5.152.088)	11.978.582

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO	NOTA	01-01 -2018 31-12-2018 M\$	01-01 -2017 31-12-2017 M\$
Importes Cobrados de Clientes		6.616.658	6.692.870
Otros cobros por actividades de operación		3.926.871	2.569.668
Pagos a Proveedores		(3.595.052)	(4.401.017)
Pagos a y por Cuenta de los Empleados		(4.357.449)	(4.891.251)
Otros Pagos por Actividades de Operación		(14)	(36)
Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación		2.591.014	(29.766)
Otros pagos para adquirir instrumentos de deuda de otras entidades			-
Otros cobros por la venta de instrumentos de deuda de otras entidades		187.401	1.006.769
Compras de propiedades, planta y equipo		(250.547)	(58.175)
Compras de activos intangibles		(1.174.065)	(1.574.301)
Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Inversión		(1.237.212)	(625.707)
Importes Procedentes de la Emisión de acciones		1.954.281	3.595
Flujo de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiamiento		1.954.281	3.595
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		3.308.083	(651.878)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		2.604.406	3.256.284
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	(6)	5.912.489	2.604.406

#### **NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL**

La Sociedad Cruzados SADP Sociedad Anónima Deportiva Profesional, Rut 76.072.469-6, fue constituida en Chile mediante escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, ante el Notario Público señor Cosme Fernando Gomila Gatica y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial de fecha 01 de octubre de 2009, e inscrito en el Registro de Comercio bajo el Número 32210 del año 2009.

Con fecha 13 de noviembre de 2009, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (EX SVS) con el número 1047 por lo que está bajo la fiscalización de ese organismo.

Con fecha 4 de diciembre de 2009, se declaró exitosa la colocación en la Bolsa de Comercio de Santiago, a través del mecanismo de negociación bursátil denominado "Subasta de un Libro de Órdenes", de las 30.000.000 de acciones de primera emisión.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional relacionados exclusivamente con el fútbol, a través de un contrato de concesión de derechos y arrendamiento de bienes del Club Deportivo Universidad Católica de Chile, y en otras relacionadas o derivadas de ésta. El objeto social así definido constituye el giro de la Sociedad para efectos de lo previsto en los Artículos 16 y 17 de la Ley 20.019.

A su vez, según lo establece el Artículo 6º de la Ley Nº 20.019 sobre Organizaciones Deportivas Profesionales y el Artículo 6º del Reglamento de Organizaciones Deportivas Profesionales, aprobado mediante Decreto Supremo Nº 75 de fecha 23 de mayo de 2006, del Ministerio Secretaría General de Gobierno, Cruzados SADP, se encuentra inscrita como Organización Deportiva Profesional, bajo el registro No. 1500050 en el Registro Nacional de Organizaciones Deportivas Profesionales del Instituto Nacional de Deportes.

El domicilio de la Sociedad es, Av. Las Flores 13.000, Las Condes.

Cruzados SADP, no posee controlador.

Las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de propiedad de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 son las siguientes:

	31-12-2018		31-12-2017	
ACCIONISTAS	Nº acciones	%	Nº acciones	%
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	26.168.002	33,87%	26.490.776	39,88%
Fundación Club Deportivo Universidad Católica	9.999.991	12,94%	9.999.991	15,05%
Inversiones Santa Filomena Limitada	8.508.772	11,01%	8.508.772	12,81%
Totales	44.676.765	57,82%	44.999.539	67,74%

#### **NOTA 2.- RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES**

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros Individuales de Cruzados SADP. Tal como lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2018 y aplicadas de manera uniforme a todo el ejercicio que se presenta en estos Estados Financieros.

#### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN Y PERÍODO CONTABLE

Los presentes Estados Financieros al 31 de diciembre de 2018, han sido formulados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS), las cuales se componen de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF")

Para todas las otras materias relacionadas con la presentación de sus Estados Financieros, la Sociedad utiliza las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018, han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standars board ("IASB").

Los presentes Estados Financieros de la Sociedad Cruzados SADP, comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los estados de resultados integrales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los estados de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo directo terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y sus correspondientes notas.

Los presentes Estados Financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

Los Estados Financieros se han preparado principalmente bajo el criterio del costo histórico, exceptuando algunos activos y pasivos financieros, a valor de mercado.

Las cifras de estos Estados Financieros y sus notas se encuentran expresadas en miles de pesos chilenos, según corresponde a la moneda funcional de la Sociedad.

La preparación de los presentes Estados Financieros conforme a las NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la nota 5, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros. La información contenida en los presentes Estados Financieros es responsabilidad de la Administración de Cruzados SADP.

#### 2.2 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los

recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los Estados Financieros, evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Cruzados SADP, son los siguientes:

- Recaudación
- Comercial

Esta información financiera por segmentos operativos se detalla en nota N° 22.

#### 2.3 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS =

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF, normas emitidas por el International Accounting Standars Boar (IASB).

Los presentes Estados Financieros fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 25 de Marzo de 2019.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: la vida útil de las propiedades, plantas y equipos, las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.

La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto inciertos o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes Estados Financieros Futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generen flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

#### 2.4 CONVERSIÓN DE SALDOS. TRANSACCIONES Y ESTADOS FINANCIEROS EN MONEDA EXTRANJERA =

#### 2.4.1 MONEDA DE PRESENTACIÓN Y MONEDA FUNCIONAL

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de la Sociedad, se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). Los Estados Financieros Individuales de Cruzados SADP, se presentan

en miles de pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

#### 2.4.2 TRANSACCIONES Y SAI DOS

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados en la línea diferencias de cambio.

#### 2.4.3 BASES DE CONVERSIÓN

Los activos y pasivos en monedas extranjeras o expresadas en otras unidades de conversión, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias:

CONVERSIONES A PESOS CHILENOS	31-12-2018 \$	31-12-2017 \$
Dólar Estadounidense	694,77	614,75
Euro	794,75	739,15
U.F.	27.565,79	26.798,14

#### 2.5 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS •

Los ítems de propiedades, planta y equipos, se reconocen a su costo de adquisición menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipos.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.

La depreciación de los activos fijos se calcula usando el método lineal, considerando el costo menos el valor residual sobre sus vidas útiles técnicas estimadas.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

MÉTODO UTILIZADO PARA LA DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS (VIDAS ÚTILES)	VIDA O TASA MÍNIMA (AÑOS)	VIDA O TASA MÁXIMA (AÑOS)
Maquinarias y Equipos	3	10
Muebles y Útiles	3	10
Mejoras	10	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si fuera necesario, en cada cierre, de tal forma de tener una vida útil restante acorde con las expectativas de uso de los activos.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante reconocimiento de pérdidas por deterioro. Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo,

se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

#### 2.6 ACTIVOS INTANGIBLES

#### (a) Derechos de Concesión

Con fecha 28 de septiembre de 2009, la Sociedad celebró un contrato de concesión con la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, que incluye los derechos de los conceptos que se detallan más adelante, los cuales se amortizan en forma lineal en el periodo de duración del contrato, que es de 40 años. En este contrato la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile da en concesión lo siguiente:

- "El uso y goce de los derechos federativos en virtud de los cuales el Club Deportivo Universidad Católica participa en las competencias futbolísticas profesionales".
- "El uso y goce de los derechos sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores de las divisiones inferiores de Fútbol".
- "El uso y goce de los derechos provenientes de la comercialización de los espectáculos deportivos profesionales relacionados con el fútbol, y de los bienes y servicios conexos".
- "El derecho de organizar escuelas de fútbol en todo el país bajo la denominación del Club Deportivo Universidad Católica".

#### (b) Derechos de Pases de Jugadores

Adicionalmente, dentro del rubro intangibles se registraron los derechos de los pases de los jugadores que fueron cedidos onerosamente a la Sociedad por medio del mismo contrato de concesión, donde se indica expresamente que La Sociedad Cruzados SADP acepta para sí, el uso y goce de los derechos y obligaciones, sobre los pases y derechos de transferencia de todos los jugadores del plantel profesional de fútbol. La determinación del valor justo de los jugadores formados ha sido determinada utilizando valores de mercado cuando ha sido posible establecer transacciones comparables y utilizando la metodología del costo de reposición para los casos en los cuales no se disponían transacciones comparables. Para el cálculo del costo de reposición de algunos pases de jugadores formados, se utilizaron variables determinadas por la FIFA para estimar el costo de desarrollo de jugadores formados por la Fundación Club Deportivo Universidad Católica.

Para el cálculo del costo de pases de jugadores comprados a terceros, se registra el valor pagado del derecho económico y federativo.

Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos.

Estos activos intangibles serán periódicamente sometidos a una revisión a fin de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros.

El indicador de deterioro de estos intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles de concesión y los derechos de pases de los jugadores son

registrados al costo menos cualquier amortización acumulada (cuya base de cálculo son los contratos y sus fechas de termino) y pérdida por deterioro acumulada.

#### 2.7 DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el menor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido eventos que justifiquen reversiones de la pérdida.

El indicador de deterioro en el caso de los intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la perdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

#### 2.8 ACTIVOS FINANCIEROS

#### CLASIFICACIÓN Y PRESENTACIÓN

La Sociedad Cruzados SADP, clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: A valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los

activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

## (A) ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

#### (B) PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar", en el estado de situación financiera.

## (C) ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA SU VENCIMIENTO

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la Administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría a categoría de activos financieros disponible para la venta.

### (D) ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos financieros disponibles para la venta son noderivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre.

## VALORIZACIONES EN MOMENTO DE RECONOCIMIENTO INICIAL Y ENAJENACIÓN

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

#### VALORIZACIÓN POSTERIOR

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de "otros ingresos" cuando se establece el derecho de la Sociedad a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados. Los intereses de títulos disponibles para la venta, calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de "otros ingresos".

Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como "otros ingresos" cuando se establece el derecho de la Sociedad a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la Sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

### Deterioro modelo simplificado

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF

9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Sociedad aplicó un enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales, como es requerido por NIIF 9.

