

INFORME DE GESTIÓN 2025

Abril | 2026



INGRESOS Y RESULTADOS FINANCIEROS

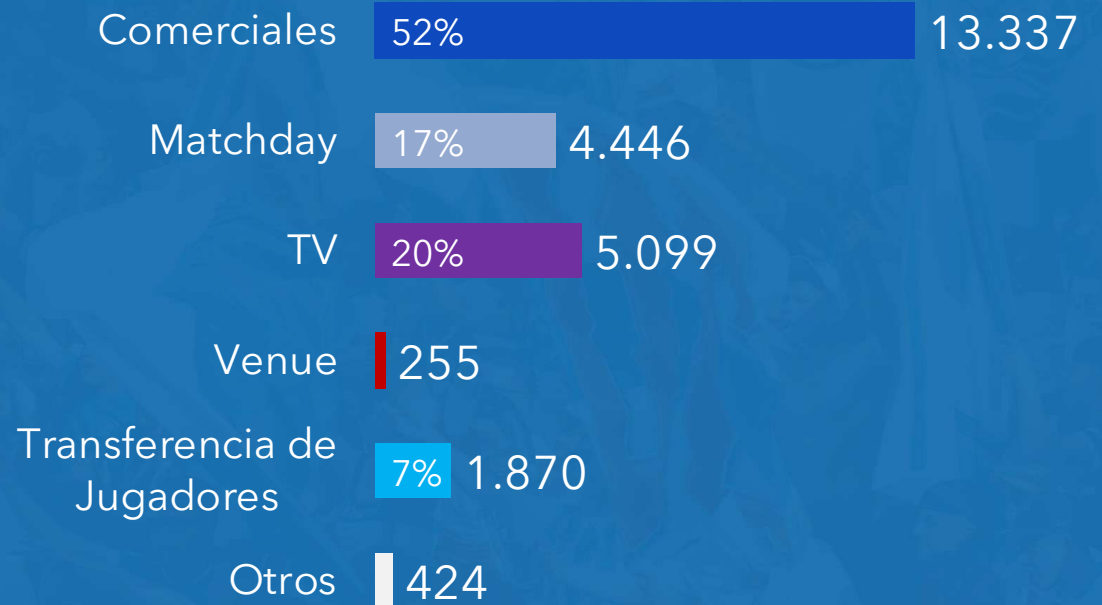
"Gestionando de manera eficiente y sustentable el desarrollo del fútbol de Universidad Católica"



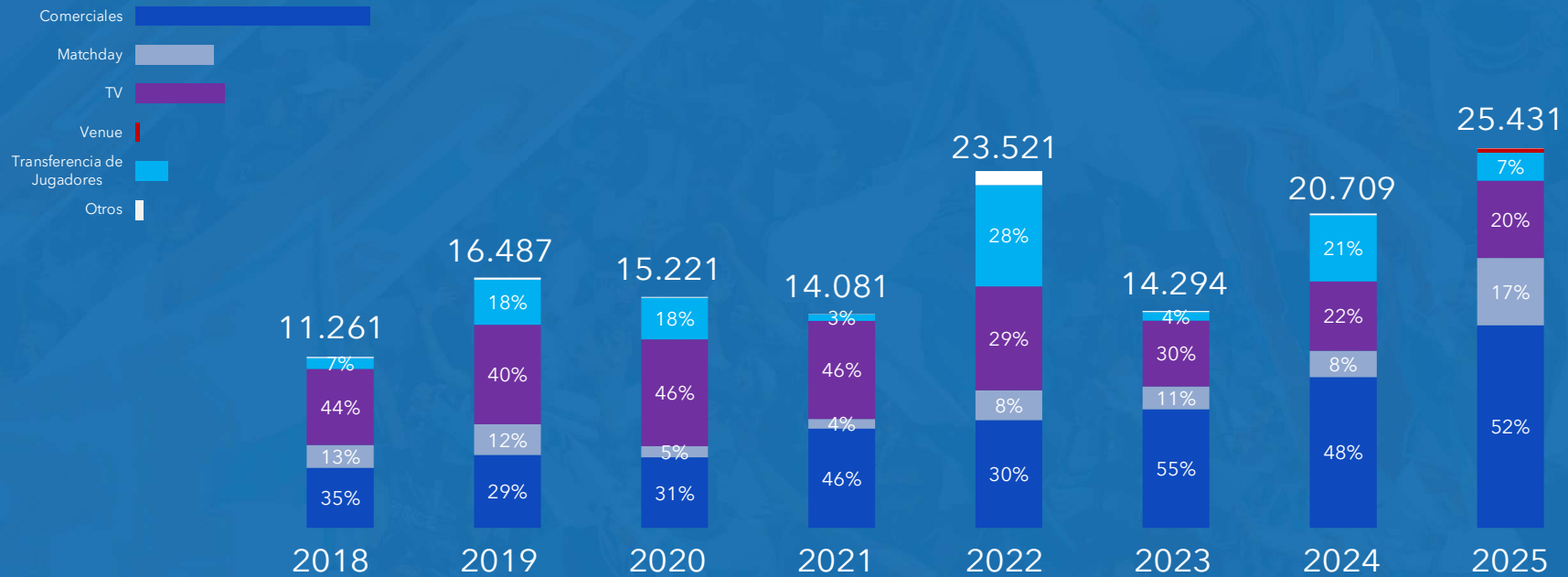
INGRESOS OPERACIONALES 2025

Millones CLP

\$25.431



INGRESOS OPERACIONALES 2025



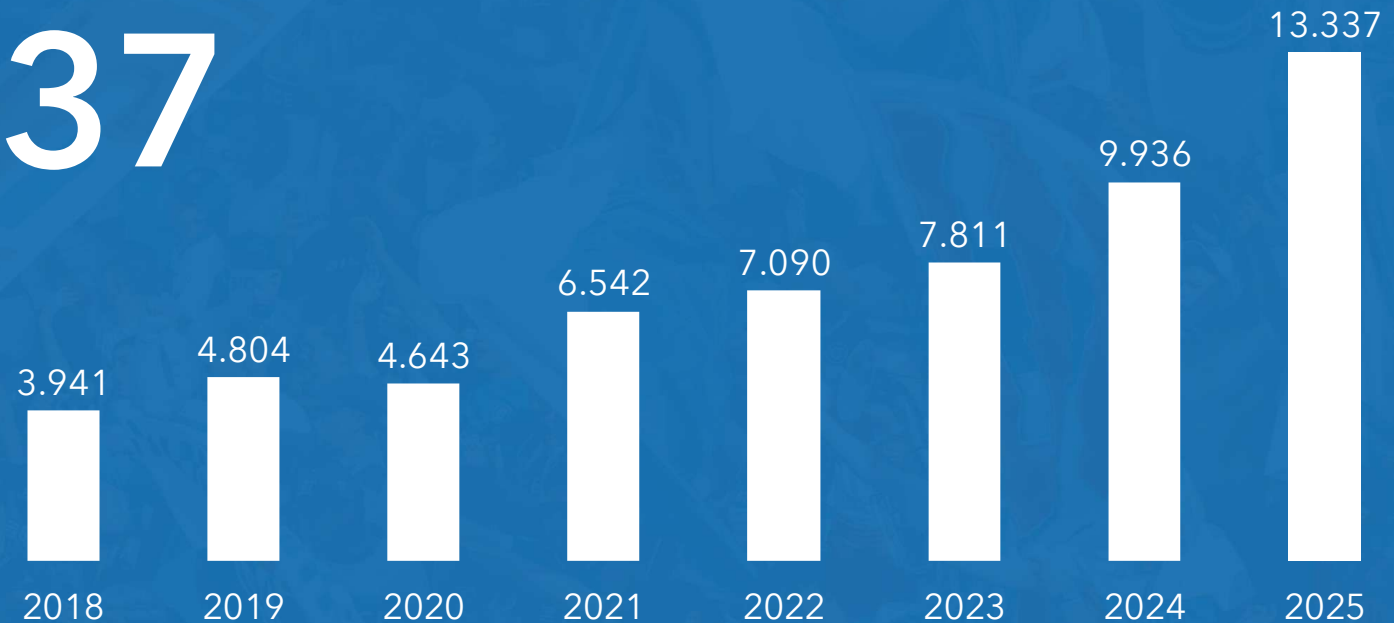


INGRESOS COMERCIALES

Millones CLP

\$13.337

- Auspicios y Publicidad
- Arriendos y Concesiones
- Escuelas de Fútbol
- Tienda UC
- Merchandise
- Membresías Socios





