

# Press Release

3Q 2020



# CRUZADOS

## Highlights del 3Q 2020 (MM\$)

	3Q 2020	vs 3Q 19
<b>EBITDA</b>	<b>-\$1.018</b>	<b>-149%</b>
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>\$1.781</b>	<b>-64%</b>
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>-\$1.738</b>	<b>-237%</b>
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>		
<i>Comercialización</i>	<b>\$1.080</b>	<b>-1%</b>
<i>Derechos de TV</i>	<b>\$622</b>	<b>-28%</b>
<i>Matchday</i>	<b>-\$0,2</b>	<b>-100%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$1.701</b>	<b>4%</b>

PLANTEL PROFESIONAL: 22 JUGADORES – 50% PROVIENEN DE LA CANTERA



Cantera UC: 11 Jugadores



Otros Clubes: 11 Jugadores

## 1. EBITDA

La generación de caja de Cruzados, que excluye gastos contables asociados a las amortizaciones de Pases de jugadores y del Contrato de Concesión, y la Depreciación, puede medirse a través del EBITDA. En el tercer trimestre del año 2020, la Sociedad obtuvo un **EBITDA negativo de \$1.018 millones**.

En miles de \$	2020 - Q3	2019 - Q3	Var. QoQ (%)	UDM* 4Q-19	31-12-2019
+ Día del partido	-225	123.372	-100%	1.541.067	2.022.035
+ Derechos de TV	621.753	861.835	-28%	5.858.778	5.718.171
+ Comercialización	1.079.788	1.094.261	-1%	4.675.469	4.865.498
<b>+ Ingresos Ordinarios</b>	<b>1.701.316</b>	<b>2.079.468</b>	<b>-18%</b>	<b>12.075.314</b>	<b>12.605.704</b>
- Remuneraciones	-1.668.542	-1.719.629	-3%	-6.878.363	-7.075.881
- Operación	-471.338	-235.392	100%	-1.421.513	-1.317.409
- Torneos	-108.958	-185.201	-41%	-427.427	-718.834
- Otros	-70.504	-27.115	160%	-133.903	-140.318
- Gastos de Administración	-451.059	-397.667	13%	-1.685.424	-1.766.637
<b>- Costos y Gastos</b>	<b>-2.770.401</b>	<b>-2.565.004</b>	<b>8%</b>	<b>-10.546.630</b>	<b>-11.019.079</b>
<b>= EBITDA (ex. Venta de Jugadores)</b>	<b>-1.069.085</b>	<b>-485.536</b>	<b>1,2x</b>	<b>1.528.684</b>	<b>1.586.625</b>
+ Transferencias de Jugadores	79.538	2.819.433	-97%	178.199	2.971.885
- Gastos de Pases	-28.754	-243.845	-88%	-352.306	-495.064
<b>= EBITDA</b>	<b>-1.018.301</b>	<b>2.090.052</b>	<b>-149%</b>	<b>1.354.577</b>	<b>4.063.446</b>

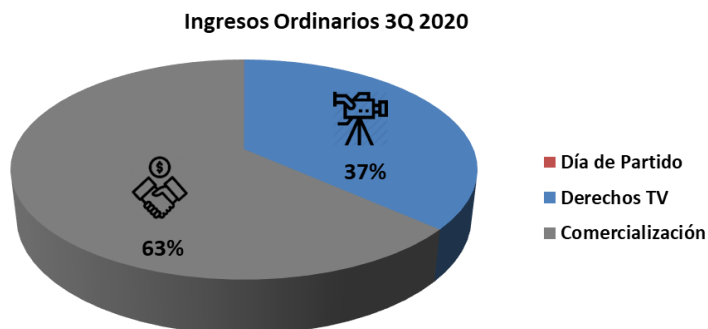
\*UDM: Últimos 12 meses

## 2. Ingresos

### INGRESOS ORDINARIOS = Comercialización + Derechos de TV + Día de Partido

Los ingresos ordinarios de la sociedad durante el 3Q 2020 alcanzaron los **\$1.701 millones**, lo que representa un **decrecimiento de un 18%** respecto del mismo período del año anterior.

A nivel consolidado, los ingresos del tercer trimestre del año 2020, esto es incluyendo las **Transferencias de Jugadores**, totalizaron la suma de **\$1.781 millones**, disminuyendo consolidadamente en un 64% respecto del año 2019. Esto se explica, fundamentalmente, por menores ingresos por Transferencias de Jugadores respecto al mismo periodo del año anterior, además de ingresos inferiores por conceptos de Días de partido y Derechos de TV.



## • Día de Partido



Los ingresos por Día de Partido, que representaron el -0,01% de los ingresos ordinarios, **alcanzaron -\$0,2 millones** durante el tercer trimestre del año 2020. Estos ingresos se comparan contra los \$123 millones del mismo período del año anterior, lo que representa un **decrecimiento de un 100,2%**. Esto principalmente, porque el efecto de la pandemia por el COVID-19 el cual imposibilitó la realización de cualquier tipo de encuentros tanto en el Torneo Nacional como en el plano Internacional, y que, además obligó a la devolución de tickets de eventos previamente vendidos.