### 2.9 DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS •

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación, para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión, han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que, al 31 de diciembre de 2017, la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe detrimento o menos cabo observable.

#### 2.10 PASIVOS =

Los pasivos financieros se clasifican, ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados", o como "otros pasivos financieros". La Administración determina la clasificación de sus pasivos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

## 2.10.1 PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados en su reconocimiento inicial a valor razonable a través de resultados.

#### 2.10.2 OTROS PASIVOS FINANCIEROS.

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente.

La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

#### 2.10.3 INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie A y B.

#### 2.10.4 CLASIFICACIÓN COMO DEUDA O PATRIMONIO

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

### 2.11 INVENTARIOS -

Las existencias se valorizan al menor valor entre su costo o valor neto realizable. El costo se determina por el método precio medio ponderado (PMP). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

#### 2.12 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO =

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios.

En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

La clasificación de efectivo y equivalente de efectivo no difiere de lo considerado en el estado de flujo de efectivo.

#### 2.13 CAPITAL EMITIDO —

El capital social está representado por acciones ordinarias de serie A y B, sin valor nominal. Las acciones de serie B pertenecen a la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y tienen las siguientes preferencias:

- a) El derecho a elegir conjuntamente a dos directores, un miembro de la Comisión Revisora de Cuentas, otro de la Comisión de Ética y un miembro de la Comisión Liquidadora.
- b) El derecho a veto en la modificación o supresión de todas o algunas de las preferencias de las acciones serie B.
- c) El derecho a veto en Junta Extraordinaria de Accionistas para la modificación de este estatuto en las materias a que se refiere el artículo sesenta y siete de la ley de Sociedades Anónimas.

#### 2.14 IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta", excepto por la aplicación en 2014 del Oficio Circular N°856, emitido por la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS), el 17 de octubre de 2014, el cual establece que las diferencias en pasivos y activos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780, deben contabilizarse en el ejercicio respectivo contra patrimonio.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos se realicen o el pasivo se cancele. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de

las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Compañía pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informe y se debe reducir en la medida de que ya no se estime probable que estarán disponibles suficientes ganancias fiscales como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

### IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS PARA EL AÑO

Los impuestos corrientes y diferidos deben reconocerse como ganancia o pérdida, excepto cuando estén relacionados con partidas que se reconocen en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, en cuyo caso el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otro resultado integral o directamente en el patrimonio, respectivamente. Cuando el impuesto corriente o diferido surja de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

### 2.15 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### 2.15.1 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS CORTO PLAZO

La Sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, bonos y otros, sobre base devengada.

### 2.15.2 INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO

La Sociedad no tiene pactada con su personal indemnización por años de servicio a todo evento, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

#### 2.16 PROVISIONES =

Las provisiones se reconocen cuando:

- La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

### 2.17 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS =

La sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la sociedad.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

### 2.17.1 INGRESOS POR PUBLICIDAD Y AUSPICIOS

Se reconocen de acuerdo al devengamiento en relación a los contratos de publicidad y/o auspicio.

### 2.17.2 INGRESOS POR BORDERÓ

Se reconocen en la medida que éstos se encuentran realizados. Borderó se denomina a la recaudación por concepto de entradas a los partidos.

No existen ingresos por borderó no realizados al cierre del ejercicio comprendido al 31 de diciembre de 2018 y 31 diciembre 2017.

### 2.17.3 INGRESOS POR INTERESES

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

### 2.17.4 INGRESOS POR DIVIDENDOS

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago, en el ejercicio actual Cruzados no mantiene subsidiarias.

### 2.17.5 INGRESOS POR A.N.F.P.

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de televisión se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos.

Adicionalmente, los ingresos informados como retiros del CDF, se ha registrado de acuerdo a la rendición de cuenta enviada por la ANFP en virtud del mandato a nombre propio que le otorgaron los clubes y que dicen relación con el retiro de las utilidades provenientes del CDF.

#### 2.17.6 INGRESOS POR PRÉSTAMO DE JUGADORES

Los ingresos recibidos por la recaudación de los préstamos de jugadores se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de otros clubes por el préstamo del pase de jugadores que son propiedad de la Sociedad.

### 2.17.7 INGRESOS POR DERECHOS DE SOLIDARIDAD

Los ingresos recibidos por la recaudación de los derechos de solidaridad se reconocen en la medida que éstos se encuentren realizados y percibidos. Estos ingresos provienen del pago de un derecho de solidaridad cuando un club compra el pase de un jugador que ha sido formado por la Sociedad.

#### 2.18 ARRENDAMIENTOS —

Los arrendamientos en los que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios a la propiedad se clasifican cómo financiero, la empresa no presenta estos arriendos al término de los ejercicios al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017. El resto de arrendamientos se clasifican como operativos.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

### 2.19 DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS -

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Sociedad debe provisionar al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo de acuerdo a la Ley N°18.046 como

dividendo mínimo dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto lo contrario.

### 2.20 MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

### 2.21 CAMBIOS EN UNA POLÍTICA CONTABLE

Las políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros han sido aplicadas uniformemente en comparación con los estados financieros terminados el año anterior. Esto incluye la adopción de nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2018, descritas en la Nota 3) Aplicación de nuevas normas emitidas vigente y no vigentes, que han sido emitidas y revisadas por la Administración de la Sociedad en los presentes Estados Financieros. La adopción de estas nuevas Normas no tuvo impactos significativos en los Estados Financieros.

### **NOTA 3.- POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS**

Nuevos pronunciamientos contables:

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1 y NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.

La aplicación de estas normas y enmiendas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Normas e Interpretaciones que han sido emitidas, pero a su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 16, Arrendamientos, reemplaza la NIC 17	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019. Aplicación anticipada, requisito de aplicación de NIIF 15.
NIIF 17, Contratos de Seguros, reemplaza la NIIF 4 "Contratos de Seguro"	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021. Aplicación anticipada, requisito de aplicación de NIIF 9 y NIIF 15.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
Modificaciones de Planes, Reducciones y Liquidaciones de un plan. (Modificaciones a NIC 19, Beneficios a Empleados).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019.
Marco Conceptual (Revisado)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020, con aplicación anticipada permitida.

ENMIENDAS A NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA	
Características de prepago con compensación negativa (enmiendas a NIIF 9)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.	
Participaciones de largo plazo en asociadas y negocios Conjuntos (enmiendas a NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.	
Mejoras anuales ciclo 2015-2017 (enmiendas a NIIF 3, NIIF 11, NIIF 12 y NIC 23)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.	
NIIF 10 y NIC 28: Estados financieros consolidados Venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Periodo no determinado.	

NUEVAS INTERPRETACIONES	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
CINIIE 22 Incortidumbro cobro tratamiento de impuesto a las ganancias	Poríodos anualos iniciados en o después del 1 de enero de 2010

La administración considera que la aplicación de las nuevas normas, con excepción de la IFRS 16, no genera un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros.

La aplicación de la IFRS 16 "Arrendamiento", en el año 2019 tendrá un impacto estimado inicial de M\$ 661.500, incrementando los activos por derecho de uso, y de igual forma en el pasivo aumentará por sus arrendamientos. Los impactos reales de la adopción de la norma al 1 de enero de 2019 pueden cambiar debido a que las nuevas normas contables están sujetas a cambio hasta que la Sociedad presente sus primeros estados financieros que incluyen la fecha de aplicación inicial.

### NOTA 4.- GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

#### A. RIESGO DE MERCADO

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Actualmente la Sociedad tiene activos y pasivos en moneda extranjera que frente a fluctuaciones del tipo de cambio generarían variaciones en el resultado de la Sociedad.

Las políticas en la Administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

### B. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno.

Debido a que la mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

Al 31 de diciembre de 2018, el impacto de una variación positiva de 10% en la tasa de cambio del dólar estadounidense o euro, podría generar un impacto de aproximadamente M\$ 2.844 en la diferencia de cambio por la cuenta corriente en dólares además de las cuentas por cobrar en estas mismas monedas, que mantiene la Sociedad. A su vez en relación a los pasivos en moneda extranjera frente a la misma situación de una variación

positiva del dólar o euro de un 10% los pasivos aumentarían en M\$ 43.979 Si ambos efectos fueran liquidados al 31 de diciembre 2018, dicho impacto tendría un efecto negativo en el patrimonio neto de M\$ -41.135.-

#### C. RIESGO DE FINANCIAMIENTO

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonable los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. La Sociedad mantiene pasivos financieros de cuentas comerciales las cuales han sido pagadas oportunamente y no se visualiza un riesgo en la liquidez del capital de trabajo.

### D. RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para la sociedad.

La concentración de riesgo para la Sociedad no es significativa ya que dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia, los principales clientes de la Sociedad son empresas solventes. Para controlar este riesgo se cuenta con procedimientos de cobranzas que permiten controlar plazos y montos de cada cliente.

### **NOTA 5.- ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES**

La Sociedad ha utilizado estimaciones para valorar y registrar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos. La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- Los criterios empleados en la valoración de determinados activos.
- El cálculo de provisiones.
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
- Determinación de existencia de arrendamientos financieros u operativos en función de la transferencia de riesgos y beneficios de los activos arrendados.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

### **NOTA 6.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$	7 TIPO DE Moneda
Saldo en caja	5.630	10.096	Pesos
Saldo en caja	-	224	USD
Saldo en caja	1.391	872	EUR
Saldos en banco	2.348	236.596	Pesos
Saldos en banco	23.215	55.038	USD
Saldos en banco	3.837	25.636	EUR
Saldos en Fondos Mutuos	5.876.068	2.275.944	Pesos
Totales	5.912.489	2.604.406	

	Número de cuotas				
VALORES NEGOCIABLES	MONEDA	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- EJECUTIVA SANTANDER INVESTMENT	\$	2.728.705,3174	948.172,7484	3.726.355	1.267.203
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BTG PACTUAL	\$	557.027,8032	268.593,5785	1.075.559	504.445
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BAN CHILE	\$	1.066.684,7998	462.478,1318	1.074.154	504.297
Totales				5.876.068	2.275.945

	Número de cuotas		Número de cuotas Valo		Número de cuotas Valor cuota		uota
CUOTAS VALORES NEGOCIABLES	MONEDA	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$		
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- EJECUTIVA SANTANDER INVESTMENT	\$	2.728.705,3174	948.172,7484	1.365,6130	1.336,4689		
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BTG PACTUAL	\$	557.027,8032	268.593,5785	1.930,8893	1.878,0977		
FONDOS MUTUOS MONEY MARKET- BAN CHILE	\$	1.066.684,7998	462.478,1318	1.007,0021	1.090,4227		

Este ítem considera inversión en fondos mutuos, cuyo vencimiento es al día, el valor cuota de estos instrumentos se mueve en forma diaria, el riesgo de la tasa de interés es bajo, dado que la cartera de inversión de estos fondos mutuos es de renta fija.

