



CRUZADOS



Press Release

4Q 2013

Highlights del Ejercicio 2013

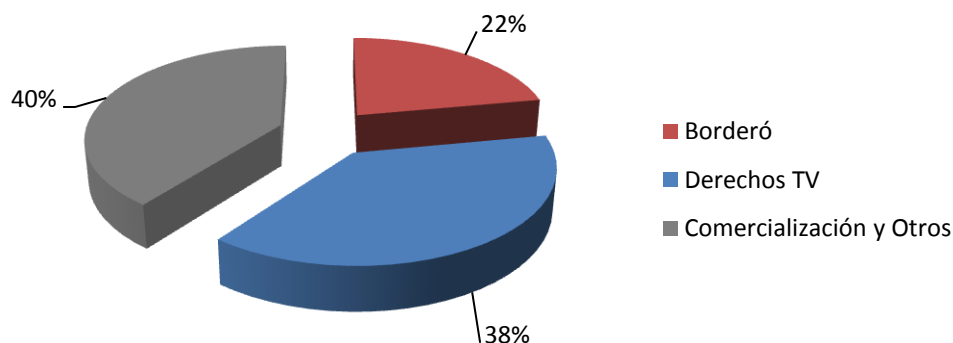
- ✓ Ingresos totales por \$9.097 millones (incluye venta de pases).
- ✓ EBITDA acumulado en el año de \$2.228 millones.
- ✓ Consolidación del crecimiento en tres áreas de negocios:
 - **Día de Partido:** $\Delta + 24\%$ vs 2012
 - **Derechos de TV:** $\Delta + 9\%$ vs 2012
 - **Comercialización:** $\Delta + 15\%$ vs 2012
- ✓ Venta de Jugadores formados en U. Católica:
 - **Francisco Silva:** US\$ 1.500.000 brutos al Osasuna de España.
 - **Gary Medel:** € 2.850.000 brutos al Sevilla de España por el 50% restante de su pase.
- ✓ Jugadores provenientes del fútbol formativo son la base del plantel de honor. Del total de jugadores que conformaron el Plantel Profesional, durante el primer semestre el 59% provenía del Fútbol Formativo y el 61% durante la segunda mitad del año.

1. Ingresos

Los ingresos consolidados alcanzaron los \$1.863 millones durante el cuarto trimestre y llegaron a los \$9.097 millones durante el año 2013, lo que representa un aumento de 22% respecto del ejercicio anterior. Esto se explica, en gran parte, por la diferencia entre los ingresos brutos percibidos por la venta de jugadores y el constante crecimiento en los derechos de televisión y comercialización.

A nivel operacional, los ingresos ordinarios de Cruzados SADP, que excluyen los montos percibidos por Venta de Pases, Préstamos y Derechos de Solidaridad de los jugadores, sumaron \$5.970 millones y se pueden clasificar en tres grandes áreas de negocios: Borderó, Derechos de Televisión y Derechos de Comercialización y Otros.

Ingresos Ordinarios 2013



La generación de caja de Cruzados SADP, que excluye aquellos gastos contables que no generaron desembolsos de efectivo, como las Amortizaciones de Pases de jugadores y del Contrato de Concesión, y la Depreciación, puede medirse a través del EBITDA. En el ejercicio del año 2013 la Sociedad obtuvo un EBITDA positivo de \$2.228 millones.