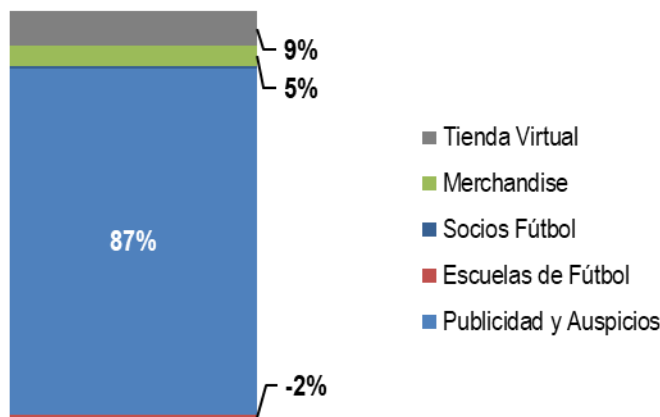
Recaudación (\$ miles)	2020	2019	Var. QoQ (%)
Campeonato Nacional	-127	93.785	-100%
Copa Chile	0	11.974	-100%
Copa Libertadores	-8	0	-100%
Copa Sudamericana	0	12.884	-100%
Abonos	-90	4.729	-102%
Amistosos	0	0	0%
<b>Total</b>	<b>-225</b>	<b>123.371</b>	<b>-100,2%</b>

## • Comercialización



Los ingresos por comercialización, que representaron un 63% de los ingresos ordinarios, alcanzaron **\$1.080 millones** durante el tercer trimestre del año 2020. Estos ingresos representan una **disminución de un 1%** si se comparan contra los \$1.094 millones del año anterior. La desagregación de estos ingresos es la siguiente:

### Comercialización 3Q 2020



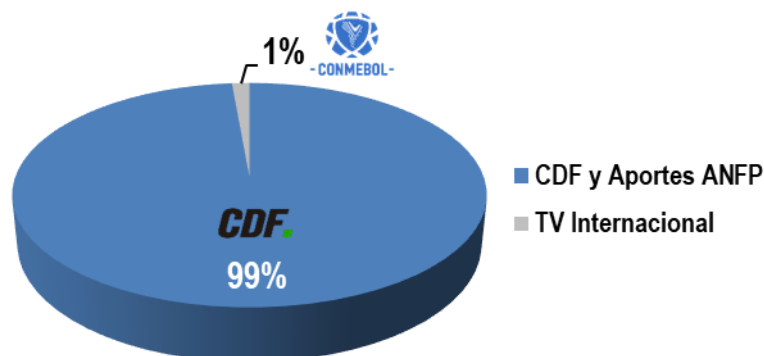
A nivel de ingresos comerciales, la principal fuente la representa el ítem Publicidad y Auspicios (87%) correspondientes en su gran mayoría a los sponsors oficiales: BICE, Under Armour, Chery, Movistar, Philips, Sodimac, Stolichnaya, Red de Salud UC Christus, Gatorade, PF, TePillé, y Cristal.

Otras fuentes comerciales de ingresos relevantes son los Socios Fútbol y la comercialización de licencias para el desarrollo de productos oficiales UC.

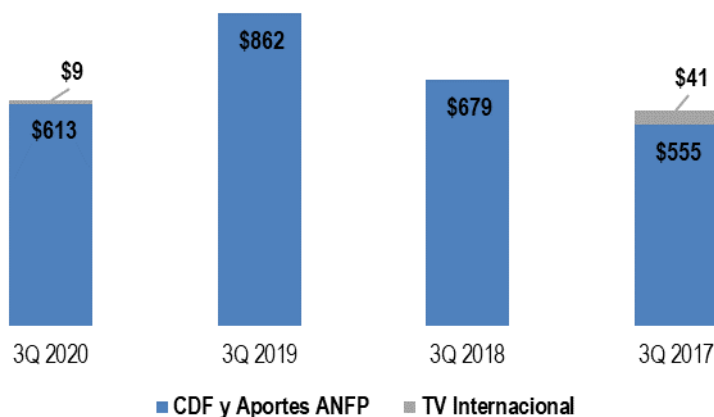
## • Derechos de TV

Los ingresos por derechos de televisión, que representaron un 37% de los ingresos ordinarios, totalizaron **\$622 millones** durante el tercer trimestre del año 2020. Estos ingresos representan una **disminución del 28%** si se comparan contra los \$862 millones del año anterior, lo que se explica fundamentalmente por menores ingresos en derechos a nivel local.

