



CRUZADOS



Press Release
1Q 2018

Highlights del Primer Trimestre 2018

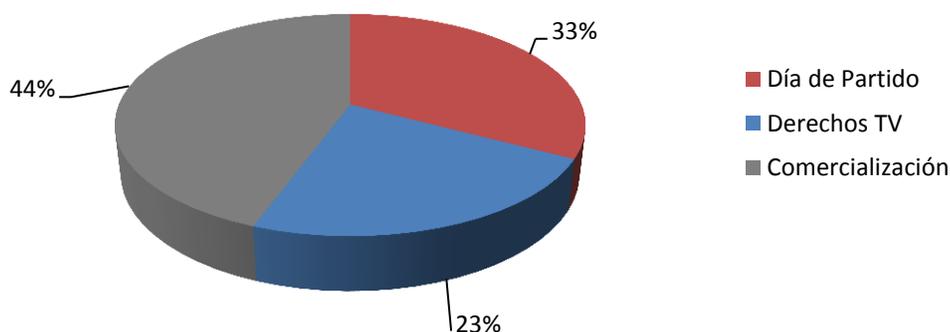
- ✓ EBITDA positivo de \$634 millones.
- ✓ Ingresos totales por \$2.600 millones.
- ✓ Resultado del período: Utilidad de \$48,8 millones.
- ✓ Desempeño en las áreas de negocios:
 - **Comercialización:** +4% vs 1Q 2017
 - **Derechos de TV:** -38% vs 1Q 2017 (2017 incluyó ingresos por Copa Libertadores)
 - **Día de Partido:** +201% vs 1Q 2017
- ✓ Jugadores provenientes del Fútbol Formativo son la base del Plantel de Honor. De los 27 jugadores que conforman el Plantel Profesional durante el primer semestre, 16 provienen de la cantera cruzada, es decir, el 59% de los jugadores.

1. Ingresos

Los ingresos ordinarios de la sociedad durante el primer trimestre, clasificados en tres grandes áreas de negocios (Día de Partido, Derechos de Televisión y Derechos de Comercialización), alcanzaron los \$2.548 millones, lo que representa un incremento del 10% respecto del mismo período del año anterior.

A nivel consolidado, los ingresos del primer trimestre del año 2018, esto es incluyendo las Transferencias de Jugadores, totalizaron la suma de 2.600 millones, aumentando un 13% respecto del año 2017. Esto se explica, fundamentalmente, por mayores ingresos por Día de Partido.

Ingresos Ordinarios Primer Trimestre 2018



La generación de caja de Cruzados, que excluye gastos contables asociados a las amortizaciones de Pases de jugadores y del Contrato de Concesión, y la Depreciación, puede medirse a través del EBITDA. En el primer trimestre del año 2018, la Sociedad obtuvo un EBITDA positivo de 634 millones.

En miles de \$	2018 - Q1	2017 - Q1	Var. QoQ (%)	UDM* 1Q-18	31-12-2017
+ Día del partido	833.602	277.144	201%	1.747.460	1.191.002
+ Derechos de TV	583.697	940.806	-38%	3.398.285	3.755.394
+ Comercialización	1.130.796	1.090.212	4%	3.980.540	3.939.956
+ Ingresos Ordinarios	2.548.095	2.308.162	10%	9.126.285	8.886.352
- Remuneraciones	-1.133.371	-1.289.242	-12%	-4.904.195	-5.060.066
- Operación	-246.160	-298.561	-18%	-1.222.996	-1.275.397
- Torneos	-108.823	-147.448	-26%	-737.633	-776.258
- Otros	-17.833	-11.753	52%	-122.045	-115.965
- Gastos de Administración	-408.278	-373.518	9%	-1.576.361	-1.541.601
- Costos y Gastos	-1.914.465	-2.120.522	-10%	-8.563.230	-8.769.287
= EBITDA (ex. Venta de Jugadores)	633.630	187.640	2,4x	563.055	117.065
+ Transferencias de Jugadores	51.693	0	100%	2.301.899	2.250.206
- Gastos de Pases	-50.955	-37.454	36%	-791.740	-778.239
= EBITDA	634.368	150.186	322%	2.073.214	1.589.032

* UDM: Últimos Doce Meses

Cada ítem se desglosa de la siguiente forma:

Ingresos

- **Día del Partido:** Borderó (recaudación por venta de entradas y abonos)
- **Derechos de TV:** Derechos televisivos del CDF.
- **Comercialización:** Cuotas Socios, Matriculas de Escuelas, Publicidad y Auspicios, Arriendos Estadio y otros recintos, Venta de productos oficiales y Derechos de merchandising.
- **Transferencias de Jugadores:** Ingresos por ventas, préstamos y derechos de solidaridad de jugadores.

