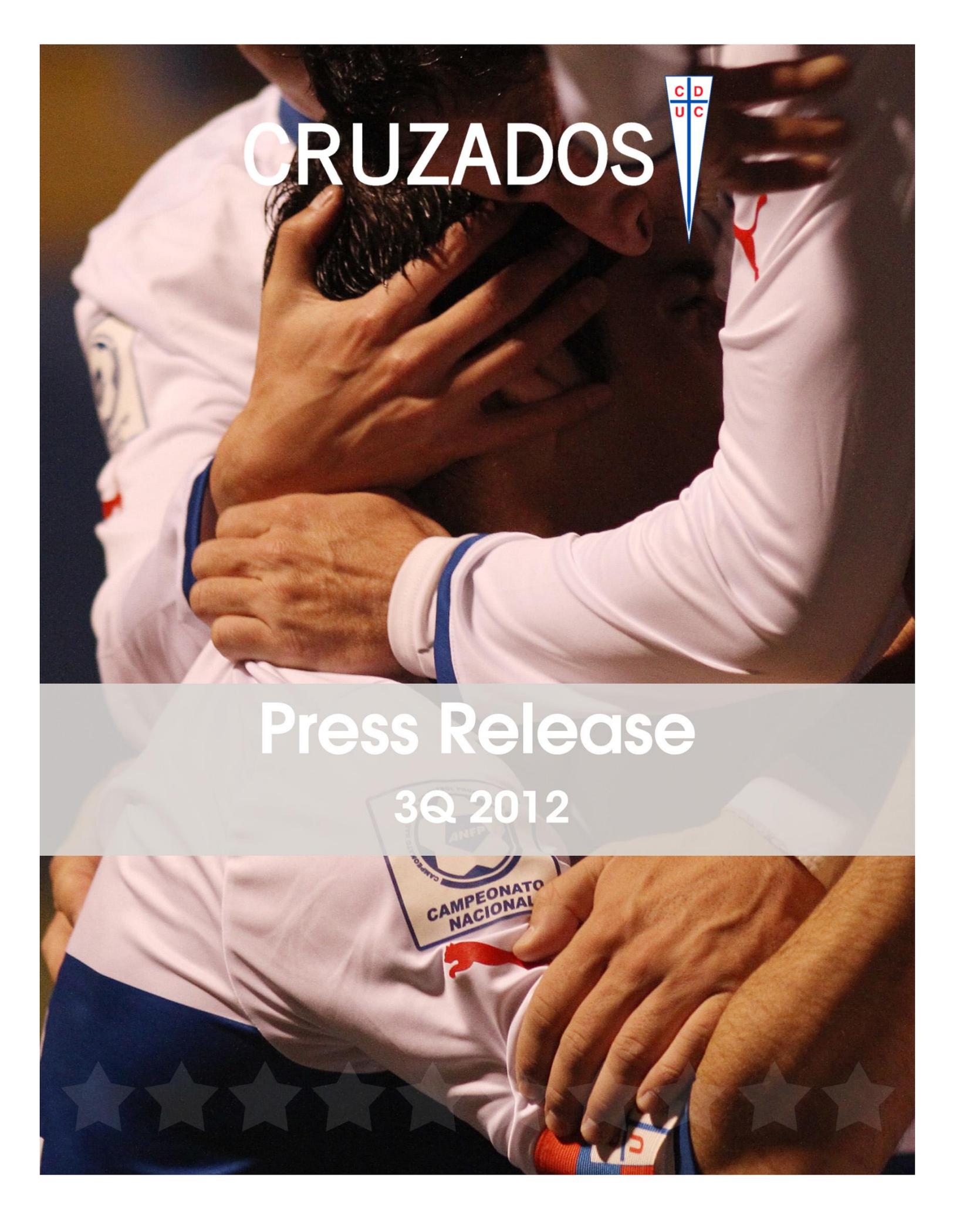


# CRUZADOS



## Press Release

3Q 2012



CAMPEONATO  
NACIONAL

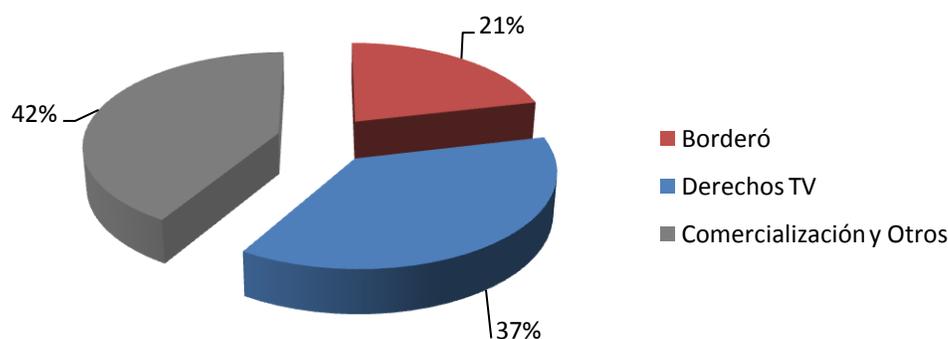
## Highlights Tercer Trimestre 2012

- ✓ Ingresos ordinarios por \$1.264 millones (excluye venta de pases), un 22% superior al 3Q 2011.
- ✓ Consolidación del crecimiento en 3 áreas de negocios:
  - **Borderó:**  $\Delta$ + 93% vs 2011
  - **Derechos de TV:**  $\Delta$ + 10% vs 2011
  - **Comercialización:**  $\Delta$ + 16% vs 2011
- ✓ EBITDA acumulado en el año de \$1.154 millones
- ✓ Ingresos por 150.000 € por parte del Sevilla FC, ya que el jugador Gary Medel cumplió con jugar más del 70% de los partidos durante la temporada pasada en España.
- ✓ Jugadores provenientes del fútbol formativo han ido consolidando su participación en el plantel profesional, participando de manera activa. Entre estos destacan: Nicolás Castillo, Enzo Andía, Claudio Sepúlveda, entre otros.

## 1. Ingresos

A nivel operacional, los ingresos ordinarios de Cruzados SADP, que excluyen los montos percibidos por Venta de Pases, Préstamos y Derechos de Solidaridad de los jugadores, sumaron \$1.264 millones y se pueden clasificar en tres grandes áreas de negocios: Borderó, Derechos de Televisión y Derechos de Comercialización y Otros.

### Ingresos Ordinarios Tercer Trimestre 2012



La generación de caja de Cruzados SADP, que excluye aquellos gastos contables que no generaron desembolsos de efectivo, como la Amortización de Pases, del Contrato de Concesión y la Depreciación, puede medirse a través del EBITDA\*\*. Durante el tercer trimestre del año 2012, la Sociedad obtuvo un EBITDA negativo de \$339 millones. No obstante, el EBITDA acumulado del año es positivo y asciende a \$1.154 millones.

