

CRUZADOS



Press Release

2Q 2013



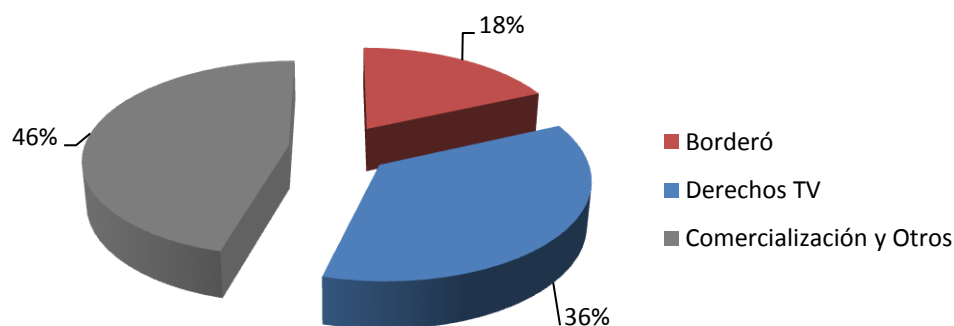
Highlights Segundo Trimestre 2013

- ✓ Ingresos totales por \$2.116 millones (incluyendo venta de pases).
- ✓ EBITDA acumulado en el año de \$2.317 millones.
- ✓ Consolidación del crecimiento en 3 áreas de negocios:
 - **Borderó:** $\Delta + 48\%$ vs 2012
 - **Derechos de TV:** $\Delta + 11\%$ vs 2012
 - **Comercialización:** $\Delta + 34\%$ vs 2012
- ✓ Crecimiento del 27% de los Ingresos Ordinarios
- ✓ Venta del jugador Francisco Silva al Club Atlético Osasuna de España por US\$ 1.500.000 brutos.
- ✓ Jugadores provenientes del fútbol formativo son la base del plantel de honor. De los 28 jugadores que conformaron el Plantel Profesional durante el primer semestre, 17 provinieron del fútbol formativo, es decir, el 61%.

1. Ingresos

A nivel operacional, los ingresos ordinarios de Cruzados SADP, que excluyen los montos percibidos por Venta de Pases, Préstamos y Derechos de Solidaridad de los jugadores, sumaron \$1.318 millones y se pueden clasificar en tres grandes áreas de negocios: Borderó, Derechos de Televisión y Derechos de Comercialización y Otros.

Ingresos Ordinarios Segundo Trimestre 2013



La generación de caja de Cruzados SADP, que excluye aquellos gastos contables que no generaron desembolsos de efectivo, como las Amortizaciones de Pases de jugadores y del Contrato de Concesión, y la Depreciación, puede medirse a través del EBITDA. En el segundo trimestre del año 2013 la Sociedad obtuvo un EBITDA positivo de \$461 millones.

En miles de \$	2013 - Q2	2012 - Q2	Var. QoQ (%)	UDM* 2Q-13	31-12-2012
+ Día del partido	241.331	162.747	48%	1.120.673	1.061.647
+ Derechos de TV	473.289	425.477	11%	2.342.211	2.097.150
+ Comercialización	598.017	447.393	34%	2.021.004	1.871.854
+ Otros	5.737	4.955	16%	173.952	177.644
+ Ingresos Ordinarios	1.318.374	1.040.572	27%	5.657.840	5.208.295
- Remuneraciones	-688.113	-653.848	5%	-2.959.798	-2.939.509
- Operación	-290.425	-271.806	7%	-1.020.876	-1.039.113
- Torneos	-129.524	-188.054	-31%	-838.535	-883.737
- Otros	-3.351	-9.891	-66%	-27.011	-29.157
- Gastos de Administración	-295.143	-316.632	-7%	-1.184.486	-1.372.460
- Costos y Gastos	-1.406.556	-1.440.230	-2%	-6.030.706	-6.263.976
= EBITDA (ex. Venta de Jugadores)	-88.182	-399.658	0,8x	-372.867	-1.055.681
+ Venta de Pases y Préstamos	797.262	2.145.323	-63%	2.856.118	2.242.514
- Gastos de Pases	-248.530	-133.819	86%	-1.029.816	-557.048
= EBITDA	460.550	1.611.846	-71%	1.453.436	629.785

* UDM: Últimos Doce Meses

Cada ítem se desglosa de la siguiente forma:

Ingresos

- **Día del Partido:** Borderó (recaudación por venta de entradas y abonos)
- **Derechos de TV:** Derechos televisivos del CDF.
- **Comercialización:** Cuotas Socios, Matriculas de Escuelas, Publicidad y Auspicios, Arriendos Estadio, Venta de productos oficiales y Derechos de merchandising.
- **Otros:** Otros servicios del Fútbol Formativo.
- **Venta de Pases y Préstamos de Jugadores:** Ingresos por ventas, préstamos y derechos de solidaridad de jugadores.