En miles de \$	2013 - Q4	2012 - Q4	Var. QoQ (%)	2013	2012	Var. %
+ Día del partido	439.922	216.525	103%	1.319.428	1.061.647	24%
+ Derechos de TV	567.281	697.084	-19%	2.289.317	2.097.150	9%
+ Comercialización	488.661	432.597	13%	2.342.622	2.031.872	15%
+ Otros	8.254	2.912	183%	18.613	17.626	6%
+ Ingresos Ordinarios	1.504.118	1.349.118	11%	5.969.980	5.208.295	15%
- Remuneraciones	-757.684	-866.595	-13%	-2.785.676	-2.939.509	-5%
- Operación	-297.165	-254.500	17%	-1.046.028	-1.039.113	1%
- Torneos	-308.815	-334.509	-8%	-798.549	-883.737	-10%
- Otros	-6.241	-7.783	-20%	-31.230	-29.157	7%
- Gastos de Administración	-381.347	-299.861	27%	-1.188.720	-1.372.460	-13%
- Costos y Gastos	1.751.252	1.763.249	-1%	-5.850.203	-6.263.976	-7%
= EBITDA (ex. Venta de Jugadores)	-247.134	-414.131	-0,4x	119.777	-1.055.681	1,1x
+ Venta de Pases y Préstamos	358.550	0	-	3.127.491	2.242.514	39%
- Gastos de Pases	-134.308	-110.214	22%	-1.019.550	-557.049	83%
= EBITDA	-22.892	-524.345	-96%	2.227.718	629.784	254%

Cada ítem se desglosa de la siguiente forma:

Ingresos

- **Día del Partido:** Borderó (recaudación por venta de entradas y abonos)
- **Derechos de TV:** Derechos televisivos del CDF.
- **Comercialización:** Cuotas Socios, Matriculas de Escuelas, Publicidad y Auspicios, Arriendos Estadio, Venta de productos oficiales y Derechos de merchandising.
- **Otros:** Otros servicios del Fútbol Formativo.
- **Venta de Pases y Préstamos de Jugadores:** Ingresos por ventas, préstamos y derechos de solidaridad de jugadores.

Costos

- **Remuneraciones:** Relacionadas al funcionamiento del Plantel Profesional, Fútbol Formativo y áreas comerciales.
- **Operación:** Consumos básicos, compra de bienes, servicios de alimentación, servicios contratados a terceros, servicios e insumos médicos, arriendo de bienes y gastos de comercialización, entre otros.
- **Torneos:** Gastos asociados a la participación en competencias deportivas nacionales e internacionales del fútbol profesional y formativo, tales como viajes y estadías, y los gastos de organización y seguridad de los partidos jugados en el Estadio San Carlos de Apoquindo.
- **Otros:** Costos de venta de los productos oficiales.
- **Gastos de Administración:** Remuneraciones, gastos mantención y reparación, y gastos operacionales de la Gerencia y otras áreas administrativas.
- **Gastos de Pases:** Comisiones y gastos por transferencias, Préstamos y Arriendos de pases de jugadores.

• Borderó

Los ingresos por Borderó (22% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$1.319 millones durante el ejercicio 2013. Estos ingresos se comparan contra los \$1.062 millones del mismo período del año anterior, es decir, un 24% mayor que el ejercicio del año 2012. La diferencia radica en una mayor asistencia promedio tanto en el Campeonato de Transición como en el Campeonato de Apertura y a un incremento en el número de abonados inscritos.

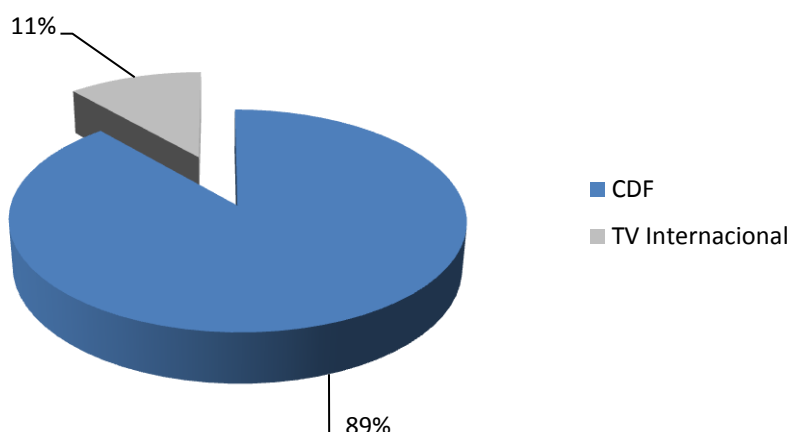
Recaudación (\$ miles)	2013
Campeonato Nacional	886.014
Copa Sudamericana	104.142
Abonos	278.259
Amistosos	51.013
Total	1.319.428

En el año 2013, el ticket promedio pagado por partido ascendió a \$6.144 para el Campeonato Nacional, \$5.583 para la Copa Sudamericana y \$4.617 para la Copa Chile. Estos cálculos no consideran al público que ingresó al estadio mediante el sistema de Abonos

• Derechos de TV

Los ingresos por derechos de TV (38% de los ingresos ordinarios) totalizaron \$2.289 millones durante el ejercicio 2013. Estos ingresos representan un aumento del 9% si se comparan contra los \$2.097 millones del año anterior. El aumento se explica principalmente por el sostenido crecimiento en los repartos del CDF.

