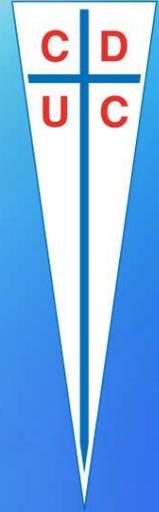


# Press Release

## 2024



## EBITDA Y RESULTADO FINAL

MM\$

La generación de caja de Cruzados, que excluye gastos contables asociados a las amortizaciones de Pases de jugadores, amortización del Contrato de Concesión y Depreciación, puede medirse a través del EBITDA. En el año 2024, la Sociedad obtuvo un EBITDA positivo de \$1.694 millones.

A nivel de Resultado Final para el año 2024, Cruzados obtuvo un Resultado negativo de \$1.354 millones. Mostrando una mejora con respecto al año anterior, en cual Cruzados obtuvo un resultado negativo de \$2.070 millones.

	2024	2023	Var. (%)	Acum. 2024	Acum. 2023	Var. %
+ Matchday	1.738	1.503	16%	1.738	1.503	16%
+ Derechos de TV	4.590	4.374	5%	4.590	4.374	5%
+ Comercialización	10.011	7.854	27%	10.011	7.854	27%
+ Otros	16	17	-3%	16	17	-3%
<b>+ Ingresos Recurrentes</b>	<b>16.355</b>	<b>13.748</b>	<b>19%</b>	<b>16.355</b>	<b>13.748</b>	<b>19%</b>
- Remuneraciones	-9.141	-9.389	-3%	-9.141	-9.389	-3%
- Operación	-4.554	-2.423	88%	-4.554	-2.423	88%
- Torneos	-1.014	-1.528	-34%	-1.014	-1.528	-34%
- Otros	-283	-204	39%	-283	-204	39%
- Gastos de Administración	-2.620	-2.470	6%	-2.620	-2.470	6%
<b>- Costos y Gastos</b>	<b>-17.611</b>	<b>-16.015</b>	<b>10%</b>	<b>-17.611</b>	<b>-16.015</b>	<b>10%</b>
<b>EBITDA (sin venta de jugadores)</b>	<b>-1.256</b>	<b>-2.267</b>	<b>0,4x</b>	<b>-1.256</b>	<b>-2.267</b>	<b>0,4x</b>
+ Transferencias de Jugadores	4.354	547	697%	4.354	547	697%
- Gastos de Pases	-1.404	-179	-683%	-1.404	-179	683%
<b>Ingreso Neto Venta Jugador</b>	<b>2.950</b>	<b>367</b>	<b>703%</b>	<b>2.950</b>	<b>367</b>	<b>703%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.694</b>	<b>-1.900</b>	<b>1,9x</b>	<b>1.694</b>	<b>-1.900</b>	<b>1,9x</b>
- Amortización Pases de Jugadores	-1.224	-1.906	-36%	-1.224	-1.906	-36%
- Amortización Concesión	-151	-151	0%	-151	-151	0%
- Depreciación	-305	-309	-1%	-305	-309	-1%
<b>Margen Operacional</b>	<b>14</b>	<b>-4.266</b>	<b>1,0x</b>	<b>14</b>	<b>-4.266</b>	<b>1,0x</b>
Otros Ingresos por función	515	1.914	-73%	515	1.914	-73%
Ingresos Financieros	315	1.937	-84%	315	1.937	-84%
Diferencia de Cambio	-1.486	-1.142	30%	-1.486	-1.142	30%
<b>+ Total Ingresos por Función</b>	<b>-657</b>	<b>2.709</b>	<b>-124%</b>	<b>-657</b>	<b>2.709</b>	<b>-124%</b>
Otros Gastos por Función	-377	-338	12%	-377	-338	12%
Gastos Financieros	-334	-176	90%	-334	-176	90%
Diferencia de Cambio	0	0	N/A	0	0	N/A
<b>- Total Gastos por Función</b>	<b>-711</b>	<b>-513</b>	<b>39%</b>	<b>-711</b>	<b>-513</b>	<b>39%</b>
<b>= Resultado Final</b>	<b>-1.354</b>	<b>-2.070</b>	<b>0,35x</b>	<b>-1.354</b>	<b>-2.070</b>	<b>0,35x</b>