A la fecha de los presentes Estados Financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

Los efectivos y efectivos equivalentes que mantiene la institución no tienen restricciones de ningún tipo.

### **NOTA 7.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES, NETO	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Deudores comerciales, neto	1.061.421	1.126.483
Documentos por cobrar, neto	191.693	357.990
Otras cuentas por cobrar, neto	14.873	29.137
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente, Neto	1.267.987	1.513.610

ANTIGÜEDAD	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Menos de 30 días de vencidos	600.341	750.823
31 a 60 días de vencidos	351.692	83.462
91 a 180 días de vencidos	315.954	679.325
Total	1.267.987	1.513.610

	SALDOS AL		
COMPOSICIÓN DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTE, NETO	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$	
Venta de derechos económicos de jugadores	-	496.430	
Contratos de publicidad	993.981	532.024	
Otros	274.006	485.156	
Saldo Final	1.267.987	1.513.610	

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTE, NETO	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Documentos por cobrar, neto	-	-
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar No corriente, Neto	-	-

ANTIGÜEDAD	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
1 a 3 años	-	-
3 a 5 años	-	-
Mas de 5 años	-	-
Total	-	-

	SALDOS AL		
COMPOSICIÓN DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTE	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$	
Venta de derechos económicos de jugadores	-	-	
Contratos de Publicidad	-	-	
Otros	-	-	
Saldo final	-	-	

MOVIMIENTOS	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Saldo inicial	1.513.610	1.492.305
Adiciones deudores comerciales neto	10.191.496	12.607.199
Adiciones documentos por cobrar neto	4.063.377	4.012.361
Adiciones Otras Cuentas por Cobrar, Neto	351.973	861.324
Disminución deudores comerciales neto	(10.219.003)	(12.691.508)
Disminución documentos por cobrar neto	(4.267.229)	(3.916.945)
Disminución Otras Cuentas por Cobrar, Neto	(366.237)	(851.126)
Saldo final	1.267.987	1.513.610

El valor justo de deudas comerciales y otras cuentas a cobrar no difiere, significativamente, de su valor en libros. El promedio de la cobranza para el periodo 2018 y el 2017 es de 48,43 y 37,16 días respectivamente.

Al 31 de Diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, el movimiento por la provisión de deterioro es el siguiente:

31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
(10.823)	(16.263)
(9.626)	(6.015)
3.397	11.455
-	-
(17.052)	(10.823)
	(10.823) (9.626) 3.397

### NOTA 8.- CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017, respectivamente, se detallan a continuación:

### a) Cuentas por cobrar corto plazo:

DUT I			- ·	Detalle	Sald	os al	Tip	00
RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País origen	Cuenta x cobrar	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$	Moneda reajuste	Plazos de transac.
Activo corriente								
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Transacciones entre cuentas corrientes	-	-	Pesos	30 días
Total activo corriente					-	-		

### b) Cuentas por pagar corto plazo:

DUTt-	Namehra nasta	National and de	Defe	Detalle	Saldo	os a	Tij	00
RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	País origen	cuenta x pagar	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$	Moneda reajuste	Plazos de transac.
Pasivo corriente								
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Participación 3,5% EBITDA	93.390	58.359	Pesos	30 días
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Chile	Reembolso de Gastos	17.351	83.076	Pesos	30 días
Total pasivo corriente					110.741	141.435		

Las cuentas por cobrar y pagar a empresas relacionadas no devengan intereses y no presentan provisiones por deuda de incobrables.

Las transacciones entre empresas relacionadas se presentan como activos o pasivos corrientes.

### c) Transacciones

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas, son las siguientes:

					31-12-	-2018	31-12	2-2017
RUT parte relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	Descripción de la Transacción	Nota Ref.	Monto M\$	Efecto en resultados (Cargo) / Abono	Monto M\$	Efecto en resultados (Cargo) / Abono
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Arriendo Estadio	(11)	162.849	(162.849)	159.370	(159.370)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Arriendo Complejo Fut.	(11)	162.850	(162.850)	159.370	(159.370)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Servicios Administrativos		140.253	(140.253)	137.638	(137.638)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	Reembolso Gastos Comunes		204.959	(204.959)	204.699	(204.699)
70.976.000-9	Fundación Club Deportivo Universidad Católica	ACCIONISTA	3,5% EBITDA Anual	(10)	93.390	(93.390)	58.359	(58.359)
Totales					764.301	(764.301)	719.436	(719.436)

### d) Administración y Alta Dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por once miembros.

### e) Remuneración y Otras Prestaciones

El Directorio según acuerdo del acta de la junta ordinaria de accionistas 2018, fue remunerado por un total de M\$36.735.- por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2018. Las remuneraciones del personal clave de la Gerencia ascienden a M\$497.676.- por el período terminado el 31 de diciembre de 2018, al 31 de diciembre de 2017, este concepto fue por M\$481.834.-

La Compañía no presenta beneficios tales como: pagos basados en acciones, beneficios post empleo u otros beneficios de largo plazo.

### **NOTA 9.- INVENTARIOS**

La composición de este rubro, es la siguiente:

INVENTARIOS	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Vestuario Oficial	9.520	36.720
Productos Corporativos	1.138	3.075
Productos Oficiales	1.497	1.374
Total	12.155	41.169

MOVIMIENTOS	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Saldo inicial	41.169	26.243
Adiciones vestuario oficial	434.752	142.582
Adiciones Productos corporativos	19.418	3.924
Adiciones Productos oficiales	18.514	478
Disminución vestuario oficial	(461.952)	(129.187)
Disminución Productos corporativos	(21.355)	(2.001)
Disminución Productos oficiales	(18.391)	(870)
Saldo Final	12.155	41.169

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, no se ha producido ningún ajuste significativamente de inventario que se refleje en resultados.

Los inventarios son monitoreados con sistemas de control interno y no presentan garantías asociadas por préstamos.

### NOTA 10.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

Dentro del rubro de intangibles, la Sociedad ha registrado los derechos de concesión y los derechos de pases de jugadores, valorizados de acuerdo a lo señalado en la Nota 2.6

Las características del Contrato de Concesión, son las siguientes:

Por escritura pública de fecha 28 de septiembre de 2009, se firmó el contrato de concesión entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad Cruzados SADP. Dicho convenio, tuvo por objeto reglamentar ciertas obligaciones entre las partes, debido a lo establecido en el Artículo 25 inciso 20 de la Ley Nº 20.019 sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.

Con fecha 13 de septiembre de 2013, se modificó la cláusula segunda (Letras a) y b)) del contrato de concesión firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relacionado con: a) Los pagos que debe efectuar ésta última a la primera. A contar de la fecha señalada Cruzados SADP, pagará un 3,5 % del EBITDA anual que obtenga, el que será determinado según los Estados Financieros reportados a la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS); b) A contar de la fecha señalada Cruzados SADP, entregará a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile una menor cantidad de entradas o pases liberados de pago, en aquellos partidos que jueque como local.

Con esa misma fecha se modificó la cláusula quinta del contrato de concesión, firmado entre la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile y la Sociedad, en lo relativo a: Ambas partes de mutuo acuerdo establecieron que los arrendamientos tendrán el mismo plazo de duración del contrato de concesión y serán independientes entre sí. Cruzados SADP podrá desahuciar cada uno de ellos o ambos, sin limitación en el tiempo, con la condición de avisar con al menos veinticuatro meses de anticipación a Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, mediante notificación notarial. Por su parte Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile, sólo podrá desahuciar los arrendamientos, cualquiera sea el plazo transcurrido, cuando haya existido incumplimiento por parte de Cruzados SADP, de cualquiera de las obligaciones estipuladas en el contrato de concesión.

Este contrato incluye los derechos de concesión y adicionalmente cede onerosamente los derechos sobre pases de jugadores, ambos conceptos detallados y descritos en Nota 2.6. Adicionalmente se incluyen el uso no exclusivo de las licencias y sus licencias sobre las marcas comerciales de que es titular la

Fundación relacionadas con la actividad del fútbol. Por otra parte, dicho contrato también especifica las condiciones de arriendos de la infraestructura deportiva tanto del estadio como las dependencias del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo y además el pasivo por las obligaciones que tienen relación al personal traspasado sean estas por concepto de vacaciones y reconocimiento de los años de antigüedad trabajados.

De acuerdo a este contrato de concesión, los principales derechos y obligaciones que tiene la Sociedad son los siguientes:

A) Derechos de la concesionaria:

- a.1) La concesionaria tiene derecho absoluto y exclusivo a explotar todos los bienes y activos de la fundación cuyo uso y goce se ha concedido o cedido en virtud del presente contrato, y a celebrar todo tipo de contratos sobre los mismos siempre que no impliquen la pérdida de la concesión o de los activos que se le entregan en virtud del contrato, con excepción de los pases o derechos de transferencia de los jugadores profesionales y de las divisiones inferiores.
- a.2) La concesionaria recibirá y percibirá, a título propio y en dominio, los frutos y productos que los bienes, derechos y activos concedidos y que su conservación y/o explotación generen, pudiendo disponer de tales frutos y productos libremente.
- a.3) La concesionaria tiene derecho a usar y explotar los derechos de afiliación y federativos de la fundación ante "la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile" o el organismo que la reemplace o suceda, o que tenga la tuición del fútbol profesional chileno, ante la "Federación de Fútbol de Chile" y ante cualquier otro organismo, público o privado, nacional, extranjero o internacional.
- a.4) La concesionaria tiene derecho a ser parte en cualquier proceso, judicial o administrativo en que sea parte la fundación y que pudiere afectar la titularidad de ésta sobre los bienes concesionados o que, de cualquier otra forma, a juicio exclusivo de la Sociedad concesionaria, pudiere afectar el cumplimiento y eficacia de la concesión.
- a.5) La concesionaria tiene derecho a ceder, parcialmente y para no más allá del plazo de la concesión, el uso y goce de determinados derechos que para ella emanan de este instrumento y sólo para usos específicos.
- a.6) La concesionaria tiene el derecho de usar la infraestructura arrendada en los términos establecidos en el contrato de concesión.