### Derechos de TV 3Q 2020



### Evolución Derechos de TV 3Q (MM\$)



## • Transferencias de Jugadores

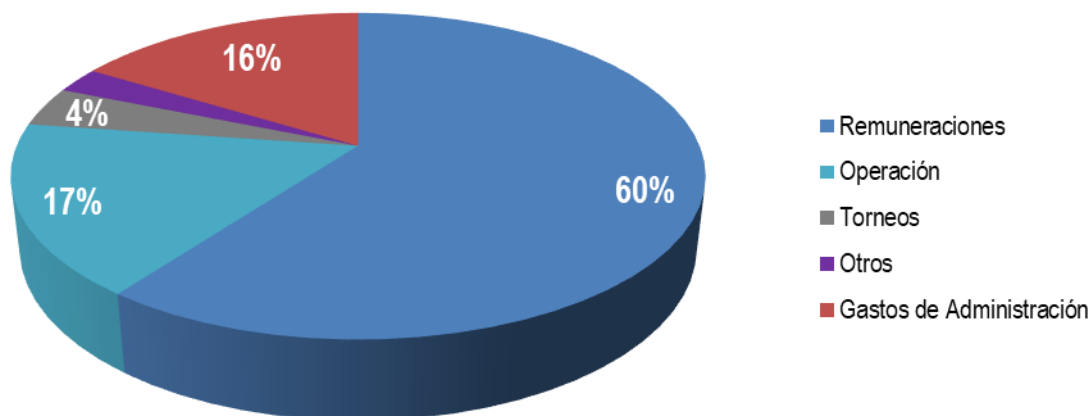
Los ingresos de este periodo corresponden a ventas, préstamos de jugadores y derechos de solidaridad, los que representan el 5% del total de ingresos consolidados, alcanzando los **\$79 millones** durante el periodo, lo cual supone un **decrecimiento de un 97%** si se comparan con los \$2.819 millones del tercer trimestre del año 2019. Este ingreso del periodo corresponde a los Derechos de Solidaridad de los jugadores Lucas Pratto con el Club Sao Paulo (BRA) y de Gary Medel con el Club Bolonia (ITA); y Derechos de Formación de Ariel Uribe con el Club Morelia (MEX) y de Núñez y Cortés con el Club Albacete (ESP).

### 3. Costos y Gastos

Los Costos Directos, que significan un desembolso efectivo de caja, alcanzaron los \$2.319 millones y los gastos de administración \$451 millones, **totalizando \$2.770 millones** durante el tercer trimestre del año 2020, lo cual representa una **disminución de un 8%** en comparación con el mismo periodo del 2019.

Analizando los costos y gastos, se observa que el ítem más relevante es Remuneraciones (60%), seguido por los Gastos de Operación (17%), Gastos de Administración (16%) y Torneos (4%).

**Costos Directos y Gastos de Administración 3Q 2020**



\* No considera depreciación ni amortización.

Bajo la clasificación de **Remuneraciones (\$1.669 millones)**, se incluyen sueldos correspondientes al Plantel Profesional (jugadores y cuerpo técnico), Fútbol Formativo y personal administrativo de las áreas de Socios, Escuelas, Comercial, Marketing y Comunicaciones.

Una proporción de la **amortización** de los pases de los jugadores, así como la amortización del contrato de concesión y la **depreciación**, no representan un desembolso de caja, sin embargo, son parte importante de los gastos contables de Cruzados. Durante el tercer trimestre del año 2020, éstos producen una disminución del resultado contable de **\$868 millones** (\$787 millones sin incluir la depreciación).

Las compras de pases de jugadores se negocian junto con contratos de trabajo a plazo fijo. Por aplicación de políticas contables vigentes, la Sociedad debe amortizar dichos contratos en el tiempo de duración de éstos.

## 4. Hechos Relevantes Posteriores

---

- **Copa CONMEBOL Sudamericana 2020**



Universidad Católica clasificó a la edición 2020 de la Copa CONMEBOL Sudamericana luego de quedar tercero en el grupo E de la Copa CONMEBOL Libertadores de este mismo año. Cruzados recibirá por parte de la CONMEBOL US\$350.000 brutos por derechos de televisión por disputar dieciseisavos de final, fase que superó luego de derrotar a Sol de América de Paraguay. En octavos de final se medirá con River Plate de Uruguay y recibirá US\$500.000 adicionales por disputar dicha fase.

- **Benjamín Kuscevic**



Durante el mes de noviembre se formalizó la transferencia del jugador Benjamín Kuscevic al Palmeiras de Brasil por el 100% de los derechos federativos y el 50% de los derechos económicos, por un monto bruto de €1.500.000, pagadero en dos cuotas en el año 2021. De estos montos, Cruzados debe descontar la indemnización que corresponde al jugador y la comisión de los agentes. Por lo tanto, el efecto en resultados para la Sociedad será de una utilidad de €1.200.000.

- **César Pinares**



En noviembre se formalizó la transferencia del jugador César Pinares a Grêmio de Brasil por el 100% de los derechos federativos y el 80% de los derechos económicos, por un monto bruto de US\$1.500.000, pagadero en distintas cuotas a partir del año 2020. De estos montos, Cruzados debe descontar la indemnización y el porcentaje que corresponde al jugador y la comisión de los agentes. Por lo tanto, el efecto en resultados para la Sociedad será de una utilidad de US\$900.000.

**CRUZADOS**