AUSPICIOS Y PUBLICIDAD

Millones CLP

\$ 9.753



1XBET

BICE

SAMSUNG

CHERY

Claro



UC CHRISTUS

Quilmes

smart fit

SODIMAC



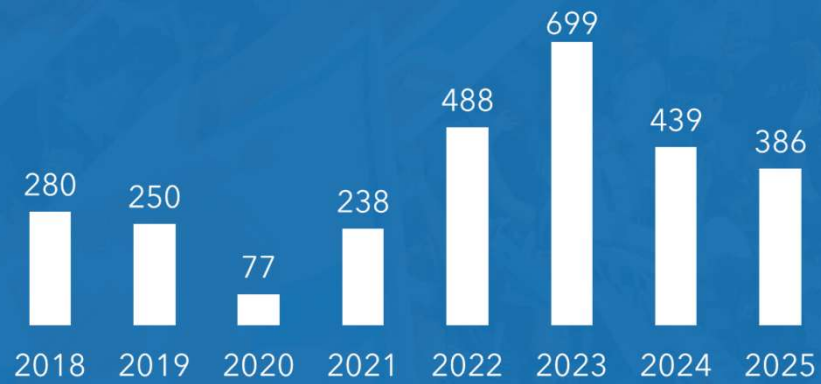


ESCUELAS DE FÚTBOL

Millones CLP

ESCUELAS Y CAMPAMENTOS

Incluye Método UC



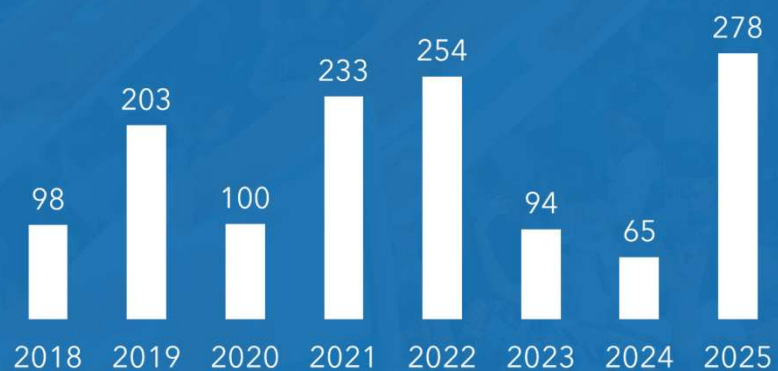
ESCUELAS FILIALES



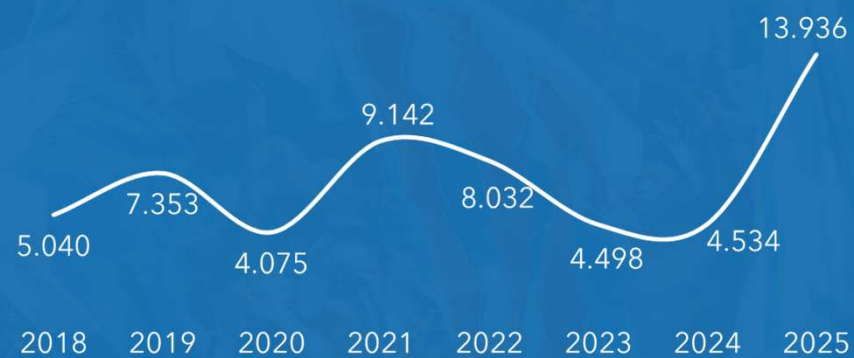
SOCIOS



Millones CLP



Cantidad

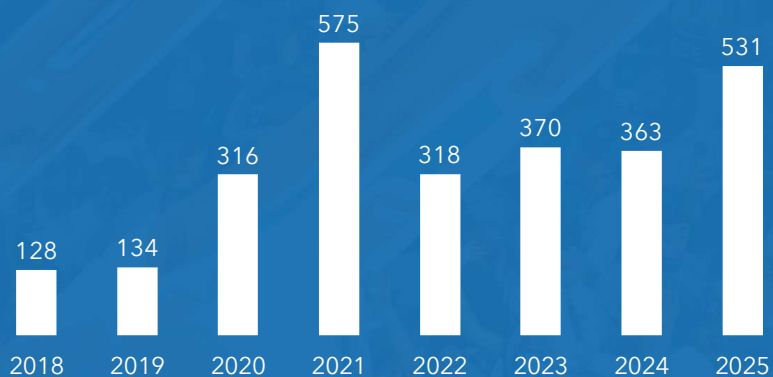


TIENDA UC

E-COMMERCE Y ESTADIO



Millones CLP



Top 10 productos

1. Camiseta Conmemorativa Estadio 2025
2. Camiseta Local 2025
3. Bolsa multiuso
4. Camiseta Visita 2025
5. Camiseta Local 2026
6. Polerón Conmemorativo Estadio 2025
7. Bufanda
8. Tercera Camiseta 2025
9. Toalla Playa UC
10. Lanyard

DERECHOS DE TELEVISIÓN

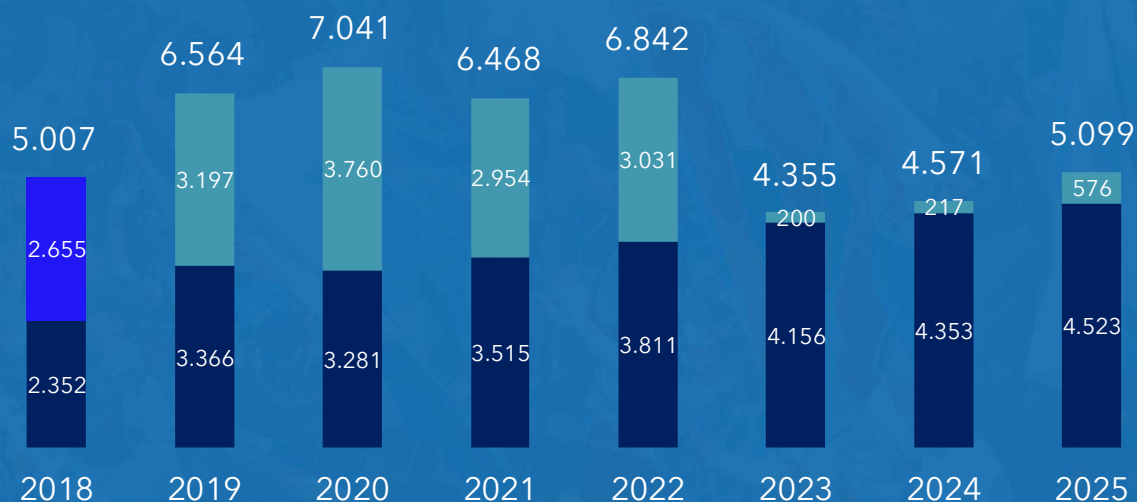


■ TNT Sports ■ CONMEBOL ■ Upfront CDF

Millones CLP

\$ 5.099

- TNT Sports
- CONMEBOL Sudamericana



MATCHDAY



Millones CLP

\$4.446

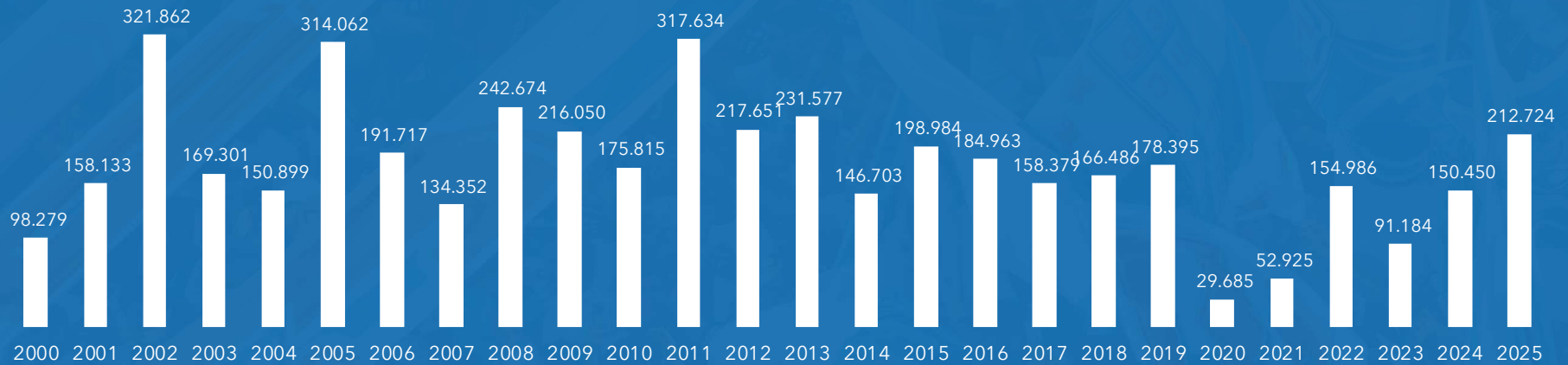
- Abonos
- Liga de Primera
- Copa Chile
- CONMEBOL
- Amistosos
- Fútbol Femenino