- B) Obligaciones de la concesionaria:
- b.1) La concesionaria se obliga a aplicar en la explotación, uso y goce de los bienes, derechos y activos objeto de este contrato, estándares profesionales de gestión, debiendo actuar con la diligencia y cuidado que los hombres emplean ordinariamente en sus negocios propios.
- b.2) La concesionaria deberá cuidar los bienes concesionados, o recibidos a cualquier título, realizando a su costo, todas las reparaciones que sean necesarias con el objeto de asegurar su mantención hasta el momento en que deban ser restituidos a la fundación y a restituirlos en buen estado, al menos similar al estado en que los recibe, considerando el desgaste natural de los mismos como consecuencia de su uso normal.
- b.3) En especial, al término del plazo del presente contrato, o su prórroga y en conjunto con la devolución de los bienes, derechos y activos, la concesionaria deberá restituir a la fundación los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores de sus divisiones inferiores, consolidándose la propiedad de la fundación sobre esos bienes.
- b.4) La concesionaria se obliga a respetar, someterse y ceñirse a las normas de la Federación de Fútbol de Chile, de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional de Chile, de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) o de la correspondiente entidad que respectivamente las reemplace o suceda, y de cualquier otro órgano ligado al fútbol profesional, nacional o internacional, y que sea obligatoria.
- b.5) La concesionaria se obliga a mantener sustancialmente la imagen, símbolos y colores del "CDUC". Cualquier modificación sustancial a los mismos deberá ser previamente aprobada por el "Club".
- b.6) La concesionaria se obliga a velar por la adecuada protección de las marcas que se licencian y sub-licencian, manteniendo indemne a la Fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile" y a la "Pontificia Universidad Católica de Chile", respecto de cualquier litigio que pudiere producirse respecto de las mismas.
- b.7) La concesionaria se obliga especialmente a respetar los valores de las instituciones que llevan el nombre de la fundación "Club Deportivo Universidad Católica de Chile", y de la "Pontificia Universidad Católica de Chile" y a exigir de todos sus directores, trabajadores, técnicos, profesionales, jugadores y deportistas una conducta acorde con dichos valores.

- b.8) La concesionaria deberá realizar todos los pagos establecidos en el presente contrato en los plazos estipulados en el mismo. Cualquier retraso en los mismos devengará el interés máximo convencional, sin perjuicio del derecho de la fundación, a extinguir anticipadamente el contrato de concesión si los retrasos fueran reiterados.
- b.9) La concesionaria respetará todos los contratos vigentes de la fundación, relacionados con los bienes y derechos que se conceden, transfieren o arriendan, percibiendo -en su casodirectamente los ingresos que se devenguen de los mismos. A su vencimiento podrá renovarlos, extinguirlos o modificarlos, no más allá del plazo de concesión, o su prorroga si fuere el caso.

La composición de este rubro es la siguiente:

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A PLUSVALÍA, BRUTOS	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Activos en concesión, bruto	6.042.737	6.042.737
Derechos de pases de jugadores profesionales, bruto	2.427.003	5.002.335
Licencias	9.357	9.357
Total activos intangibles brutos	8.479.097	11.054.429

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A PLUSVALÍA, NETOS	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Activos en concesión, netos	4.645.354	4.796.423
Derechos de pases de jugadores profesionales, netos	978.115	2.046.424
Licencias	-	1.558
Total Neto Activos Intangibles	5.623.469	6.844.405

Los activos intangibles asociados a la concesión se amortizan linealmente hasta el plazo de término de la concesión que es de 40 años (Quedan 31 años).

Los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la sociedad los amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo a la duración de cada contrato con los jugadores.

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, no existen adiciones de intangibles que procedan de desarrollos internos y combinaciones de negocio.

MOVIMIENTOS AL 31/12/2018	Activos en Concesión M\$	Derechos de Pa- ses de Jugadores Profesionales M\$	Arriendo Pases jugadores Profesionales M\$	Licencias M\$	Total Activos Intangibles M\$
Saldo Inicial al 01/01/2018	4.796.423	1.951.735	94.689	1.558	6.844.405
Adiciones por compra de pases	-	388.673	-	-	388.673
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	402.060	-	402.060
Amortizaciones Término Anticipado	-	-	-	-	-
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Amortización de Intangibles	(151.069)	(1.362.293)	(496.749)	(1.558)	(2.011.669)
Saldo Final 31/12/2018	4.645.354	978.115	-	-	5.623.469

MOVIMIENTOS AL 31/12/2017	Activos en Concesión	Derechos de Pa- ses de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2017	4.947.491	1.389.261	225.957	4.678	6.567.387
Adiciones por compra de pases	-	2.243.668	-	-	2.243.668
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	122.322	-	122.322
Amortizaciones Término Anticipado	-	-	-	-	-
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Amortización de Intangibles	(151.068)	(1.681.194)	(253.590)	(3.120)	(2.088.972)
Venta (baja) Intangibles	-	-	-	-	-
Saldo Final 31/12/2017	4.796.423	1.951.735	94.689	1.558	6.844.405

		An	ortización acumulad	da	
MOVIMIENTOS AMORTIZACIÓN ACUMULADA	Activos en Concesión M\$	Derechos de Pa- ses de Jugadores Profesionales M\$	Arriendo Pases jugadores Profesionales M\$	Licencias M\$	Total Activos Intangibles M\$
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•	<u> </u>	•	
Saldo Inicial al 01/01/2018	1.246.314	2.564.739	391.172	7.799	4.210.024
Amortizaciones de Intangibles del período	151.069	1.362.293	496.749	1.558	2.011.669
Aplicación a pases por venta (baja)	-	(3.065.455)	(300.610)	-	(3.366.065)
Saldo Final 31/12/2018	1.397.383	861.577	587.311	9.357	2.855.628

		An	ortización acumulad	da	
MOVIMIENTOS AMORTIZACIÓN ACUMULADA	Activos en Concesión M\$	Derechos de Pa- ses de Jugadores Profesionales M\$	Arriendo Pases jugadores Profesionales M\$	Licencias M\$	2.088.972
	IVIŞ	IVIŞ		IVIÞ	IVIŞ
Saldo Inicial al 01/01/2017	1.095.246	2.675.410	455.385	4.679	4.230.720
Amortizaciones de Intangibles del período	151.068	1.681.194	253.590	3.120	2.088.972
Aplicación a pases por venta (baja)	-	(1.791.865)	(317.803)	-	(2.109.668)
Saldo Final 31/12/2017	1.246.314	2.564.739	391.172	7.799	4.210.024

MOVIMIENTOS ACTIVOS INTANGIBLES A VALOR BRUTO AL 31/12/2018	Activos en Concesión M\$	Derechos de Pa- ses de Jugadores Profesionales M\$	Arriendo Pases jugadores Profesionales M\$	Licencias M\$	Total Activos Intangibles M\$
Saldo Inicial al 01/01/2018	6.042.737	4.198.671	803.664	9.357	11.054.429
Adiciones por compra de pases	-	388.673		-	388.673
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	402.060		402.060
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Enmienda compra pases	-	-	-		-
Venta (baja) Intangibles	-	(2.747.652)	(618.413)	-	(3.366.065)
Saldo Final 31/12/2018	6.042.737	1.839.692	587.311	9.357	8.479.097

MOVIMIENTOS ACTIVOS INTANGIBLES A VALOR BRUTO AL 31/12/2017	Activos en Concesión	Derechos de Pa- ses de Jugadores Profesionales	Arriendo Pases jugadores Profesionales	Licencias	Total Activos Intangibles
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01/01/2017	6.042.737	4.064.671	681.342	9.357	10.798.107
Adiciones por compra de pases	-	2.243.668	-	-	2.243.668
Adiciones por Arriendo de pases	-	-	122.322	-	122.322
Adiciones por compra Licencias	-	-	-	-	-
Enmienda compra pases	-	-	-	-	-
Venta (baja) Intangibles	-	(2.109.668)	-	-	(2.109.668)
Saldo Final 31/12/2017	6.042.737	4.198.671	803.664	9.357	11.054.429

La amortización de intangibles de los activos en concesión y la amortización de los derechos de pases de los jugadores se refleja en el estado de resultados por función en el ítem costo de los servicios.