Costos

- **Remuneraciones:** Relacionadas al funcionamiento del Plantel Profesional, Fútbol Formativo y áreas comerciales.
- **Operación:** Consumos básicos, compra de bienes, servicios de alimentación, servicios contratados a terceros, servicios e insumos médicos, arriendo de bienes y gastos de comercialización, entre otros.
- **Torneos:** Gastos asociados a la participación en competencias deportivas nacionales e internaciones del fútbol profesional y formativo, tales como viajes y estadías, y los gastos de organización y seguridad de los partidos jugados en el Estadio San Carlos de Apoquindo.
- **Otros:** Costos de venta de los productos oficiales.
- **Gastos de Administración:** Remuneraciones, gastos mantención y reparación, y gastos operacionales de la Gerencia y otras áreas administrativas.
- **Gastos de Pases:** Comisiones y gastos por transferencias, Préstamos y Arriendos de pases de jugadores.

• Día de Partido

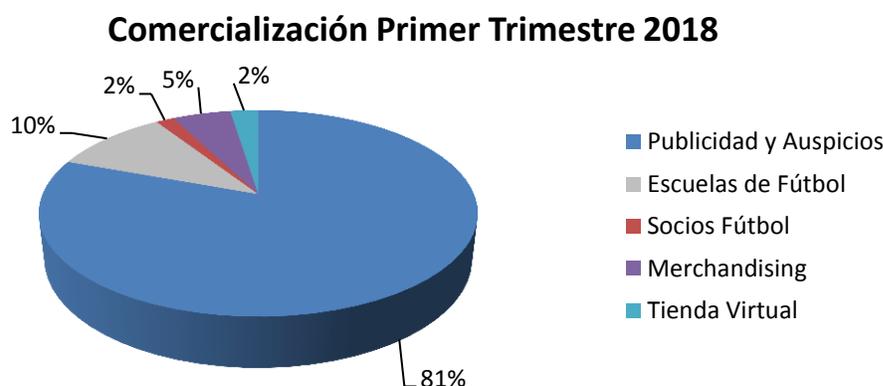
Los ingresos por Día de Partido, que representaron el 33% de los ingresos ordinarios, alcanzaron \$833 millones durante el primer trimestre del año 2018. Estos ingresos se comparan contra los \$267 millones del mismo período del año anterior, lo que representa un crecimiento del 212% respecto del año 2017. La diferencia se explica por los ingresos asociados a la venta de abonos full temporada 2018, y a un importante aumento en la asistencia promedio durante este período.

Recaudación (\$ miles)	2018 - Q1	2017 - Q1	Var. QoQ (%)
Campeonato Nacional	149.644	96.416	55%
Copa Libertadores	0	66.442	-100%
Abonos	662.468	104.647	533%
Amistosos y Copa UC	21.490	0	100%
Total	833.602	267.505	212%

En el primer trimestre del 2018, el ticket promedio pagado por partido ascendió a \$6.359 para el Campeonato Nacional. Estos cálculos no consideran al público que ingresó al estadio mediante el sistema de abonos.

• Comercialización

Los ingresos por comercialización, que representaron un 44% de los ingresos ordinarios, alcanzaron \$1.131 millones durante el primer trimestre del año 2018. Estos ingresos representan un incremento de un 4% si se comparan contra los \$1.090 millones del año anterior, producto de mayores ingresos en Publicidad y Auspicios. La desagregación de estos ingresos es la siguiente:



A nivel de ingresos comerciales, la principal fuente la representa el ítem Publicidad y Auspicios (81%) correspondientes en su gran mayoría a los sponsors oficiales: DIRECTV, Umbro, Chery, Sodimac, Stolichnaya, Red de Salud UC Christus, Gatorade, PF, Abastible, TePillé, Cristal y Herbalife.

