

CRUZADOS



Press Release

20

1Q 2012



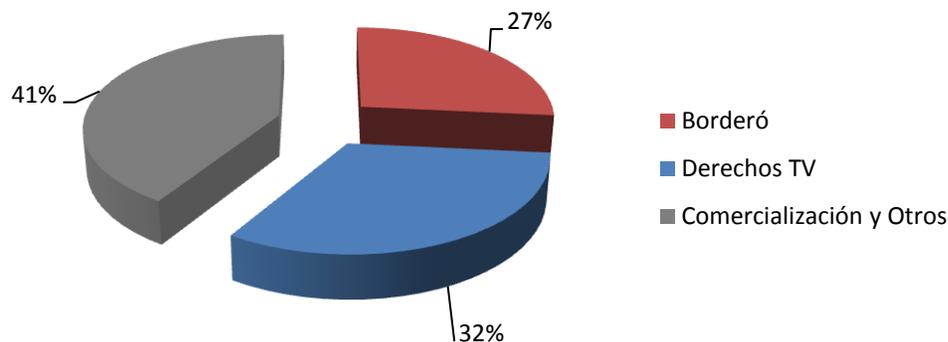
Highlights Primer Trimestre 2012

- ✓ Ingresos ordinarios por \$1.554 millones (excluye venta de pases), un 45% superior al año 2011
- ✓ EBITDA (antes de ventas y préstamos de jugadores) de \$60 millones.
- ✓ Consolidación del crecimiento en 3 áreas de negocios:
 - **Borderó:** Δ + 51% vs 2011
 - **Derechos de TV:** Δ + 139% vs 2011
 - **Comercialización:** Δ + 11% vs 2011
- ✓ Jugadores provenientes del fútbol formativo han ido consolidando su participación en el plantel profesional, participando de manera activa. Entre estos destacan: Enzo Andía, Stefano Magnasco y Nicolás Castillo.

1. Ingresos

A nivel operacional, los ingresos ordinarios de Cruzados SADP, que excluyen los montos percibidos por Venta de Pases, Préstamos y Derechos de Solidaridad de los jugadores, sumaron \$1.554 millones y se pueden clasificar en tres grandes áreas de negocios: Borderó, Derechos de Televisión y Derechos de Comercialización y Otros.

Ingresos Ordinarios Primer Trimestre 2012



La generación de caja de Cruzados SADP, que excluye aquellos gastos contables que no generaron desembolsos de efectivo, como la Amortización de Pases, del Contrato de Concesión y la Depreciación, puede medirse a través del EBITDA**. En el primer trimestre del año 2012, la Sociedad obtuvo un EBITDA negativo de \$118 millones.

En miles de \$	2012 - Q1	2011 - Q1	Var. QoQ (%)	UDM* 1Q-12	31-12-2011
+ Día del partido	412.095	273.763	51%	2.051.868	1.913.536
+ Derechos de TV	504.054	210.722	139%	2.166.675	1.873.343
+ Comercialización	632.907	570.240	11%	1.756.615	1.693.948
+ Otros	5.573	15.631	-64%	51.929	61.987
+ Ingresos Ordinarios	1.554.628	1.070.356	45%	6.027.086	5.542.814
- Remuneraciones	-667.673	-675.667	-1%	-3.191.730	-3.199.724
- Operación	-219.957	-229.898	-4%	-941.233	-951.174
- Torneos	-130.495	-173.261	-25%	-855.901	-898.667
- Otros	-2.169	-819	165%	-16.052	-14.702
- Costos Directos	-1.020.295	1.079.645	-5%	-5.004.917	-5.064.267
- Gastos de Administración	-473.487**	-253.226	87%	-1.213.476	-993.215
= EBITDA (ex. Venta de Pases de Jugadores)	60.846	-262.515	5,3x	-191.307	-514.668
+ Venta de Pases y Préstamos (netos)	-179.134	1.123.228		601.507	1.903.869
= EBITDA***	-118.288	860.713	1,1x	410.200	1.389.201

* UDM: Últimos Doce Meses

** \$180 millones corresponden a gastos en mejoras del Estadio San Carlos de Apoquindo, ya que los "Gastos de mantención y Reparación" forman parte del ítem "Gastos de Administración", según la clasificación efectuada en los Estados Financieros de Cruzados SADP.

*** EBITDA: Ingresos ordinarios - Costo Directos - Gasto de administración + Amortización Pases de Jugadores + Amortización Concesión + Depreciación del Ejercicio.

En el caso de la venta de Lucas Pratto, dada la naturaleza de la transacción, se redujo el EBITDA por el costo de comprar el pase (Ch\$ 1.172 millones)

Cada ítem se desglosa de la siguiente forma:

Ingresos

- **Día del Partido:** Borderó (recaudación por venta de entradas y abonos)
- **Derechos de TV:** Derechos televisivos del CDF y Derechos televisivos CONMEBOL por Copa Libertadores.
- **Comercialización:** Cuotas Socios, Matriculas de Escuelas, Publicidad y Auspicios, Venta de productos oficiales y Derechos de merchandising.
- **Otros:** Otros servicios del Fútbol Formativo y Arriendo Estadio.
- **Venta de Pases y Préstamos de Jugadores (netos):** Ingresos por venta, préstamo y derechos de solidaridad de jugadores menos los costos de pases de los mismos jugadores.