### Derechos de Pases de Jugadores Activados

NOMBRE JUGADOR	Saldo Final Neto al	Porcentaje de tenencia de pase D° Económico (%)	Porcentaje de tenencia de pase D° Federativo (%)	Saldo Final Neto al	Porcentaje de tenencia de pase D° Económico (%)	Porcentaje de tenencia de pase D° Federativo (%)
	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2018	31-12-2017	31-12-2017	31-12-2017
Luciano Aued	183.742	100%	100%	367.484	100%	100%
Branco Ampuero	-	0%	100%	75.883	0%	100%
Germán Voboril	-	0%	100%	52.485	100%	100%
Diego Buonanotte	114.354	100%	100%	254.406	100%	100%
Fernando Cordero Fonseca	-	0%	100%	34.383	70%	100%
Carlos Espinosa Contreras	-	0%	100%	42.806	90%	100%
Juan Carlos Espinoza	23.392	50%	100%	70.175	50%	100%
José Pedro Fuenzalida	-	0%	100%	18.806	0%	100%
César Fuentes González	69.161	60%	100%	207.483	60%	100%
Germán Andrés Lanaro	-	0%	100%	230.931	100%	100%
David Llanos	-	0%	100%	46.009	50%	100%
Stefano Magnasco	61.755	100%	100%	123.510	100%	100%
José Luis Muñoz	-	0%	100%	27.932	60%	100%
Diego Rojas Orellana	-	0%	100%	553	85%	100%
Jorge Sebastián Sáez	203.342	100%	100%	-	0%	0%
Claudio Sepúlveda Castro	-	0%	100%	2.185	50%	100%
Cristopher Toselli Ríos	-	0%	100%	14.285	100%	100%
Diego Vallejos Hernández	142.052	60%	100%	210.237	60%	100%
Benjamín Vidal	180.317	65%	100%	266.871	65%	100%
Total valor libro	978.115			2.046.424		

### Jugadores activados Movimiento enero-diciembre 2018

Años de vcto. de contratos	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto	Amortización del Ejercicio	Movimientos del ejercicio			Saldo Final Neto
				Adiciones	Bajas	Arriendos	
2018	14	596.776	(1.070.038)	388.673	-	402.060	317.471
2019	7	972.540	(634.266)	-	-	-	338.274
2020	2	477.108	(154.738)	-	-	-	322.370
Totales	23	2.046.424	(1.859.042)	388.673	-	402.060	978.115

### Jugadores activados Movimiento enero-diciembre 2017

Años de veto. de contratos	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto	Amortización del Ejercicio	Movimientos del ejercicio			Saldo Final Neto
				Adiciones	Bajas	Arriendos	
2017	1	641.115	(842.797)	325.540	-	-	123.858
2018	11	476.319	(692.233)	566.510	-	122.322	472.918
2019	4	497.784	(321.183)	795.939	-	-	972.540
2020	2	-	(78.571)	555.679	-	-	477.108
Totales	18	1.615.218	(1.934.784)	2.243.668	-	122.322	2.046.424

### TRANSACCIONES DEL EJERCICIO 2018

JUGADOR	Procedencia o destino	Descripciones de los movimientos del ejercicio	Porcentaje derechos económicos	Porcentaje derechos federativos	Valor de venta del jugador en el período	Amortización de Pase del Jugador en el período	Efecto en Resultados 2018 ganancia (pérdida)
Cristián Álvarez Valenzuela	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(61.714)	(61.714)
Ándres Vilches Araneda	Jugador	Arriendo	0%	100% pase	-	(134.017)	(134.017)
Marcos Bolados	Jugador	Arriendo	0%	100% pase	-	(109.651)	(109.651)
Matías Ezequiel Dituro	Jugador	Arriendo	0%	100% pase	-	(158.392)	(158.392)
Carlos Espinosa Contreras	Jugador	Compra Renov.	10%	100% pase	-	(5.000)	(5.000)
Jorge Sebastián Sáez	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(118.616)	(118.616)
Erick Pulgar	Jugador	Venta Bono Adicional	100%	100% pase	371.495	-	371.495

### TRANSACCIONES DEL EJERCICIO 2017

JUGADOR	Procedencia o destino	Descripciones de los movimientos del ejercicio	Porcentaje derechos económicos	Porcentaje derechos federativos	Valor de venta del jugador en el período	Amortización de Pase del Jugador en el período	Efecto en Resultados 2017 ganancia (pérdida)
Cristián Álvarez Valenzuela	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(45.000)	(45.000)
Franco Constanzo	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(43.333)	(43.333)
Santiago Silva	Jugador	Compra	100%	100% pase	-	(237.208)	(237.208)
Germán Andrés Lanaro	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(134.710)	(134.710)
Carlos Espinosa Contreras	Jugador	Compra Renov.	90%	100% pase	-	(60.473)	(60.473)
Branco Ampuero	Jugador	Arriendo	0%	100% pase	-	(46.439)	(46.439)
Cristopher Toselli Ríos	Jugador	Compra Renov.	100%	100% pase	-	(14.300)	(14.300)
Benjamín Vidal	Jugador	Compra	65%	100% pase	-	(44.478)	(44.478)
Diego Vallejos Hernández	Jugador	Compra	60%	100% pase	-	(34.092)	(34.092)
Stefano Magnasco	Jugador	Compra Renov.	10%	100% pase	-	(28.437)	(28.437)
Germán Voboril	Jugador	Compra	100%	100% pase	-	(21.869)	(21.869)
Luciano Aued	Jugador	Compra	100%	100% pase	-	(91.871)	(91.871)
Álvaro Ramos	Tierra de Campeones SADP	Venta	10%	100% pase	46.337	-	46.337
Alfonso Parot	Club Atletico Rosario Central	Venta	100%	100% pase	298.557	-	298.557
Guillermo Maripán	Deportivo Alaves S.A.D.	Venta	50%	100% pase	944.413	-	944.413
Erick Pulgar	Bologna FC 1909 SpA	Venta	100%	100% pase	606.543	-	606.543

El test de deterioro realizado al cierre de cada ejercicio, al 31 de diciembre de 2018 y al cierre del ejercicio 2017, no detectó pérdida de valor para el plantel vigente, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no se han observado situaciones distintas por parte de las unidades médicas.

### **NOTA 11. ARRENDAMIENTOS**

PAGOS FUTUROS MÍNIMOS DEL ARRENDAMIENTO NO CANCELADO	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Hasta un año	330.789	321.578
Entre uno y Cinco años	1.653.947	1.607.888
Más de cinco años	8.187.040	8.280.625
Total	10.171.776	10.210.091

El contrato de arrendamiento por la infraestructura del Estadio de San Carlos de Apoquindo, y del Complejo de Fútbol de San Carlos de Apoquindo estipula que el pago del arrendamiento de los inmuebles y bienes antes indicados ascenderá, durante la vigencia del contrato, a la suma equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, de UF 500 mensuales más IVA por el Estadio San Carlos de Apoquindo y UF 500 por el Complejo de Fútbol. Los pagos comenzarán a devengarse desde el inicio de la concesión y se efectuarán por el

equivalente en pesos, moneda corriente de curso legal, según el valor vigente de la UF al día del pago efectivo.

Los arrendamientos tendrán cada uno el plazo de duración del contrato de la concesión y serán independientes entre sí. No obstante, transcurridos tres años de contrato cualquiera de las partes podrá poner término a cualquiera de ellos o ambos a la vez con al menos veinticuatro meses de anticipación.

### **NOTA 12.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS**

a) La composición de este rubro es la siguiente:

CONCEPTOS	31-12-2018 M\$ Valor Bruto	31-12-2018 M\$ Depreciación Acumulada	31-12-2018 M\$ Valor Neto	31-12-2017 M\$ Valor Bruto	31-12-2017 M\$ Depreciación Acumulada	31-12-2017 M\$ Valor Neto
Mejoras	529.238	(45.133)	484.105	368.457	(20.717)	347.740
Maquinarias y Equipos	443.177	(255.316)	187.861	353.663	(232.608)	121.055
Vehículos	6.714	(6.714)	-	6.714	(6.714)	-
Muebles y Útiles	195.842	(180.874)	14.968	195.589	(160.660)	34.929
Implementos Deportivos	3.063	(3.063)	-	3.063	(3.063)	-
Totales	1.178.034	(491.100)	686.934	927.486	(423.762)	503.724

b) El movimiento de propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

COSTO 2018	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehículos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Total M\$
Saldo al 01-01-2018	368.457	353.663	6.714	195.589	3.063	927.486
Altas	160.781	89.514	-	253	-	250.548
Bajas	-		-	-	-	-
Saldo al 31-12-2018	529.238	443.177	6.714	195.842	3.063	1.178.034

COSTO 2017	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehículos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Total M\$
Saldo al 01-01-2017	316.980	347.149	6.714	194.914	3.063	868.820
Altas	51.477	6.514	-	675	-	58.666
Bajas	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31-12-2017	368.457	353.663	6.714	195.589	3.063	927.486

DEPRECIACIÓN Y DETERIO- RO DE VALOR 2018	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehículos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Total M\$
Saldo al 01-Ene-2018	(20.717)	(232.608)	(6.714)	(160.660)	(3.063)	(423.762)
Bajas		24.707	-	-	-	24.707
Depreciación del período	(24.416)	(47.415)	-	(20.214)	-	(92.045)
Saldo al 31-Dic-2018	(45.133)	(255.316)	(6.714)	(180.874)	(3.063)	(491.100)

DEPRECIACIÓN Y DETERIO- RO DE VALOR 2017	Mejoras M\$	Maquinarias y Equipos M\$	Vehículos M\$	Muebles y Útiles M\$	Implementos Deportivos M\$	Total M\$
Saldo al 01-Ene-2017	(6.200)	(180.102)	(6.714)	(137.518)	(3.063)	(333.597)
Depreciación del período	(14.517)	(52.506)	-	(23.142)	-	(90.165)
Saldo al 31-Dic-2017	(20.717)	(232.608)	(6.714)	(160.660)	(3.063)	(423.762)
Saldo Neto al 31-12-2018	484.105	187.861	-	14.968	-	686.934
Saldo Neto al 31-12-2017	347.740	121.055	-	34.929	-	503.724

### COSTO POR DEPRECIACIÓN:

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los Estados Financieros.

No existen costos de financiamiento activados en el valor de la propiedad, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2018, no existe deterioro de plantas y equipos.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los costos de ventas al 31 de diciembre de 2018, es de M\$92.045, mientras que, al 31 de diciembre de 2017, este cargo fue por M\$90.165.