Ingresos por Derechos de TV 2013

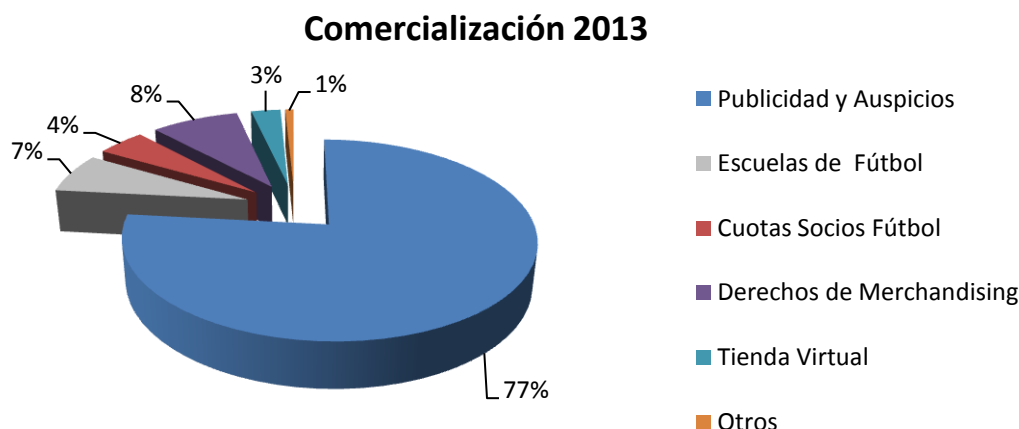


Estos ingresos consideran los percibidos por la repartición de dineros correspondientes a dos grandes grupos:

- ✓ Derechos por transmisión del torneo local (CDF): \$ 2.028 millones
- ✓ Derechos de TV por Copa Sudamericana: \$ 261 millones

• Comercialización

Los ingresos por comercialización y otros (40% de los ingresos ordinarios) alcanzaron \$2.361 millones durante el año 2013. Estos ingresos representan un aumento de un 15% si se comparan contra los \$2.049 millones del año anterior. La desagregación de estos ingresos es la siguiente:



A nivel de ingresos comerciales, la principal fuente la representa el ítem Publicidad y Auspicios (77%) correspondientes en su gran mayoría a los sponsor oficiales DIRECTV, PUMA, SODIMAC, Stolichnaya, Casillero del Diablo, Xperia, Red de Salud UC y Coca-Cola.

Por último, otras fuentes comerciales de ingresos relevantes son las membresías de Socios, las Escuelas de Fútbol para niños y la comercialización de licencias para el desarrollo de productos oficiales UC.

• Venta y Préstamo de Pases de Jugadores

Los ingresos por venta y préstamos de jugadores (34% del total de ingresos consolidados) alcanzaron \$3.127 millones brutos durante el ejercicio 2013.

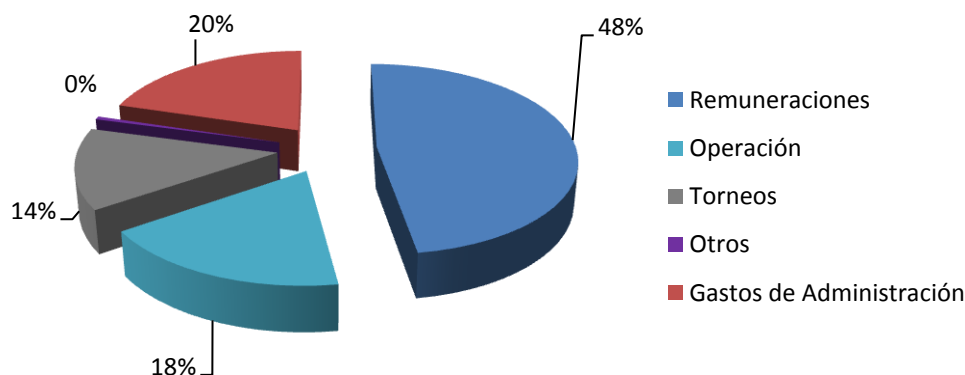
Los ítems más importantes del periodo fueron:

- ✓ Venta del 50% de los derechos económicos restantes del Jugador Gary Medel al Sevilla FC de España por un monto neto de comisiones de \$1.341 millones.
- ✓ Venta del 100% de los derechos económicos y federativos por un monto neto de \$542 millones por el jugador Francisco Silva al Club Atlético Osasuna de España.
- ✓ Derecho de Contribución de Solidaridad por un monto neto de \$307 millones del Jugador Gary Medel, provenientes del Cardiff City FC de la Liga de Inglaterra.
- ✓ Préstamo por seis meses por un monto neto de \$71 del jugador Francisco Silva al Club Atlético Osasuna de España
- ✓ Indemnización a favor de Universidad Católica de \$57 millones por el término anticipado del contrato con el jugador Roberto Ovelar.
- ✓ Derecho de Solidaridad por un monto neto de \$40 millones del jugador Darío Conca, provenientes del club Guangzhou Evergrande de la Liga de China.

2. Costos y Gastos

Los costos directos, que significan un desembolso efectivo de caja, alcanzaron los \$4.661 millones y los gastos de administración \$1.189 millones, totalizando \$5.850 millones durante el año 2013. Analizando los costos y gastos, vemos que el ítem más relevante es remuneraciones (48%), seguido por los gastos de administración (20%), gastos de operación (18%), y torneos (14%).

Costos Directos y Gastos de Administración 2013



* No considera depreciación ni amortización.

Bajo la clasificación de Remuneraciones (\$2.786 millones), se incluyen sueldos correspondientes al Plantel Profesional, Fútbol Formativo, y personal administrativo de las áreas de Socios, Escuelas, Marketing y Comunicaciones.

Tanto la amortización de los pases de los jugadores como la de la concesión y la depreciación, no representan un desembolso de caja, sin embargo, son parte importante de los gastos contables de Cruzados SADP. Durante el año 2013, éstos producen una disminución del resultado contable de \$1.989 millones (\$1.943 millones sin incluir la depreciación).

Las compras de pases de jugadores se negocian bajo contratos a plazo fijo. Por aplicación de políticas contables vigentes, la Sociedad debe amortizar dichos contratos en el tiempo de duración de éstos. De tal forma, durante el ejercicio 2014 se debería observar una situación similar a la del 2013.

En el momento que se creó Cruzados SADP, la sociedad compró los derechos correspondientes de todos los jugadores del Club Deportivo Universidad Católica, los cuales amortizará hasta el año 2014. Por tanto, desde el ejercicio 2015 en adelante, dichos intangibles deberían disminuir considerablemente y quedarán representados, en su mayoría, por el valor de los pases de jugadores comprados por la Sociedad durante su operación.

3. Hechos Relevantes Posteriores

- **Venta de Nicolás Castillo**

En enero del año 2014 se oficializó la venta del jugador Nicolás Castillo al Club Brugge NV de Bélgica por el 100% de los derechos federativos y el 75% de los derechos económicos, por un monto bruto de € 3.000.000, pagaderos en 3 cuotas. El efecto en resultados quedará reflejado para el año 2014 en una utilidad aproximada de € 2.550.000.



- **Remodelación Área Médica**

Mediante un convenio de colaboración con Red de Salud UC Christus, desde diciembre del año 2013 comenzaron los trabajos de mejoramiento del Área Médica, Kinésica y de los camarines del Complejo Raimundo Tupper Lyon, lugar donde entrena tanto el Plantel Profesional como el Fútbol Formativo de Universidad Católica.