Cada ítem se desglosa de la siguiente forma:

## INGRESOS

**Matchday:** Ingresos por venta de entradas y abonos.

**Derechos de TV:** Derechos televisivos de TNT Sports y CONMEBOL.

**Comerciales:** Membresías Socios, Matrículas de Escuelas, Publicidad y Auspicios, Arriendos Estadio y otros recintos, Venta de productos oficiales y Derechos de Merchandise.

**Transferencias de Jugadores:** Ingresos por ventas, préstamos y derechos de solidaridad de jugadores.

## COSTOS

**Remuneraciones:** Relacionadas al funcionamiento del Plantel Profesional (jugadores y cuerpo técnico), Fútbol Formativo y áreas comerciales.

**Operación:** Consumos básicos, compra de bienes, servicios de alimentación, servicios contratados a terceros, servicios e insumos médicos, arriendo de bienes y gastos de comercialización, entre otros.

**Torneos:** Gastos asociados a la participación en competencias deportivas nacionales e internaciones del fútbol profesional y formativo, tales como viajes y estadías, y los gastos de organización y seguridad de los partidos jugados como local.

**Otros:** Costos de venta de los productos oficiales.

**Gastos de Administración:** Remuneraciones, gastos mantención y reparación, y gastos operacionales de la Gerencia y otras áreas administrativas.

## OTROS INGRESOS Y GASTOS

**Gastos de Pases:** Comisiones y gastos por Transferencias, Préstamos y Arriendos de pases de jugadores.

**Total Ingresos por Función:** Ingresos Financieros y Diferencias de Cambio (+).

**Total Gastos por Función:** Gastos Financieros y Diferencias de Cambio (-).

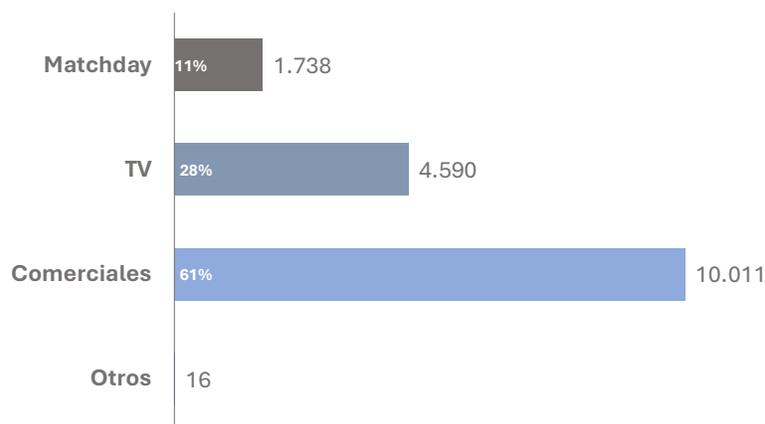
## 2. INGRESOS

MM\$

### INGRESOS RECURRENTES = Comercialización + TV + Matchday + Otros

Los ingresos recurrentes de Cruzados durante el año 2024, alcanzaron los \$16.355 millones, lo que representa un aumento del 19% con respecto del mismo período del año anterior. Lo anterior, se explica principalmente por mayores ingresos de Matchday para Torneos Nacionales y Acuerdos Comerciales.