Costos

- **Remuneraciones:** Relacionadas al funcionamiento del Plantel Profesional, Fútbol Formativo y áreas comerciales.
- **Operación:** Consumos básicos, compra de bienes, servicios de alimentación, servicios contratados a terceros, servicios e insumos médicos, arriendo de bienes y gastos de comercialización, entre otros.
- **Torneos:** Gastos asociados a la participación en competencias deportivas nacionales e internacionales del fútbol profesional y formativo, tales como viajes y estadías, y los gastos de organización y seguridad de los partidos jugados en el Estadio San Carlos de Apoquindo.
- **Otros:** Costos de venta de los productos oficiales.
- **Gastos de Administración:** Remuneraciones, gastos mantención y reparación, y gastos operacionales de la Gerencia y otras áreas administrativas.
- **Gastos de Pases:** Comisiones y gastos por transferencias, Préstamos y Arriendos de pases de jugadores.

• Borderó

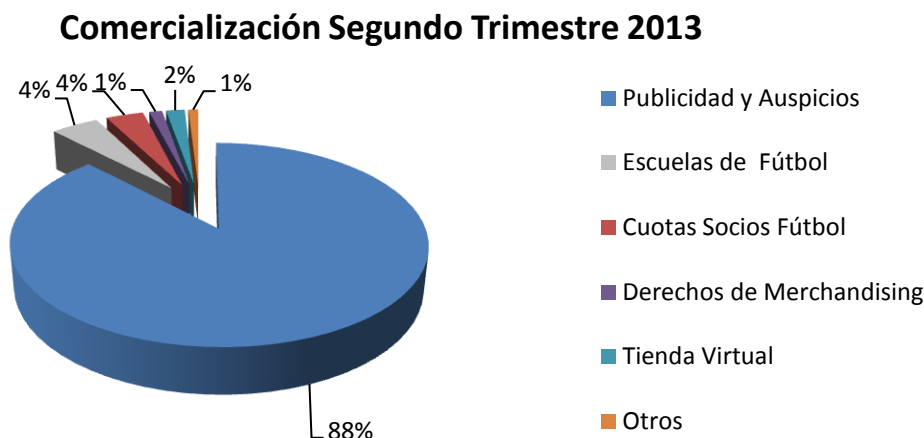
Los ingresos por Borderó (18% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$241 millones durante el segundo trimestre del 2013. Estos ingresos se comparan contra los \$163 millones del mismo período del año anterior, es decir, 48% mayores que el ejercicio del año 2012. La diferencia radica en el aumento de público promedio asistente al Estadio San Carlos de Apoquindo por el Campeonato Nacional y a la mayor cantidad de Abonos vendidos durante ese periodo.

Recaudación (\$ miles)	2Q 2013
Campeonato Nacional	227.064
Abonos	14.267
Total	241.331

En el segundo trimestre del año 2013, el ticket promedio pagado por partido ascendió a \$6.351 para el Campeonato Nacional y \$4.975 para la Copa Chile. Estos cálculos no consideran al público que ingresó al estadio mediante el sistema de Abonos.

• Comercialización

Los ingresos por comercialización y otros (46% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$598 millones durante el segundo trimestre del año 2013. Estos ingresos representan un aumento de un 34% si se comparan contra los \$447 millones del año anterior. La desagregación de estos ingresos es la siguiente:



A nivel de ingresos comerciales, la principal fuente la representa el ítem Publicidad y Auspicios (88%) correspondientes en su gran mayoría a los sponsor oficiales DIRECTV, PUMA, SODIMAC, Casillero del Diablo, Xperia y Coca-Cola.

Por último, otras fuentes comerciales de ingresos relevantes son las membresías de Socios, las Escuelas de fútbol para niños y la comercialización de licencias para el desarrollo de productos oficiales UC.

• Derechos de TV

Los ingresos por derechos de TV (36% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$473 millones durante el segundo trimestre del 2013. Estos ingresos representan un aumento del 11% si se comparan contra los \$425 millones del año anterior. El aumento se explica principalmente por el sostenido crecimiento en los repartos del CDF.

• Venta y Préstamo de Pases de Jugadores

Los ingresos por venta y préstamos de jugadores (38% del total de ingresos consolidados) alcanzaron \$797 millones brutos durante el segundo trimestre del 2013 y durante el año suman un total de \$2.766 millones.