Costos

- **Remuneraciones:** Relacionados al funcionamiento del Plantel Profesional y Fútbol Formativo
- **Operación:** Consumos básicos, compra de bienes, servicios de alimentación, servicios contratados a terceros, servicios e insumos médicos, arriendo de bienes y gastos de comercialización, entre otros.
- **Torneos:** Gastos asociados a la participación en competencias deportivas nacionales e internacionales del fútbol profesional y formativo, tales como viajes y estadías, y los gastos de organización y seguridad de los partidos jugados en San Carlos de Apoquindo.
- **Otros:** Costos de venta de los productos oficiales.
- **Gastos de Administración:** Remuneraciones Gerencias, Gastos mantención y Reparación, y gastos operacionales del área administrativa.

• Borderó

Los ingresos por Borderó (27% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$412 millones durante el primer trimestre del 2012, aumentando un 51% respecto al ejercicio del año 2011. Lo anterior se explica fundamentalmente por un aumento en la venta de abonos, lo que permitió que los ingresos por este concepto aumentaran en un 238% respecto al año anterior, gracias a una fuerte campaña de marketing desarrollada por Cruzados SADP.

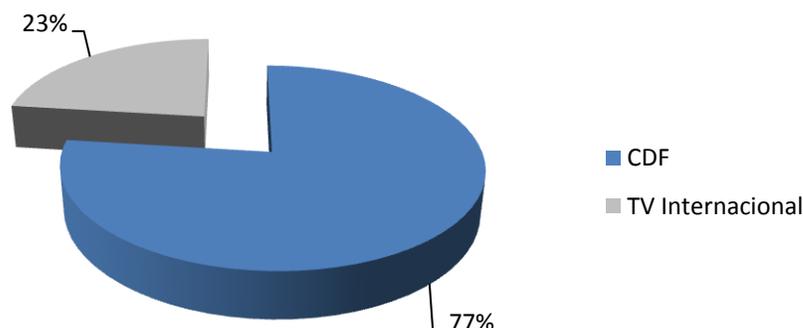
Recaudación (\$ miles)	1Q 2012
Campeonato Nacional	73.413
Copa Libertadores	129.685
Abonos	182.823
Amistosos	26.173
Total	412.095

En el primer trimestre del año 2012, el ticket promedio pagado por partido ascendió a \$5.000 para el Campeonato Nacional y \$6.433 para la Copa Libertadores. Dicho cálculo no considera el público que ingresó al estadio mediante el sistema de Abonos.

• Derechos de TV

Los ingresos por derechos de TV (32% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$504 millones durante el primer trimestre de este año. Estos ingresos representan un aumento del 139% si se comparan contra los \$210 millones del año anterior. El aumento se explica principalmente por un aumento de los repartos del CDF.

Ingresos por Derechos de TV Primer Trimestre 2012

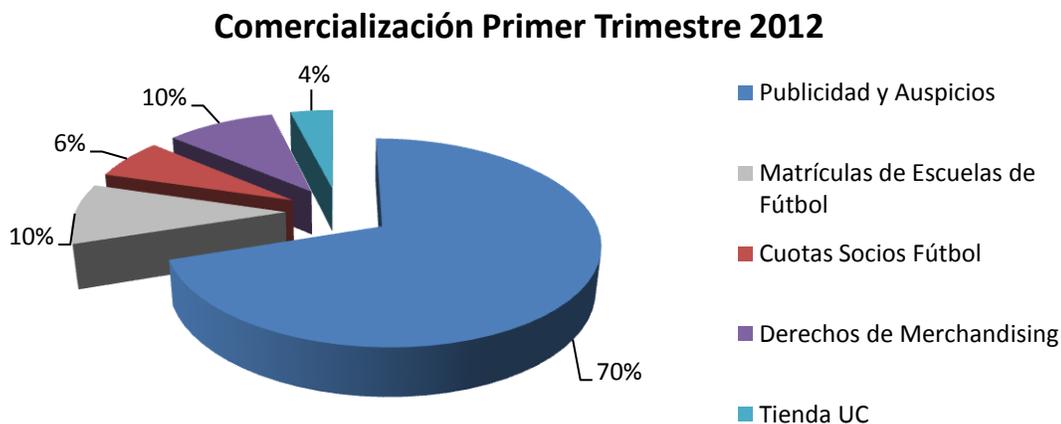


Estos ingresos consideran los percibidos por la repartición de dineros correspondientes a dos grandes grupos:

- ✓ Derechos por transmisión del torneo local (CDF): \$388 millones
- ✓ Derechos de TV por Copa Libertadores: \$116 millones