ASISTENCIAS



Asistencias Totales



Asistencia Promedio



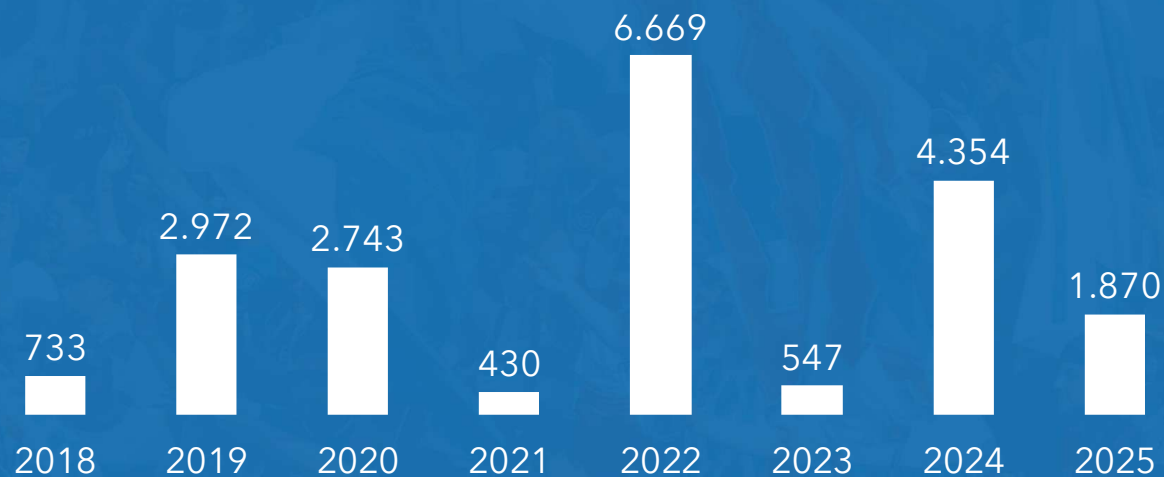
TRANSFERENCIA JUGADORES



Millones CLP

\$1.870

- Marcelino Nuñez (Transferencia Ipswich)
- Guillermo Maripán (Derecho de Formación)
- Thomas Gillier (Derechos Solidaridad)