### **NOTA 13.- IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS**

### A. IMPUESTOS DIFERIDOS

	31-12-2	31-12-20	17	
ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Amortizaciones	1.218.840	-	1.218.840	-
Provisión de Vacaciones	49.991	-	49.991	-
Provisión Incobrables	675	-	675	-
Doctos por Recibir	37.431	-	37.431	-
Ingresos Percibidos por Adelantado	3.372	-	3.372	-
Provisión Gastos Judiciales	-	-		-
Pérdida Tributaria	1.294.702	-	1.294.702	-
Activo Fijo	1.887	-	1.887	-
Totales	2.606.898	-	2.606.898	-

### B. LOS MOVIMIENTOS DE IMPUESTOS DIFERIDOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, SON LOS SIGUIENTES:

MOVIMIENTOS DE ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS	31-12-2	2018	31-12-2017	
DIFERIDOS	Activo M\$	Pasivo M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
Saldo inicial por impuestos diferidos	2.606.898	-	2.606.898	-
Aumento por impuestos diferidos	-	-		-
Disminuciones por impuestos diferidos	-	-		-
Saldo Final por impuestos diferidos	2.606.898	-	2.606.898	-

La Administración analizó las proyecciones de los resultados tributarios y ha decidido no reconocer activos por impuestos diferidos durante el ejercicio 2018 y 2017, considerando que en el mediano plazo no es seguro disponer de utilidades tributarias contra las cuales pueda imputar las pérdidas de arrastre que mantiene.

### REFORMA TRIBUTARIA CHILE

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 "Reforma Tributaria que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario".

Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida. En el caso de la Sociedad por regla general establecida por ley se aplica el sistema de tributación semi integrado.

El sistema semi integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de Primera categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21%, 22.5%, 24%, 25.5% y 27% respectivamente.

Los efectos de aplicar estas nuevas tasas en el cálculo del impuesto de primera categoría no generarán cargo en resultados por efecto de impuestos corrientes, ya que la Sociedad presenta resultados tributarios negativos.

### C. IMPUESTO A LA RENTA

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, no se ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría por presentar una pérdida tributaria.

### D. CONCILIACIÓN DE TRIBUTACIÓN APLICABLE

A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (ingreso) Tributario por impuesto a la renta y la utilizada contable, además de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

CONCILIACIÓN DEL GASTO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA LEGAL CON EL GASTO POR IMPUESTOS UTILIZANDO LA TASA EFECTIVA	01-01-2018 31-12-2018 M\$	01-01-2017 31-12-2017 M\$
Utilidad (Pérdida) antes de impuesto	199.346	(810.273)
Tasa Impositiva Legal	27,0%	25,5%
Gastos por impuesto corriente		
Gastos por impuestos utilizando la tasa legal	(53.823)	206.620
Otro aumento (disminución) tributables	53.823	(206.620)
Impuesto Único (gastos rechazados)	-	-
Total Ingreso/(gasto) por impuesto a la renta	-	-
Tasa efectiva	0,00%	0,00%

### **NOTA 14.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corriente, eran los siguientes:

CONCEDTO	Importe de clase de pasivo expuesto al riesgo de liquidez 31-12-2018 31-12-2017					
CONCEPTO	Moneda	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	
Facturas por Pagar	\$	668.850	-	229.495	-	
Cuentas por pagar ( 1 )	\$	761.820	-	1.273.916	-	
Retenciones por pagar	\$	306.450	-	74.995	-	
Documentos por pagar L/P	\$	-	-	-	266.763	
Total de acreedores comerciales y otras cuentas por pagar		1.737.120	-	1.578.406	266.763	

(1) Dentro de Cuentas por pagar se incluyen los documentos por pagar por deudas de pases. Las cuentas por pagar no devengan intereses.

### **NOTA 15.- PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

El detalle y movimientos de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS	31-12-2018		31-12-2017	
A LOS EMPLEADOS	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	Corrientes M\$	No Corrientes M\$
Saldo inicial Provisión Corrientes por Beneficios a los Empleados	(4.615)	-	25.573	-
Incrementos del periodo Vacaciones	16.721	-	(30.188)	-
Retenciones por pagar	51.086	-	45.753	-
Saldo final Provisión Corrientes por Beneficios a los Empleados	63.192	-	41.138	-

### **NOTA 16.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

### ACTIVOS EFECTIVO, EFECTIVO EQUIVALENTE Y FINANCIEROS

Instrumentos financieros por categoría

Las políticas contables relativas a instrumentos financieros y que se ajustan a norma respecto de su valorización a valor justo, que además establece que la jerarquía del valor justo prioriza en tres amplios niveles que van desde el más alto que considera aquellos precios cotizados, en mercados activos para idénticos activos que se desee valorizar, el segundo nivel son aquellos que mantienen información o datos distintos de los precios cotizados incluidos en el primer nivel, siendo un tercero aquellos con Información o datos no disponibles para activo.

En este rubro y luego de aplicar política de valor justo se presentan las categorías que se detallan a continuación:

ACTIVOS FINANCIEROS	Efectivo y Efectivo Equivalente M\$	Préstamos y Cuentas por Cobrar M\$	Activos a Valor Razonable con Cambios en Resultados M\$	Total M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	1.267.987	-	1.267.987
Efectivo y equivalente al efectivo	5.912.489	-	-	5.912.489
Total Activos Financiero al 31 de diciembre del 2018	5.912.489	1.267.987	-	7.180.476
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	1.513.610	-	1.513.610
Efectivo y equivalente al efectivo	2.604.406	-	-	2.604.406
Total Activos Financiero al 31 de diciembre del 2017	2.604.406	1.513.610	-	4.118.016

### **NOTA 17.- PATRIMONIO NETO**

### a) GESTIÓN DE CAPITAL

El objetivo principal de la gestión de capital de la Sociedad es asegurar indicadores de capital sólidos de forma de soportar el negocio y maximizar el valor a los accionistas. La Sociedad gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes a la misma, a la luz de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Sociedad podría emitir nuevas acciones. No se realizaron cambios en los objetivos, políticas o procedimientos durante el período terminado al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017.

b) CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO Y NÚMERO DE ACCIONES

En juntas Extraordinarias de Accionistas de Cruzados celebradas

con fecha 15 julio y 21 de octubre 2015, se acordó y aprobó lo siquiente:

Aumentar el capital en M\$ 6.000 millones de pesos, mediante la emisión de 35.087.720 acciones de la Serie A, nominativas y sin valor nominal, en la forma términos y condiciones acordados en la Junta. Asimismo, en virtud de la rectificación del capital social resultante a la suma M\$21.108.820., monto que además del aumento de capital recién referido reconoce el mayor valor por sobreprecio obtenido en la colocación de acciones ya señalado y revalorización del capital propio.

Las acciones serán de dos series, las de serie A y las de serie B. La serie A consta de 85.087.718 acciones ordinarias, las que no tiene preferencias de ninguna clase y naturaleza. La serie B

consta de dos Acciones.

Con fecha 6 de noviembre de 2015, el Directorio de Cruzados SADP acordó el inicio del período de opción preferente de suscripción de los accionistas de la Sociedad, quienes tendrán el derecho de suscribir 0,70175442 acciones nuevas por cada acción de la serie A que posean inscrita en el Registro de Accionistas al día 10 de noviembre de 2015, y que serán ofrecidas al precio de \$150 (ciento cincuenta pesos) por acción, que serán pagadas a partir del día 16 de noviembre del año 2015.

La colocación de acciones del aumento de capital de Cruzados SADP. tuvo vencimiento el día 20 Octubre del 2018, tal como se acordó en Numeral I del punto seis de la Junta Extraordinaria de Accionistas que se celebró el día 21 de octubre del 2018.

Se suscribieron y pagaron 27.253.406 acciones, y no se suscribieron ni pagaron 7.834.314 acciones.

Habiéndose cumplido el plazo de tres años para suscribir y pagar las acciones colocadas por el aumento de capital, se ha disminuido de pleno derecho el capital, el día 20 de octubre del 2018.

Por lo que el capital estatutario ha quedado en consecuencia reducido a la suma M\$ 19.200.774 dividido en 77.253.404 acciones de la serie A nominativas y sin valor nominal, 2 acciones de la serie B.

El capital social quedo en M\$19.200.774, una vez descontado la suma correspondiente por concepto de Costos de Emisión y Colocación de Acciones.

### b) CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

#### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$19.200.774, y está dividido en 77.253.404 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

	Nro. Acciones Suscritas	Nro. Acciones Pagadas	Nro. Acciones con Derecho a Voto	Capital Suscrito M\$	Capital Pagado M\$
SERIE A	77.253.404	77.253.404	77.253.404	19.200.773	19.200.773
SERIE B	2	2	2	1	1
Total	77.253.406	77.253.406	77.253.406	19.200.774	19.200.774

#### AL 31 DICIEMBRE DE 2017

El capital suscrito y pagado asciende a la suma de M\$17.246.493, y está dividido en 64.224.866 acciones de la serie A y 2 acciones de la serie B.

	Nro. Acciones Suscritas	Nro. Acciones Pagadas	Nro. Acciones con Derecho a Voto	Capital Suscrito M\$	Capital Pagado M\$
SERIE A	66.427.214	64.224.864	66.427.214	17.246.492	17.246.492
SERIE B	2	2	2	1	1
Total	66.427.216	64.224.866	66.427.216	17.246.493	17.246.493

La Sociedad cumple con el requerimiento del capital mínimo de funcionamiento, equivalente a 1.000 Unidades de Fomento, que indica el artículo 13 de la Ley 20.019.

Distribución de utilidades - De acuerdo con la legislación vigente, a lo menos un 30% de la utilidad del año debe destinarse al reparto de dividendos en efectivo, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

Sobreprecio en venta de acciones - El sobreprecio en venta de acciones reconocido por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2014, corresponde a la proporción del sobreprecio generado por M\$300.000 con ocasión de la oferta pública de acciones efectuada en diciembre de 2009. Dicho monto se presenta neto de los gastos incurridos por la colocación de acciones por M\$221.180. En 2015 dicho sobreprecio fue capitalizado, en conformidad a lo acordado en el aumento de capital.