Los ítems más importantes del periodo fueron:

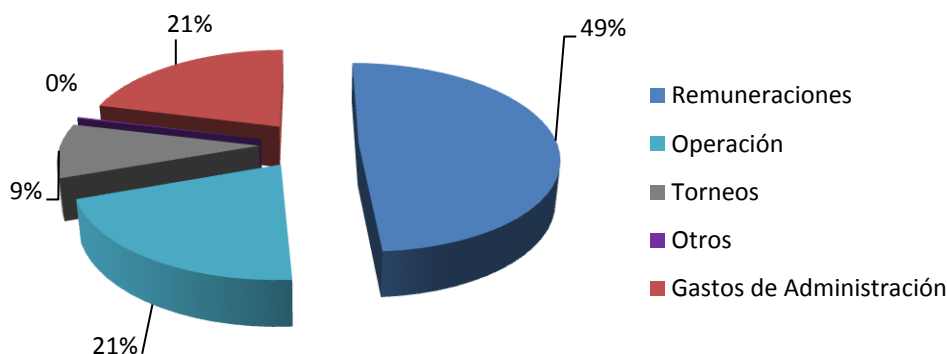
- ✓ Venta del 100% federativos y de los derechos económicos del jugador Francisco Silva al Club Atlético Osasuna de España por US\$ 1.500.000 brutos.
- ✓ Préstamo por un semestre del jugador Francisco Pizarro a O'higgins de Chile por US\$ 22.500 netos.
- ✓ Derecho de Solidaridad por US\$ 95.616 del jugador Darío Conca, provenientes del club Guangzhou Evergrande de la Liga de China.
- ✓ Derecho de Solidaridad por \$2 millones del jugador Lucas Pratto, correspondientes a la primera cuota a pagar por parte del club Vélez Sarsfield de Argentina.



2. Costos y Gastos

Los costos directos, que significan un desembolso efectivo de caja, alcanzaron los \$1.111 millones y los gastos de administración \$295 millones, totalizando \$1.407 millones durante el segundo trimestre del año 2013. Analizando los costos y gastos, vemos que el ítem más relevante es remuneraciones (49%), seguido por los gastos de administración (21%), gastos de operación (21%), y torneos (9%).

Costos Directos y Gastos de Administración Segundo Trimestre 2013



* No considera depreciación ni amortización.

Bajo la clasificación de Remuneraciones (\$688 millones), se incluyen sueldos correspondientes al Plantel Profesional, Fútbol Formativo, y personal administrativo de las áreas de Socios, Escuelas, Marketing y Comunicaciones.

Tanto la amortización de los pases de los jugadores como la de la concesión y la depreciación, no representan un desembolso de caja, sin embargo, son parte importante de los gastos contables de Cruzados SADP. Durante el segundo trimestre del año 2013, éstos producen una disminución del resultado contable de \$425 millones (\$415 millones sin incluir la depreciación).

Las compras de pases de jugadores se negocian bajo contratos a plazo fijo. Por aplicación de políticas contables vigentes, la Sociedad debe amortizar dichos contratos en el tiempo de duración de éstos. De tal forma, durante el ejercicio 2013 se debería observar una situación similar a la del 2012.

En el momento que se creó Cruzados SADP, la sociedad compró los derechos correspondientes de todos los jugadores del Club Deportivo Universidad Católica, los cuales amortizará hasta el año 2014. Por tanto, desde el ejercicio 2015 en adelante, dichos intangibles deberían disminuir considerablemente y quedarán representados sólo por el valor de los pases de jugadores comprados por la Sociedad durante su operación.

3. Hechos Relevantes Posteriores

- **Clasificación a la Copa Total Sudamericana 2013**

Universidad Católica se encuentra participando en la edición 2013 de la Copa Total Sudamericana. En las primeras dos fases eliminó a Cerro Porteño (Paraguay) y a Emelec (Ecuador). Durante septiembre y octubre se enfrentará a Sao Paulo (Brasil) en la disputa del paso a cuartos de final de dicho certamen. Cruzados SADP recibirá por parte de la Conmebol, US\$ 225.000 de derechos de televisión por jugar Octavos de final, y US\$ 150.000 por cada partido de las primeras fases. Asimismo, percibirá ingresos por el borderó de los tres partidos disputados en condición de local.



- **Copa Chile MTS 2013-2014**

Luego de obtener el primer lugar en su grupo, Universidad Católica clasificó invicto a Octavos de final de la Copa Chile, donde se medirá con Curicó. Los encuentros de dicha fase se llevarán a cabo durante septiembre y octubre de este año, lo que redundará en ingresos por la recaudación del partido que se jugará en el Estadio San Carlos de Apoquindo.



- **Copa Euroamericana**

El 20 de julio se disputó un partido amistoso entre Universidad Católica y Sevilla (España), el cual fue el puntapié inicial de la Copa EuroAmericana que organizó DIRECTV en Sudamérica. Este encuentro originó ingresos por concepto de borderó que se verán reflejados en el tercer trimestre de este año.



- **Gary Medel**

Durante el mes de agosto se formalizó la venta del jugador Gary Medel desde el Club Sevilla FC de España al Cardiff City de Gales. Cruzados SADP tendrá derecho a una proporción del 5% del monto total de la transacción, como consecuencia de la aplicación del mecanismo de solidaridad. El Reglamento sobre el Estatuto y Transferencia de Jugadores de la FIFA establece que al ser transferido un jugador profesional antes del vencimiento de su contrato entre dos asociaciones distintas, el club comprador deberá indemnizar a los clubes que contribuyeron a la educación y formación del jugador.