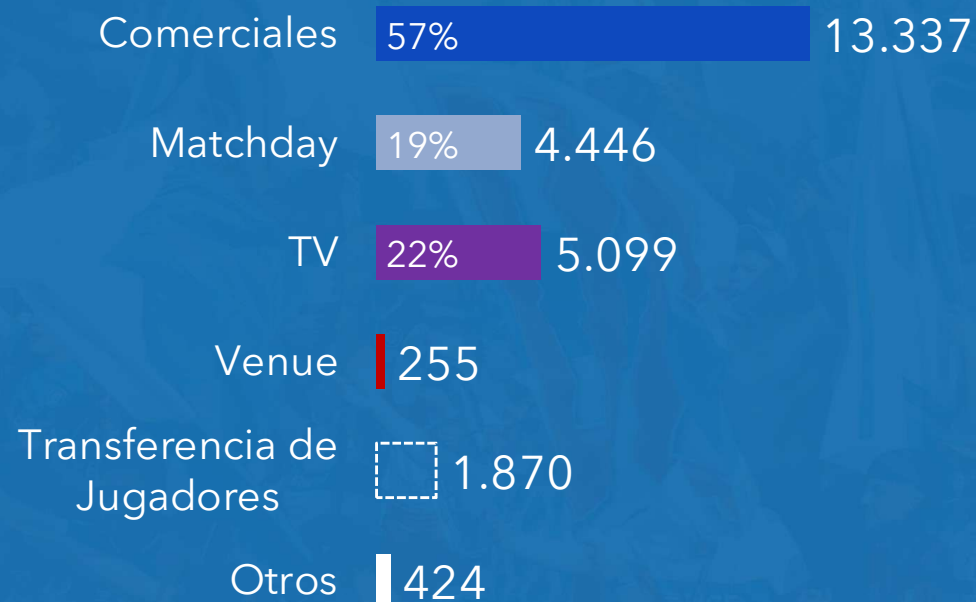
INGRESOS OPERACIONALES RECURRENTES



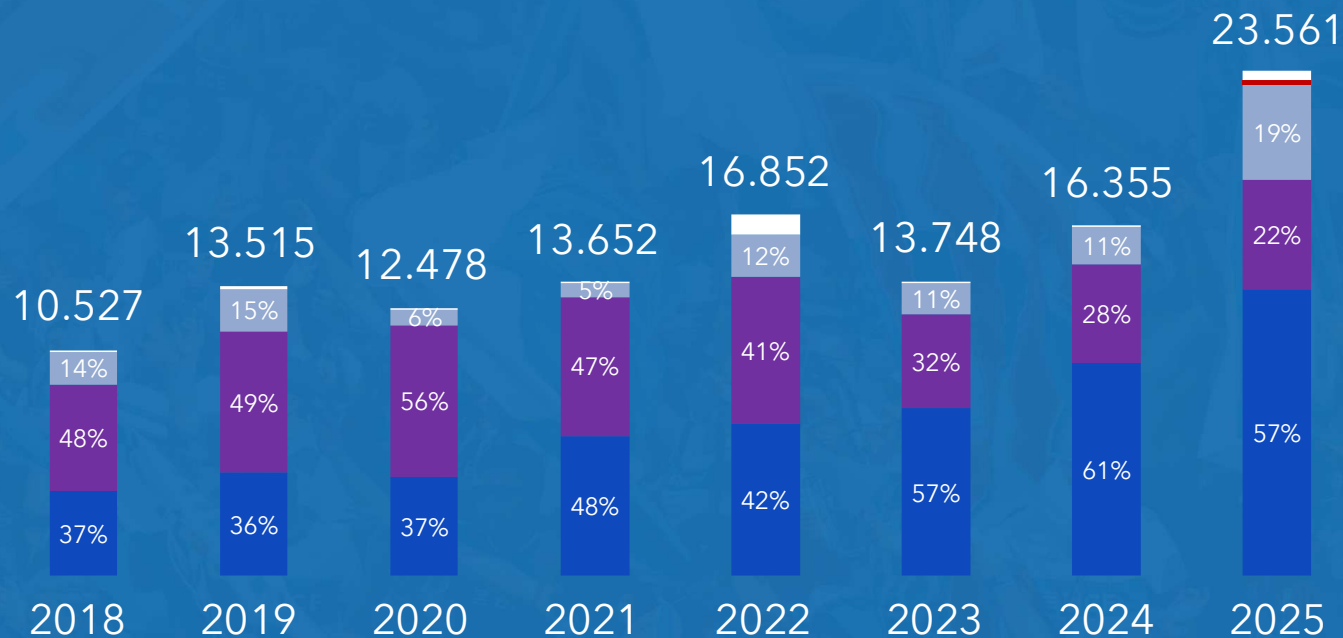
SIN VENTA DE JUGADORES

Millones CLP

\$ 23.561



INGRESOS OPERACIONALES RECURRENTES

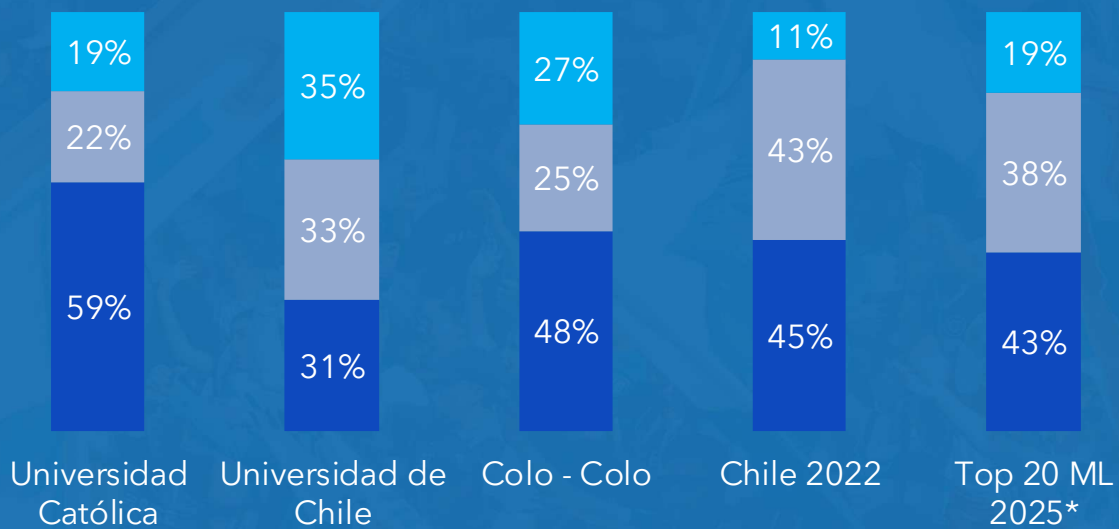


BENCHMARK

COMPARATIVA CON LA INDUSTRIA



■ Comerciales ■ TV ■ Matchday



*Deloitte Football Money League 2025

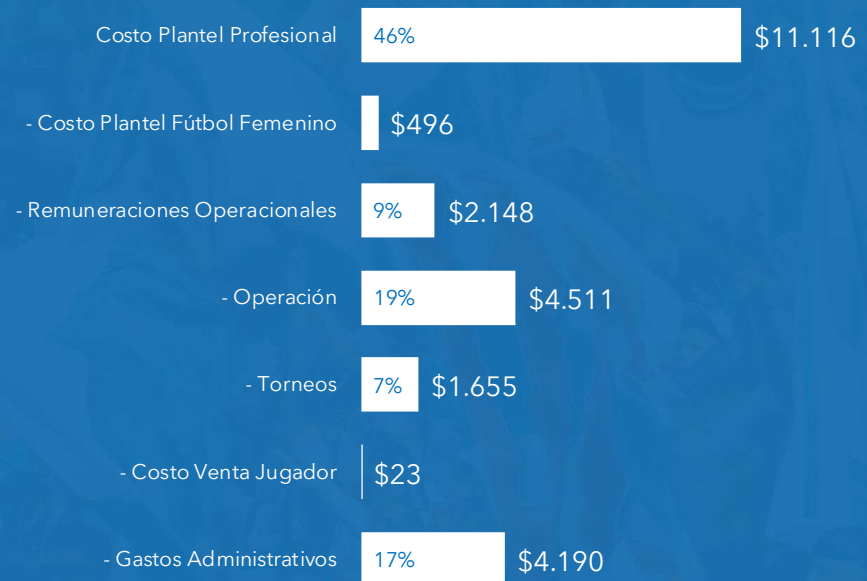
EGRESOS OPERACIONALES

+ COMPRA DE PASES

Amortización pases de jugadores

Millones CLP

\$24.139



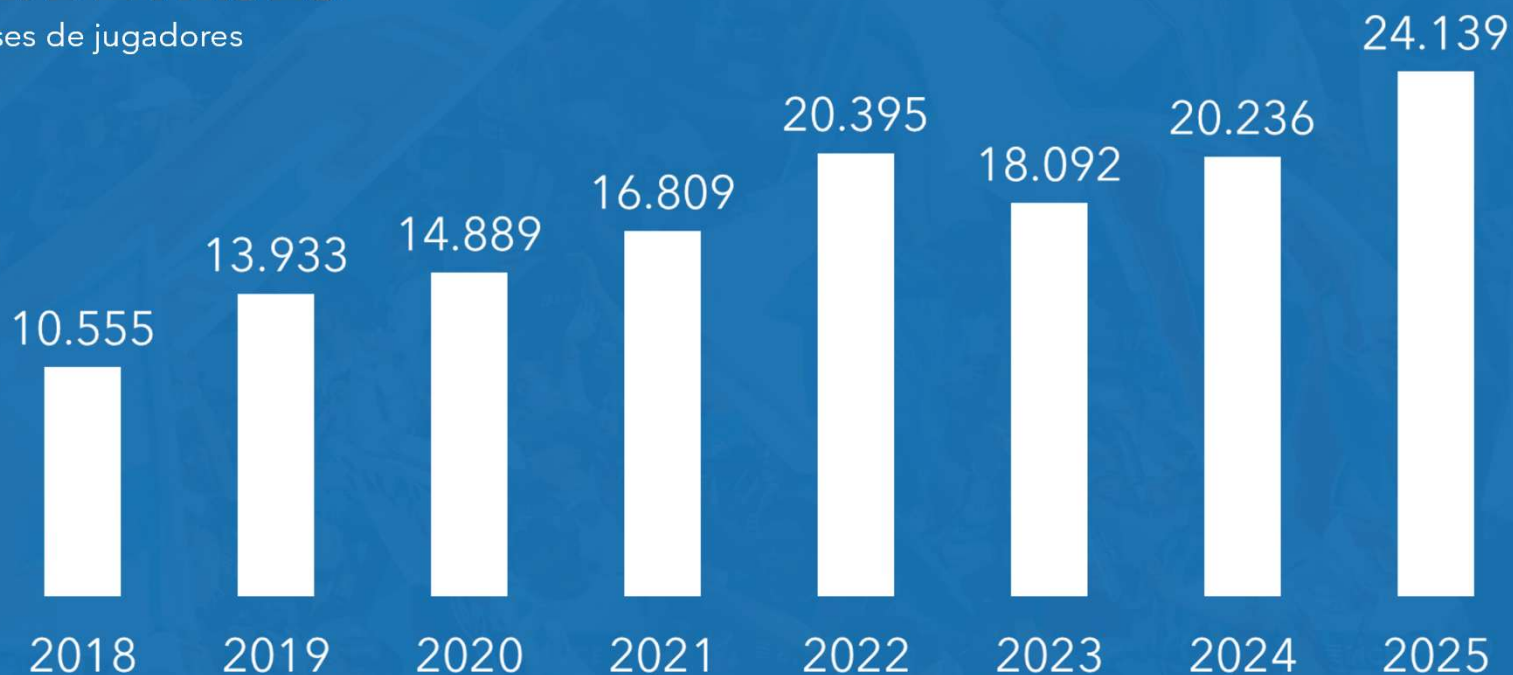
* Operación = Operación + Costo Venta Tienda UC + Egresos por Canje