	2024	2023	Var. %
Matchday	1.738	1.503	16%
TV	4.590	4.374	5%
Comerciales	10.011	7.854	27%
Otros	16	17	-3%
<b>Total</b>	<b>16.355</b>	<b>13.748</b>	<b>19%</b>



## MATCHDAY

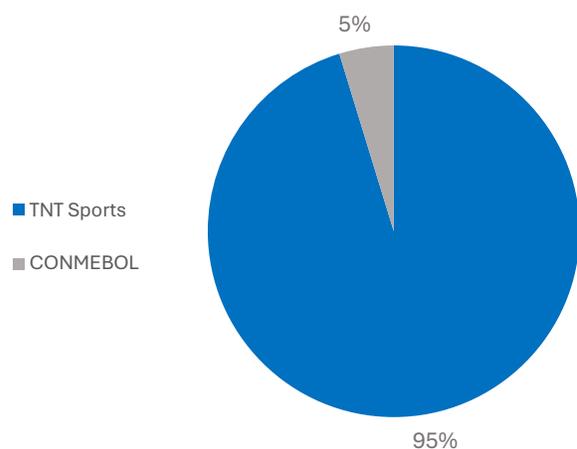
Los ingresos por Matchday, que alcanzaron \$1.738 millones durante el año 2024, registraron un aumento del 16% con respecto del mismo período del año anterior.

	2024	2023	Var. %
Campeonato Nacional	1.195	699	71%
Copa Chile	36	-1	2930%
Copa CONMEBOL Libertadores	0	0	0%
Copa CONMEBOL Sudamericana	93	0	0%
Abonos	376	700	-46%
Amistosos	37	93	-60%
Fútbol Femenino	0	12	-100%
<b>Total</b>	<b>1.738</b>	<b>1.503</b>	<b>16%</b>

## DERECHOS DE TELEVISIÓN

Los ingresos por derechos televisivos, que representaron un 11% de los ingresos recurrentes que alcanzaron los \$4.590 millones durante el año 2024, cifra un 5% mayor con respecto del mismo período del ejercicio anterior. Lo que se explica principalmente por variación de UF en lo que respecta a TNT sports y variación de dólar por los ingresos entregados por CONMEBOL.

	2024	2023	Var. %
TNT Sports	4.373	4.175	5%
CONMEBOL	217	200	9%
<b>Total</b>	<b>4.590</b>	<b>4.374</b>	<b>5%</b>

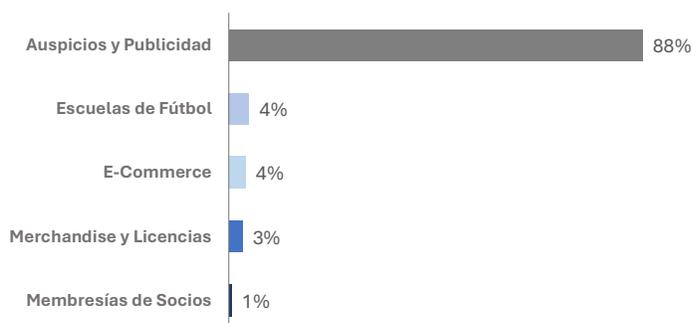


## COMERCIALES

Los ingresos por conceptos comerciales alcanzaron los \$10.011 millones durante el año 2024, cifra un 27% mayor con respecto del mismo período del ejercicio anterior, representando un 61% de los ingresos recurrentes. Explicado por un aumento en el valor de los acuerdos de Auspicios y el convenio relacionado a la construcción de Claro Arena con CMPC.

	2024	2023	Var. %
Auspicios y Publicidad	8.851	6.386	39%
Escuelas de Fútbol	439	699	-37%
E-Commerce	363	370	-2%
Merchandise y Licencias	292	305	-4%
Membresías de Socios	65	94	-31%
<b>Total</b>	<b>10.011</b>	<b>7.854</b>	<b>27%</b>

Los ingresos comerciales se desagregan en las siguientes categorías:

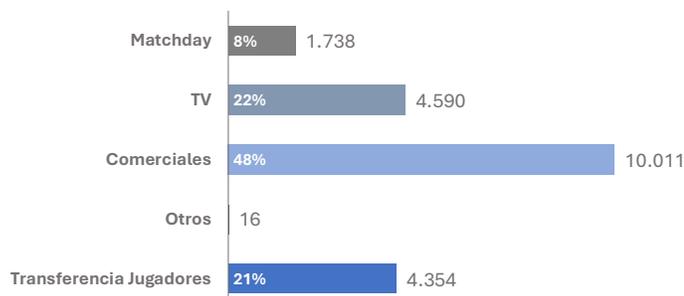


## TRANSFERENCIA JUGADORES

Los ingresos por transferencia de jugadores alcanzaron los \$4.354 millones durante el año 2024, un 697% mayor con respecto del mismo período del ejercicio anterior. Lo anterior, se explica principalmente por la venta de Alexander Aravena a Gremio de Brasil y Gonzalo Tapia al Club Atlético River Plate.

## INGRESOS DIRECTOS = Ingresos Recurrentes + Transferencia de Jugadores

El total de los Ingresos Directos, que incluyen la transferencia de jugadores, suma un total de \$20.709 millones durante el año 2024, un 45% mayor con respecto del mismo período del ejercicio anterior. Dichos Ingresos se descomponen de la siguiente manera:

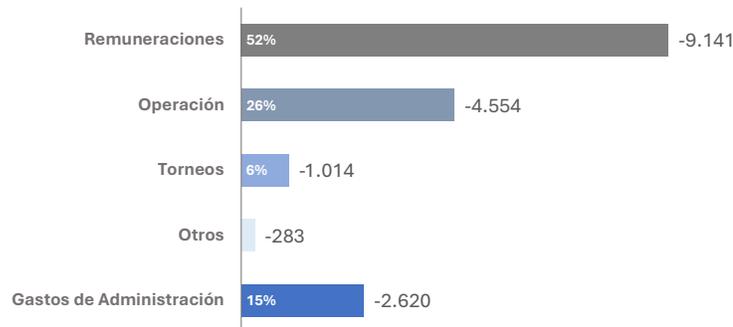


### 3. COSTOS Y GASTOS

MM\$

Los Costos Directos, que significan un desembolso efectivo de caja, alcanzaron los \$14.992 millones y los gastos de administración \$2.620 millones, totalizando \$17.611 millones durante el año 2024, un aumento del 10% con respecto del mismo período del ejercicio anterior.

	2024	2023	Var. %
Remuneraciones	-9.141	-9.389	-3%
Operación	-4.554	-2.423	88%
Torneos	-1.014	-1.528	-34%
Otros	-283	-204	39%
Gastos de Administración	-2.620	-2.470	6%
<b>Total</b>	<b>-17.611</b>	<b>-16.015</b>	<b>10%</b>



\*No considera depreciación ni amortización.

Bajo la clasificación de Remuneraciones se incluyen sueldos correspondientes al Plantel Profesional (jugadores y cuerpo técnico), Fútbol Formativo, Femenino y personal administrativo de las áreas de Socios, Escuelas, Comercial, Marketing y Comunicaciones.

Una proporción de la amortización de los pases de los jugadores, así como la amortización del contrato de concesión y la depreciación, no representan un desembolso de caja, sin embargo, son parte importante de los gastos contables de Cruzados.

La disminución del resultado contable a raíz de dichos gastos alcanzó los \$1.680 millones durante el año 2024 (\$1.375 millones al no incluir la depreciación).

	2024	2023	Var. %
Amortización Pases de Jugadores	-1.224	-1.906	-36%
Amortización Concesión	-151	-151	0%
Depreciación	-305	-309	-1%
<b>Total</b>	<b>-1.680</b>	<b>-2.366</b>	<b>-29%</b>

Las compras de pases de jugadores se negocian junto con contratos de trabajo a plazo fijo. Por aplicación de políticas contables vigentes, la Sociedad debe amortizar dichos contratos en el tiempo de duración de éstos.

