

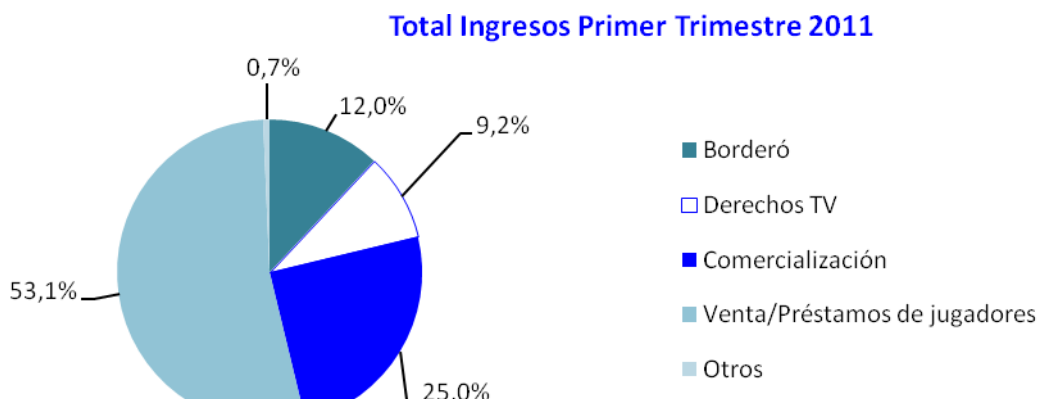
## Highlights Primer Trimestre 2011

- ✓ Ingresos totales por \$ 2.829 millones, un 191% superiores al primer trimestre de 2010
- ✓ EBITDA récord, llegando a \$ 861 millones
- ✓ Ingresos por comercialización de \$ 570 millones, un 123% superiores a los registrados en igual período de 2010
- ✓ Ventas de pases de jugadores (netas de comisiones) por \$ 1.212 millones

### 1. Ingresos

El primer trimestre del año 2011 los ingresos totales por actividades ordinarias de Cruzados SADP alcanzaron \$2.829 millones, los que rebajados de la indemnización por el término anticipado del contrato de préstamo de Gary Medel a Boca Juniors (\$388 millones) y de comisiones a jugadores y representantes por las transferencias de Gary Medel y Marco González (\$159 millones) alcanzaron \$2.282 millones, un 66% todos los ingresos del año 2010. Los ingresos excluyendo aquellos percibidos por venta y préstamos de jugadores alcanzaron \$1.070 millones.

Los ingresos de Cruzados SADP se pueden clasificar en cuatro áreas de negocios: Borderó (ingresos por recaudación), Derechos de TV (por la transmisión televisiva de los partidos de la Universidad Católica), Derechos de Comercialización (ingresos asociados a la utilización de las marcas que contempla el contrato de concesión) y Venta de Pases de Jugadores (incluye también préstamos de jugadores).



La generación de caja de Cruzados SADP, que excluye aquellos gastos contables que no generaron desembolsos de efectivo como la Amortización de Pases y contrato de concesión y la Depreciación, puede medirse a través del EBITDA\*.

En el primer trimestre del año 2011 la sociedad tuvo un EBITDA récord de \$861 millones, revirtiendo el EBITDA negativo de trimestres anteriores. Tal resultado se debió en parte al aumento en los ingresos por venta de pases de jugadores.

\*EBITDA: Medida de generación de flujos de caja de una compañía. Se define como: Ingresos de actividades ordinarias - Costo de ventas - Gasto de administración + Amortización Pases de Jugadores + Amortización Concesión + Depreciación.

En miles de \$	2011 - Q1	2010 - Q1	Var. QoQ (%)	'11-Q1 (UDM)	31-12-2010
+ Borderó	273.763	223.017	23%	883.847	833.101
+ Derechos de TV	210.722	491.760	-57%	795.796	1.076.834
+ Comercialización	570.240	255.474	123%	1.587.020	1.272.254
+ Otros	15.631	2.063	658%	103.056	89.488
<b>= Ingresos (ex. Venta (neta) de Pases de Jugadores)</b>	<b>1.070.356</b>	<b>972.314</b>	<b>10%</b>	<b>3.369.719</b>	<b>3.271.677</b>
+ Venta (neta) /Préstamos de jugadores	1.211.838	0		1.412.508	200.670
<b>= Ingresos Totales (netos)</b>	<b>2.282.194</b>	<b>972.314</b>	<b>135%</b>	<b>4.782.227</b>	<b>3.472.347</b>
- Costo de Ventas (ex. Comisiones Venta de Pases de Jugadores)	-2.221.305	-1.437.184	55%	-7.094.988	-6.310.867
- GAV	-253.227	-154.000	64%	-884.281	-785.054
+ Depreciación	3.669	2.235		12.027	10.593
+ Amortización de pases y concesión	1.049.380	435.744		2.398.340	1.784.704
<b>= EBITDA (ex. Venta (neta) de Pases de Jugadores)</b>	<b>-351.127</b>	<b>-180.891</b>	<b>94%</b>	<b>-2.199.183</b>	<b>-2.028.947</b>
<b>= EBITDA</b>	<b>860.711</b>	<b>-180.891</b>	<b>n.m</b>	<b>-786.675</b>	<b>-1.828.277</b>

\*UDM = últimos doce meses

- Borderó**

Los ingresos por Borderó alcanzaron \$274 millones, aumentando un 23% respecto del primer trimestre del año 2010.