EGRESOS OPERACIONALES



+ COMPRA DE PASES

Amortización pases de jugadores



RESULTADO FINAL



Millones CLP

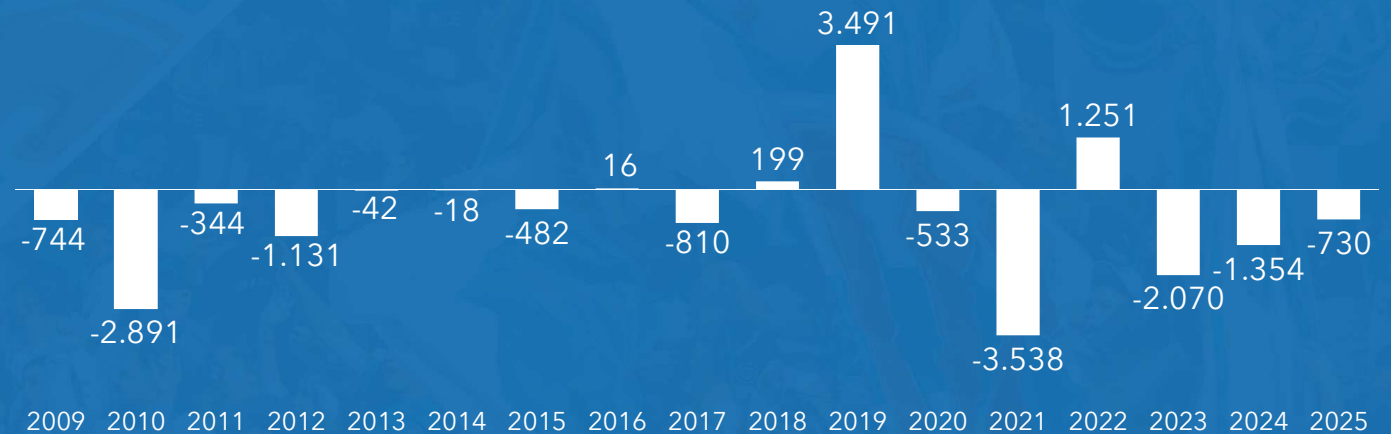
+ Ingresos Directos
\$ 25.431

- Egresos Directos
\$ 25.176

Margen Operacional
\$ 255

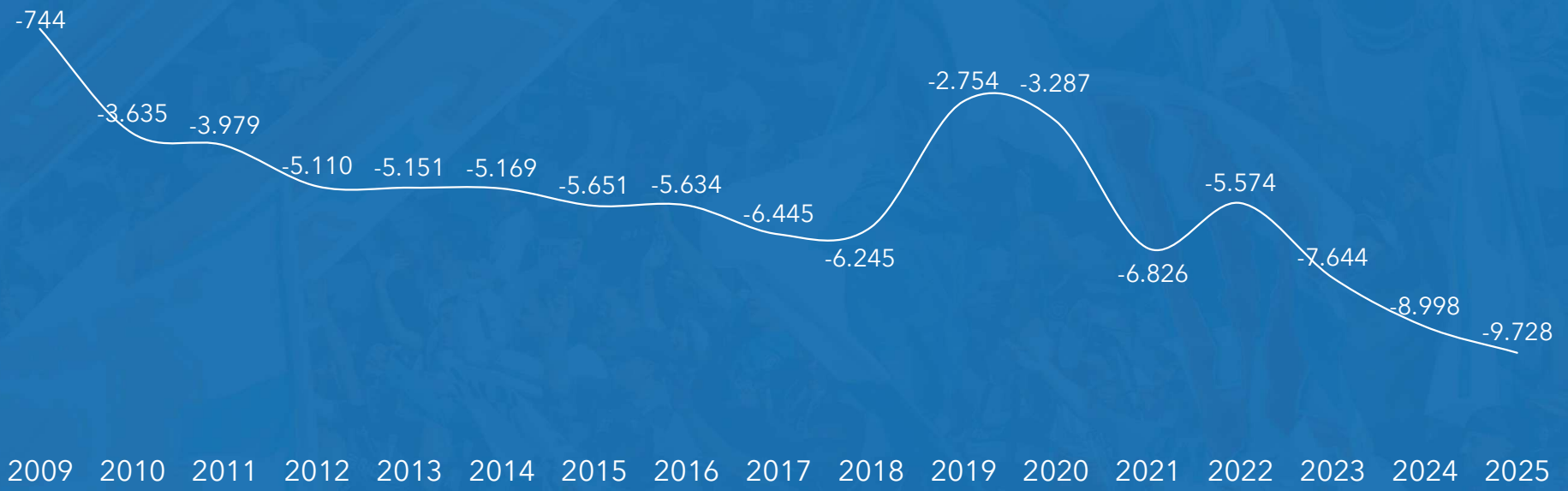
- Otros Ingresos (Egresos)
\$ 985

- Resultado Final
\$ 730



RESULTADO FINAL

ACUMULADO





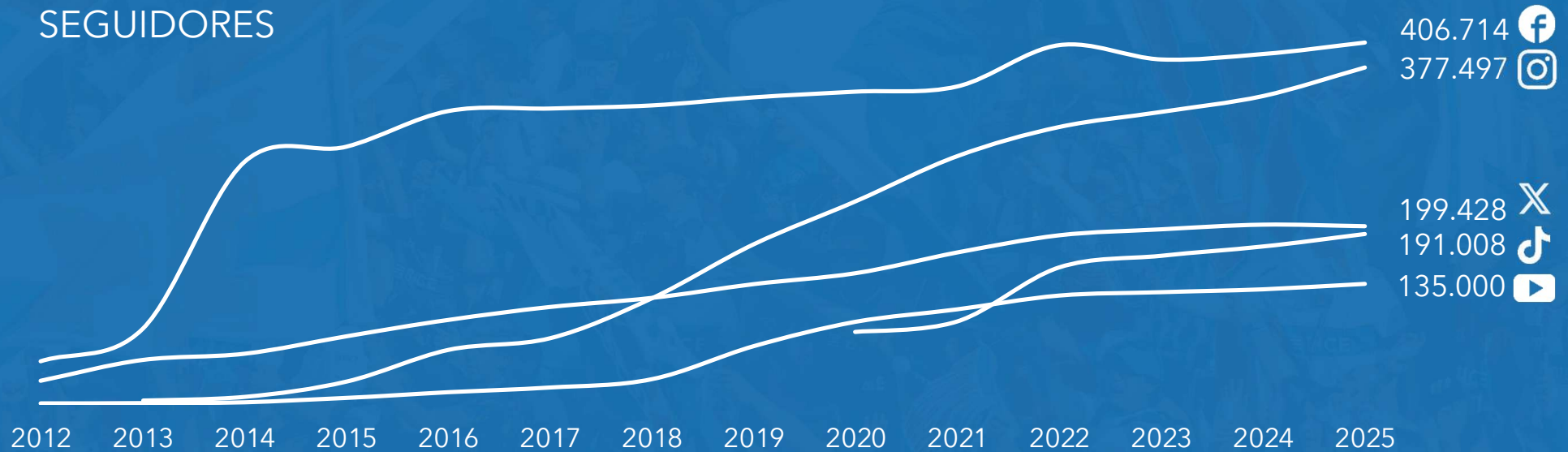
RELACIONAMIENTO CON LA HINCHADA

"Entregando experiencias que sean motivos de orgullo e identificación con nuestros hinchas"

REDES SOCIALES



SEGUIDORES



REDES SOCIALES

COMPARATIVA CON LA INDUSTRIA



SEGUIDORES

1		7.549.784
2		3.549.473
3		1.724.666
4		1.379.524
5		293.857

INTERACCIONES

1		81.715.019
2		68.502.230
3		19.508.746
4		11.417.700
5		2.792.997

GESTIÓN DE MEDIOS

199 Conferencias de Prensa

184 Entrevistas

490 Gestiones de Prensa

CATÓLICA SOMOS TODOS



10 Cruzados por Dentro

Grupos que visitaron el Claro Arena, las instalaciones del Complejo Raimundo Tupper y dialogaron con la Gerencia Deportiva. Algunos grupos fueron compuestos exclusivamente por:

- Mujeres
- En Regiones
- Escuelas Municipales de sectores vulnerables

1.180

Personas

4 Cumpleaños San Carlos

Sorpresa mensual para nuestros pequeños hinchas. Se les presenta a sus jugadores favoritos.

CATÓLICA SOCIAL



Convenios Socio-Deportivos y Municipios

- Actividades masivas y enfocadas a lo largo del año con Maipú, Renca y Lampa.
- Invitaciones a partidos de local y a experiencias en el complejo. Apoyo en casos especiales, enfocados en niños/as.
- Clínica de Fútbol con jóvenes de Bajos de Mena.

1.085

Personas

Alianzas Inclusión Cruzada

- Invitaciones a los partidos de local a hinchas con discapacidad, visibilizando sus historias.
- Actividad y efemérides: Día Mundial del Síndrome de Down.
- Activaciones creativas en cancha y partidos.

CATÓLICA SOCIAL



1.085
Personas

Actividades de Responsabilidad Social

- Invitación en cada partido de local a una escuela u organización con perfil de responsabilidad social.
- Conferencia Inclusiva, moderada por niños con Síndrome de Down.
- Colaboración con Teletón, recibiendo a niños y niñas en el Estadio.
- Campaña contra la violencia hacia la niñez, junto a Cuidemos la Infancia.
- Activación en Día de Partido "WhatsApp SOS Coaniquem"
- Invitación en cada partido de local a una escuela u organización con perfil de responsabilidad social.
- Subastas solidarias.

CAMPAÑAS

MARKETING



- Lanzamiento Segunda y Tercera Camiseta 2026
- Presentación Gary Medel
- Campaña Puma: Puma Rodríguez
- Lanzamiento Camiseta conmemorativa Estadio
- Inauguración Claro Arena
- Lanzamiento Camiseta Home 2026



INNOVACIÓN & INFRAESTRUCTURA

"Infraestructura de alto nivel y líderes en gestión deportiva"

INNOVACIÓN



Claro Arena

- AIC - Mejor Proyecto de Ingeniería
- The Stadium Business - Sustainability Delivered Award
- Edificio del año - ArchDaily
- Tercer lugar - Stadium Of The Year 2025

Conocimiento & Networking

- High Performance Summit
- Go Latam Summit

Análisis Deportivo

- Jamestown Analytics
- Skillcorner

INFRAESTRUCTURA



- **Remodelación Casa Cruzada**
Alianza Rosen
- **Gimnasio Complejo**
Alianza Smart Fit
- **Remodelación Camarín Plantel Profesional**



HITOS 2025



- A **fines de 2024** el proyecto alcanzó cerca del **90 % de avance**, con obra gruesa finalizada y etapa de recepción en curso.
- Durante el **primer semestre de 2025** se completaron butacas, estructuras clave, **cubiertas**, sistemas de **iluminación y audio**, además de la **instalación de la cancha sintética**.
- Se obtuvieron las autorizaciones definitivas de la **DOM de Las Condes y la Delegación Presidencial Metropolitana**, habilitando el recinto para eventos deportivos.
- **Marcha blanca** exitosa y cumplió los **estándares de seguridad** para fútbol profesional.
- Debut oficial: **23 de agosto de 2025**, marcando el regreso de Universidad Católica tras una remodelación de tres años.