Otras fuentes comerciales de ingresos relevantes son las Escuelas de Fútbol y la comercialización de licencias para el desarrollo de productos oficiales UC.

• Derechos de TV

Los ingresos por derechos de televisión, que representaron un 23% de los ingresos ordinarios, totalizaron \$584 millones durante el primer trimestre del año 2018. Estos ingresos representan una disminución del 38% si se comparan contra los \$941 millones del año anterior, lo que se explica fundamentalmente por la participación del equipo en la Copa Conmebol Bridgestone Libertadores 2017.

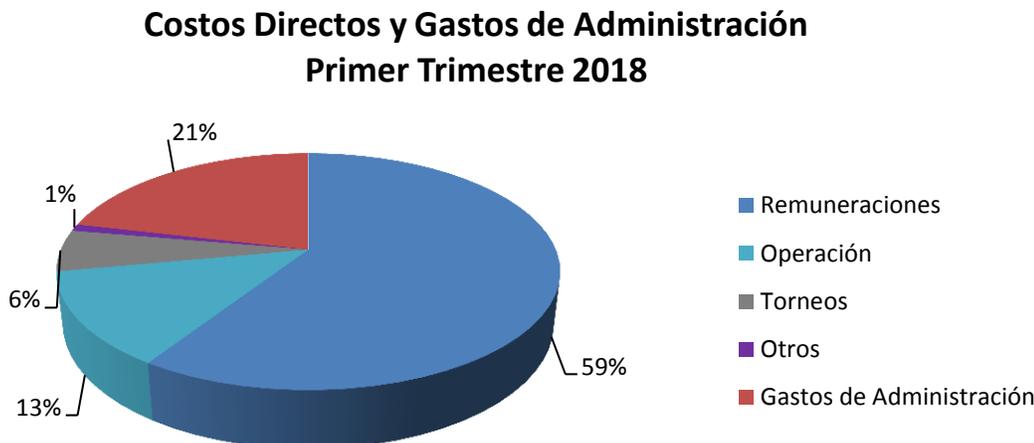
• Transferencias de Jugadores

Los ingresos de este periodo corresponden a ventas, préstamos de jugadores y derechos de solidaridad, los que representan el 2% del total de ingresos consolidados, alcanzando los \$52 millones durante el periodo, los cuales corresponden al préstamo de Benjamín Vidal a Palestino, Derechos de Formación de Fabián Monilla y Derechos de Solidaridad de Francisco Sierralta.

2. Costos y Gastos

Los Costos Directos, que significan un desembolso efectivo de caja, alcanzaron los \$1.506 millones y los gastos de administración \$408 millones, totalizando \$1.914 millones durante el primer trimestre del 2018.

Analizando los costos y gastos, se observa que el ítem más relevante es Remuneraciones (59%), seguido por los Gastos de Administración (21%), Gastos de Operación (13%), y Torneos (6%).



* No considera depreciación ni amortización.

Bajo la clasificación de Remuneraciones (\$1.133 millones), se incluyen sueldos correspondientes al Plantel Profesional, Fútbol Formativo y personal administrativo de las áreas de Socios, Escuelas, Marketing y Comunicaciones.

Una proporción de la amortización de los pases de los jugadores, así como la amortización del contrato de concesión y la depreciación, no representan un desembolso de caja, sin embargo, son parte importante de los gastos contables de Cruzados SADP. Durante el primer trimestre del año 2018, éstos producen una disminución del resultado contable de \$532 millones (\$507 millones sin incluir la depreciación).

Las compras de pases de jugadores se negocian junto con contratos de trabajo a plazo fijo. Por aplicación de políticas contables vigentes, la Sociedad debe amortizar dichos contratos en el tiempo de duración de éstos. De tal forma, durante el ejercicio 2018 se observará una situación similar a la del año 2017.

3. Hechos Relevantes Posteriores

- **Erick Pulgar**

Durante el mes de mayo, el Bologna de Italia pagó €500.000 brutos a Universidad Católica por un bono de rendimiento deportivo asociado al número de partidos jugados por el futbolista Erick Pulgar. De estos montos, Cruzados debe descontar el porcentaje que corresponde al jugador y el porcentaje correspondiente al Club de Deportes Antofagasta. Por lo tanto, el efecto en resultados para la Sociedad será de una utilidad de € 285.833 sobre el monto total.