### c) RESULTADOS RETENIDOS

La composición de este rubro es la siguiente:

RESULTADOS RETENIDOS	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Saldo Inicial Resultados Retenidos	(5.152.088)	(4.341.815)
Utilidad (pérdida) neta atribuible a los tenedores patrimoniales de la Sociedad	199.346	(810.273)
Incremento (disminución) del patrimonio	-	-
Saldo Final Resultados Retenidos	(4.952.742)	(5.152.088)

### **NOTA 18.- INGRESOS ORDINARIOS**

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	01-01-2018 31-12-2018 M\$	01-01-2017 31-12-2017 M\$
Ingresos por A.N.F.P. (1)	2.400.385	2.570.508
Ingresos por Derechos de TV	-	1.184.886
Ingresos por Retiros del CDF (2)	2.655.571	-
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	1.516.410	1.191.002
Ingresos por Préstamo de Jugadores	31.626	125.364
Ingresos por venta de Jugadores	371.495	1.895.850
Ingresos por Derechos de Solidaridad	330.369	228.992
Otros	5.332	12.585
Ingresos por Recaudación y otros	7.311.188	7.209.187
Ingresos Comerciales	3.949.413	3.927.371
Total Ingresos de actividades ordinarias	11.260.601	11.136.558

- (1) Durante el año 2018, se perfeccionó la venta de las acciones de la sociedad Canal del Fútbol SpA. por parte de la ANFP, y dicha institución traspasó ese ingreso a todos los clubes de acuerdo a los porcentajes establecidos por el Consejo de Presidentes de Clubes, monto que en nuestro caso asciende a un total de M\$ 2.045.236. Asimismo, la Sociedad percibió parte del nuevo contrato de licenciamiento de los derechos de televisación mediante la rendición de cuentas mensual que la ANFP debe realizar producto del mandato a nombre propio y que al 31 de diciembre de 2018 asciende a un monto neto de M\$103.900.
- (2) Por otra parte, en los ingresos señalados como retiros del CDF, se ha registrado el monto señalado de acuerdo a la rendición de cuenta enviada por la ANFP en virtud del mandato a nombre propio que le otorgaron los clubes y que dicen relación con el retiro de las utilidades provenientes del CDF.

El siguiente es el detalle de los Ingresos por venta de jugadores al 31 diciembre de 2018 y 2017

INGRESO POR VENTA DE JUGADORES M\$					
Jugador	Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Valor de Venta del Jugador 31-12-2018		
Erick Pulgar	Jugador Profesional de Fútbol	100% Derechos Económicos Erick Pulgar	371.495		
Total Ingresos por venta de jugadores			371.495		

INGRESO POR VENTA DE JUGADORES M\$					
Jugador	Tipo de Jugador	Tipo de Transacción	Valor de Venta del Jugador 31-12-2017		
Alvaro Ramos	Jugador profesional de Fútbol	10% derechos económicos Álvaro Ramos	46.337		
Alfonso Parot	Jugador profesional de Fútbol	100% derechos económicos Alfonso Parot	298.557		
Guillermo Maripán	Jugador profesional de Fútbol	50% derechos económicos Guillermo Maripán	944.413		
Erick Pulgar	Jugador profesional de Fútbol	100% derechos económicos Erick Pulgar	606.543		
Total Ingresos por venta de jugadores			1.895.850		

El siguiente es el detalle de los Ingresos por préstamo de jugadores al 31 de diciembre 2018 y 2017

INGRESO POR PRÉSTAMO DE JUGADORES M\$					
Jugador	Tipo de Jugador	Valor de Préstamo del Jugador 31-12-2018			
Benjamín Vidal	Jugador profesional de Fútbol Préstamo Club Deportivo Palestino SADP.	31.626			
Total Ingresos por préstamo de jugadores		31.626			

INGRESO POR PRÉSTAMO DE JUGADORES M\$					
Jugador	Tipo de Jugador	Valor de Préstamo del Jugador 31-12-2017			
Kevin Medel	Jugador profesional de Fútbol	2.320			
Cristopher Toselli	Jugador profesional de Fútbol	123.044			
Total Ingresos por préstamo de jugadores		125.364			

### NOTA 19.- COMPOSICIÓN DE CUENTAS DE COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de la Sociedad (costo de ventas de los servicios prestados):

COMPOSICIÓN COSTO DE VENTAS	01-01-2018 31-12-2018 M\$	01-01-2017 31-12-2017 M\$
Remuneraciones	4.756.395	5.060.066
Gastos de Operación	1.274.384	1.275.397
Amortización pases de jugadores profesionales (*)	1.859.041	1.934.785
Amortización Concesión	151.068	151.068
Amortización Licencias	1.559	3.119
Gastos de torneos y otros	523.549	776.258
Gasto por Préstamo de Jugadores	163.921	212.739
Gasto por Transferencia de Jugadores	167.322	565.500
Depreciación	109.985	90.166
Costos de ventas productos	73.647	115.965
Total Costo de Ventas	9.080.871	10.185.063

<sup>(\*)</sup> Los pases se amortizan en forma lineal en un período máximo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos. (Nota 2.6, letra b)

### **NOTA 20.- GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

El siguiente es el detalle de los principales gastos de administración:

COMPOSICIÓN GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	01-01-2018 31-12-2018 M\$	01-01-2017 31-12-2017 M\$
Remuneración	584.404	545.392
Indemnizaciones	796	-
Gastos Generales	73.916	65.219
Combustible y Lubricantes	7.766	13.014
Servicios Contratados	422.153	332.209
Servicios de Seguridad	64.768	51.362
Serviciosa de Aseo	27.389	36.938
Arriendo de Bienes	188.398	190.667
Servicios de Terceros	106.779	69.711
Materiales de Mantención y Reparación	20.751	16.682
Servicios de Mantención y Reparación	51.241	41.896
Patentes y Contribuciones	74.576	74.792
Provisión No Operacionales	1.600	1.971
Materiales de Oficina y Otros	98.239	89.934
Feriado Legal	15.310	11.814
Total Gastos de Administración	1.738.086	1.541.601

### NOTA 21.- GANANCIAS (PÉRDIDAS) POR ACCIÓN

### UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN

La utilidad (pérdida) por acción básica se calcula dividiendo la pérdida atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

GANANCIAS (PÉRDIDAS) BÁSICAS POR ACCIÓN	01-01-2018 31-12-2018 M\$	01-01-2017 31-12-2017 M\$
Ganancias (pérdida) atribuibles a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	199.346	(810.273)
Resultado disponible para accionistas comunes, básico	199.346	(810.273)
Promedio ponderado de número de acciones, básico	77.253.406	64.224.864
Ganancias (pérdidas) básica por acción	2,58	(12,62)
Ganancias (pérdidas) por acción diluida	-	-

### **NOTA 22.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

La Gerencia ha determinado los segmentos operativos sobre la base de las áreas de negocio de la Sociedad Cruzados SADP que son Recaudación e Ingresos Comerciales.

No existe una división de activos y pasivos por segmentos ya que dentro de los principales activos se cuenta con los intangibles por el plantel de jugadores y la concesión que no se puede atribuir a un solo segmento.

La Compañía no presenta concentración de los ingresos respecto de clientes en particular, estando ubicados estos en la zona geográfica de la región Metropolitana.

	RECAUDA	ACIONES	CIONES COMERCIALES		TOTA	ALES
ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS						
Ingresos por A.N.F.P.	2.400.385	2.570.508	L .	-	2.400.385	2.570.508
Ingresos por Derechos de TV	-	1.184.886	-	-	-	1.184.886
Ingresos por Retiros del CDF	2.655.571		-		2.655.571	-
Ingresos por Borderó (Recaudación Entradas)	1.516.410	1.191.002	-	-	1.516.410	1.191.002
Ingresos por Préstamo de Jugadores	31.626	125.364	-		31.626	125.364
Ingresos por venta de Jugadores	371.495	1.895.850	-	-	371.495	1.895.850
Ingresos por Derechos de Solidaridad	330.369	228.992		-	330.369	228.992
Ingresos Cuotas Socios Fútbol	-	-	98.296	103.574	98.296	103.574
Ingresos Matrículas de Escuelas de Fútbol	-	-	280.135	333.897	280.135	333.897
Ingresos por Publicidad y Auspicios	-	-	3.186.587	3.073.615	3.186.587	3.073.615
Ingresos por Ventas de Productos Tienda UC	-	-	127.851	195.913	127.851	195.913
Ingresos por Derechos de Merchandising	-	-	256.544	220.372	256.544	220.372
Otros	5.332	12.585	-	-	5.332	12.585
SEGMENTO SEGMENTO	7.311.188	7.209.187	3.949.413	3.927.371	11.260.601	11.136.558
COSTO DE VENTAS (SERVICIOS)						
Remuneraciones	(4.336.160)	(4.705.433)	(420.235)	(354.633)	(4.756.395)	(5.060.066)
Gastos de Operación	(1.092.875)	(1.127.124)	(181.509)	(148.273)	(1.274.384)	(1.275.397
Amortización Pases de Jugadores Profesionales	(1.859.041)	(1.934.785)	-	-	(1.859.041)	(1.934.785
Amortización Concesión	(98.084)	(97.793)	(52.984)	(53.275)	(151.068)	(151.068
Amortización Licencias	(1.559)	(3.119)	-	-	(1.559)	(3.119
Gastos de Torneos y otros	(523.549)	(776.258)	-	-	(523.549)	(776.258
Gasto por Préstamo de Jugadores	(163.921)	(212.739)	-	-	(163.921)	(212.739
Gasto por Transferencia de Jugadores	(167.322)	(565.500)	-	-	(167.322)	(565.500
Depreciación	(109.985)	(90.166)	-	-	(109.985)	(90.166)
Costos de Ventas Productos	-	-	(73.647)	(115.965)	(73.647)	(115.965)
ORDINARIAS	(8.352.496)	(9.512.917)	(728.375)	(672.146)	(9.080.871)	(10.185.063)
OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN						
Otros Ingresos por función	19.226	35.300	10.386	19.231	29.612	54.531
Ingresos Financieros	43.094	35.620	23.279	19.405	66.373	55.025
Diferencia de Cambio	(48.789)	36.520	(26.355)	19.895	(75.144)	56.415
TOTAL OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN	13.531	107.440	7.310	58.531	20.841	165.971
OTROS GASTOS						
Gastos de Administración	(1.128.490)	(997.947)	(609.596)	(543.654)	(1.738.086)	(1.541.601)
Otros Gastos por Función	(168.217)	(246.613)	(90.869)	(134.348)	(259.086)	(380.961)
Gastos Financieros	(2.631)	(3.351)	(1.422)	(1.826)	(4.053)	(5.177)
Impuestos a las Ganancias	-	-	-	-	-	
Diferencia de Cambio						
TOTAL OTROS GASTOS	(1.299.338)	(1.247.911)	(701.887)	(679.828)	(2.001.225)	(1.927.739)
TOTAL RESULTADOS POR SEGMENTOS	(2.327.115)	(3.444.201)	2.526.461	2.633.928	199.346	(810.273)

### NOTA 23.- OBLIGACIONES LABORALES, PREVISIONALES Y FISCALES

El detalle del saldo al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, de acuerdo a lo solicitado en Circular N° 1813 de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex SVS) es el siguiente. Los montos reflejados como obligaciones Previsionales se presentan dentro del rubro cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y las obligaciones fiscales se presentan bajo el rubro pasivos no financieros.