INFRAESTRUCTURA



23 de agosto 2025

Inauguración



15

Eventos Masivos

266.450

Espectadores

43.380

Vehículos (Parking)



Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

GESTIÓN DEPORTIVA

“Trabajamos para obtener logros deportivos de manera sostenida y formar jugadores competitivos de manera integral”



FÚTBOL FEMENINO

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros



ADULTA
Cuartofinalistas

SUB 19

Cuartofinalistas
1er Semestre

Cuartofinalistas
2do Semestre

SUB 16

Finalistas
1er Semestre

Finalistas
2do Semestre

SUB 14

Campeonas
1er Semestre

100% plantel con contrato profesional

7 jugadoras nominadas a la selección Adulta

41 jugadoras nominadas a equipos menores de Chile



FÚTBOL FORMATIVO

RESULTADOS

TORNEO APERTURA

SUB 16
Campeones

SUB 14
Campeones

SUB 12
Campeones

TORNEO CLAUSURA

SUB 20
Finalistas

SUB 16
Campeones

SUB 15
Campeones

SUB 13
Finalistas

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

FÚTBOL FORMATIVO

GIRAS & TORNEOS INTERNACIONALES



VALDIVIA

Chile

QUITO

Ecuador

ROSARIO

Argentina

COPA UC

Santiago



Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

FÚTBOL FORMATIVO PROMOCIÓN



Jugadores del Fútbol Formativo como base del Plantel Profesional



Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

PLANTEL PROFESIONAL

INCORPORACIONES DE JUGADORES



INICIO TEMPORADA

Darío Melo
Arquero

Tomás Asta-Buruaga
Defensa

Dylan Escobar
Defensa

Gary Medel
Mediocampista

Jhojan Valencia
Mediocampista

Eduard Bello
Delantero

Diego Valencia
Delantero

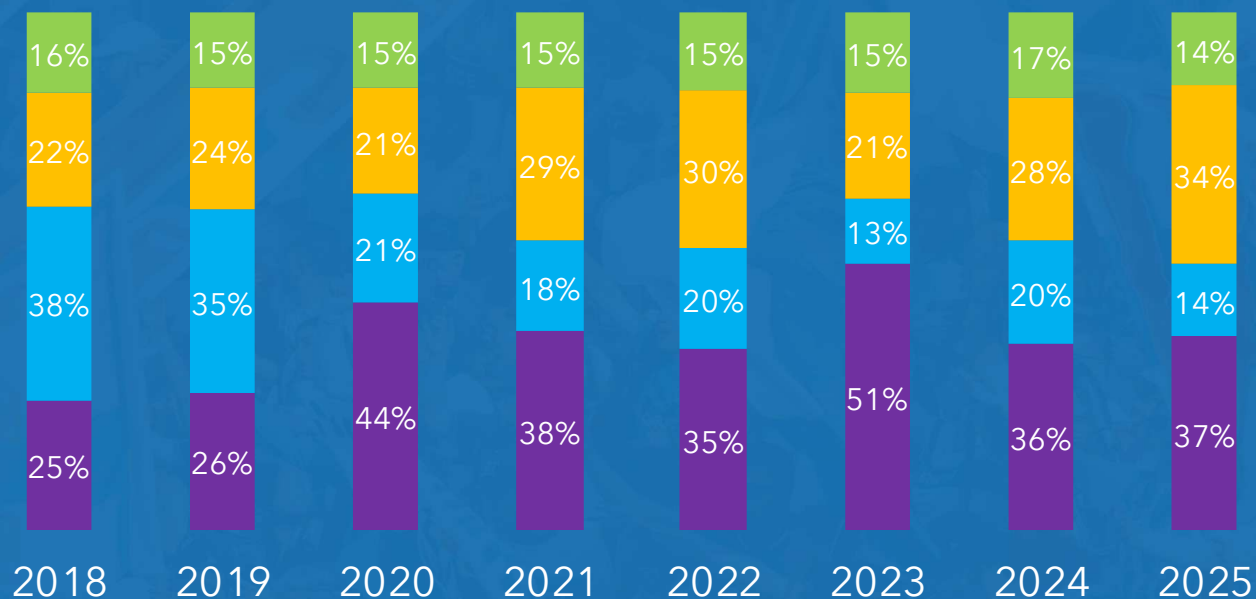
Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

PLANTEL PROFESIONAL

COMPOSICIÓN



■ Formativo - Sub 21 ■ Casa ■ Chileno ■ Extranjero



Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

PLANTEL PROFESIONAL

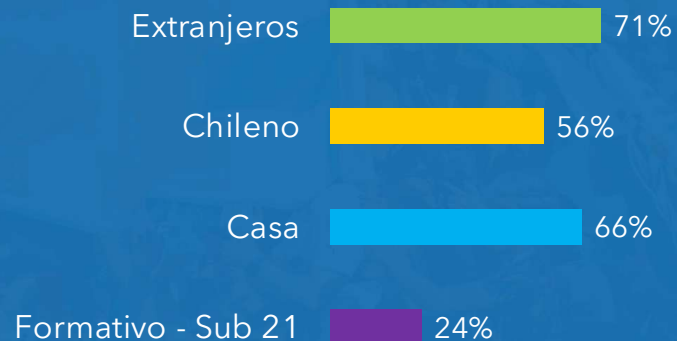
PRESENCIAS Y MINUTOS JUGADOS



% PARTIDOS POSIBLES



% MINUTOS POSIBLES



TOP 10 MINUTOS JUGADOS

(Ordenados por % de Minutos Posibles)

Jugador	Partidos	Minutos	% Minutos
Vicente Bernedo	34	3.060	92 %
Branco Ampuero	35	2.972	89 %
Fernando Zampedri	31	2.724	82%
Jhojan Valencia	35	2.564	77%
Daniel González	30	2.509	75%
Cristián Cuevas	30	2.276	68%
Clemente Montes	34	2.146	64%
Gary Medel	27	2.037	61%
Fernando Zuqui	16	1.194	60%
Eugenio Mena	26	1.896	57%

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros



FERNANDO ZAMPEDRI PRIMER GOL CLARO ARENA

HEXAGOLEADOR 2020-2025

20	23	18	17	19	16
2020	2021	2022	2023	2024	2025

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

RENDIMIENTO TORNEOS



**TORNEO
NACIONAL**

2°

Rendimiento

64% ▲

Local

80% ▲

Visita

49% ▲

Clasificación a la Copa Libertadores 2026



COPA CHILE

Fase Regional
(Cuartos de Final)