Recaudación (\$)	2011 - Q1
Campeonato Nacional	126.823.000
Copa Libertadores	70.053.500
Abonos	76.886.669
<b>Total</b>	<b>273.763.169</b>

El ticket promedio por partido para el primer trimestre del año 2011 ascendió a \$3.654 por partido para el Campeonato Nacional y \$5.202 para la Copa Libertadores de América, en la cual se alcanzó a jugar sólo un partido de local, frente a Caracas F.C. Dicho cálculo considera no sólo al público pagado, sino que el total del público controlado.

- Derechos de TV**

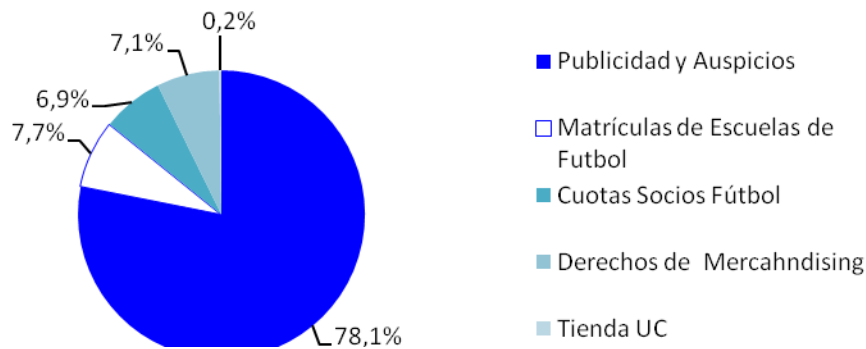
Los ingresos por derechos de TV local (CDF) alcanzaron \$211 millones durante el primer trimestre de 2011. Este ítem fue menor que el año 2010 debido al reparto de cuotas extraordinarias por este concepto, registradas durante dicho período.

En relación a los ingresos por derechos de TV internacionales (Copa Libertadores), el primer trimestre del año 2010 consideró la recepción del pago por jugar tres partidos de local, y ninguno durante el año 2011, todos los cuales ingresarán a partir del segundo trimestre del presente año.

- Comercialización**

Los ingresos por comercialización alcanzaron \$570 millones. La desagregación de los ingresos para el primer trimestre del año 2011 es la siguiente:

### Ingresos por Comercialización Primer Trimestre 2011



El aumento de los ingresos por comercialización el primer trimestre del 2011 se explica principalmente por la renegociación de contratos de auspicios y la entrada de nuevos sponsor a Cruzados SADP, tales como Red de Salud UC, Cecinas PF, Banco Santander y la importante ampliación de contratos con Entel y Concha y Toro.

- **Venta de pases de jugadores**

Los ingresos (netos) por venta y préstamos de jugadores alcanzaron \$1.212 millones. Éste monto considera los ingresos por la venta del 100% de los derechos federativos y el 50% de los derechos económicos del jugador Gary Medel Soto por un monto neto de comisiones de \$914 millones y la venta del pase de Marcos González por un monto neto de \$145 millones. Adicionalmente, Cruzados SADP percibió una indemnización de \$150 millones por el término anticipado del contrato con Darío Bottinelli.

## 2. Hechos Relevantes Posteriores

- **Participación en la Copa Libertadores**

Universidad Católica participó de la edición 2011 de la Copa Libertadores, alcanzando Cuartos de Final. De los ingresos percibidos por Cruzados SADP por su participación en la Copa Libertadores sólo se encuentran registrados en los Estados Financieros a Marzo de 2011 los ingresos por borderó del partido frente a Caracas F.C. Así en el segundo trimestre del 2011 se registrarán los ingresos por concepto de Derechos de TV del partido frente a Caracas F.C. y los ingresos por concepto de Borderó y de Derechos de TV de los partidos frente a Unión Española, Velez Sarsfield, Gremio y Peñarol.

- **Clasificación a la Copa Sudamericana**

Universidad Católica logró clasificar a la edición 2011 de la Copa Sudamericana y comenzaría a disputar tal competencia el mes de agosto de este año. Cruzados SADP recibirá por parte de la Conmebol por derechos de televisión aproximadamente \$50 millones por jugar la primera fase, monto que aumenta en fases posteriores.