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018	Al día M\$	Vencidas M\$			
	Ai uia ivip	30 días	60 días	90 días	Más
Jugadores	92.155	-	-	-	-
Previsional	24.024	-	-	-	-
Fiscal	68.131	-	-	-	-
Trabajadores	36.364	-	-	-	-
Previsional	27.063	-	-	-	-
Fiscal	9.301	-	-	-	-
Total	128.519	-	-	-	-

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017	Al día M\$	Vencidas M\$			
AL 31 DE DIGIEWIDRE DEL 2017	Ai uia iviş	30 días	60 días	90 días	Más
Jugadores	81.287	-	-	-	-
Previsional	18.701	-	-	-	-
Fiscal	62.586	-	-	-	-
Trabajadores	37.230	-	-	-	-
Previsional	27.053	-	-	-	-
Fiscal	10.177	-	-	-	-
Total	118.517	-	-	-	-

### **NOTA 24.- MONEDA EXTRANJERA**

El siguiente es el cuadro de moneda extranjera que mantiene la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 y 31 diciembre de 2017.

### a) Activos en Moneda Extranjera

RUBRO	Moneda	Monto 31-12-2018 M\$	Monto 31-12-2017 M\$
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Dólares	23.215	55.262
Efectivo y Equivalentes al efectivo	Euros	5.228	26.508
Total Activos Líquidos en Moneda Extranjera		28.443	81.770
Activos Financieros			
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Euros	-	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	-	-
Total Activos Financieros en Moneda Extranjera Corriente		-	-

RUBRO	Moneda	Monto 31-12-2018 M\$	Monto 31-12-2017 M\$
Activos Financieros			
Otros activos financieros no corrientes	Dólares	-	-
Otros activos financieros no corrientes	Euros	-	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	Dólares	-	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	Euros	-	-
Total Activos Financieros en Moneda Extranjera No corriente		-	-

### b) Pasivos en Moneda Extranjera

		Hasta 90 días	91 días a 1 año
RUBRO	Moneda	Monto M\$ 31-12-2018	Monto M\$ 31-12-2018
Otras Cuentas por Pagar corrientes	Euros	-	-
	Dólares	170.323	269.467
Pasivos corrientes		170.323	269.467

		De 13 meses a 5	Más de 5 años
RUBRO	Moneda	Monto M\$ 31-12-2018	Monto M\$ 31-12-2018
Otras Cuentas por Pagar no corrientes	Euros	-	-
	Dólares	-	-
Pasivos no corrientes		-	-

		Hasta 90 días	91 días a 1 año
RUBRO	Moneda	Monto M\$ 31-12-2017	Monto M\$ 31-12-2017
Otras Cuentas por Pagar corrientes	Euros	-	72.529
	Dólares	135.276	396.422
Pasivos corrientes		135.276	468.951

		De 13 meses a 5	Más de 5 años
RUBRO	Moneda	Monto M\$ 31-12-2017	Monto M\$ 31-12-2017
Otras Cuentas por Pagar no corrientes	Euros	-	-
	Dólares	195.490	-
Pasivos no corrientes		195.490	-

### **NOTA 25.- CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS**

### **CONTINGENCIAS**

De acuerdo a lo señalado en los Artículos 8º letra a), y 9º de la Ley Nº 20.019, la Sociedad Cruzados SADP, se encuentra al día en el pago de sus obligaciones laborales y previsionales con los trabajadores y jugadores, que fueron traspasados en el contrato de concesión. Además, a través del contrato de concesión ya mencionado, la Sociedad asumirá el papel de empleador en todos los contratos de trabajos vigentes que tenga la Fundación Club Deportivo Universidad Católica de Chile en su Rama de Fútbol, debiendo responder ante los trabajadores de todas las obligaciones que emanan de sus respectivos contratos. Si bien, no se ha pactado indemnización por años de servicio a todo evento en los contratos de trabajo mantenidos con dicho personal, mediante este contrato de concesión, la Sociedad reconoce la antigüedad de los años de servicio de los trabajadores que pasan a formar parte de la dotación inicial de la misma. La Sociedad no presenta restricciones que afecten a los indicadores financieros originados por convenios y/o contratos.

Con fecha 11 de Abril de 2018 la Sociedad hizo una petición administrativa ante el Servicio de Impuestos Internos (SII) solicitando una devolución por concepto de Pago Provisional por Utilidades Absorbidas (PPUA) que se origina por los créditos por impuesto de primera categoría que le corresponden por las utilidades de la Sociedad Servicios de Televisión Canal del Fútbol Limitada (CDF) que fueron traspasadas a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP) por el mandato de los clubes. A la fecha de emisión de estos estados financieros aún no se tiene respuesta a dicha petición por parte del SII."

Desde un punto administrativo, señalamos que con fecha 17 de octubre del año 2018, la sociedad Inversiones Auguri Limitada, suscribió y pagó 7.410.286 acciones de la sociedad Cruzados, relativas al aumento de capital acordado en la junta extraordinaria de accionistas celebrada el día 21 de octubre del año 2015 (en adelante el "Aumento de Capital"), cuya acta se redujo a escritura pública el día 22 de octubre siguiente, ante el notario público de Santiago don Cosme Fernando Gomila Gatica. Dicha suscripción y pago de acciones fue realizada oportuna y válidamente, dentro del plazo de 3 años acordado en el Aumento de Capital, según se estableció en el artículo sexto y en el artículo primero transitorio de los estatutos. Además, todo lo anterior fue realizado conforme a lo dispuesto en el artículo 24 de la Ley de Sociedades Anónimas y en el artículo 127 del Decreto Supremo del Ministerio de Hacienda Nº 702 del año 2011. Sin perjuicio de lo señalado, la Comisión para el Mercado Financiero, ha señalado que la suscripción y pago de acciones por parte de Inversiones Auguri Limitada, fue realizada fuera del plazo de 3 años desde que se acordó el Aumento de Capital. La Sociedad presentó un recurso de reposición en contra del pronunciamiento de la Comisión para el Mercado Financiero el día 18 de marzo del año 2019, con el objeto de que se resuelva la situación.

### **NOTA 26.- CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS**

La Sociedad Cruzados SADP, no ha recibido cauciones de terceros para garantizar ningún tipo de obligaciones con terceros.

#### **NOTA 27.- MEDIO AMBIENTE**

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

### **NOTA 28.- HECHOS POSTERIORES**

Los presentes estados financieros fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio de fecha 25 marzo 2019.

Entre el 31 de diciembre de 2018 y la fecha de emisión de estos Estados Financieros no han ocurrido otros hechos posteriores que afecten significativamente la interpretación de los mismos.

# SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORI

13

En conformidad con la Norma de Carácter General Nº30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente Memoria fue suscrita por los Directores de la Sociedad.

JUAN TAGLE QUIROZ Presidente

GUILLERMO AGÜERO PIWONKA VICEPRESIDENTE HERNÁN DE SOLMINIHAC TAMPIER Vicepresidente

DAME CALME

JAIME ESTÉVEZ VALENCIA DIRECTOR CARLOS WILLIAMSON BENAPRÉS DIRECTOR JUAN PABLO DEL RÍO GOUDIE Director

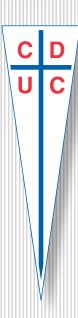
, ,,,,,,

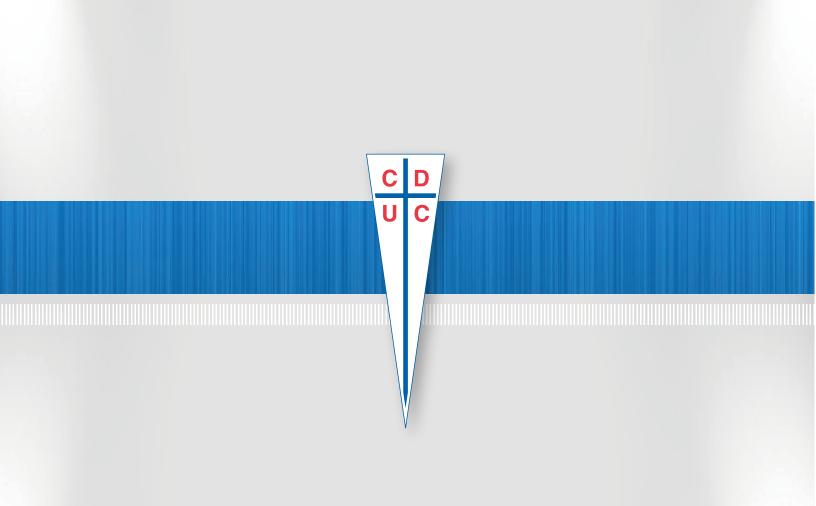
VÍCTOR PUCCI LABATUT
DIRECTOR

FERNANDO ECHEVERRÍA ALCAÍNO DIRECTOR FRANCISCO LAVÍN CHADWICK
DIRECTOR

MARTÍN DEL RÍO ARTEAGA Director FRANCO ACCHIARDO OLIVOS
DIRECTOR

**JUAN PABLO PAREJA**GERENTE GENERAL





AV. LAS FLORES 13.000 • LAS CONDES • SANTIAGO • CHILE TELÉFONO: (56 2) 2 412 4710

cruzados.cl