**COPA
SUDAMERICANA**

Eliminación
Primera Fase

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

RENDIMIENTO LOCAL



SAN CARLOS



74%
202 partidos

OTROS ESTADIOS



52%
41 partidos



CLARO ARENA

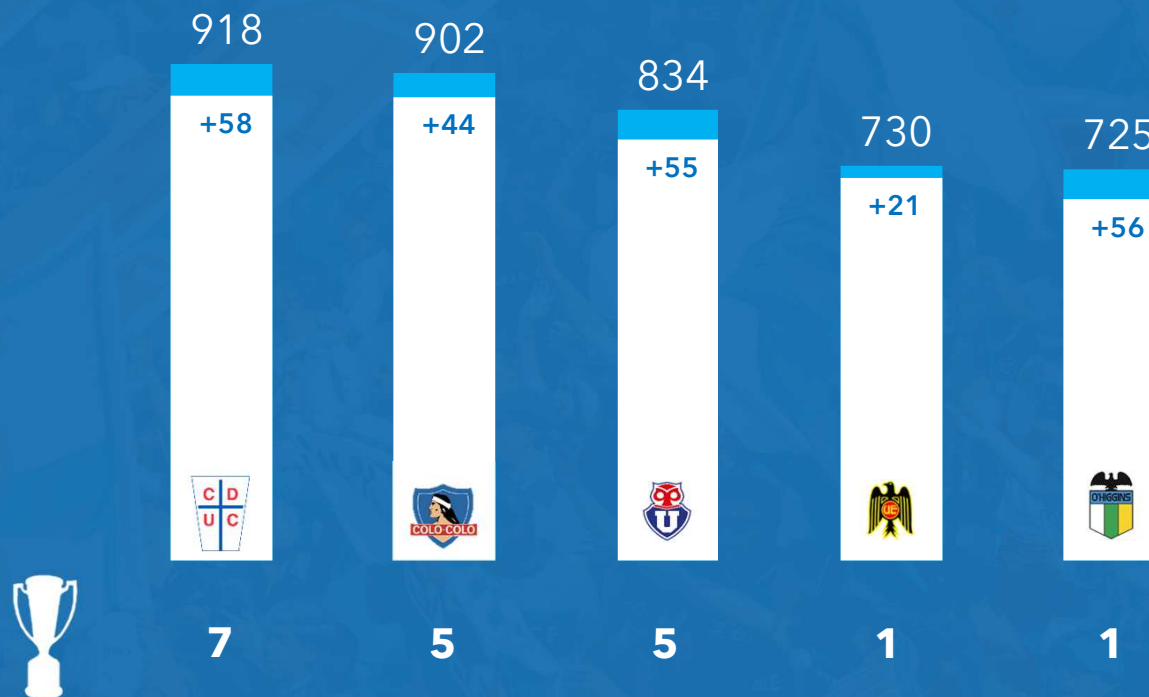


86%
7 partidos

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

PUNTAJE ACUMULADO

Torneos Nacionales 2010 - 2025



Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

PUNTAJE ACUMULADO

Torneos Nacionales 2010 - 2025



Tendencia desde Temporada 2018



CRUZADOS



Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

INGRESOS OPERACIONALES

Millones CLP



<i>Ingresos Operacionales</i>	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
+ Auspicios y Publicidad	2.783	3.533	3.502	4.935	5.210	5.873	8.268	9.753
+ Arriendos y Concesiones	357	461	319	293	393	371	374	1.974
+ Escuelas de Fútbol	317	281	82	252	536	798	573	516
+ Socios	98	203	100	233	254	94	65	278
+ Merchandising (Licencias)	257	192	324	254	379	305	292	285
+ Productos Oficiales	128	134	316	575	318	370	363	531
+ TNT Sports	5.007	3.366	3.281	3.515	3.811	4.156	4.353	4.523
+ CONMEBOL	0	3.197	3.760	2.954	3.031	200	217	576
+ Abonos	747	1.331	643	-41	70	700	376	3.178
+ Borderó Nacional	744	445	76	664	1.371	710	1.232	1.219
+ Borderó Internacional	4	103	13	0	544	0	93	49
+ Amistosos y FFE	21	143	0	0	0	93	37	0
+ Ventas de Jugadores	371	1.876	2.583	83	6.464	474	4.278	1.268
+ Préstamo de Jugadores	32	0	4	316	201	71	20	30
+ D° Formación o Solidaridad	330	1.096	156	31	4	2	56	572
+ Venue	0	0	0	0	0	0	0	255
+ Otros Ingresos Operacionales o Aportes	63	126	62	18	934	79	111	424
= Total Ingresos Operacionales	11.261	16.487	15.221	14.081	23.521	14.294	20.709	25.431

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

EGRESOS OPERACIONALES

Millones CLP



<i>Egresos Operacionales</i>	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Remuneraciones Plantel	-3.609	-5.782	-5.642	-6.506	-8.160	-7.166	-6.818	-7.744
- Amortización Plantel Jugadores	-1.859	-2.418	-3.023	-3.821	-1.838	-1.906	-1.224	-2.687
- Indemnizaciones	-1	-13	-1	-72	-9	-258	-34	-363
- Comisiones y Préstamos	-164	-121	-232	-53	-578	-483	-391	-322
- Costo Plantel Fútbol Femenino	-14	-36	-33	-46	-116	-292	-452	-496
- Remuneraciones Operacionales	-1.133	-1.245	-1.196	-1.412	-1.536	-1.686	-1.806	-2.148
- Operación	-1.348	-1.461	-1.608	-2.315	-2.509	-2.626	-4.287	-4.511
- Torneos	-538	-752	-739	-723	-1.253	-1.191	-1.230	-1.655
- Costo Venta Jugador	-167	-375	-804	-162	-2.011	-23	-1.377	-23
- Remuneraciones Administrativos	-601	-666	-626	-764	-881	-1.201	-1.150	-1.801
- Gastos Administrativos	-1.121	-1.064	-985	-935	-1.505	-1.261	-1.466	-2.389
- Amortización Contrato Concesión	-153	-151	-151	-151	-151	-151	-151	-151
- Depreciación	-110	-274	-315	-303	-304	-309	-305	-886
= Total Egresos Operacionales	-10.817	-14.358	-15.355	-17.263	-20.850	-18.553	-20.692	-25.176

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros



NO OPERACIONAL Y RESULTADO FINAL

Millones CLP

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
= Margen Operacional	443	2.129	-134	-3.182	2.671	-4.258	17	255
+ Ingresos Financieros	66	189	45	483	1.119	1.937	315	60
- Egresos Financieros	-4	-94	-89	-149	-324	-176	-334	-726
+ Otros Ingresos	30	1.721	201	77	290	1.914	515	419
- Otros Egresos	-261	-296	-279	-150	-561	-345	-381	-490
+/- Diferencia de Cambio	-75	-30	-153	-319	-3	96	-273	595
+/- Reajuste UF	0	-128	-125	-297	-1.941	-1.238	-1.213	-844
= Resultado antes de impuestos	199	3.491	-533	-3.538	1.251	-2.070	-1.354	-730
+ Impuesto a la renta	0	0	0	0	0	0	0	0
= Resultado	199	3.491	-533	-3.538	1.251	-2.070	-1.354	-730

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

INGRESOS OPERACIONALES

UF Cierre Anual



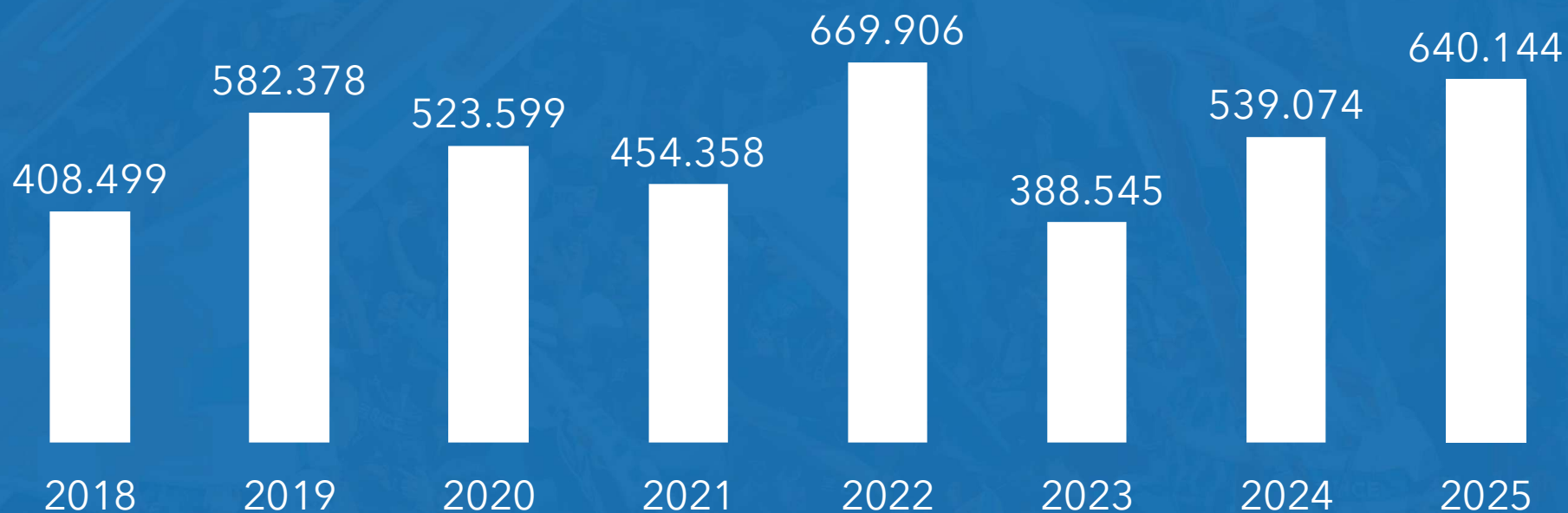
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
+ Auspicios y Publicidad	100.972	124.793	120.479	159.243	148.378	159.637	215.232	245.495
+ Arriendos y Concesiones	12.963	16.276	10.969	9.448	11.191	10.071	9.732	49.681
+ Escuelas de Fútbol	11.513	9.939	2.816	8.125	15.273	21.694	14.918	12.987
+ Socios	3.566	7.162	3.428	7.519	7.242	2.565	1.695	7.002
+ Merchandising (Licencias)	9.307	6.777	11.148	8.191	10.807	8.283	7.612	7.180
+ Productos Oficiales	4.638	4.732	10.884	18.566	9.046	10.061	9.444	13.370
+ TNT Sports	181.625	118.914	112.853	113.403	108.542	112.955	113.316	113.849
+ CONMEBOL	0	112.946	129.336	95.307	86.317	5.424	5.659	14.505
+ Abonos	27.093	47.024	22.128	-1.311	2.004	19.033	9.799	79.991
+ Borderó Nacional	26.989	15.711	2.622	21.416	39.053	19.295	32.068	30.680
+ Borderó Internacional	149	3.640	454	0	15.505	0	2.409	1.240
+ Amistosos y FFE	780	5.051	0	0	0	2.515	953	0
+ Ventas de Jugadores	13.477	66.265	88.863	2.666	184.107	12.882	111.365	31.916
+ Préstamo de Jugadores	1.147	0	134	10.185	5.711	1.921	513	750
+ D° Formación o Solidaridad	11.985	38.712	5.362	1.011	116	53	1.458	14.408
+ Venue	0	0	0	0	0	0	0	6.427
+ Otros Ingresos Operacionales o Aportes	2.296	4.439	2.123	589	26.615	2.157	2.901	10.662
= Total Ingresos Operacionales	408.499	582.378	523.599	454.358	669.906	388.545	539.074	640.144

Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros



INGRESOS OPERACIONALES

UF cierre anual

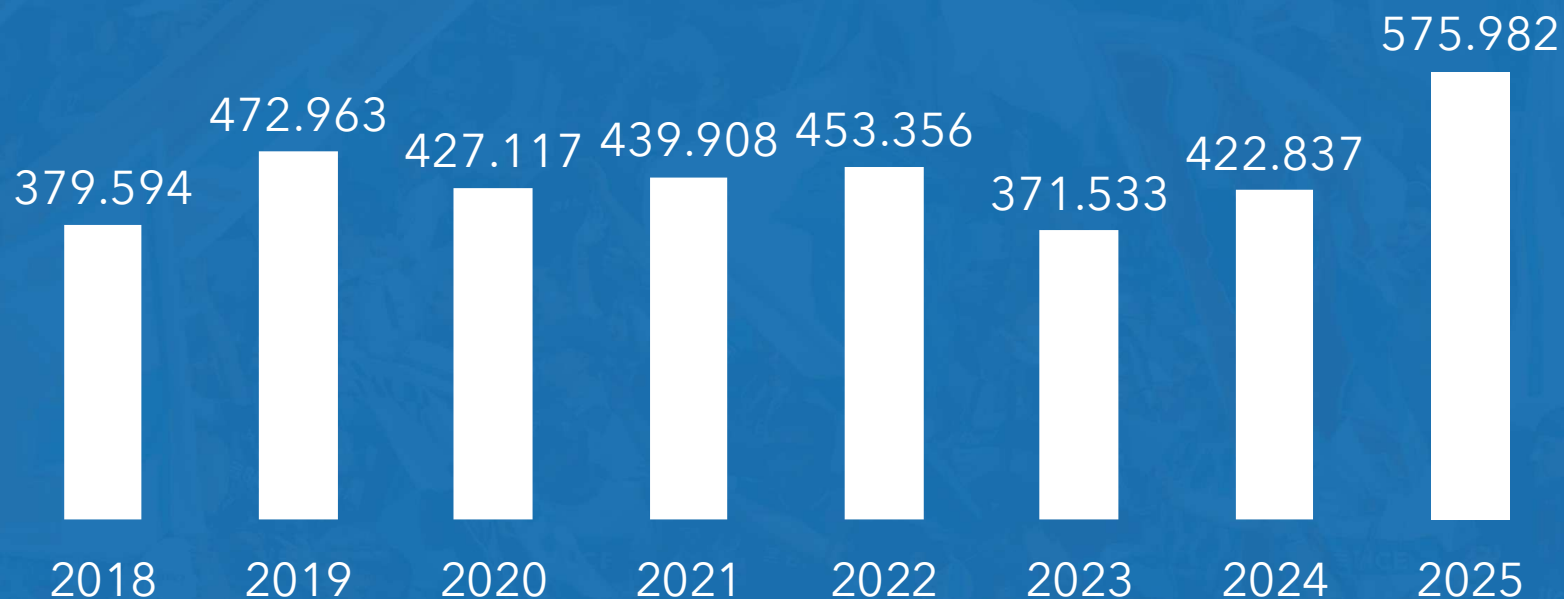


Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros



INGRESOS OPERACIONALES RECURRENTES

UF cierre anual



Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros

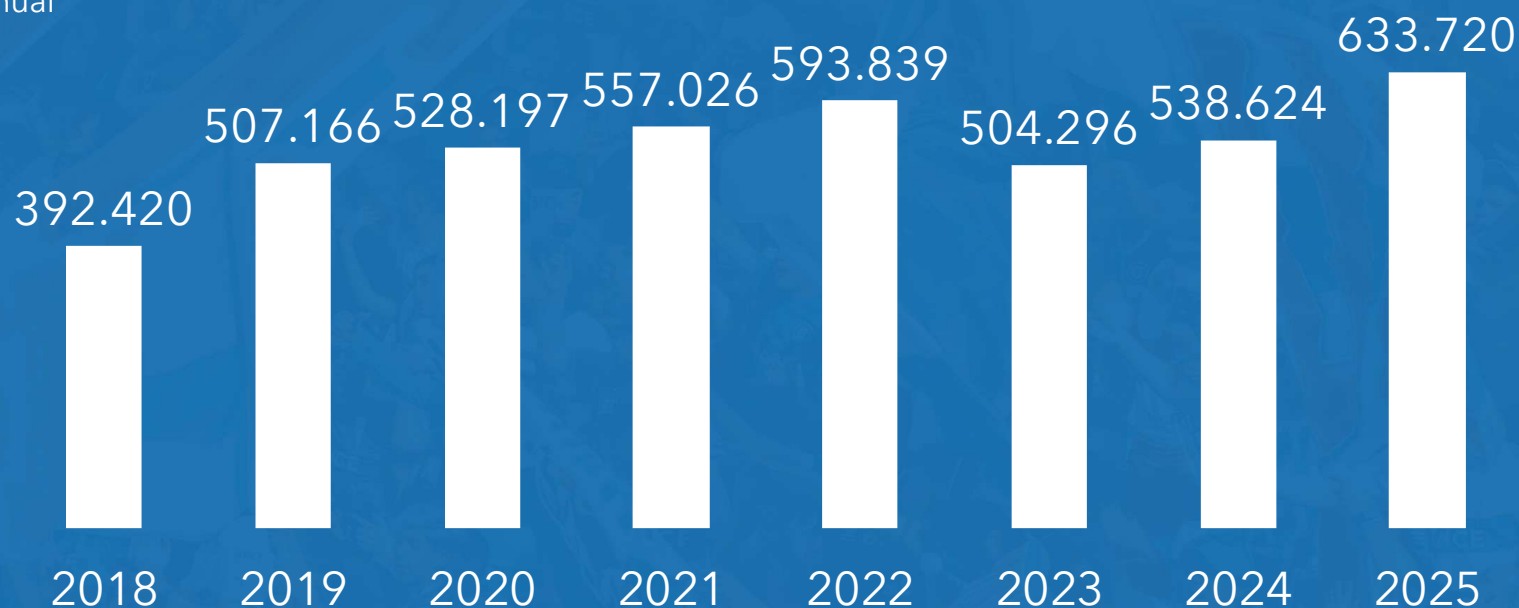


EGRESOS OPERACIONALES

+ COMPRA DE PASES

Amortización pases de jugadores

UF cierre anual



Documento de carácter confidencial. No debe ser distribuido ni comunicado a terceros



NO OPERACIONAL Y RESULTADO FINAL

UF Cierre Anual

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
= Margen Operacional	16.079	75.212	-4.598	-102.667	76.067	-115.750	450	6.424
+ Ingresos Financieros	2.408	6.679	1.548	15.592	31.862	52.663	8.189	1.504
- Egresos Financieros	-147	-3.337	-3.054	-4.820	-9.215	-4.774	-8.683	-18.266
+ Otros Ingresos	1.074	60.787	6.907	2.471	8.256	52.027	13.398	10.558
- Otros Egresos	-9.457	-10.467	-9.602	-4.854	-15.969	-9.391	-9.916	-12.339
+/- Diferencia de Cambio	-2.726	-1.046	-5.261	-10.293	-76	2.607	-7.109	14.988
+/- Reajuste UF	0	-4.506	-4.292	-9.598	-55.281	-33.647	-31.569	-21.240
= Resultado antes de impuestos	7.232	123.322	-18.351	-114.169	35.642	-56.266	-35.239	-18.372
+ Impuesto a la renta	0	0	0	0	0	0	0	0
= Resultado	7.232	123.322	-18.351	-114.169	35.642	-56.266	-35.239	-18.372