En miles de \$	2012 - Q3	2011 - Q3	Var. QoQ (%)	UDM* 3Q-12	31-12-2011
+ Día del partido	270.280	140.217	93%	1.112.783	1.913.536
+ Derechos de TV	470.536	428.223	10%	1.956.858	1.873.343
+ Comercialización	518.976	446.869	16%	1.943.931	1.693.948
+ Otros	4.186	17.095	-76%	33.580	61.987
<b>+ Ingresos Ordinarios</b>	<b>1.263.978</b>	<b>1.032.404</b>	<b>22%</b>	<b>5.047.153</b>	<b>5.542.814</b>
- Remuneraciones	-751.393	-777.797	-3%	-2.900.814	-3.199.724
- Operación	-292.850	-223.865	31%	-1.078.682	-951.174
- Torneos	-230.680	-141.543	63%	-735.638	-898.667
- Otros	-9.313	-5.551	68%	-26.425	-14.702
- Gastos de Administración	-282.480	-232.116	22%	-1.363.669	-993.215
<b>- Costos y Gastos</b>	<b>-1.566.716</b>	<b>-1.380.872</b>	<b>13%</b>	<b>-6.105.227</b>	<b>-6.057.482</b>
<b>= EBITDA (ex. Venta de Jugadores)</b>	<b>-302.738</b>	<b>-348.468</b>	<b>0,2x</b>	<b>-1.058.074</b>	<b>-514.668</b>
+ Venta de Pases y Préstamos	90.023	506.565	-82%	2.359.793	4.042.610
- Gastos de Pases	-126.713	-121.533	4%	-1.690.929	-2.138.741
<b>= EBITDA**</b>	<b>-339.428</b>	<b>36.564</b>	<b>-1028%</b>	<b>-389.211</b>	<b>1.389.201</b>

\* UDM: Últimos Doce Meses

\*\* EBITDA: Ingresos ordinarios - Costo Directos - Gasto de administración + Amortización Pases de Jugadores + Amortización Concesión + Depreciación del Ejercicio.