• Comercialización

Los ingresos por comercialización y otros (41% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$638 millones durante el primer trimestre del 2012. La desagregación de estos ingresos es la siguiente:

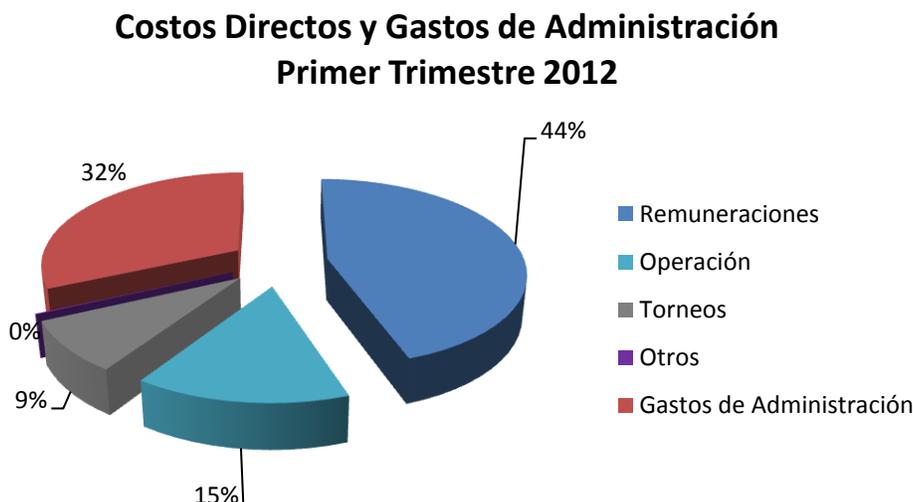


A nivel de ingresos comerciales, la principal fuente la representa el ítem Publicidad y Auspicios (70%) correspondientes en su gran mayoría a los sponsor oficiales DIRECTV, Puma y Sodimac.

Por último, otras fuentes comerciales de ingresos relevantes son las membresías de Socios, las Escuelas Deportivas para niños y la comercialización de licencias para el desarrollo de productos oficiales UC.

2. Costos y Gastos

Los costos directos, que significan un desembolso efectivo de caja, alcanzaron los \$1.020 millones y los gastos de administración \$473 millones, totalizando \$1.494 millones durante el primer trimestre del 2012. Analizando los costos y gastos acumulados del año, vemos que el ítem más relevante es remuneraciones (45%), seguido por gastos de administración (32%), gastos de operación (15%) y torneos (9%). Dentro de los gastos de administración, se encuentra gran parte de los costos correspondientes a los mejoramientos que se realizaron en el Estadio San Carlos de Apoquindo.



* No considera depreciación ni amortización.

Bajo la clasificación de Remuneraciones (\$667 millones), encontramos sueldos por un monto de \$621 correspondientes al Plantel Profesional y al Fútbol Formativo, y \$46 millones relacionados a los sueldos del personal de las áreas de Socios, Escuelas, Marketing y Comunicaciones.

Tanto la amortización de los pases de los jugadores como la de concesión, no representan un desembolso de caja, sin embargo, son parte importante de los costos contables de Cruzados SADP. Durante el primer trimestre 2012, éstos producen una disminución del resultado contable de \$340 millones (\$331 sin incluir la depreciación).

Los pases de jugadores se negocian bajo contratos con un plazo fijo. Por la aplicación de las políticas contables vigentes, la Sociedad debe amortizar dichos contratos en el tiempo de duración de éstos. De tal forma, durante el ejercicio 2012 se debería observar una situación similar a la del 2011.

En el momento que se creó Cruzados SADP, la sociedad compró los derechos correspondientes de todos los jugadores del CDUC, los cuales amortizará hasta el 2014**. Por tanto, desde el ejercicio 2015 en adelante, dichos intangibles deberían disminuir considerablemente y quedarán representados sólo por el valor de los pases de jugadores comprados por la Sociedad durante su operación.

** Gary Medel se amortizará hasta el año 2015

3. Hechos Relevantes Posteriores

• Participación en Copa Libertadores

Universidad Católica fue participante de la fase de grupos de la edición 2012 de la Copa Libertadores. De los ingresos percibidos por Cruzados SADP por su participación, se encuentran registrados en los Estados Financieros a Marzo de 2012 los ingresos por Borderó de todos los partidos y los Derechos de TV del partido con Bolívar y Junior. Así, en el segundo trimestre del 2012 se registrará el ingreso restante por concepto de Derechos de TV del partido contra Unión Española.



• Actividades Aniversario 75 años

Con motivo del 75° aniversario del club, Cruzados SADP organizó una serie de actividades para celebrar esta fecha. Dentro de éstas, se realizó la Feria Cruzada, se vendieron tabloncillos del Estadio San Carlos de Apoquindo, se lanzó el libro "Cruzados por una pasión" y la camiseta conmemorativa de los 75 años de la UC. Todos estos ítems representarán ingresos que se verán reflejados en el segundo trimestre de este año.