Cada ítem se desglosa de la siguiente forma:

## Ingresos

- **Día del Partido:** Borderó (recaudación por venta de entradas y abonos)
- **Derechos de TV:** Derechos televisivos del CDF y Derechos televisivos Conmebol por Copa Libertadores y Copa Sudamericana.
- **Comercialización:** Cuotas Socios, Matriculas de Escuelas, Publicidad y Auspicios, Venta de productos oficiales y Derechos de merchandising.
- **Otros:** Otros servicios del Fútbol Formativo y Arriendo Estadio.
- **Venta de Pases y Préstamos de Jugadores:** Ingresos por venta, préstamo y derechos de solidaridad de jugadores.

## Costos

- **Remuneraciones:** Relacionados al funcionamiento del Plantel Profesional y Fútbol Formativo
- **Operación:** Consumos básicos, compra de bienes, servicios de alimentación, servicios contratados a terceros, servicios e insumos médicos, arriendo de bienes y gastos de comercialización, entre otros.
- **Torneos:** Gastos asociados a la participación en competencias deportivas nacionales e internaciones del fútbol profesional y formativo, tales como viajes y estadías, y los gastos de organización y seguridad de los partidos jugados en San Carlos de Apoquindo.
- **Otros:** Costos de venta de los productos oficiales.
- **Gastos de Administración:** Remuneraciones Gerencias, Gastos mantención y Reparación, y gastos operacionales del área administrativa.
- **Gastos de Pases:** Costos de pases de jugadores.

## • Borderó

Los ingresos por Borderó (21% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$270 millones durante el tercer trimestre del 2012. Estos ingresos se comparan contra los \$140 millones del mismo período del año anterior, es decir, un 93% mejores que el tercer trimestre del 2011.

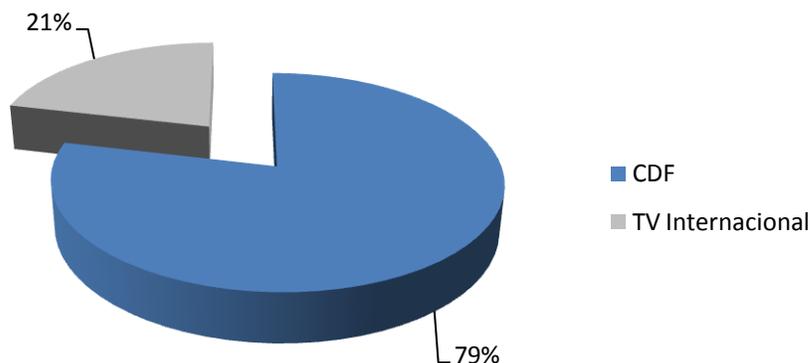
Recaudación (\$ miles)	3Q 2012
Campeonato Nacional	217.200
Copa Sudamericana	36.639
Abonos	16.442
<b>Total</b>	<b>270.280</b>

En el tercer trimestre del año 2012, el ticket promedio pagado por partido ascendió a \$5.745 para el Campeonato Nacional, \$4.503 para la Copa Sudamericana y \$3.858 para la Copa Chile. Estos cálculos no consideran al público que ingresó al estadio mediante el sistema de Abonos.

## • Derechos de TV

Los ingresos por derechos de TV (37% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$470 millones durante el tercer trimestre de este año.

### Ingresos por Derechos de TV Tercer Trimestre 2012

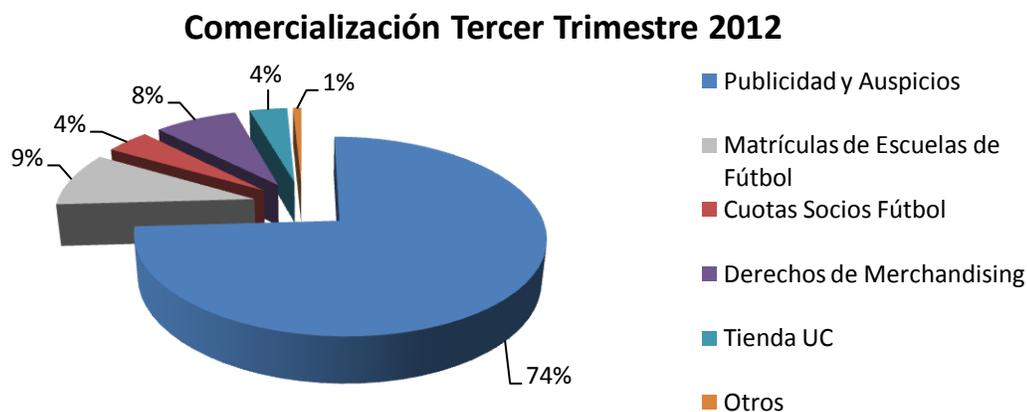


Estos ingresos consideran los percibidos por la repartición de dineros correspondientes a dos grandes grupos:

- ✓ Derechos por transmisión del torneo local (CDF): \$370 millones
- ✓ Derechos de TV por Copa Sudamericana: \$100 millones

## • Comercialización

Los ingresos por comercialización y otros (41% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$523 millones durante el tercer trimestre del 2012. La desagregación de estos ingresos es la siguiente:



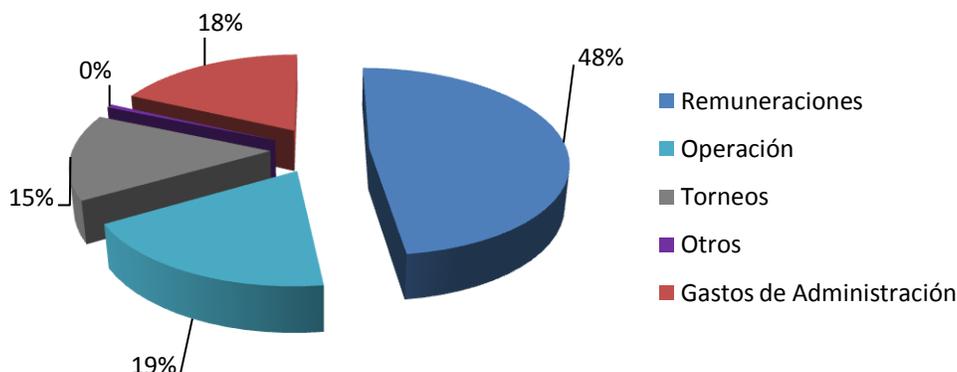
A nivel de ingresos comerciales, la principal fuente la representa el ítem Publicidad y Auspicios (74%) correspondientes en su gran mayoría a los sponsors oficiales DIRECTV, PUMA y SODIMAC.

Por último, otras fuentes comerciales de ingresos relevantes son las membresías de Socios, las Escuelas Deportivas para niños y la comercialización de licencias para el desarrollo de productos oficiales UC.

## 2. Costos y Gastos

Los costos directos, que significan un desembolso efectivo de caja, alcanzaron los \$1.284 millones y los gastos de administración \$282 millones, totalizando \$1.567 millones durante el tercer trimestre del 2012. Analizando los costos y gastos, vemos que el ítem más relevante es remuneraciones (48%), seguido por gastos de operación (19%), gastos de administración (18%), y torneos (15%).

### Costos Directos y Gastos de Administración Tercer Trimestre 2012



\* No considera depreciación ni amortización.

Bajo la clasificación de Remuneraciones (\$751 millones), se pagaron sueldos correspondientes al Plantel Profesional Fútbol Formativo, personal de las áreas de Socios, Escuelas, Marketing y Comunicaciones.

Tanto la amortización de los pases de los jugadores como la de la concesión, no representan un desembolso de caja, sin embargo, son parte importante de los costos contables de Cruzados SADP. Durante el tercer trimestre 2012, éstos producen una disminución del resultado contable de \$371 millones (\$362 millones sin incluir la depreciación).

Los pases de jugadores se negocian bajo contratos con un plazo fijo. Por la aplicación de las políticas contables vigentes, la Sociedad debe amortizar dichos contratos en el tiempo de duración de éstos. De tal forma, durante el ejercicio 2012 se debería observar una situación similar a la del 2011.

En el momento que se creó Cruzados SADP, la sociedad compró los derechos correspondientes de todos los jugadores del CDUC, los cuales amortizará hasta el 2014\*\*. Por tanto, desde el ejercicio 2015 en adelante, dichos intangibles deberían disminuir considerablemente y quedarán representados sólo por el valor de los pases de jugadores comprados por la Sociedad durante su operación.

\*\* Gary Medel se amortizará hasta el año 2015

## 3. Hechos Relevantes Posteriores

- **Participación en Copa Sudamericana**

Universidad Católica se encuentra en semifinales de la edición 2012 de la Copa Bridgestone Sudamericana, luego de derrotar a Independiente (Argentina) en cuartos de final. Durante noviembre se enfrentará a Sao Paulo por un cupo en la final de dicho certamen. Cruzados SADP recibirá por parte de la Conmebol, US\$230.000 de derechos de televisión por la semifinal, US\$ 190.000 por cuartos de final y US\$ 150.000 por octavos de final. Asimismo, percibirá ingresos por el Borderó de los partidos disputados en dichas fases en condición de local.



- **Copa Chile MTS 2012-2013**

Universidad Católica clasificó a cuartos de final de la Copa Chile, derrotando a Santiago Morning en octavos de final, con una importante participación de jugadores formados en la cantera. Los encuentros por cuartos de final se llevarán a cabo el próximo año.



# CRUZADOS

